

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2014-2023)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2014-2023)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2014-2023)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (art. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2025 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Via Siusi, 7 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: info@areastudimediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-47041
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere di
Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell’indagine	IX
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico e occupazionale	XIX
3.1. Il decennio 2014-2023	XIX
3.2. Il biennio 2022-2023	XXI
3.3. I risultati economici	XXV
3.4. La fiscalità	XXVI
3.5. La produttività	XXVI
4. La struttura patrimoniale e gli investimenti	XXVIII
5. Le medie imprese dal 1996 al 2023	XXX
6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL	XXXIII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 17)	XLIII
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	C
TABELLE STATISTICHE 2014-2023	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del made in Italy	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84

	pag.
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del made in Italy - Nord Ovest	108
 NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del made in Italy - Nord Est	164
 CENTRO	
Totale Centro	172
Alimentare - Centro	178
Beni per la persona e la casa - Centro	184
Carta e stampa - Centro	190
Chimico e farmaceutico - Centro	196
Meccanico - Centro	202
Metallurgico - Centro	208
Altri settori - Centro	214
Settori del made in Italy - Centro	220
 SUD E ISOLE	
Totale Sud e Isole	228
Alimentare - Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Sud e Isole	240
Carta e stampa - Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Sud e Isole	252
Meccanico - Sud e Isole	258
Metallurgico - Sud e Isole	264
Altri settori - Sud e Isole	270
Settori del made in Italy - Sud e Isole	276
 CRITERI DI ELABORAZIONE	
	283
 APPENDICE	
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	289
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	301

Premessa

Questa è la ventiquattresima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2014-2023.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2023, 2014-2023 e per i due sottoperiodi 2014-2018 e 2018-2023;
- i dati più recenti riferiti al 2024 congiuntamente alle previsioni per il 2025 e ad alcune analisi di carattere qualitativo e strutturale sono contenuti nel Report: *Scenario competitivo, ESG e innovazione strategica per la creazione di valore nelle medie imprese industriali italiane*.

Milano, giugno 2025

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Competitività	Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.
Compound annual growth rate (CAGR)	Tasso di crescita annuale composto.
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Produttività	VA al netto degli ammortamenti (per addetto).
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitale che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 19 e non superiore a 415 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata ⁽¹⁾;
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity ⁽²⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. C).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1793 imprese non consolidate che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

⁽¹⁾ In questa edizione si è proceduto alla revisione dei parametri di fatturato. Essi vengono adeguati a cadenza quinquennale tenendo conto dell'effetto prezzi sulla base della variazione del deflatore del PIL. Le imprese uscite per diminuzione delle vendite - e che nel 2023 hanno avuto un giro d'affari compreso tra 17 (precedente limite) e 19 milioni di euro - sono state 207 (53% in termini di vendite sul totale delle uscite per soglia inferiore di fatturato). La revisione della soglia superiore (da 370 a 415 milioni) ha comportato l'ingresso di 3 società rappresentative dello 0,6% del fatturato totale dell'universo esaminato.

⁽²⁾ L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2023 sono state individuate 8664 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a circa 538 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1805 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 61,6 miliardi);
- 1487 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (162 miliardi);
- 1645 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (123,7 miliardi) ⁽³⁾.

Tali scorpori hanno portato a una consistenza finale di 3727 imprese che nel 2023 hanno realizzato vendite per 190,9 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 14% delle esportazioni nazionali ⁽⁴⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3650 imprese e gruppi nel 2023);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3727 nel 2023) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;

⁽³⁾ Le 1645 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 65% dei casi, nordamericana nel 22% e asiatica nel 12% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (21%) seguiti da Germania (14%), Francia (13%), Regno Unito (9%), Svizzera (6%) e Giappone (5%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

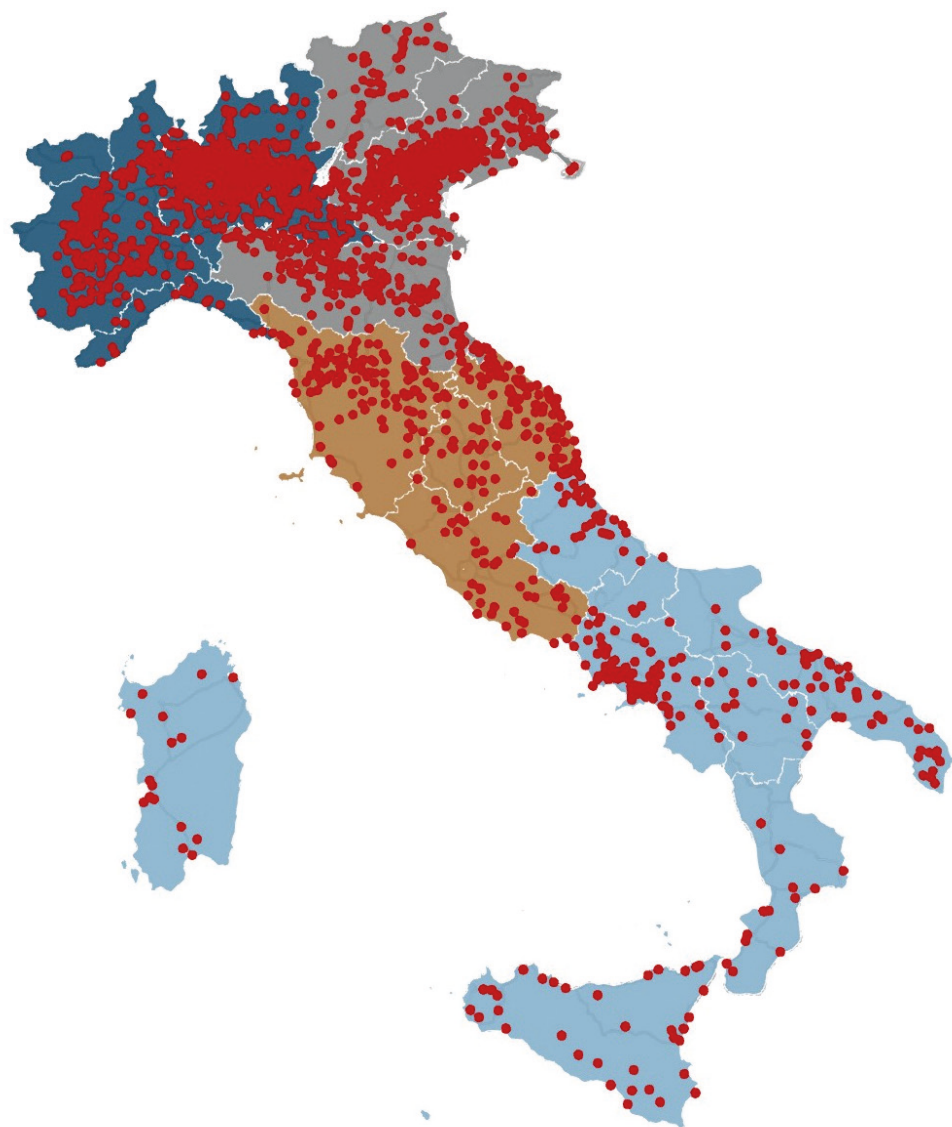
⁽⁴⁾ Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 23% della manifattura, le medio-grandi l'11% e, per differenza, le piccole il 50% (elaborazione su dati Istat, 2022 e 2023 per le sole esportazioni).

- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ⁽⁵⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL) sono disponibili nel sito www.areastudimediobanca.com. L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2023, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte) ⁽⁶⁾.

⁽⁵⁾ L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

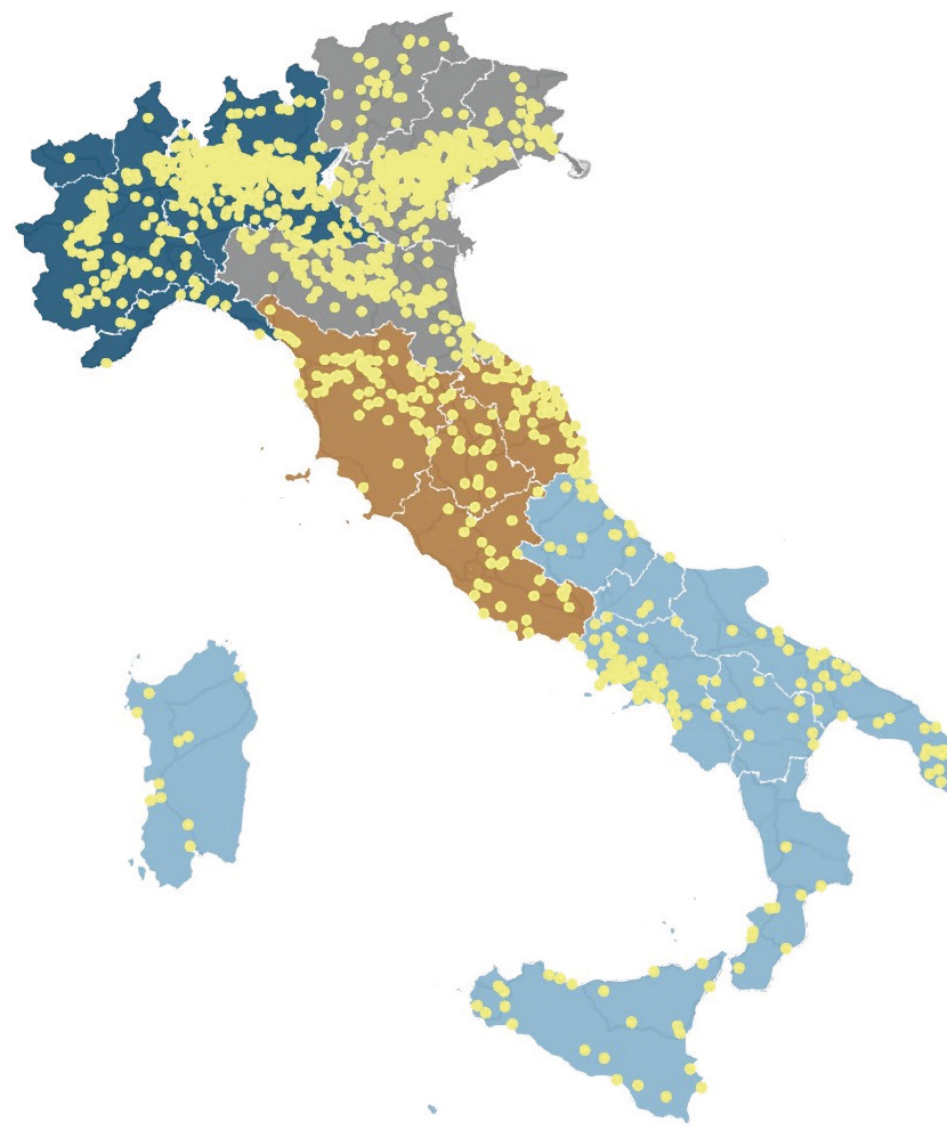
⁽⁶⁾ Per un'analisi approfondita sulle tematiche distrettuali e sulla mappatura dei distretti e degli altri sistemi produttivi locali si rimanda a: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024, disponibile sul sito www.areastudimediobanca.com.

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2023



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2015-2023



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene marcata con un unico segno di riferimento.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 39% e il 36,1%. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,9%, mentre il residuo 11% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 31,6% e 24,5%). Nell'area del Sud e Isole e nel Centro, il rapporto è invece invertito (rispettivamente 24,2% e 19,7%). La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 28,7% (23,3% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 18,8% (11,6%) e dall'Emilia-Romagna al 12,5% (9,7%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,4% (6,9%). Le restanti regioni, a parte i casi di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Umbria, segnano densità di medie imprese inferiori a quelle delle manifatturiere di capitale totali. Inoltre, 1134 medie imprese (ovvero il 30,4% del totale) hanno sede in distretti e 377 (10,1%) in sistemi produttivi locali.

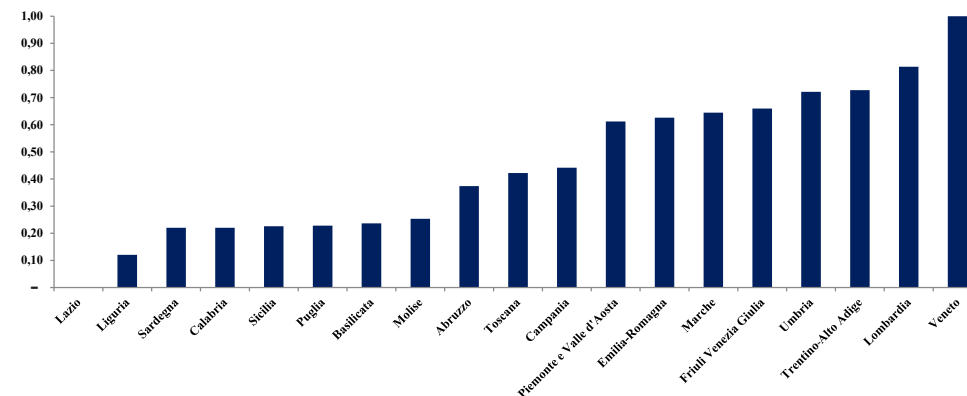
Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività, seguito da Lombardia e Trentino-Alto Adige ⁽⁷⁾. Il Piemonte e la Valle d'Aosta figurano in posizione relativamente arretrata preceduti, nell'ordine, da Umbria, Friuli Venezia Giulia, Marche ed Emilia-Romagna. A parte Lombardia, Umbria e Marche sono quindi prevalentemente le regioni del Nord Est a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese (Graf. 1).

Il 7,1% dei territori in cui sono localizzate le 3727 medie imprese è esposto a un rischio idrogeologico elevato e un ulteriore 17% presenta una media pericolosità. In aggiunta, il 5,6% delle aree di insediamento delle medie aziende è associato a un'alta probabilità di eventi franosi. Infine, il 33,9% dei comuni in cui hanno sede le Mid-Cap è classificato in zona 1 e 2, ossia ad alto rischio sismico ⁽⁸⁾.

⁽⁷⁾ Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, ne consente la somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità. Gli indicatori utilizzati sono: il numero delle imprese attive, la popolazione residente, la forza lavoro, il valore aggiunto, le esportazioni, gli investimenti materiali e la superficie antropizzata.

⁽⁸⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Ispra e Dipartimento della Protezione Civile – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

GRAF. 1 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su fonti varie.

La distribuzione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 77,6% delle osservazioni (con il picco dell'81,9% registrato dal Sud e Isole). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,6% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 54,1% degli occupati dove il Mezzogiorno è prossimo al 60% (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2014-2023 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- la numerosità delle medie imprese si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3600 unità fino al 2019 (con l'unica eccezione del 2017 in cui ha raggiunto le 3610); nel 2020 la crisi innescata dal Covid ha generato ripercussioni anche sul numero delle Mid-Cap sceso al minimo del periodo (3200) per poi risalire nel 2021 (3689), toccare il massimo del periodo nel 2022 (4056) – dovuto in parte anche al fenomeno inflattivo che ha contribuito al superamento della soglia di vendite inferiore – e scendere a 3650 unità nel 2023, anno di revisione dei parametri dimensionali;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente diminuita fino al 2022, segnando un decremento sia in termini medi (da 145 a 139 unità) che mediani (da 112 a 105) per poi risalire nel 2023 anche grazie alla revisione delle soglie che ha portato all'inclusione di imprese mediamente più grandi e, dunque, con maggior numero di occupati (148 in media, 112 il valore mediano);

– il fatturato medio nominale nel 2023 si è attestato a 56,8 milioni di euro, in crescita del 23,1% sul 2014 (ma in leggera diminuzione dello 0,4% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 65,3 milioni, in aumento del 31,4% sull’inizio del decennio (+6,3% deflazionato).

