

Excelsior, 3,9 milioni di assunzioni al 2028

Un lavoratore su cinque sarà immigrato

Dalla messa a terra degli investimenti del Pnrr attesi fino a 970mila occupati nel quinquennio

Le stime

Le filiere più coinvolte sono finanza, commercio e turismo, formazione

**Giorgio Pogliotti
Claudio Tucci**

Da qui al 2028 imprese e Pubblica amministrazione potranno esprimere un fabbisogno occupazionale tra 3,4 e 3,9 milioni di occupati, a seconda dello scenario macroeconomico considerato (se cioè si proseguirà su un sentiero di crescita positivo, oppure in frenata).

La maggior parte della domanda - oltre 3 milioni di persone - sarà determinata dalle necessità di sostituzione dei lavoratori in uscita dal mercato del lavoro (pari al 78% del fabbisogno nello scenario positivo e all'88% in quello negativo), mentre la crescita dello stock occupazionale tra il 2024 e il 2028 sarà compresa tra 405mila e 832mila unità. È questa la fotografia che emerge dall'aggiornamento delle previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2024-2028), elaborato attraverso il sistema informativo

Excelsior, targato **Unioncamere** e ministero del Lavoro.

Sulle previsioni incide per lo più l'effetto positivo atteso dall'effettiva messa a terra dei fondi del Pnrr, che, nel caso di piena realizzazione degli investimenti, si stima possa attivare nel complesso circa 970mila occupati considerando sia gli effetti diretti che indiretti e sull'indotto. Le filiere maggiormente beneficate saranno, secondo le stime: "finanza e consulenza" (con il 23% dell'impatto occupazionale complessivo del Pnrr), "commercio e turismo" (21%), "formazione e cultura" (12%), "costruzioni e infrastrutture" e "altri servizi pubblici e privati" (entrambe con il 10%).

Per quanto riguarda i livelli di istruzione, si prevede che tra il 37-38% del fabbisogno occupazionale del quinquennio riguarderà professioni per cui è richiesta una formazione terziaria (laurea, diploma Its Academy o Afam), mentre al 47-48% del personale sarà richiesto il possesso di una formazione secondaria di secondo grado tecnico-professionale.

La Regione che più risente dell'impatto occupazionale è la Lombardia che esprime, secondo le proiezioni, oltre il 18% dell'intero fabbisogno nazionale dello scenario positivo - con un fabbisogno atteso di 709mila occupati - seguita dal Lazio (391mila unità, pari al 10,1% del totale), dal Veneto (326mila unità, 8,4%), dall'Emilia-Romagna (325mila unità, 8,4%) e

dalla Campania (312mila unità, 8,1%).

Un contributo importante, complice anche la forte denatalità in atto e le difficoltà assunzionali lamentate dagli imprenditori, arriverà dai lavoratori immigrati che, nei settori privati, nel prossimo quinquennio, potranno raggiungere i 640mila ingressi. In pratica, nel privato, sui circa 3 milioni di ingressi previsti nello scenario positivo che va da quest'anno fino al 2028 il 21,3% potrebbe riguardare lavoratori stranieri, vale a dire fino a uno su cinque. Il fabbisogno di personale straniero, calcolato come quota sul fabbisogno previsto del settore, inciderà maggiormente nell'agricoltura (35%) e nell'industria (28%), mentre al livello di filiera saranno particolarmente rilevanti i fabbisogni di "moda" (45,7%), "mobilità e logistica" (33%), "agroalimentare" (32,1%), "legno e arredo" (29,9%) e "costruzioni e infrastrutture" (29,4%).

Tuttavia resta ancora difficile fare incontrare domanda e offerta di lavoro, il cosiddetto "mismatch" viaggia su livelli altissimi: secondo l'ultimo report Excelsior sui circa 315mila contratti di assunzione programmati dalle imprese (+22mila ingressi e un tasso di crescita del +7,5% rispetto ad agosto 2023), si attesta al 48,9% la difficoltà di reperimento dei profili ricercati dalle imprese. Come causa prevalente si conferma la "mancanza di candidati" (32,4% dei casi), seguita dalla "preparazione inadeguata" (12,3%).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

RISCHIO CALORE: SANZIONI AL 40% DELLE IMPRESE ISPEZIONATE

Sono state 1.611 le aziende verificate dagli ispettorati territoriali del lavoro ad agosto: 318 in agricoltura, 1.039 in

edilizia, 160 nei cantieri stradali e 94 tra i florovivaisti. Per l'Inl a circa il 40% delle aziende ispezionate (596) sono stati contestati illeciti riconducibili al rischio calore, per non aver valutato o imple-

mentato le misure di prevenzione specifiche, in base al Testo unico sulla sicurezza. L'illecito più diffuso è la mancata protezione dei lavoratori contro le influenze atmosferiche.



Lavoro, le previsioni al 2028

DS118

DS118

EXPANSION, REPLACEMENT E FABBISOGNI OCCUPAZIONALI*

Previsione per il quinquennio 2024-2028

	EXPANSION SCENARIO		REPLACEMENT DEMAND	FABBISOGNI SCENARIO	
	NEGATIVO	POSITIVO		NEGATIVO	POSITIVO
TOTALE	405.100	831.800	3.021.200	3.426.300	3.853.000
Indipendenti	-79.700	63.400	631.400	551.800	694.900
Dipendenti privati	411.900	695.500	1.616.200	2.028.100	2.311.700
Dipendenti pubblici	72.900	72.900	773.600	846.400	846.400
Agricoltura, silvicoltura e pesca	-27.200	-9.100	100.800	73.600	91.700
Industria	65.400	176.500	727.800	793.200	904.200
Servizi	366.900	664.500	2.192.600	2.559.500	2.857.100

FABBISOGNI DI PERSONALE IMMIGRATO DEI SETTORI PRIVATI

Previsione 2024-2028 per macrosettore e filiera. Scenario positivo

	FABBISOGNI	DI CUI LAVORATORI IMMIGRATI	INCIDENZA% DEI FABBISOGNI DI PERSONALE IMMIGRATO
TOTALE	3.006.600	639.800	21,3
<i>di cui:</i>			
Agricoltura	91.700	32.400	35,4
Industria	904.200	256.300	28,3
Servizi	2.010.700	351.100	17,5
<i>di cui:</i>			
Agroalimentare	156.200	50.100	32,1
Moda	79.600	36.300	45,7
Legno e arredo	34.100	10.200	29,9
Meccatronica e robotica	182.400	40.500	22,2
Informatica e telecom.	90.800	8.200	9,1
Salute	222.300	32.400	14,6
Formazione e cultura	194.000	22.000	11,3
Finanza e consulenza	454.300	48.700	10,7
Commercio e turismo	712.500	137.400	19,3
Mobilità e logistica	158.000	52.100	33,0
Costruzioni e infrastrutture	279.700	82.400	29,4
Altri servizi	201.400	53.500	26,6
Altre filiere industriali	241.300	65.900	27,3

(*) Valori arrotondati. I totali potrebbero non corrispondere alla somma dei singoli valori. Fonte: [Unioncamere](#) - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, [Sistema Informativo Excelsior](#)