Il saldo positivo di 297 imprese che ha interessato la numerosità dell’universo tra il 2014 e il 2023 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3380 unità) come in uscita (3083) che hanno prodotto un tasso di turnover, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 192,8%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è positivo per 778 unità, originato da 3328 ingressi e 2550 uscite, compensato in parte dall’ampio deflusso (481 unità) non legato ai parametri dimensionali e derivante da 52 ingressi e 533 fuoriuscite. L’incremento netto del numero di medie imprese si deve in particolar modo al Sud e Isole con una variazione positiva di 127 imprese (43% del totale), cui seguono il Centro (+74 unità, 25%), il Nord Est (+73 unità, 24%) e il Nord Ovest (+23 unità, 8%) (Tab. 4).

La variazione netta del numero delle medie imprese può essere scomposta anche per settore di attività. Il decennio 2014-2023 vede estendere prevalentemente il numero delle imprese operanti nel comparto meccanico (+276 unità), oltre sei volte l’incremento delle aziende alimentari (+44). Seguono i settori diversi (+20 imprese) e la carta e stampa (+10). Per il chimico-farmaceutico il saldo è nullo, mentre la metallurgia e i beni per la persona e la casa perdono rispettivamente 13 e 40 aziende.

In merito al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno a quelle inferiori che danno conto dell’88% dei movimenti totali (96% in ingresso e 77,6% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 74,6% dei movimenti complessivi (73,3% in ingresso e 76,3% in uscita), quella dei dipendenti il residuo 25,4%;
- le variazioni di fatturato sono all’origine del 79,4% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, quelle di dipendenti del 60,3% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a quelle superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Circa il saldo prodotto da motivazioni indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 23,8% dei deflussi e rappresentano, nel decennio, una causale ampiamente superiore rispetto a quella di segno opposto rappresentata dalle nuove costituzioni (-127 vs +34). Occorre sottolineare che tale fenomeno è stato particolarmente evidente dal 2015 al 2017 (74 casi) per poi decrescere significativamente nel 2020 e 2021 (rispettivamente 6 e 1 occorrenza). I dati sulle procedure aperte nel biennio 2020-2021 sono stati fortemente condizionati dalle misure straordinarie

per mitigare gli impatti della pandemia. La temporanea sospensione dell’operatività dei tribunali così come l’improcedibilità dei fallimenti, l’estensione della moratoria sui prestiti e le garanzie statali a sostegno delle imprese hanno contribuito a congelare le cessazioni. Il numero delle imprese uscite dal mercato a seguito di procedure per il segmento delle medie imprese si è mantenuto relativamente basso anche nel 2022 e nel 2023 (rispettivamente 10 e 9 occorrenze). La perdita dell’autonomia proprietaria a causa del passaggio ad azionisti stranieri rappresenta un altro motivo di depauperamento numerico (256 casi ovvero il 48% delle uscite non legate a soglie), non compensato dall’acquisizione di attività a controllo straniero da parte di imprenditori domestici (18 casi). Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto. In ogni caso, il dato può essere assunto come segnaletico dell’interesse che le medie imprese suscitano negli investitori esteri. Il settore maggiormente coinvolto da questo fenomeno è stato il meccanico (110 aziende) seguito dal chimico-farmaceutico (57) e dai beni per la persona e la casa (38). La nazionalità degli acquirenti esteri è prevalentemente statunitense (22,3% dei casi), tedesca (13,3%), francese (11,3%), svizzera (8,2%), britannica (7%) e svedese (4,3%). Il restante 33,6% è ripartito tra 24 Paesi esteri la cui incidenza individuale è inferiore al 4%. Le fusioni e i consolidamenti rappresentano un ulteriore 20,1% delle uscite dovute ad altri movimenti e costituiscono un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno mediamente lo 0,3% delle imprese.

Per effetto dell’intensa movimentazione dell’universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1793 unità, ovvero il 48% della consistenza complessiva del 2023 ⁽⁹⁾. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può calcolare che lungo il decennio 2014-2023 la permanenza dell’impresa nell’universo sia stata pari in media a circa otto anni. Infatti, oltre alle 1793 unità citate, altre 1400 hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in almeno la metà del periodo analizzato.

Tra le 3650 medie imprese censite nel 2023 ve ne sono 2479 redigenti esclusivamente bilancio d’esercizio e 1171 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, comprese quelle in liquidazione, sono 6084, delle quali 1248 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 986 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 477 manifatturiere estere, 1714 società di servizi italiane e 1620 di servizi estere. Pertanto, tenuto conto anche delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 8563 imprese. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da cinque società.

⁽⁹⁾ Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che, come tale, realizza performance segnate da survivorship bias.

Le società estere consolidate integralmente, escluse quelle in liquidazione, sono passate dal 36,5% del totale nel 2014 al 34,7% nel 2023 con un decremento sia di quelle manifatturiere (dal 9,4% al 7,9%) sia di quelle di servizi (dal 27,1% al 26,8%). Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è salita dal 63,5% al 65,3% (manifatturiere +0,4 p.p. e servizi +1,4). Il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 25,8% del 2014 al 21,4% del 2023. Nel 2023 al gruppo delle società controllate, sempre al netto delle società in liquidazione, si affiancano ulteriori 218 (768 nel 2014) imprese collegate ⁽¹⁰⁾. Di esse, il 32,6% (38,8% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 21,1% (23,5%) svolge attività produttiva. In generale, quasi il 90% delle medie imprese non dispone di un sito produttivo all'estero.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2014 e il 2023 che ha portato a una minore rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea ⁽¹¹⁾, passati dal 48,2% al 42,3% del totale, cui si contrappone il maggiore peso assunto dalle Americhe cresciute di 6,1 p.p.. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si ragguglia all'11,1%. In questa ripartizione, il Regno Unito registra una quota invariata di imprese controllate (2,3%). In Asia e Medio Oriente la quota è diminuita dal 20,6% al 20,3%. Infine, modesto è il contributo del continente africano (2,9% nel 2023).

Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 38,8% delle controllate manifatturiere, in calo dal 46% del 2014. Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1620 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nell'ultimo anno. La loro localizzazione nei Paesi dell'Unione Europea si ragguglia al 37,1% del totale con una quota di aziende ubicate nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (30,4% contro il 19,5%). Queste ultime peraltro risultano più presenti nell'Est UE (21,8% contro il 5,9% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta il secondo sbocco per l'insediamento di imprese di servizi dopo l'Eurozona con il 23,1% seguito da Asia e Medio Oriente (17,2%) (Tab. 6).

⁽¹⁰⁾ Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile le società nelle quali la partecipante detiene un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

⁽¹¹⁾ A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

3. Il profilo economico e occupazionale

3.1. Il decennio 2014-2023

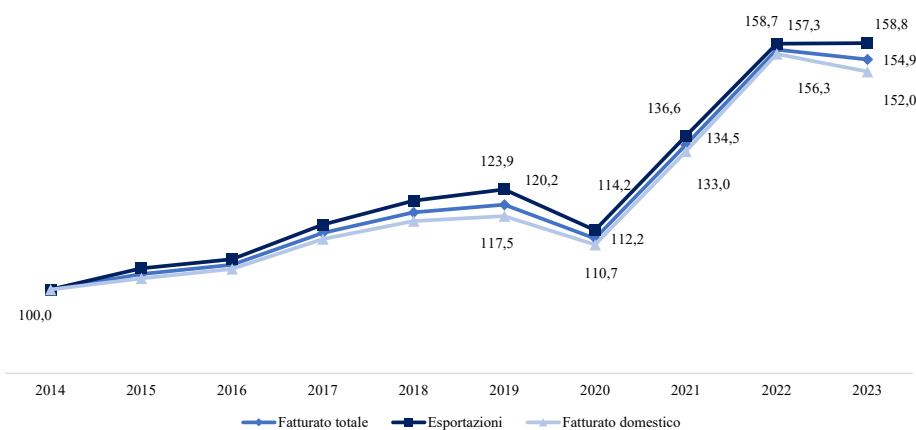
L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del made in Italy che nel 2023 rappresentano il 69,2% del loro fatturato aggregato, in linea con il 2014 (69,7%), il 70% del valore aggiunto (71,8%), il 73,7% delle esportazioni (74,4%) e il 71,7% dei dipendenti (71,4%). Il settore più rilevante è la meccanica che nel 2023 ha assorbito il 34,6% delle vendite (31% nel 2014), con incidenze ancora superiori per valore aggiunto (41,7% dal 39,2% del 2014), esportazioni (44,3% dal 41,6%), dipendenti (43,8% dal 39,1%) e totale attivo (38,5% dal 35,1%). Il secondo comparto per rappresentatività è l'alimentare con il 22,1% delle vendite totali nel 2023, in incremento rispetto al 2014 (21,7%), il 14,7% del valore aggiunto (invariato dall'anno iniziale) e il 14,2% del fatturato oltreconfine (12,1% nel 2014). Segue il chimico-farmaceutico con il 12,7% del giro d'affari totale in diminuzione dal 14,1% del 2014 (Tab. 7).

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1793 medie imprese. Il decennio osservato mostra che le loro vendite aggregate hanno consuntivato un incremento pari al 54,9%, con più effervescenza sui mercati esteri (+58,8%) (Graf. 2). Esse sono state altresì in grado di creare ricchezza (+64,6% il valore aggiunto) e di generare un incremento dell'occupazione pari al 24,2% (+28,2% impiegati e dirigenti; +22,2% operai e intermedi). Le migliori performance dell'intero arco temporale analizzato vanno rintracciate nel comparto orafino-argentario con vendite in crescita del 76,3%, nei settori diversi (+75,6%) e nel legno-arredo (+61,7%). Positivo l'andamento delle produzioni del made in Italy, con variazioni di vendite (+56%), esportazioni (+59,6%) e occupati (+25,4%) leggermente superiori rispetto alla media generale e valore aggiunto inferiore, ma ugualmente degno di nota (+61,6%). Dei risultati positivi del decennio ha beneficiato anche il Mezzogiorno le cui medie imprese hanno realizzato performance superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +78,1%, esportazioni +98%, valore aggiunto +98,1% e occupazione +34,5% (Tab. 8).

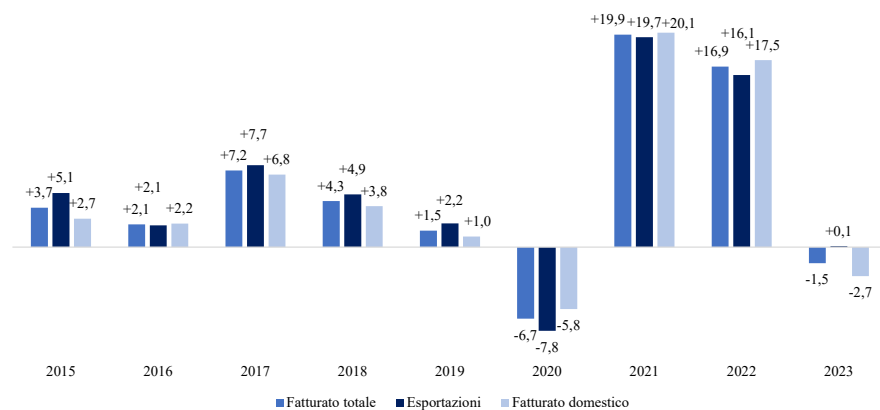
All'interno del decennio è possibile isolare quattro intervalli temporali. Il primo, dal 2014 al 2019, mostra un continuo incremento del fatturato con una variazione rispetto all'anno di partenza pari al +20,2% (+23,9% oltreconfine e +17,5% solo in Italia) e massima espansione nel 2017 (Graf. 3). Il secondo periodo coincide con il solo 2020, anno in cui la pandemia da Covid-19 e le misure restrittive adottate – soprattutto nella prima fase di contrasto al virus – hanno interrotto bruscamente la tendenza positiva facendo registrare una flessione dei ricavi pari al 6,7% rispetto all'anno precedente. La caduta delle vendite nel 2020 ha coinvolto tanto l'ambito domestico (-5,8%) quanto quello oltreconfine (-7,8%). Circa il terzo intervallo, coincidente con il biennio 2021-2022, occorre segnalare che, nonostante il peggioramento della congiuntura e il mutamento di scenario innescato da guerra russo-ucraina, crisi energetica e inflazione, i dati di bilancio hanno mostrato una tenuta del sistema delle medie imprese italiane come già avvenuto in altri periodi sfidanti del passato tanto che, dopo il forte rimbalsamento,

zo del 2021 (+19,9%), la crescita dei fatturati è proseguita nel 2022 (+16,9%) con le vendite domestiche in incremento del 17,5% (+20,1% nel 2021) e quelle oltreconfine del 16,1% (+19,7%). Il quarto periodo equivale all'anno finale, il 2023, dove si registra una flessione, seppure contenuta delle vendite totali (-1,5% rispetto al 2022) e di quelle domestiche (-2,7%) e una sostanziale tenuta del fatturato all'esportazione (+0,1%).

GRAF. 2 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2014=100)



GRAF. 3 – VARIAZIONI % ANNUE DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2023-2014)



Lo sviluppo delle vendite delle medie imprese relative al decennio 2014-2023 risulta più performante di quello messo a segno dai gruppi maggiori e pressoché allineato a quello delle medio-grandi imprese manifatturiere ⁽¹²⁾, mentre quello del capitale umano le vede primeggiare nettamente (Tab. A)

TAB. A – VARIAZIONE % DEL FATTURATO PER DIMENSIONE DI IMPRESA (2023-14 E CAGR 2023-14)

	Variazione 2023-14			CAGR 2023-14		
	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori
	<i>in %</i>					
Fatturato totale	+54,9	+55,3	+42,1	+5,0	+5,0	+4,0
Fatturato all'esportazione	+58,8	+57,8	+46,5	+5,3	+5,2	+4,3
Fatturato domestico	+52,0	+52,9	+36,1	+4,8	+4,8	+3,5
Occupazione	+24,2	+14,8	+3,7	+2,4	+1,5	+0,4

Il vantaggio nei confronti dei gruppi maggiori appare ancora più sorprendente considerando che le produzioni delle medie imprese hanno luogo prevalentemente in comparti a bassa e medio-bassa tecnologia e solo il 31% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i primi che vi conseguono il 65,8% del proprio giro d'affari (Tab. 17).

3.2. Il biennio 2022-2023

Le variazioni dei fatturati nominali nel 2023 trovano differenti motivazioni con riferimento a taluni insiemi di settori, in ragione delle loro specifiche dinamiche in termini di domanda e di prezzi alla produzione. Questi ultimi, per quanto in via di normalizzazione, hanno mantenuto ancora una certa vivacità durante il 2023. L'ulteriore analisi delle variazioni dei fatturati in termini reali, riportata in Tab. B, può offrire nuovi elementi di valutazione.

⁽¹²⁾ Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2023 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 415 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono i gruppi maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 1900 Società italiane*, edizione 2024).

TAB. B – FATTURATO NOMINALE E REALE PER SETTORE NEL PERIODO 2023-22

	Fatturato nominale			Fatturato reale (*)		
	Totale	Estero	Domestico	Totale	Estero	Domestico
	<i>variazione %</i>					
Abbigliamento (°)	+6,5	+13,3	+0,6	+0,2	+9,4	-7,1
Alimentare	+5,8	+7,6	+5,2	-1,1	+0,3	-1,7
Beni diversi per la persona e la casa (°)	+1,7	-0,6	+2,8	-2,8	-4,1	-2,4
Carta e stampa	-11,3	-9,2	-12,0	-10,9	-7,3	-12,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (°)	-4,5	-15,3	+3,2	-10,6	-19,7	-3,8
Chimico e farmaceutico	-6,9	-6,8	-6,9	-7,1	-7,3	-6,5
Gioielleria e oreficeria (°)	+1,8	+2,1	+0,2	-4,6	-4,0	-7,0
Legno e mobili (°)	-3,3	-7,6	+0,2	-7,7	-13,7	-3,4
Meccanico	+1,1	+4,4	-3,5	-2,2	+1,1	-6,4
Metallurgico	-19,6	-15,4	-22,4	-11,0	-7,1	-13,8
Pelli e cuoio (°)	+2,0	+2,8	+1,5	-3,5	-1,1	-5,1
Tessile (°)	-4,2	-4,0	-4,4	-7,3	-5,7	-7,7
Altri settori	+0,7	+0,1	+1,2	-5,5	-5,9	-5,7
Totale	-1,5	+0,1	-2,7	-4,5	-2,8	-5,7
Beni per la persona e la casa	-1,4	-3,5	+0,5	-6,5	-8,2	-4,8

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

(°) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

I comparti energivori hanno sperimentato un rientro solo parziale dei costi degli input energetici e hanno subito una diffusa contrazione dei fatturati nominali e di quelli reali. Si tratta soprattutto del metallurgico (-19,6% il fatturato nominale, -11% quello reale), della carta e stampa (-11,3% e -10,9%), entrambi settori con decrementi a due cifre. Segue il calo pari al 10,6% in termini deflazionati delle ceramiche e dei prodotti per l'edilizia (-4,5% nominale) e il -7,7% registrato dalle medie imprese del legno e arredo (-3,3% nominali), interessate dall'attenuazione delle agevolazioni fiscali destinate all'edilizia residenziale e al mobilio, dalla normalizzazione della domanda dopo la bolla legata alla pandemia e dalla riduzione del potere d'acquisto delle famiglie. Rientra tra i comparti energivori anche il chimico-farmaceutico, che ha segnato una flessione del 6,9% a valore, e un -7,1% deflazionato. Andamenti analoghi si registrano anche per le vendite oltreconfine – dove, in termini reali, appaiono più penalizzati i settori del “sistema casa” con le ceramiche in regresso del 19,7%

e il legno-arredo del 13,7% – e quelle interne dove il fanalino di coda è invece rappresentato da metallurgico (-13,8%) e cartario (-12%).

Le medie imprese del comparto alimentare (comprensivo delle bevande) confermano la crescita del fatturato nominale (+5,8%), cifra che si confronta con un'inflazione media specifica del 7%, consegnando una variazione reale pari al -1,1% (+0,3% oltreconfine, -1,7% sul mercato domestico).

Il meccanico ha riportato una crescita nominale delle vendite (+1,1%) che si ribalta in termini reali (-2,2%) dove rimane in territorio positivo solo sul mercato estero (+4,4% nominale, +1,1% deflazionato).

La filiera della moda ha evidenziato segnali di difficoltà, in particolare nel tessile, ove la flessione nominale del 4,2% si aggrava in un -7,3% reale. Positivi i valori non deflazionati di pelli e cuoio, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa, che però registrano rallentamenti calcolando il peso dell'inflazione. Migliore il profilo dell'abbigliamento che spunta un progresso del 6,5% nominale e dello 0,2% reale.

Con riferimento all'insieme omogeneo di 1793 medie imprese, il 94,8% del totale ha venduto i propri prodotti al di fuori dei confini nazionali (margine estensivo) nella misura del 45,9% del proprio fatturato totale (margine intensivo). Delle imprese esportatrici, quasi il 70% è attivo nelle produzioni riconducibili al made in Italy. Nel complesso, sono 370 le medie aziende con vendite oltreconfine superiori al 75%, 462 con una quota tra il 50 e il 75%, 394 tra il 25 e il 50%, 474 fino al 25%, mentre 93 vendono sul solo territorio nazionale e operano, per lo più, nel settore alimentare (40,9%). Le imprese del comparto metallurgico si qualificano per il margine estensivo più alto (98,9%) e una quota di esportazioni pari al 42,8% (margine intensivo). Anche il chimico-farmaceutico e il meccanico si distinguono per una forte pervasività della pratica esportativa che riguarda rispettivamente il 97,4% e il 97,3% delle aziende con incidenza del fatturato oltreconfine pari al 42% per il primo e al 60,5% per il secondo. Esaminando l'insieme delle medie imprese esportatrici appartenenti ai settori a domanda mondiale dinamica, tra il 2014 e il 2023 lo sviluppo delle vendite è stato pari al +71% rispetto al +56,6% di quelle operanti in altri comparti, ma con un incremento medio tra il 2019 (pre-Covid) e il 2023 pari al +6,2%, di poco inferiore al +6,4% delle altre imprese ⁽¹³⁾.

L'organico delle medie imprese è aumentato nel 2023 del 2,3% sull'anno precedente con un maggior sviluppo dei white collars (+2,7%) rispetto agli operai (+2,1%). Il costo medio unitario del lavoro si è incrementato dell'1,7%. Per quanto il costo del lavoro esprima l'onere

⁽¹³⁾ Sono tali i settori che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

complessivo a carico della società, la sua variazione può essere assunta come approssimazione dell'adeguamento salariale goduto dai lavoratori. Posto pari a 100 nel 2021 il costo medio del lavoro delle medie imprese considerate nel loro insieme omogeneo, il suo valore nel 2023, corretto in base all'inflazione del biennio (Indice dei prezzi al consumo per l'intera collettività), segna un livello pari a 91,9 per una perdita di potere d'acquisto pari all'8,1%. Osservando la composizione settoriale, sarebbero i lavoratori delle medie imprese del comparto ceramico ad aver subito il maggiore depauperamento, nella misura del 10,5%, seguiti da quelli del cartario (-9,6%), del metallurgico (-9,5%), del chimico-farmaceutico (-9,2%) e del legno e mobili (-9,1%). Non a caso si tratta in parte di quei settori energivori citati in precedenza. Solo per i lavoratori delle medie imprese dell'abbigliamento la contrazione della capacità di spesa sarebbe inferiore all'1% (Tab. C).

TAB. C – OCCUPATI E COSTO DEL LAVORO PER SETTORE

	Dipendenti	Costo medio unitario del lavoro	Costo del lavoro medio 2023 (€ migl)	Numero indice costo unitario del lavoro deflazionato (2021=100) (*)
	<i>var. % 2023-22</i>			<i>livelli</i>
Abbigliamento	+3,3	+2,2	47,1	99,3
Alimentare	+2,8	+1,7	53,8	91,5
Beni diversi per la persona e la casa (°)	+1,9	+2,6	46,8	92,1
Carta e stampa	+2,1	-0,9	53,8	90,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (°)	+0,6	-0,7	56,6	89,5
Chimico e farmaceutico	+2,1	+1,7	58,1	90,8
Gioielleria e oreficeria (°)	+3,1	+3,0	43,8	95,7
Legno e mobili (°)	+2,4	+1,3	51,1	90,9
Meccanico	+2,4	+2,1	58,4	92,2
Metallurgico	+1,9	+1,6	56,0	90,5
Pelli e cuoio (°)	+1,4	+0,1	48,8	97,8
Tessile (°)	+1,5	+0,3	50,1	92,6
Altri settori	+2,9	+3,3	52,6	93,5
Totale	+2,3	+1,7	55,7	91,9
Beni per la persona e la casa	+1,9	+0,8	50,8	92,7

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

(°) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

3.3. I risultati economici

Nel 2023 le medie imprese industriali italiane hanno riportato una dinamica favorevole con riferimento ai principali margini di conto economico. Il rientro parziale dell'inflazione ha riportato i costi per acquisti di beni e servizi attorno al 77% del fatturato, non lontano dai livelli pre-pandemici (78,4%). Il valore aggiunto in rapporto al fatturato si è attestato al 26,2% dopo il calo registrato nel 2022 (24,4%). In recupero anche il margine operativo lordo che si è fissato nel 2023 al 12,6% registrando il massimo dell'intero periodo preso in esame. Il dato dell'ultimo anno ha beneficiato dell'incidenza del costo del lavoro (13,6%) che sconta una certa vischiosità e, pur in ripresa dal 2022 (13,2%), è ancora lontana dal massimo registrato nel 2019 (15%). A cascata, il margine operativo netto si è portato all'8,8% segnando, anche in questo caso, il dato maggiore del periodo. Procedendo oltre nel conto economico aggregato, i successivi margini riportano anch'essi i valori più alti del decennio: l'utile lordo prima delle componenti straordinarie risulta pari all'8,4% e il risultato netto al 6% (Tab. D).

TAB. D – MARGINI DI CONTO ECONOMICO IN % DEL FATTURATO (2014-2023)

	Acquisti + Servizi	Valore aggiunto	Costo del lavoro	Margine operativo lordo	Margine operativo netto	Risultato corrente ante imposte	Risultato netto
	<i>in % del fatturato</i>						
2014	79,5	24,0	14,7	9,3	6,0	5,2	2,9
2015	78,7	24,3	14,6	9,7	6,4	5,5	3,3
2016	78,4	25,1	14,9	10,2	6,8	6,0	3,7
2017	79,4	25,0	14,6	10,4	7,2	6,5	4,4
2018	79,4	25,2	14,8	10,4	7,1	6,9	4,9
2019	78,4	25,2	15,0	10,2	6,8	6,5	4,6
2020	76,7	26,0	14,9	11,1	7,4	6,9	5,1
2021	80,3	25,6	14,2	11,4	7,4	7,3	5,3
2022	82,3	24,4	13,2	11,2	7,6	7,6	5,5
2023	77,1	26,2	13,6	12,6	8,8	8,4	6,0

Quanto alla redditività industriale calcolata sui dati delle 3650 imprese dell'universo, tra il 2022 e il 2023 il Roi ha guadagnato 1,2 p.p. salendo dal 10,6% all'11,8%, superando il livello pre-Covid (9,5%). Andamento lievemente decrescente per la redditività netta (-0,1 p.p.), con il Roe che è passato dal 12,1% al 12% (1,2 p.p. in più rispetto al 2019). Va altresì segnalato che i gruppi maggiori italiani, che durante la pandemia avevano subito un ridimensionamento più marcato di entrambi gli indicatori rispetto alle imprese di media dimensione, hanno mostrato una ripresa più marcata (rispettivamente di 3,3 e 6,3 p.p. sul 2019) rimanendo tuttavia su livelli inferiori a quelli registrati dalle medie imprese (Roi 8,9% vs 11,8% e Roe

10,6% vs 12%). Quanto alle aree geografiche, tutte segnano il sorpasso dei valori pre-pandemici, ma sono le medie imprese del Sud Italia a registrare le performance migliori nell'ultimo biennio (+3,3 p.p. il Roi e +2,4 p.p. il Roe) (Tab. 9).

Tra i settori si distingue l'alimentare, con un Roe che nel 2023 supera di 3,8 p.p. quello del 2022 e l'abbigliamento (+2,8 p.p. rispetto al 2022). Note negative per metallurgico (-8,4 p.p.) e pelli e cuoio che lascia sul terreno 4,3 p.p. nel 2023. Le dinamiche del Roi nel 2023 non si discostano molto da quelle del Roe e vedono primeggiare anch'esse i comparti dell'alimentare e dell'abbigliamento, in incremento rispettivamente di 4,2 e 2,4 p.p. rispetto al 2022, mentre sono deludenti quelle del metallurgico e delle pelli e cuoio che chiudono il 2023 con 4 e 1,1 p.p. in meno rispetto al 2022 (Tab. 10).

3.4. La fiscalità

Ulteriori considerazioni sono dedicate alla fiscalità che esprime un tax rate effettivo medio del decennio pari al 27,4% e che rimane penalizzante rispetto a quella delle grandi imprese (22,4%). I diversi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa hanno portato ad una progressiva riduzione del tax rate effettivo gravante sulle medie imprese, dal 36% del 2014 al 21,6% del 2020, con un rialzo nel 2021 (23,5%) che si è mantenuto pressoché stabile nel 2022 (23,6%), ma che è tornato a salire nel 2023 (25%), anno in cui la tassazione delle medie imprese risulta più elevata di 5,8 punti rispetto a quella delle grandi. Se alle Mid-Cap fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi, esse avrebbero risparmiato in media circa 625 milioni di euro all'anno, ovvero 6,2 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza pari al 5,1% dei mezzi propri di fine 2023 e all'8,8% degli investimenti cumulati.

3.5. La produttività

Un aspetto che merita attenzione riguarda la produttività qui assunta in termini di "produttività apparente del lavoro", data dal valore aggiunto, non deflazionato e al netto dell'ammortamento, per dipendente. Tale grandezza dipende inversamente dalla quantità di forza lavoro utilizzata e direttamente dal valore che l'impresa è in grado di estrarre dalla vendita sul mercato dei suoi prodotti, al netto dei costi sostenuti per realizzarli. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività nominale netta per dipendente delle medie imprese ha accumulato nel decennio 2014-2023 un aumento del 31,3% (+3,1% medio annuo). Tale incremento si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 12,5%

(+1,3% medio annuo). La sintesi delle evidenze su produttività e costo del lavoro porta alla competitività qui espressa in termini di rapporto tra valore aggiunto netto pro-capite e costo del lavoro per dipendente. È evidente che tanto maggiore è tale rapporto, tanto più alto è il valore di cui l'impresa è in grado di appropriarsi una volta dedotti dai ricavi della vendita dei propri prodotti i costi diretti per la loro realizzazione, ivi inclusi gli ammortamenti. Note positive sono qui offerte dalla constatazione che, complessivamente, la competitività delle medie imprese è cresciuta nel decennio (+23,6 p.p.) (Tab. 11). Al contempo si segnala che quella delle grandi imprese manifatturiere nel loro insieme, nel medesimo periodo si è incrementata di quasi 25 p.p. a fronte di un incremento medio di produttività e costo del lavoro rispettivamente del 4,4% e del 2,3% medi annui ⁽¹⁴⁾.

⁽¹⁴⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 1900 Società italiane*, edizione 2024.

4. La struttura patrimoniale e gli investimenti

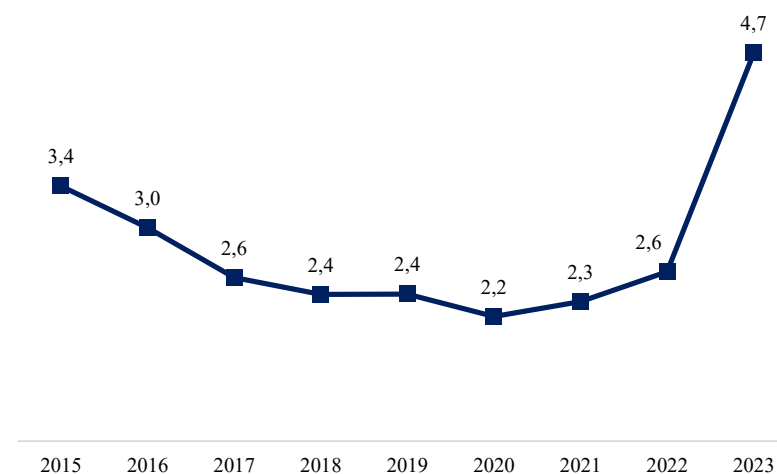
La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 163,2% nel 2023, comunque stabilmente al di sopra del 130% dal 2018. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (246%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso (Tab. 16). Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Nel 2023 la dotazione delle disponibilità rappresenta il 94,3% dei debiti finanziari (era il 41,9% all'inizio del decennio), mentre il rapporto di questi ultimi sui mezzi propri è pari al 36,6% (68%). Sempre considerando il primo anno in esame (2014), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 114,1%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 153,7%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 8,2 volte nel 2014 a 19 fino al 2022 e al calo ascrivibile all'aumento dei tassi di interesse registrato nel 2023 (11,7 volte), mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,1 a 1,7 volte, in pressoché costante diminuzione (Tab. 13). Va altresì ricordato che nel 2020 ha avuto luogo un'eccezionale operazione di rivalutazione monetaria che ha portato all'iscrizione a riserva di 14,9 miliardi di euro, dei quali circa 6 relativi ad asset intangibili e 8,9 a cespiti materiali. Per ritrovare rivalutazioni volontarie di questa entità si deve risalire al 2008 quando esse interessarono prevalentemente immobilizzi materiali (11 miliardi).

La solidità delle medie imprese è confermata facendo ricorso a un punteggio di credit scoring desunto dalle informazioni anagrafiche contabili delle aziende: nel decennio l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la fascia più solida passando dal 65,8% del totale nel 2014 all'85,4% del 2021, scendendo all'83,6% nel 2022 e risalendo all'84,6% nel 2023. Occorre comunque segnalare che, nel complesso, dal 2020 in poi, l'universo delle medie imprese industriali italiane è assegnatario di una PD (probability of default) equivalente a BBB- che consente l'attribuzione della macrocategoria "investment grade" ossia quella con la solvibilità maggiore ⁽¹⁵⁾.

La forza patrimoniale sopra descritta ha consentito alle medie imprese di fronteggiare gli effetti della crescita dei tassi di interesse dell'ultimo biennio. Come riportato nel Graf. 4, il costo medio dell'indebitamento per le Mid-Cap è salito al 4,7% nel 2023, dopo essersi attestato nel 2022 come nel 2017 al 2,6%, dopo quattro anni di sostanziale stabilità tra il 2,2% e il 2,4%.

⁽¹⁵⁾ R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.

GRAF. 4 – IL COSTO DELL'INDEBITAMENTO (2015-2023, IN %)



Con riferimento alle 1793 medie imprese dell'insieme omogeneo, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente prevalente delle posizioni finanziarie. Nel 2014 le banche alimentavano l'89,6% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (94,1%) e più contenuto in quella a medio lungo (82,2%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (7,7%) e da rapporti infragruppo o di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 4,3 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura è pari anch'essa all'89,6% del debito complessivo, di cui il 91,5% relativo alla componente a breve e l'87,8% a quella a medio lungo, mentre la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 4,8%.

Lo stock del debito finanziario, dopo le battute di arresto subite nel 2016 e nel 2019, ha recuperato nel 2020 (+7,8%) incrementandosi ulteriormente nel 2021 (+2,5%) e nel 2022 (+6,6%) per poi regredire del 7,7% nel 2023 (a 22,8 miliardi di cui 20,4 forniti dal sistema bancario) (Tab. 15). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la dotazione di mezzi propri del 14,5%, rivenienti per il 98,4% da utili non distribuiti, per l'1,5% da ricapitalizzazioni degli azionisti e per il residuo 0,1% dalle rivalutazioni volontarie in netta diminuzione rispetto alle cifre monstre fatte registrare nel 2020.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1793 medie imprese hanno sommato 8,4 miliardi (42,9% del cash-flow), in aumento dai 6,4 miliardi del biennio precedente (51,5%). L'età media del patrimonio tecnico nel 2023 è pari a 13,8 anni, in incremento rispetto ai 13,4 del 2022, ma inferiore rispetto alla media degli anni precedenti (15,9 anni), segno che le agevolazioni previste per gli investimenti in beni strumentali nell'ultimo periodo

hanno favorito l'ammodernamento del parco impiantistico e compensato l'effetto fisiologico del decorrere del tempo. A titolo di raffronto, la vetustà dei cespiti della manifattura totale nel 2023 è pari a 15,5 anni, in lieve incremento rispetto al 2022 (15,4 anni), ma in diminuzione rispetto alla media del periodo precedente (16,5 anni) ⁽¹⁶⁾.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2023

È possibile estendere l'orizzonte temporale di osservazione delle medie imprese al periodo 1996-2023 analizzando le performance relative a oltre un quarto di secolo. Con riferimento all'anno iniziale, l'universo era composto da 3378 imprese, mentre nel 2023 esse si ragguagliano a 3650 con oscillazioni che hanno visto il numero massimo nel 2007 (4556) e il minimo nel 2020 (3200) dovuto alla crisi innescata dal Covid. Tra il 1996 e il 2023 si è assistito a un incremento nel Nord Est (variazione netta di 76 unità), nel Centro (+70), e nel Sud e Isole (+197), che come già dimostrato in precedenza, rappresenta un terreno particolarmente fertile per la localizzazione delle medie imprese. Nel contempo, il Nord Ovest ha registrato una diminuzione di 71 aziende. Analizzando la composizione settoriale, nei ventotto anni l'universo si è arricchito prevalentemente di imprese operanti nel comparto meccanico (+350 medie aziende), grazie soprattutto al trattamento dei metalli (+203) e alle macchine e attrezzature (+131). In incremento anche l'alimentare (+129), il chimico-farmaceutico (+113), il cartario-editoriale (+14) e gli altri settori (+44), mentre è stata significativa la riduzione nei beni per la persona e la casa (-352) dove i comparti più colpiti sono stati il tessile (-138) e l'abbigliamento (-102). In calo, ma più contenuto, anche il metallurgico (-26 medie imprese) ⁽¹⁷⁾.

⁽¹⁶⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 1900 Società italiane*, edizione 2024.

⁽¹⁷⁾ Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 28 anni osservati.

TAB. E – NUMEROSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE DAL 1996 AL 2023

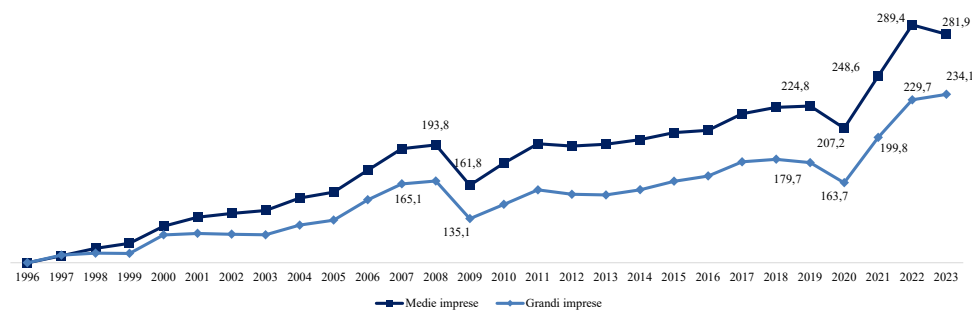
	1996	2023	Variazione 2023-96
		<i>numero di imprese</i>	
Nord Ovest	1.495	1.424	-71
Nord Est	1.234	1.310	+76
Centro	438	508	+70
Sud e Isole	211	408	+197
Alimentare	412	541	+129
Beni per la persona e la casa	1.046	694	-352
Carta e stampa	161	175	+14
Chimico e farmaceutico	329	442	+113
Meccanico	1.176	1.526	+350
Metallurgico	179	153	-26
Altri settori	75	119	+44
<i>Made in Italy</i> ^(*)	2.389	2.611	+222
Totale	3.378	3.650	+272

^(*) Fashion; Furniture and building materials; Food, wine and tobacco; Metal products; Machinery and equipment; Motor yachts and other luxury or hi-tech transport equipment; Medicaments and personal care products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *The Italian economy in the G7 Outlook. A world leading country in manufacturing, technology, agriculture and tourism*, pp. 40-41, 2024.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei ventotto anni ⁽¹⁸⁾ è possibile analizzare il trend del fatturato nell'intero periodo e paragonarlo, ancora una volta, a quello delle grandi aziende manifatturiere. Le medie imprese hanno realizzato un incremento delle vendite pari al 181,9% rispetto al 1996, superando nettamente la crescita realizzata dalle grandi (+134,1%) che, peraltro, hanno subito maggiormente le conseguenze degli shock succedutisi nel corso del tempo (Graf. 5). Rimanendo nell'ambito delle sole medie imprese, quelle del Centro hanno messo a segno il maggior incremento di fatturato nell'arco dei ventotto anni analizzati (+210,8%), seguite da quelle del Sud e Isole (+209,6%). Quanto ai comparti, spiccano le crescite dei settori diversi (+294,9%) e del metallurgico (+225,5%).

⁽¹⁸⁾ Si tratta di 603 aziende non consolidate che rappresentano il 16,2% della consistenza complessiva nel 2023 e il 24,2% del suo fatturato.

GRAF. 5 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 28 ANNI (1996=100)



La medesima tendenza viene messa a segno anche per le esportazioni, con le medie imprese che chiudono il periodo con una variazione positiva del 292,6% e le grandi del 205,9%. In aggiunta, si segnala che la quota delle vendite oltreconfine sul fatturato totale è cresciuta tanto per le Mid-Cap quanto per le imprese di maggiori dimensioni (rispettivamente dal 29,7% al 41,3% le prime e dal 41,7% al 54,5% le seconde). È invece molto differente l'andamento relativo alla forza lavoro dove le medie imprese hanno realizzato un incremento pari al 47,7% contro una diminuzione dell'8% registrata dalle grandi.

Si segnala infine che, per le medie imprese, tra il 1996 e il 2023 l'incidenza del patrimonio netto tangibile sul totale si è incrementata di 28,1 p.p., mentre il rapporto sull'attivo immobilizzato si è fissato al 166,9% nel 2023 (101,5% nel 1996) e quello tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 144,4% al 293%.

6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL

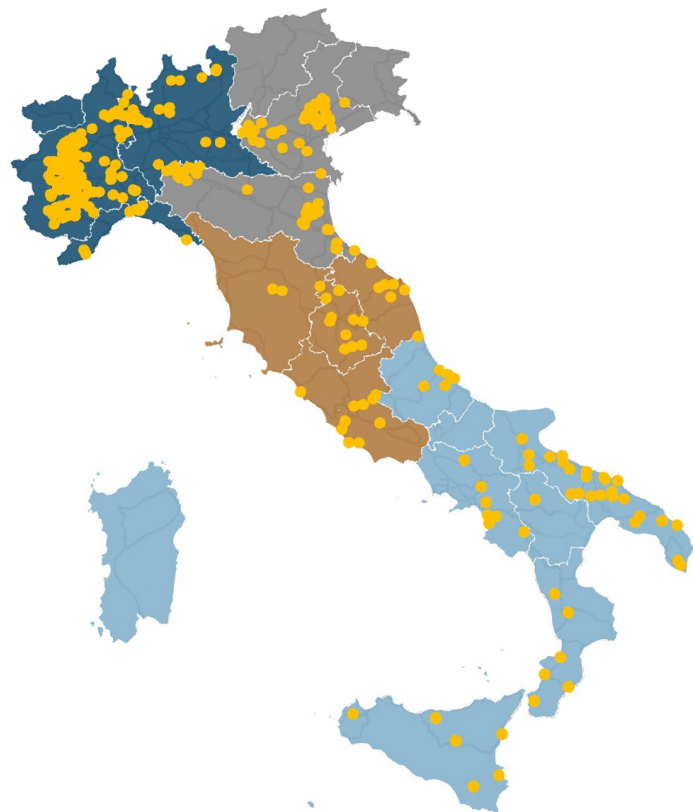
Il 30,4% delle medie imprese industriali italiane ha sede in distretti. Il rapporto con queste aree è tuttavia da ritenersi più stretto di quanto appaia alla luce del fatto che un ulteriore 10,1% di aziende è localizzato in altri sistemi produttivi locali e dunque, soprattutto per questa dimensione, i benefici dell'agglomerazione distrettuale possono essere acquisiti anche con la semplice "prossimità" territoriale. Infatti, poco meno del 90% dell'universo delle medie imprese ha sede nelle aree del Nord Ovest, Nord Est e Centro, ossia quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti e degli altri SPL come si evince dalle cartine di georeferenziazione riportate nelle Figg. 3 e 4. La georeferenziazione fornita sulle imprese appartenenti ad altri SPL, così come le analisi contenute nel presente capitolo, fanno riferimento ai soli contesti non coincidenti in tutto o in parte con i distretti industriali, mentre negli Allegati 3 e 4, per completezza, essi sono ricompresi.

FIG. 3 – LOCALIZZAZIONE DELLE 1134 MEDIE IMPRESE DISTRETTUALI NEL 2023



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 4 – LOCALIZZAZIONE DELLE 377 MEDIE IMPRESE DEGLI ALTRI SPL NEL 2023



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.

Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione in termini di fatturato totale e forza lavoro: 52 milioni di euro e 127 dipendenti per le imprese operanti in contesti distrettuali e simildistrettuali e 50,7 milioni con 123 risorse in media per le altre aziende. Nello specifico, il fatturato medio delle imprese ubicate nei distretti industriali si attesta a 51,4 milioni di euro e la forza lavoro è composta da 128 dipendenti, mentre quelle operanti in altri SPL cubano in media un giro d'affari pari a 53,9 milioni avvalendosi di 122 occupati. Per quanto riguarda l'export, le Mid-Cap distrettuali si caratterizzano per valori più elevati, indice di una maggiore propensione verso le vendite oltreconfine (24,7 milioni di euro in media) contro i 19,4 delle altre imprese e i 19,6 di quelle ubicate in altri SPL. Qui pesa la grande incidenza del comparto alimentare meno "export oriented" rispetto ad altri settori; di conseguenza, nelle vendite domestiche queste ultime e quelle non ubicate nei distretti risultano mediamente maggiori (rispettivamente, 34,3 e 31,3 milioni di euro vs 26,6) (Tab. F).

TAB. F – DIMENSIONE MEDIA IN BASE ALLA LOCALIZZAZIONE

	2023				Totale medie imprese
	Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali (°)	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	
Numero di imprese	1.511	1.134	377	2.216	3.727
Dimensione media per impresa:					
Fatturato (mln. di €)	52,0	51,4	53,9	50,7	51,2
Fatturato all'esportazione (mln. di €) ..	23,4	24,7	19,6	19,4	21,0
Fatturato domestico (mln. di €)	28,6	26,6	34,3	31,3	30,2
Dipendenti (numero)	127	128	122	123	124

(°) Si tratta dell'insieme delle imprese che ricadono nei distretti e in altri SPL.

Nel 2023 il fatturato delle imprese sempre presenti nel decennio - operanti in cluster - è diminuito dello 0,6% rispetto all'anno precedente e si confronta con il -2,2% delle altre. Su questo fronte, le aziende ubicate all'interno di altri SPL vanno meglio delle distrettuali (+4,2% vs -2,2%) che eguagliano le altre tipologie. Nelle performance esportative le imprese appartenenti a distretti segnano un decremento (-1,1%), mentre quelle ubicate in altri SPL chiudono in territorio positivo (+7,4% dei sistemi produttivi locali). Pressoché invariato il dato dei restanti territori (-0,2%). Deflazionando gli incrementi nominali indicati poco sopra, si registra una diminuzione dei fatturati reali delle medie imprese distrettuali e degli altri SPL nel loro insieme (-4,4%). Oltreconfine la riduzione si attesta al -3%, mentre il mercato domestico soffre il calo maggiore (-5,6%). (Tab. G).

TAB. G – FATTURATO NOMINALE E REALE PER LOCALIZZAZIONE NEL PERIODO 2023-22 (*)

	Fatturato nominale			Fatturato reale (°)		
	Totale	Estero	Domestico	Totale	Estero	Domestico
	<i>variazione %</i>					
Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali	-0,6	+0,5	-1,6	-4,4	-3,0	-5,6
<i>Imprese distrettuali</i>	-2,2	-1,1	-3,5	-5,7	-4,3	-6,9
<i>Imprese in altri SPL</i>	+4,2	+7,4	+2,5	-0,7	+3,1	-2,7
Altre imprese	-2,2	-0,2	-3,4	-4,6	-2,6	-5,8
Totale	-1,5	+0,1	-2,7	-4,5	-2,8	-5,7

(*) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(°) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

Ampliando l'analisi a tutto il decennio, e ricorrendo sempre ad un insieme chiuso di imprese non consolidate e continuativamente presenti nel periodo, con riguardo alla crescita media annua di fatturato prevalgono quelle ubicate al di fuori dei contesti distrettuali o simildistrettuali che mettono a segno un incremento medio pari al 5,1% contro il 4,8% di quelle operanti in cluster, dove però i sistemi produttivi locali registrano una variazione ancor più positiva pari al 5,3% e le imprese distrettuali risultano leggermente attardate (+4,7%). Il medesimo trend si registra anche sul fronte delle esportazioni e delle vendite domestiche così come nell'occupazione, dove l'appartenenza ai contesti distrettuali o simildistrettuali in generale non sembra aver procurato un vantaggio (Tab. H).

TAB. H – VARIAZIONI % DEL FATTURATO PER LOCALIZZAZIONE DI IMPRESA (2023-14 E CAGR 2023-14) (*)

	Variazione 2023-14				CAGR 2023-14			
	Totale	Estero	Domestico	Occupazione	Totale	Estero	Domestico	Occupazione
	<i>in %</i>							
Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali	+53,1	+55,4	+51,1	+23,6	+4,8	+5,0	+4,7	+2,4
<i>Imprese distrettuali</i>	+51,2	+52,5	+49,9	+23,1	+4,7	+4,8	+4,6	+2,3
<i>Imprese in altri SPL</i>	+58,6	+68,5	+53,7	+25,4	+5,3	+6,0	+4,9	+2,5
Altre imprese	+56,3	+62,1	+52,7	+24,7	+5,1	+5,5	+4,8	+2,5
Totale	+54,9	+58,8	+52,0	+24,2	+5,0	+5,3	+4,8	+2,4

(*) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

La Tab. I riporta i primi dieci contesti distrettuali e simildistrettuali al netto di eventuali sovrapposizioni in ordine di fatturato realizzato nel 2023. Altri dettagli sono disponibili negli Allegati da 1 a 4.

TAB. I – GRADUATORIA DEI PRINCIPALI DISTRETTI E ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI NETTI PER FATTURATO 2023

Tipologia	2023						
	Imprese <i>n.</i>	Fatturato <i>€ mld.</i>	Esporzioni <i>in %</i>	Dipendenti <i>n.</i>	ROI <i>in %</i>	ROE <i>in %</i>	
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Distretto	152	9,0	48,2	18.910	11,9	12,2
Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	Distretto	97	5,0	52,3	12.278	10,9	10,9
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Distretto	100	4,1	51,7	13.219	14,0	14,7
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Altro SPL	92	3,8	51,0	11.529	14,2	15,2
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Distretto	86	3,8	52,8	10.987	15,1	15,0
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conserve, molini e pastifici)	Distretto	32	2,6	54,7	3.885	18,4	21,6
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	Distretto	16	1,9	19,1	1.811	7,4	14,4
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	Distretto	48	1,8	40,1	6.494	9,8	11,3
Langhirano (agroalimentare)	Distretto	19	1,8	22,2	2.686	9,4	10,3
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	Altro SPL	18	1,6	25,6	2.619	16,9	22,5

Il primo distretto, che è anche il più popolato di imprese, è quello delle Valli Bresciane, specializzato in produzioni metallurgiche e metalmeccaniche. Qui 152 imprese fatturano in aggregato 9 miliardi di euro (di cui il 48,2% destinato oltreconfine) e danno lavoro a 18.910 dipendenti. Seguono il Lecchese Metalli con un giro d'affari pari a 5 miliardi (97 aziende, quota export 52,3% e 12.278 occupati), il distretto friulano-veneto Comet-Componentistica

e Termoelettromeccanica dove 100 medie imprese con 13.219 risorse fatturano in aggregato 4,1 miliardi di euro (di cui il 51,7% all'estero). Il primo SPL nella Top10 si trova al quarto posto ed è quello di Carmagnola / Ciriè Sparone / Forno Canavese / Pianezza Pinerolo (meccanica, 92 medie imprese, 3,8 miliardi di fatturato, 51% quota export e forza lavoro pari a 11.529 unità). Al quinto posto Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola che opera nel comparto meccanico e che, con 86 Mid-Cap e 10.987 dipendenti raggiunge 3,8 miliardi di vendite (52,8% oltreconfine). Sesta posizione per il distretto alimentare dell'Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano dove 32 imprese con 3.885 dipendenti cubano un fatturato aggregato di 2,6 miliardi di euro destinato per il 54,7% al di fuori del territorio italiano, mentre la settima posizione è occupata dall'Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (16 aziende, 1,9 miliardi di euro di giro d'affari, 19,1% quota export e 1.811 dipendenti). Gli ultimi tre gradini della Top10 sono quelli del Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia, Langhirano e Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del Cibo Sud Est barese (entrambi comparto alimentare). Gli indicatori di redditività premiano in particolar modo il distretto Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore Gragnano che registra un Roe pari al 21,6% e un Roi al 18,4% e l'Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del Cibo Sud Est barese (rispettivamente, 22,5% e 16,9%).

La Tab. L riporta i contesti distrettuali con un fatturato aggregato superiore ai 250 milioni più performanti in termini di crescita del fatturato totale, estero e domestico (nominale e reale). Per un'analisi più puntuale sono stati costruiti tre gruppi in base alla dimensione del fatturato del distretto/SPL.

TAB. L – DISTRETTI O ALTRI SPL PER FASCE DI FATTURATO CON LE MIGLIORI PERFORMANCE NOMINALI E REALI 2023-22

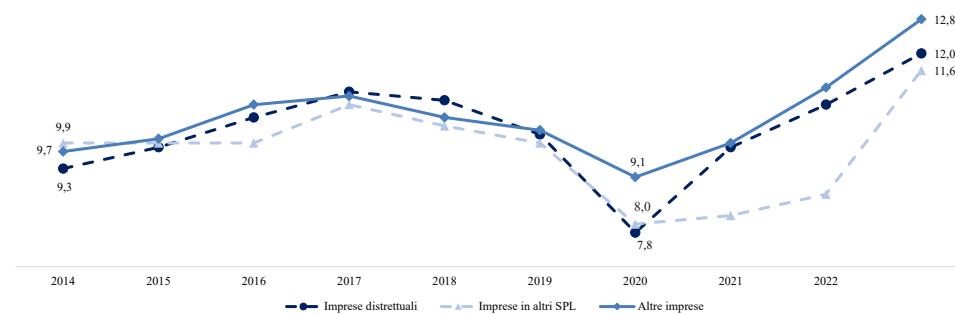
Dimensione di fatturato	Indicatore	Denominazione	Tipologia	Variazione nominale	Variazione reale (*)	
> 1 mld	Fatturato totale	Arezzo (gioielleria e orfeceria)	Distretto	+16,4	+9,1	
	Estero	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	Altro SPL	+25,6	+16,0	
		Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todì / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	Altro SPL	+13,3	+12,7	
	Domestico	Fatturato totale	Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)	Altro SPL	+11,7	+9,0
		Estero	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Distretto	+47,2	+41,7
		Domestico	Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agroalimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	Distretto	+12,2	+2,0
250-499 mil	Fatturato totale	Faenza (meccanica)	Altro SPL	+10,2	+6,7	
	Estero	Faenza (meccanica)	Altro SPL	+14,7	+13,0	
	Domestico	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Distretto	+30,5	+23,9	

N.B. – Ordinamento decrescente in base alla variazione reale.

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

Si riportano infine, i Grafici 6 e 7 che danno conto dell'andamento degli indicatori di redditività nell'arco del decennio in esame a seconda della localizzazione delle imprese.

GRAF. 6 – ROI PER LOCALIZZAZIONE DI IMPRESA (2014-2023, IN %)



GRAF. 7 – ROE PER LOCALIZZAZIONE DI IMPRESA (2014-2023, IN %)

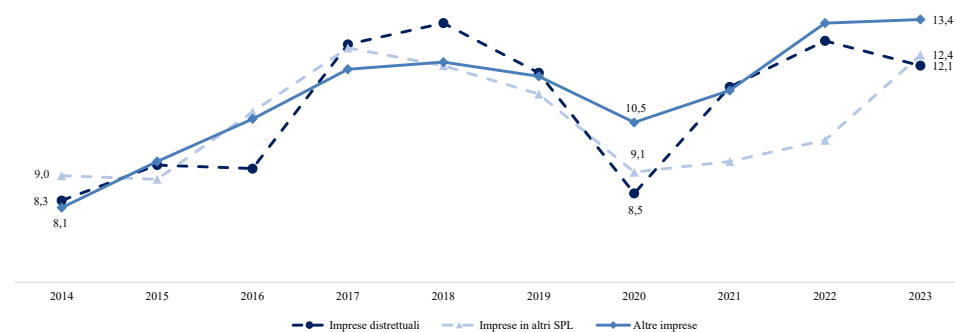


TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2023		2023	
	dati MB (*)		dati Movimprese (^)	
	Medie imprese		Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	350		35.290	12.174
Liguria	35		9.541	2.550
Lombardia	1.068		87.752	41.436
Totale Nord Ovest	1.453		132.583	56.160
Veneto	701		47.741	20.599
Trentino-Alto Adige	76		7.239	2.315
Friuli Venezia Giulia	105		8.646	3.433
Emilia-Romagna	467		40.652	17.124
Totale Nord Est	1.349		104.278	43.471
Toscana	231		43.158	14.432
Marche	140		16.921	6.836
Umbria	73		7.354	2.617
Lazio	72		25.529	11.169
Totale Centro	516		92.962	35.054
Abruzzo	58		11.105	4.471
Campania	171		39.052	15.847
Puglia	74		23.532	8.241
Altre Regioni Meridionali e Isole	106		53.734	14.473
Totale Sud e Isole	409		127.423	43.032
Totale	3.727		457.246	177.717
			<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	9,4		7,7	6,9
Liguria	0,9		2,1	1,4
Lombardia	28,7		19,2	23,3
Totale Nord Ovest	39,0		29,0	31,6
Veneto	18,8		10,4	11,6
Trentino-Alto Adige	2,0		1,6	1,3
Friuli Venezia Giulia	2,8		1,9	1,9
Emilia-Romagna	12,5		8,9	9,7
Totale Nord Est	36,1		22,8	24,5
Toscana	6,2		9,4	8,1
Marche	3,8		3,7	3,8
Umbria	2,0		1,6	1,5
Lazio	1,9		5,6	6,3
Totale Centro	13,9		20,3	19,7
Abruzzo	1,6		2,4	2,5
Campania	4,6		8,6	8,9
Puglia	2,0		5,1	4,6
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,8		11,8	8,2
Totale Sud e Isole	11,0		27,9	24,2
Totale	100,0		100,0	100,0

(*) Dati non consolidati.

 (^) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2023

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.556	42,6	114.597	21,2	621	43,6	45.613	21,6	548	41,8	40.894	20,8	205	40,3	15.001	20,0	182	44,6	13.089	23,0
100 - 149	831	22,8	101.272	18,7	301	21,1	37.022	17,5	295	22,5	35.709	18,1	129	25,4	15.666	20,9	106	26,0	12.875	22,6
150 - 199	444	12,2	76.458	14,2	174	12,2	30.195	14,3	161	12,3	27.426	13,9	63	12,4	10.853	14,5	46	11,3	7.984	14,0
200 - 249	263	7,2	58.561	10,8	112	7,8	24.984	11,8	98	7,5	21.766	11,1	30	5,9	6.763	9,0	23	5,6	5.048	8,9
250 - 299	201	5,5	54.977	10,2	82	5,8	22.306	10,6	69	5,3	18.952	9,6	32	6,3	8.780	11,7	18	4,4	4.939	8,7
300 - 349	140	3,8	45.235	8,4	48	3,4	15.485	7,3	57	4,4	18.501	9,4	24	4,7	7.664	10,2	11	2,7	3.585	6,3
350 - 399	94	2,6	34.947	6,5	38	2,7	14.146	6,7	38	2,9	14.159	7,2	11	2,2	4.056	5,4	7	1,7	2.586	4,6
400 - 449	68	1,9	28.532	5,3	28	2,0	11.759	5,6	28	2,1	11.745	6,0	7	1,4	2.889	3,9	5	1,2	2.139	3,8
450 - 499	53	1,4	25.206	4,7	20	1,4	9.618	4,6	16	1,2	7.669	3,9	7	1,4	3.306	4,4	10	2,5	4.613	8,1
Totale	3.650	100,0	539.785	100,0	1.424	100,0	211.128	100,0	1.310	100,0	196.821	100,0	508	100,0	74.978	100,0	408	100,0	56.858	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro								Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana				
milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro				
2014.	3.353	46,1	32,5	145	112	49,6	34,0	1.401	47,0	32,1	145	112	51,7	34,9	1.237	47,2	33,5	150	116	49,9	35,1	434	42,3	32,0	140	111	43,9	28,6	281	43,1	30,7	135	98	46,9	32,2					
2015.	3.419	46,2	32,4	145	111	49,9	34,1	1.402	46,9	32,7	144	109	51,8	35,0	1.274	47,3	32,6	149	115	50,0	34,6	449	42,5	31,3	140	111	44,6	30,0	294	44,1	31,2	137	99	48,5	33,7					
2016.	3.506	46,1	31,8	146	111	50,2	33,4	1.425	46,8	32,2	146	110	51,8	34,5	1.299	47,2	32,5	149	115	50,7	33,4	466	42,3	30,3	139	112	44,8	29,1	316	44,0	31,4	141	102	49,2	33,9					
2017.	3.610	46,8	32,6	143	108	50,4	33,6	1.451	47,7	32,7	143	108	52,2	34,7	1.336	47,6	33,3	146	113	49,8	33,5	483	43,7	31,5	140	109	47,4	29,4	340	44,3	30,7	136	97	49,7	34,5					
2018 (*).	3.550	48,1	33,7	146	111	52,0	34,9	1.421	48,8	34,0	145	111	53,7	36,2	1.314	48,5	33,7	149	114	51,5	33,9	483	46,2	33,3	145	116	49,5	32,0	332	46,1	32,3	138	98	51,0	36,2					
2019.	3.556	48,0	33,9	146	113	52,7	35,1	1.404	49,6	34,5	147	114	55,8	36,6	1.326	47,7	34,0	146	113	51,0	34,3	480	46,4	33,6	147	120	49,6	32,4	346	45,3	32,1	137	100	50,6	36,2					
2020.	3.200	47,2	33,7	151	118	62,4	42,4	1.256	47,9	33,9	152	120	66,1	43,8	1.196	47,3	34,4	152	120	61,0	42,0	425	45,3	31,9	153	122	57,1	38,7	323	46,3	33,2	144	105	60,2	42,4					
2021.	3.689	50,3	34,8	143	110	60,6	40,1	1.433	51,1	34,7	143	110	63,5	40,3	1.388	50,5	35,1	144	110	59,1	40,0	497	49,7	34,1	149	116	58,4	39,5	371	47,8	34,1	135	100	58,1	40,8					
2022.	4.056	53,5	36,3	139	105	59,8	38,9	1.573	53,5	35,5	139	104	61,7	38,4	1.487	53,7	37,1	140	105	59,0	39,5	555	53,4	35,7	141	106	57,9	37,6	441	52,7	36,4	131	102	57,7	40,6					
2023 (*).	3.650	56,8	39,6	148	112	65,3	43,4	1.424	57,1	38,3	148	112	68,0	42,9	1.310	56,5	40,3	150	114	63,9	44,2	508	55,6	38,8	148	115	62,0	40,9	408	58,3	41,8	139	108	64,0	45,1					
Var. % 2023/2014	+8,9	+23,1	+21,7	+2,1	-	+31,4	+27,5	+1,6	+21,4	+19,4	+2,1	-	+31,4	+23,1	+5,9	+19,7	+20,4	-	-2,2	+28,1	+26,0	+17,1	+31,4	+21,2	+5,7	+3,6	+41,4	+43,0	+45,2	+35,3	+36,3	+3,0	+10,2	+36,3	+40,2					
Var. % 2023/2014 reale (°).	n.c.	-0,4	-1,6	n.c.	n.c.	+6,3	+3,1	n.c.	-1,8	-3,5	n.c.	n.c.	+6,3	-0,4	n.c.	-3,1	-2,6	n.c.	n.c.	+3,6	+1,9	n.c.	+6,3	-2,0	n.c.	n.c.	+14,3	+15,7	n.c.	+9,5	+10,2	n.c.	n.c.	+10,2	+13,4					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2014 E IL 2023

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	3.194	1.978	+1.216	5.172	1.188	805	+383	1.993	1.104	650	+454	1.754	503	303	+200	806	399	220	+179	619
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	2.412	1.694	+718	4.106	888	681	+207	1.569	863	571	+292	1.434	392	269	+123	661	269	173	+96	442
variazione dei dipendenti	782	284	+498	1.066	300	124	+176	424	241	79	+162	320	111	34	+77	145	130	47	+83	177
Attraverso la soglia superiore	134	572	-438	706	60	233	-173	293	47	221	-174	268	13	69	-56	82	14	49	-35	63
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	28	252	-224	280	18	105	-87	123	7	101	-94	108	-	30	-30	30	3	16	-13	19
variazione dei dipendenti	106	320	-214	426	42	128	-86	170	40	120	-80	160	13	39	-26	52	11	33	-22	44
Totale relativo alle soglie	3.328	2.550	+778	5.878	1.248	1.038	+210	2.286	1.151	871	+280	2.022	516	372	+144	888	413	269	+144	682
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	2.440	1.946	+494	4.386	906	786	+120	1.692	870	672	+198	1.542	392	299	+93	691	272	189	+83	461
dipendenti	888	604	+284	1.492	342	252	+90	594	281	199	+82	480	124	73	+51	197	141	80	+61	221
Altri movimenti	52	533	-481	585	20	207	-187	227	17	224	-207	241	10	80	-70	90	5	22	-17	27
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	34	-	+34	34	11	-	+11	11	13	-	+13	13	6	-	+6	6	4	-	+4	4
acquisizione della proprietà italiana	18	-	+18	18	9	-	+9	9	4	-	+4	4	4	-	+4	4	1	-	+1	1
perdita della proprietà italiana	-	256	-256	256	-	104	-104	104	-	110	-110	110	-	33	-33	33	-	9	-9	9
fusioni e consolidamenti	-	107	-107	107	-	41	-41	41	-	43	-43	43	-	19	-19	19	-	4	-4	4
liquidazioni e procedure concorsuali	-	127	-127	127	-	48	-48	48	-	50	-50	50	-	22	-22	22	-	7	-7	7
altre variazioni	-	43	-43	43	-	14	-14	14	-	21	-21	21	-	6	-6	6	-	2	-2	2
Totale	3.380	3.083	+297	6.463	1.268	1.245	+23	2.513	1.168	1.095	+73	2.263	526	452	+74	978	418	291	+127	709

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.072	1.248	–	–	460	504	–	–	414	482	–	–	130	167	–	–	68	95	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	923	986	174	46	372	377	78	18	355	388	70	15	126	136	16	12	70	85	10	1
Imprese di servizi italiane	1.473	1.714	296	101	586	638	121	36	586	646	114	34	202	252	38	22	99	178	23	9
Totale	3.468	3.948	470	147	1.418	1.519	199	54	1.355	1.516	184	49	458	555	54	34	237	358	33	10
Imprese manifatturiere estere ..	515	477	70	15	266	234	34	8	187	175	29	4	29	47	3	2	33	21	4	1
Imprese di servizi estere	1.478	1.620	228	56	700	692	122	38	575	629	82	13	142	219	9	2	61	80	15	3
Totale	1.993	2.097	298	71	966	926	156	46	762	804	111	17	171	266	12	4	94	101	19	4
In liquidazione	50	39	40	9	25	13	16	3	13	17	16	4	6	4	4	2	6	5	4	–
Totale generale	5.511	6.084	808	227	2.409	2.458	371	103	2.130	2.337	311	70	635	825	70	40	337	464	56	14
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.047	1.171			460	475			394	443			122	159			71	94		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.306	2.479			941	949			843	867			312	349			210	314		
Totale	3.353	3.650			1.401	1.424			1.237	1.310			434	508			281	408		

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2023	2023	2023	2023	2023
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	48,2	42,3	47,4	38,1	44,4	46,9	58,6	40,4	66,7	57,1	37,1	39,5	37,5	29,7	33,7
Eurozona	28,2	19,5	29,3	16,7	21,9	21,1	34,5	21,3	48,5	33,3	30,4	34,0	28,9	26,0	23,7
Est UE	18,6	21,8	16,2	19,7	21,4	25,1	24,1	19,1	18,2	23,8	5,9	4,6	7,8	3,2	8,7
Altri UE	1,4	1,0	1,9	1,7	1,1	0,7	–	–	–	–	0,8	0,9	0,8	0,5	1,3
Americhe	17,0	23,1	18,8	26,9	17,6	19,4	6,9	21,2	9,1	14,3	29,5	28,3	30,1	31,5	30,0
Nord America	8,3	12,8	9,4	13,7	8,5	12,0	–	10,6	6,1	14,3	23,1	22,4	22,6	25,1	27,5
Centro e Sud America	8,7	10,3	9,4	13,2	9,1	7,4	6,9	10,6	3,0	–	6,4	5,9	7,5	6,4	2,5
Asia e Medio Oriente	20,6	20,3	20,3	20,5	22,5	18,9	20,7	29,8	12,1	9,5	17,2	17,3	16,5	21,5	10,0
Europa no UE	9,7	11,1	8,6	9,4	11,2	13,7	10,3	8,6	9,1	14,3	13,5	12,4	13,8	13,7	20,0
di cui UK	2,3	2,3	3,0	3,0	2,1	1,1	–	4,3	–	–	6,6	6,5	5,9	7,3	11,3
Africa	3,7	2,9	3,4	4,7	4,3	1,1	3,5	–	3,0	4,8	1,2	1,1	1,0	2,3	1,3
Australia e Oceania	0,8	0,3	1,5	0,4	–	–	–	–	–	–	1,5	1,4	1,1	1,3	5,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,0	34,6	39,2	41,7	41,6	44,3	39,1	43,8	35,1	38,5
Alimentare	21,7	22,1	14,7	14,7	12,1	14,2	13,3	13,3	18,1	17,9
Chimico e farmaceutico	14,1	12,7	14,4	13,4	12,7	12,1	12,5	11,7	13,0	13,1
Metallurgico	7,1	6,5	5,2	5,0	6,6	6,5	5,0	4,3	6,4	5,6
Legno e mobili (*)	4,2	4,7	4,3	5,0	4,5	4,4	5,3	5,6	4,3	4,7
Carta e stampa	4,6	4,5	4,7	4,8	2,7	2,6	4,9	4,6	5,1	4,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,2	3,5	3,6	3,9	3,2	2,6	4,1	3,7	4,8	4,4
Altri settori	2,7	3,0	2,8	3,2	2,6	3,0	3,0	3,0	2,5	2,9
Pelli e cuoio (*)	3,7	2,3	3,2	2,4	4,4	2,4	3,9	3,1	2,9	2,1
Tessile (*)	2,8	2,2	3,2	2,4	3,2	2,3	3,6	2,7	3,0	2,4
Abbigliamento (*)	3,4	2,1	3,3	2,1	4,0	2,5	3,9	2,8	3,5	2,4
Gioielleria e oreficeria (*)	0,9	1,3	0,6	0,8	1,7	2,6	0,6	0,7	0,7	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,6	0,5	0,8	0,6	0,7	0,5	0,8	0,7	0,6	0,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	18,8	16,6	19,0	17,2	21,7	17,3	22,2	19,3	19,8	17,4
Made in Italy (°)	69,7	69,2	71,8	70,0	74,4	73,7	71,4	71,7	71,0	70,8

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,4	38,9	43,1	44,4	46,3	48,2	43,5	47,7	40,7	42,4
Alimentare	17,6	16,7	11,6	11,1	8,2	8,3	10,1	9,1	13,1	12,9
Chimico e farmaceutico	15,8	15,1	16,4	15,6	14,4	15,2	14,0	13,7	14,9	15,2
Metallurgico	10,5	10,1	7,1	7,9	9,9	10,2	6,8	6,4	9,2	8,6
Carta e stampa	4,6	3,9	4,6	4,1	3,1	2,4	5,4	4,3	4,6	3,9
Tessile (*)	4,5	3,8	5,2	4,1	4,9	3,9	6,5	5,2	5,0	4,2
Legno e mobili (*)	3,3	3,3	3,4	3,8	4,4	4,0	3,4	3,4	3,4	3,8
Altri settori	2,3	2,7	2,6	3,2	2,2	2,7	3,0	3,3	2,5	2,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,2	1,7	1,2	1,8	1,0	1,1	1,6	1,8	1,6	1,8
Abbigliamento (*)	2,3	1,5	2,2	1,5	2,6	1,6	2,7	2,5	2,6	2,0
Pelli e cuoio (*)	1,5	1,3	1,5	1,4	1,9	1,4	1,6	1,4	1,3	1,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,7	0,7	0,8	0,9	0,6	0,7	1,1	1,1	0,8	1,0
Gioielleria e oreficeria (*)	0,3	0,3	0,3	0,2	0,5	0,3	0,3	0,1	0,3	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	13,8	12,6	14,6	13,7	15,9	13,0	17,2	15,5	15,0	14,4
Made in Italy (°)	67,6	64,9	69,7	67,0	70,6	68,3	67,6	66,7	70,4	68,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>in %</i>									
Meccanico	30,7	36,6	39,5	45,1	41,8	46,9	38,9	45,9	33,6	40,3
Alimentare	24,3	23,0	17,2	14,2	14,0	14,2	14,9	13,5	21,9	19,3
Chimico e farmaceutico	11,9	10,4	11,7	11,3	10,7	9,2	10,7	9,6	10,4	10,8
Legno e mobili (*)	4,9	5,7	5,4	6,1	4,5	4,6	7,3	7,3	5,3	5,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,7	4,8	6,7	5,5	6,2	4,7	6,9	5,4	8,3	6,2
Metallurgico	5,3	4,3	4,2	3,3	4,7	4,2	4,3	3,4	4,9	3,8
Carta e stampa	3,7	4,3	4,0	4,7	1,4	1,9	3,6	4,2	4,4	4,6
Altri settori	2,9	3,0	2,6	2,8	2,6	3,0	3,2	2,7	2,2	2,4
Abbigliamento (*)	3,9	2,6	3,4	2,6	4,2	3,1	3,9	2,5	4,3	2,8
Pelli e cuoio (*)	4,2	2,3	3,6	2,2	5,9	3,0	4,3	3,6	3,0	2,1
Gioielleria e oreficeria (*)	1,4	1,8	0,6	1,1	2,7	4,1	0,8	1,0	0,8	1,0
Tessile (*)	0,9	0,8	0,8	0,7	1,0	0,7	0,9	0,5	0,7	0,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,4	0,3	0,4	0,3	0,4	0,3	0,4	0,2	0,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	21,2	18,4	20,8	18,6	24,8	20,6	24,4	20,7	22,6	18,8
Made in Italy (°)	73,5	73,5	75,6	73,9	80,6	79,3	75,5	76,6	74,5	74,4

segue

segue: TAB. 7

	Centro									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>in %</i>									
Meccanico	22,7	28,4	28,3	34,8	28,8	36,8	30,2	36,5	26,4	32,3
Alimentare	13,6	14,0	9,4	9,2	8,2	10,5	8,5	8,8	12,6	11,8
Chimico e farmaceutico	13,7	12,5	14,6	13,0	11,7	11,4	12,7	11,9	13,0	13,1
Carta e stampa	7,7	7,5	6,9	7,6	5,5	5,4	6,4	7,3	7,8	6,8
Legno e mobili (*)	5,5	7,2	4,9	7,0	4,8	5,7	6,2	8,3	4,8	6,2
Pelli e cuoio (*)	10,7	5,3	9,1	5,6	10,8	5,3	10,5	5,9	8,9	4,8
Metallurgico	3,5	5,1	2,8	3,1	1,7	2,8	2,9	2,6	3,4	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,1	4,7	4,0	5,9	2,3	2,4	4,9	4,9	6,0	7,1
Altri settori	4,4	4,7	3,7	5,3	4,1	4,2	3,1	3,5	4,0	5,6
Gioielleria e oreficeria (*)	2,4	3,9	2,1	2,2	4,4	7,9	1,8	2,4	2,3	2,6
Tessile (*)	4,6	3,3	4,7	3,1	5,6	3,3	4,2	3,4	4,3	3,4
Abbigliamento (*)	6,4	2,7	6,8	2,4	9,4	3,6	7,0	3,7	5,3	2,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,7	0,7	2,7	0,8	2,7	0,7	1,6	0,8	1,2	0,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	34,4	27,8	34,3	27,0	40,0	28,9	36,2	29,4	32,8	27,1
Made in Italy (°)	62,9	64,8	67,1	65,5	66,7	70,8	69,8	68,8	64,2	65,6

segue

segue: TAB. 7

	Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023	2014	2023
	<i>in %</i>									
Alimentare	43,6	47,5	30,9	37,8	39,9	50,4	31,0	34,2	35,9	39,3
Meccanico	20,6	21,3	31,0	28,6	26,8	24,5	30,2	31,1	23,9	25,8
Chimico e farmaceutico	15,5	11,7	15,0	12,2	15,5	9,8	12,7	10,9	14,9	12,6
Carta e stampa	4,9	3,6	6,2	4,1	2,3	1,7	6,0	3,5	6,7	4,6
Legno e mobili (*)	3,2	3,5	3,1	3,2	3,9	3,3	5,0	4,6	4,2	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,1	3,5	2,7	4,6	2,3	1,4	2,1	3,1	4,6	5,1
Metallurgico	2,3	3,1	1,9	1,9	1,5	2,9	2,0	2,0	2,7	3,1
Abbigliamento (*)	2,7	1,9	3,8	2,7	3,3	2,8	4,8	4,1	2,6	1,9
Altri settori	2,0	1,8	2,6	2,1	2,2	2,4	2,0	2,5	1,9	2,1
Pelli e cuoio (*)	2,8	1,7	2,4	2,5	2,1	0,5	3,8	3,5	2,3	1,8
Tessile (*)	0,3	0,3	0,4	0,2	0,2	0,1	0,4	0,3	0,3	0,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-	0,1	-	0,1	-	0,2	-	0,2	-	0,1
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	11,1	11,0	12,4	13,3	11,8	8,3	16,1	15,8	14,0	12,5
Made in Italy (°)	73,0	75,6	72,5	74,5	79,2	82,1	73,7	76,1	68,9	73,0

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2023.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Fashion; Furniture and building materials; Food, wine and tobacco; Metal products; Machinery and equipment; Motor yachts and other luxury or hi-tech transport equipment; Medicaments and personal care products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *The Italian economy in the G7 Outlook. A world leading country in manufacturing, technology, agriculture and tourism*, pp. 40-41, 2024.

LX.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2014-2023 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+60,1	+62,5	+58,6	+27,2	+78,2
Alimentare	+60,0	+66,5	+99,9	+28,4	+63,2
Chimico e farmaceutico	+47,8	+65,4	+56,2	+25,7	+82,0
Metallurgico	+56,5	+72,3	+56,3	+17,2	+60,3
Legno e mobili (*)	+61,7	+82,7	+57,7	+25,6	+69,0
Carta e stampa	+49,1	+64,3	+54,9	+17,0	+56,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+56,3	+70,5	+27,2	+7,8	+51,5
Altri settori	+75,6	+97,1	+75,1	+29,3	+88,9
Pelli e cuoio (*)	+0,6	+28,8	-12,5	+11,6	+36,7
Tessile (*)	+26,5	+38,6	+24,0	+12,2	+45,9
Abbigliamento (*)	+32,4	+40,0	+37,9	+26,0	+58,4
Gioielleria e oreficeria (*)	+76,3	+93,5	+80,8	+28,9	+83,0
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+20,0	+49,7	+10,2	+1,0	+59,2
Totale	+54,9	+64,6	+58,8	+24,2	+69,7
Beni per la persona e la casa	+42,1	+59,9	+36,6	+17,4	+55,9
Made in Italy	+56,0	+61,6	+59,6	+25,4	+71,9
Società distrettuali	+51,2	+63,2	+52,5	+23,1	+66,5
Società appartenenti a SPL	+58,6	+63,8	+68,5	+25,4	+71,6
Società non distrettuali/SPL	+56,3	+65,5	+62,1	+24,7	+71,1

segue

LXI.

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+51,9	+51,5	+48,2	+22,1	+67,5
Alimentare	+49,6	+59,9	+83,8	+21,7	+60,8
Chimico e farmaceutico	+50,0	+62,5	+64,7	+22,8	+84,6
Metallurgico	+49,1	+71,6	+53,5	+16,4	+63,7
Carta e stampa	+43,5	+60,0	+62,7	+18,8	+67,8
Tessile (*)	+20,3	+30,8	+23,0	+7,5	+43,7
Legno e mobili (*)	+62,9	+86,7	+72,8	+27,6	+78,5
Altri settori	+79,6	+93,4	+84,0	+30,4	+88,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+78,4	+91,1	+40,7	+12,1	+76,5
Abbigliamento (*)	+41,9	+37,1	+27,5	+24,2	+58,3
Pelli e cuoio (*)	+45,9	+81,5	-20,2	+15,5	+84,2
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+15,8	+53,3	+17,9	-3,9	+65,2
Gioielleria e oreficeria (*)	+89,6	+73,7	+63,5	+40,3	+51,9
Totale	+50,4	+58,5	+53,2	+20,7	+68,8
Beni per la persona e la casa	+45,3	+61,5	+37,6	+14,9	+65,0
Made in Italy	+50,9	+56,3	+52,3	+21,7	+69,4
Società distrettuali	+48,5	+57,9	+48,5	+19,8	+64,4
Società appartenenti a SPL	+55,3	+64,9	+60,8	+21,6	+70,9
Società non distrettuali/SPL	+50,6	+57,3	+55,2	+21,1	+71,4

segue

LXII.

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+64,9	+70,6	+63,8	+28,7	+84,0
Alimentare	+58,5	+54,7	+89,1	+33,6	+61,6
Chimico e farmaceutico	+41,6	+71,2	+49,4	+28,3	+80,2
Legno e mobili (*)	+56,6	+70,8	+49,7	+18,3	+54,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+37,4	+46,6	+22,8	+8,1	+43,1
Metallurgico	+66,4	+60,4	+65,5	+20,2	+57,7
Carta e stampa	+39,0	+50,4	+38,6	+16,5	+43,1
Altri settori	+70,6	+88,7	+65,3	+28,7	+65,6
Abbigliamento (*)	+31,5	+58,3	+56,1	+16,8	+62,0
Pelli e cuoio (*)	-26,8	-15,7	-27,8	-1,4	+3,4
Gioielleria e oreficeria (*)	+49,3	+95,0	+51,9	+22,5	+73,6
Tessile (*)	+50,9	+102,2	+37,9	+22,5	+71,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+29,5	+36,4	-15,7	+30,6	+52,5
Totale	+53,3	+63,2	+56,7	+25,0	+66,7
Beni per la persona e la casa	+34,1	+52,3	+29,6	+13,2	+46,3
Made in Italy	+55,6	+60,5	+56,9	+25,5	+69,8
Società distrettuali	+50,3	+63,3	+48,4	+23,3	+69,5
Società appartenenti a SPL	+61,7	+65,1	+71,5	+39,1	+75,2
Società non distrettuali/SPL	+53,7	+62,9	+61,5	+24,5	+64,5

segue

LXIII.

segue: TAB. 8

	Centro				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+78,5	+81,8	+92,6	+36,3	+111,9
Alimentare	+45,5	+37,3	+78,0	+7,9	+38,2
Chimico e farmaceutico	+49,0	+60,9	+46,8	+27,0	+79,3
Carta e stampa	+63,5	+97,5	+69,4	+20,6	+52,0
Legno e mobili (*)	+69,7	+99,2	+60,9	+38,3	+100,3
Pelli e cuoio (*)	+5,1	+42,7	+18,7	+28,0	+39,5
Metallurgico	+91,6	+114,1	+85,4	+22,7	+58,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+82,9	+102,8	+32,9	+3,5	+52,6
Altri settori	+77,5	+110,5	+76,3	+31,4	+113,8
Gioielleria e oreficeria (*)	+127,2	+95,1	+152,0	+34,5	+107,9
Tessile (*)	+27,7	+37,6	+17,2	+31,4	+37,6
Abbigliamento (*)	+19,4	-0,7	+12,7	+40,9	+45,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+30,1	+45,0	+32,8	+6,2	+30,0
Totale	+59,4	+71,6	+68,7	+27,4	+73,6
Beni per la persona e la casa	+49,7	+63,3	+52,9	+27,4	+59,9
Made in Italy	+56,8	+62,0	+73,0	+29,5	+78,2
Società distrettuali	+48,5	+60,9	+56,7	+28,8	+60,4
Società appartenenti a SPL	+47,7	+26,5	+74,9	+2,8	+51,8
Società non distrettuali/SPL	+67,7	+81,9	+76,5	+29,9	+83,2

segue

segue: TAB. 8

	Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+88,9	+117,2	+147,5	+38,1	+83,6
Meccanico	+77,0	+81,2	+96,0	+54,7	+95,0
Chimico e farmaceutico	+56,8	+75,1	+34,5	+30,2	+77,4
Carta e stampa	+90,7	+87,2	+49,2	+3,5	+97,7
Legno e mobili (*)	+65,5	+114,6	+8,0	+37,5	+52,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+85,0	+119,3	+22,5	+5,1	+55,4
Metallurgico	+41,3	+58,1	-4,0	-5,5	+32,2
Abbigliamento (*)	+42,7	+67,6	+59,3	+36,0	+70,4
Altri settori	+75,3	+112,1	+77,0	+17,0	+106,7
Pelli e cuoio (*)	+8,4	+68,8	+109,4	-4,0	+76,3
Tessile (*)	+70,7	+128,7	+105,8	-5,3	+63,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+78,1	+98,1	+98,0	+34,5	+80,6
Beni per la persona e la casa	+56,5	+98,4	+28,8	+24,8	+59,2
Made in Italy	+81,1	+100,7	+107,4	+38,1	+86,7
Società distrettuali	+83,1	+123,2	+109,6	+36,7	+77,5
Società appartenenti a SPL	+71,6	+86,8	+106,7	+33,6	+86,1
Società non distrettuali/SPL	+78,4	+92,3	+87,7	+33,9	+80,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(1) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variazione 2023-2014
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Italia											
VA / Fatturato	24,0	24,3	25,1	25,0	25,2	25,2	26,0	25,6	24,4	26,2	+2,2
CL / Fatturato	14,6	14,7	14,9	14,7	14,8	15,0	14,9	14,2	13,2	13,6	-1,0
Roi (a+b)*(c/100)	9,0	9,4	9,9	10,4	10,1	9,5	8,1	9,3	10,6	11,8	+2,8
Mon / VA (a)	25,1	26,2	27,3	28,6	28,4	26,9	28,5	29,0	31,2	33,5	+8,4
Proventi finanziari / VA (b)	1,6	1,5	1,3	1,4	1,1	1,4	1,2	1,3	1,7	2,3	+0,7
VA / Capitale investito (c)	33,8	34,1	34,6	34,9	34,4	33,6	27,1	30,7	32,1	32,8	-1,0
Roe	7,8	8,6	9,4	11,2	12,2	10,8	8,8	10,6	12,1	12,0	+4,2
Nord Ovest											
VA / Fatturato	25,1	25,3	26,2	26,1	26,2	26,1	26,8	26,5	25,6	27,4	+2,3
CL / Fatturato	14,8	14,9	15,3	15,0	15,1	15,2	15,3	14,5	13,8	14,2	-0,6
Roi (a+b)*(c/100)	9,9	10,0	10,3	10,8	10,5	9,7	7,8	9,1	10,1	11,5	+1,6
Mon / VA (a)	27,2	27,6	28,3	29,5	29,3	27,8	28,6	29,0	30,3	33,0	+5,8
Proventi finanziari / VA (b)	1,6	1,6	1,3	1,4	1,2	1,7	1,4	1,3	1,3	2,4	+0,8
VA / Capitale investito (c)	34,4	34,4	35,0	35,0	34,4	32,9	26,2	30,1	31,9	32,4	-2,0
Roe	8,8	9,4	9,5	11,4	13,0	10,4	8,2	10,0	11,1	11,8	+3,0
Nord Est											
VA / Fatturato	23,4	24,0	24,6	24,6	24,7	24,8	25,8	25,6	24,2	25,6	+2,2
CL / Fatturato	14,6	14,7	14,9	14,8	14,9	15,2	15,1	14,5	13,4	14,0	-0,6
Roi (a+b)*(c/100)	8,5	9,3	9,8	10,4	9,9	9,3	8,1	9,6	10,7	10,9	+2,4
Mon / VA (a)	23,6	25,3	26,8	27,6	27,0	25,5	27,7	28,5	30,3	31,0	+7,4
Proventi finanziari / VA (b)	1,6	1,6	1,5	1,3	1,1	1,3	1,1	1,2	2,3	2,3	+0,7
VA / Capitale investito (c)	33,8	34,5	34,9	36,1	35,2	34,8	28,1	32,1	32,8	32,8	-1,0
Roe	7,4	8,5	9,6	11,1	11,4	10,7	9,3	11,2	12,3	10,9	+3,5

segue

segue: TAB. 9

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variazione 2023-2014
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Centro											
VA / Fatturato	23,3	24,0	24,4	24,5	24,9	25,4	25,6	24,9	24,3	26,5	+3,2
CL / Fatturato	14,8	14,8	14,8	14,5	14,6	15,1	14,9	14,0	12,8	13,4	-1,4
Roi (a+b)*(c/100)	8,5	9,2	9,6	10,0	10,5	10,4	8,6	9,6	12,0	13,5	+5,0
Mon / VA (a)	23,3	25,1	26,5	28,3	29,5	28,5	29,2	30,0	35,2	37,2	+13,9
Proventi finanziari / VA (b)	1,4	1,2	1,1	1,1	0,9	1,3	0,9	1,3	1,3	2,0	+0,6
VA / Capitale investito (c)	34,4	35,0	34,9	33,9	34,8	34,9	28,4	30,5	33,0	34,5	+0,1
Roe	6,7	8,9	9,6	11,8	13,1	12,7	8,9	11,2	14,7	13,8	+7,1
Sud e Isole											
VA / Fatturato	21,4	21,3	22,7	22,9	22,7	22,7	23,6	22,7	21,1	23,4	+2,0
CL / Fatturato	13,1	12,8	13,3	13,0	12,9	13,1	12,6	11,8	10,8	10,6	-2,5
Roi (a+b)*(c/100)	7,1	7,5	8,1	9,3	8,9	8,5	8,4	8,7	9,9	13,2	+6,1
Mon / VA (a)	22,4	24,3	25,4	28,3	27,6	26,6	30,9	30,2	32,5	39,3	+16,9
Proventi finanziari / VA (b)	1,5	1,2	0,9	1,7	1,2	1,0	1,2	1,2	1,1	1,8	+0,3
VA / Capitale investito (c)	29,6	29,2	30,7	30,9	30,7	30,9	26,0	27,7	29,6	32,1	+2,5
Roe	4,9	4,9	7,9	10,2	10,0	11,0	9,5	10,2	12,1	14,5	+9,6
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)											
VA / Fatturato	16,9	17,4	18,3	18,5	17,6	18,3	16,5	19,1	18,4	19,0	+2,1
CL / Fatturato	12,0	11,8	11,5	11,0	11,5	11,9	12,8	11,7	10,9	11,2	-0,8
Roi (a+b)*(c/100)	5,1	5,9	7,5	8,7	7,1	5,6	1,1	5,9	8,5	8,9	+3,8
Mon / VA (a)	8,4	12,3	18,0	22,7	15,7	14,5	-3,9	18,8	21,3	22,1	+13,7
Proventi finanziari / VA (b)	15,8	13,5	11,0	10,5	13,8	10,2	10,8	7,8	14,8	15,3	-0,5
VA / Capitale investito (c)	21,1	22,9	25,9	26,4	24,1	22,8	16,2	22,3	23,6	23,7	+2,6
Roe	0,5	1,9	2,8	6,7	4,7	4,3	-3,6	0,4	9,9	10,6	+10,1

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati Cumulativi di 1900 Società italiane*, edizione 2024).

TAB. 10 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2023				Variazione 2023-2014			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	12,9	32,0	38,1	12,8	+1,9	+6,6	-2,8	+2,6
Alimentare	10,2	35,6	26,9	10,7	+2,7	+9,4	+0,3	+4,6
Chimico e farmaceutico	11,3	34,7	30,6	11,2	+0,5	+5,3	-4,4	+0,9
Metallurgico	9,7	32,8	27,1	10,8	+4,2	+12,8	+1,9	+7,4
Legno e mobili (*)	11,7	31,6	34,3	12,0	+4,2	+11,5	+0,4	+6,0
Carta e stampa	11,9	32,7	34,2	14,7	+5,7	+15,5	+2,3	+11,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	11,1	35,2	29,8	11,0	+7,4	+21,9	+5,0	+10,5
Pelli e cuoio (*)	13,4	35,9	34,9	12,2	+2,0	+6,1	-2,5	+3,9
Tessile (*)	10,1	31,7	29,2	11,6	+1,9	+9,1	-5,3	+2,2
Abbigliamento (*)	10,6	33,2	28,2	9,5	+0,9	+2,5	-1,5	+2,1
Totale	11,8	33,5	32,8	12,0	+2,8	+8,4	-1,0	+4,2
Beni per la persona e la casa	11,6	34,4	31,2	11,5	+3,8	+11,0	-0,2	+5,6
Made in Italy	12,2	32,9	34,2	12,4	+2,0	+6,6	-1,6	+3,7
Società distrettuali	12,0	33,1	33,8	12,1	+2,7	+8,0	-1,0	+3,8
Società appartenenti a SPL	11,6	31,9	34,1	12,4	+1,7	+5,8	-0,5	+3,4
Società non distrettuali/SPL	12,8	34,7	34,0	13,4	+3,1	+9,2	-0,9	+5,3
Totale	11,8	33,5	32,8	12,0	+2,8	+8,4	-1,0	+4,2

Nord Ovest	2023				Variazione 2023-2014			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	12,0	30,7	36,7	11,8	+0,8	+4,1	-2,8	+1,9
Alimentare	11,5	39,2	27,7	10,5	+1,5	+7,9	-2,5	+0,5
Chimico e farmaceutico	10,3	31,4	30,2	10,6	-1,6	-1,5	-4,9	-0,7
Metallurgico	10,7	35,0	27,5	11,9	+5,2	+14,3	+3,5	+8,5
Carta e stampa	11,2	30,8	34,4	17,9	+5,9	+17,2	-1,0	+17,7
Tessile (*)	9,3	28,7	29,0	11,3	+1,8	+7,3	-4,3	+2,0
Legno e mobili (*)	13,1	39,6	30,0	14,4	+0,8	+7,2	-5,1	+2,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	16,1	42,9	36,6	15,1	+11,8	+27,0	+10,9	+14,6
Abbigliamento (*)	7,6	27,6	23,5	5,5	-1,5	-5,2	-2,2	-4,1
Pelli e cuoio (*)	18,0	53,1	30,9	17,3	+2,7	+14,1	-7,4	+6,4
Totale	11,5	33,0	32,4	11,8	+1,6	+5,8	-2,0	+3,0
Beni per la persona e la casa	11,7	36,6	29,2	12,1	+2,6	+9,7	-2,4	+3,5
Made in Italy	12,1	32,8	33,5	11,9	+0,9	+3,9	-2,1	+2,3
Società distrettuali	11,5	32,9	32,0	11,6	+2,2	+6,7	-1,2	+3,1
Società appartenenti a SPL	13,1	31,5	38,7	13,7	+2,7	+6,6	+0,1	+5,1
Società non distrettuali/SPL	12,4	33,5	33,7	12,7	+1,3	+5,2	-2,1	+3,4
Totale	11,5	33,0	32,4	11,8	+1,6	+5,8	-2,0	+3,0

segue

segue: TAB. 10

Nord Est	2023				Variazione 2023-2014			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	13,0	31,3	39,2	12,6	+1,6	+6,2	-3,7	+1,5
Alimentare	7,0	25,8	23,9	7,7	+0,4	+1,6	-1,2	+2,3
Chimico e farmaceutico	12,4	38,4	30,9	12,0	+2,3	+11,3	-4,8	+2,4
Legno e mobili (*)	10,3	26,5	36,1	9,2	+5,5	+13,8	+1,8	+6,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	7,9	25,6	28,3	7,2	+3,8	+11,6	+2,0	+5,9
Metallurgico	7,2	23,9	27,4	7,8	+1,4	+4,8	-1,2	+4,1
Carta e stampa	12,2	33,3	33,2	13,0	+3,4	+9,4	+2,4	+3,7
Abbigliamento (*)	13,0	41,1	27,6	13,6	+6,3	+16,9	+1,9	+12,0
Pelli e cuoio (*)	6,4	17,5	33,0	2,2	-5,8	-12,2	-7,5	-9,4
Tessile (*)	15,4	47,1	31,2	16,0	+7,1	+26,1	-7,7	+8,8
Totale	10,9	31,0	32,8	10,9	+2,4	+7,4	-0,9	+3,5
Beni per la persona e la casa	10,3	30,2	31,4	9,6	+4,1	+11,3	+1,1	+6,2
Made in Italy	11,0	29,7	34,5	11,4	+1,4	+5,3	-1,8	+2,8
Società distrettuali	11,7	30,3	36,3	11,5	+2,4	+6,9	-1,3	+2,9
Società appartenenti a SPL	10,1	30,3	31,6	10,8	-1,1	-0,7	-0,4	-2,1
Società non distrettuali/SPL	11,9	32,9	33,4	12,5	+2,9	+9,1	-1,3	+4,9
Totale	10,9	31,0	32,8	10,9	+2,4	+7,4	-0,9	+3,5

Centro	2023				Variazione 2023-2014			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	15,9	36,7	40,8	16,5	+7,0	+16,7	-0,7	+8,3
Alimentare	9,8	35,4	26,2	9,8	+4,5	+14,7	+2,1	+7,3
Chimico e farmaceutico	12,6	36,9	32,4	12,5	+2,7	+11,8	-5,5	+2,9
Carta e stampa	13,8	33,3	40,1	14,0	+8,9	+18,0	+10,3	+12,4
Legno e mobili (*)	13,1	31,0	39,8	14,5	+6,0	+13,4	+2,8	+9,7
Pelli e cuoio (*)	16,1	40,6	38,1	16,1	+7,1	+15,5	+3,5	+13,0
Metallurgico	11,7	40,5	28,5	14,0	+7,1	+24,3	+2,1	+11,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	13,4	41,3	30,4	13,5	+11,9	+36,4	+7,6	+16,3
Tessile (*)	11,4	36,4	29,6	11,0	-0,3	+6,9	-7,8	-1,0
Abbigliamento (*)	8,0	22,5	32,8	6,7	-10,6	-17,8	-12,0	-11,1
Totale	13,5	37,2	34,5	13,8	+5,0	+14,0	+0,1	+7,1
Beni per la persona e la casa	13,0	36,7	33,6	13,0	+2,7	+9,4	-1,8	+5,7
Made in Italy	14,1	36,3	36,2	14,6	+4,4	+12,1	-1,1	+7,7
Società distrettuali	13,5	35,3	36,1	13,8	+3,2	+8,8	-0,1	+4,7
Società appartenenti a SPL	7,1	27,6	22,8	6,4	+1,7	+8,6	-2,6	+5,1
Società non distrettuali/SPL	15,5	39,3	37,0	16,7	+6,7	+16,1	+1,4	+10,0
Totale	13,5	37,2	34,5	13,8	+5,0	+14,0	+0,1	+7,1

segue

segue: TAB. 10

Sud e Isole	2023				Variazione 2023-2014			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	14,2	44,1	31,1	16,5	+8,1	+21,1	+5,9	+13,7
Meccanico	14,2	35,5	37,8	15,3	+3,5	+11,0	-3,6	+4,5
Chimico e farmaceutico	11,2	36,3	29,1	10,9	+4,0	+14,6	+0,4	+3,7
Carta e stampa	10,1	36,1	27,0	11,8	+6,0	+21,6	+0,4	+11,6
Legno e mobili (*)	9,7	28,9	32,3	10,4	+7,4	+21,0	+10,4	+13,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	14,3	51,5	26,6	16,0	+11,2	+33,8	+11,7	+16,2
Metallurgico	6,2	30,4	19,2	4,5	+2,3	+10,6	+0,1	+3,1
Abbigliamento (*)	15,5	33,4	43,7	14,8	+4,1	+8,1	-0,5	+6,5
Pelli e cuoio (*)	18,2	39,6	44,3	23,4	+11,0	+17,2	+12,6	+17,8
Tessile (*)	2,6	13,8	19,1	-3,7	-5,1	-1,8	-30,5	-3,6
Totale	13,2	39,3	32,1	14,5	+6,1	+16,9	+2,5	+9,6
Beni per la persona e la casa	13,6	39,4	33,0	15,3	+8,5	+21,0	+7,7	+13,8
Made in Italy	14,1	40,2	33,7	15,7	+5,9	+16,1	+1,4	+9,2
Società distrettuali	14,3	45,7	30,4	16,9	+7,1	+20,5	+3,2	+13,8
Società appartenenti a SPL	13,3	38,8	33,1	15,6	+4,4	+12,4	+0,3	+7,1
Società non distrettuali/SPL	13,4	37,9	33,3	14,5	+5,7	+15,1	+2,1	+8,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ (2014-2023)

Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)				Produttività nominale netta per dipendente (a)					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>migliaia di euro</i>				<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	67,9	69,0	69,2	72,9	72,9	72,4	68,7	76,2	80,2	84,6
Alimentare	68,9	71,8	73,7	74,8	75,3	73,9	76,5	76,2	72,9	91,0
Chimico e farmaceutico	74,2	76,7	81,1	82,0	83,2	82,5	85,0	85,2	88,7	93,8
Metallurgico	64,2	63,5	67,5	71,8	73,9	74,5	65,4	87,0	107,1	94,1
Legno e mobili (*)	53,6	57,6	60,1	62,8	65,6	66,0	62,7	75,1	75,3	78,3
Carta e stampa	60,8	60,8	64,5	65,2	65,4	68,2	72,8	66,3	81,7	86,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	55,2	61,6	65,5	68,1	67,1	64,5	63,9	72,9	82,8	91,0
Altri settori	59,0	61,3	63,9	69,6	67,5	69,2	69,0	74,7	81,0	91,0
Pelli e cuoio (*)	56,9	56,7	59,1	59,8	61,5	63,0	54,1	65,4	72,6	70,9
Tessile (*)	58,6	57,9	57,1	58,0	60,3	61,0	54,7	62,0	69,7	74,4
Abbigliamento (*)	58,5	58,0	58,0	57,9	61,6	59,7	46,5	59,6	63,4	67,7
Gioielleria e oreficeria (*)	58,6	59,4	58,1	59,2	61,5	61,4	50,5	77,1	85,2	95,2
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	68,7	57,1	59,3	66,6	70,9	72,4	76,8	83,5	81,4	80,9
Totale	65,5	67,2	68,9	71,5	72,2	71,8	69,7	75,9	80,3	86,0
Beni per la persona e la casa	56,8	58,3	60,1	61,7	63,8	63,5	57,9	69,4	74,4	78,2
<i>Made in Italy</i>	68,6	69,6	71,2	73,9	74,1	73,9	70,8	77,8	80,7	86,8
<i>Società distrettuali</i>	65,2	67,1	69,7	72,4	74,0	73,2	68,4	77,9	81,1	86,1
<i>Società appartenenti a SPL</i>	68,4	69,8	69,8	72,3	73,2	72,9	70,8	73,8	76,4	86,3
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	69,1	69,9	71,9	73,9	74,2	74,7	74,7	78,9	83,9	90,2
	Costo del lavoro per dipendente (b)				Costo del lavoro per dipendente (b)					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>migliaia di euro</i>				<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	48,4	48,9	48,8	49,9	50,4	50,9	47,5	51,5	52,7	54,0
Alimentare	46,8	46,7	47,7	47,9	48,8	49,4	49,3	49,7	50,2	51,4
Chimico e farmaceutico	48,4	48,9	49,4	50,5	51,1	52,1	50,1	51,7	52,1	53,9
Metallurgico	48,4	47,9	48,7	49,4	49,7	50,4	47,7	53,2	53,9	55,9
Legno e mobili (*)	41,3	42,1	42,6	44,5	45,7	47,0	42,9	47,9	48,3	50,0
Carta e stampa	48,1	47,8	47,3	48,0	48,4	49,6	48,3	50,3	51,3	52,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	46,1	47,4	49,1	49,9	50,5	51,0	46,6	51,2	52,0	52,9
Altri settori	40,3	40,9	42,4	43,2	42,6	44,3	42,8	46,2	49,0	50,8
Pelli e cuoio (*)	38,2	38,9	39,2	40,5	41,4	42,4	34,8	38,1	42,6	42,8
Tessile (*)	43,4	43,7	43,8	43,4	43,9	45,0	40,4	44,6	46,3	47,0
Abbigliamento (*)	38,6	39,7	41,1	39,5	40,7	41,3	36,6	39,8	42,5	42,4
Gioielleria e oreficeria (*)	35,0	37,1	36,4	33,8	35,1	37,3	31,3	38,7	40,1	40,6
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	48,9	42,8	43,5	43,3	43,9	43,7	40,9	42,4	45,5	44,8
Totale	46,4	46,8	47,2	48,1	48,7	49,5	46,6	49,8	50,9	52,2
Beni per la persona e la casa	41,6	42,3	43,1	43,5	44,4	45,3	40,5	44,7	46,5	47,3
<i>Made in Italy</i>	47,9	48,2	48,7	49,4	50,1	50,8	47,6	51,3	52,3	53,6
<i>Società distrettuali</i>	46,4	47,0	47,8	48,5	49,8	50,4	46,8	51,1	51,9	53,1
<i>Società appartenenti a SPL</i>	47,8	47,8	48,1	49,4	49,9	50,4	48,1	51,5	52,9	54,1
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	48,7	48,7	49,0	49,7	50,1	51,0	48,5	51,4	52,1	53,6

LXXVI.

LXXVII.

segue: TAB. 11

Italia	Competitività (c = a/b)				Competitività (c = a/b)					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	in %				in %					
Meccanico	140,3	141,1	141,8	146,1	144,6	142,2	144,6	148,0	152,2	156,7
Alimentare	147,2	153,7	154,5	156,2	154,3	149,6	155,2	153,3	145,2	177,0
Chimico e farmaceutico	153,3	156,9	164,2	162,4	162,8	158,3	169,7	164,8	170,2	174,0
Metallurgico	132,6	132,6	138,6	145,3	148,7	147,8	137,1	163,5	198,7	168,3
Legno e mobili (*)	129,8	136,8	141,1	141,1	143,5	140,4	146,2	156,8	155,9	156,6
Carta e stampa	126,4	127,2	136,4	135,8	135,1	137,5	150,7	131,8	159,3	165,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	119,7	130,0	133,4	136,5	132,9	126,5	137,1	142,4	159,2	172,0
Altri settori	146,4	149,9	150,7	161,1	158,5	156,2	161,2	161,7	165,3	179,1
Pelli e cuoio (*)	149,0	145,8	150,8	147,7	148,6	148,6	155,5	171,7	170,4	165,7
Tessile (*)	135,0	132,5	130,4	133,6	137,4	135,6	135,4	139,0	150,5	158,3
Abbigliamento (*)	151,6	146,1	141,1	146,6	151,4	144,6	127,0	149,7	149,2	159,7
Gioielleria e oreficeria (*)	167,4	160,1	159,6	175,1	175,2	164,6	161,3	199,2	212,5	234,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	140,5	133,4	136,3	153,8	161,5	165,7	187,8	196,9	178,9	180,6
Totale	141,2	143,6	146,0	148,6	148,3	145,1	149,6	152,4	157,8	164,8
Beni per la persona e la casa	136,5	137,8	139,4	141,8	143,7	140,2	143,0	155,3	160,0	165,3
Made in Italy	143,2	144,4	146,2	149,6	147,9	145,5	148,7	151,7	154,3	161,9
Società distrettuali	140,5	142,8	145,8	149,3	148,6	145,2	146,2	152,4	156,3	162,1
Società appartenenti a SPL	143,1	146,0	145,1	146,4	146,7	144,6	147,2	143,3	144,4	159,5
Società non distrettuali/SPL	141,9	143,5	146,7	148,7	148,1	146,5	154,0	153,5	161,0	168,3

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

Italia	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	36,0	33,1	32,0	28,7	25,8	24,6	21,6	23,5	23,6	25,0	27,4
Nord Ovest	35,5	33,0	32,0	28,7	24,6	24,2	21,8	23,1	23,1	24,1	27,0
Nord Est	35,9	32,6	31,5	28,5	26,3	24,6	20,7	23,2	23,4	25,2	27,2
Centro	36,0	33,1	32,1	28,2	26,9	25,4	22,8	24,8	24,6	26,3	28,0
Sud e Isole	40,7	36,7	35,4	31,0	29,1	25,7	22,7	25,3	25,0	26,3	29,8
Grandi imprese italiane (^)	29,2	26,0	28,2	23,6	19,9	18,8	18,8	20,6	19,5	19,2	22,4

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 1900 Società italiane, edizione 2024).

TAB. 13 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	40,1	39,2	39,1	38,3	38,0	37,9	39,8	38,0	36,6	35,9	38,3	
Immobilizzi finanziari (b)	6,1	6,1	6,1	5,7	5,8	5,8	5,2	5,5	5,8	5,7	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	46,2	45,3	45,2	44,0	43,8	43,7	45,0	43,5	42,4	41,6	44,1	
Attività correnti nette (c)	36,8	36,1	34,6	34,9	34,8	34,0	28,9	29,6	33,5	32,4	33,5	
Disponibilità (d)	17,0	18,6	20,2	21,1	21,4	22,3	26,1	26,9	24,1	26,0	22,4	
Attivo corrente netto (c+d)	53,8	54,7	54,8	56,0	56,2	56,3	55,0	56,5	57,6	58,4	55,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	23,9	22,3	20,4	20,5	19,8	18,7	14,0	13,9	14,6	13,2	18,1	
Debiti finanziari a m/l	16,7	17,2	17,3	17,0	16,7	16,0	18,9	18,1	16,8	14,4	16,9	
Fondi a m/l	6,7	6,3	6,3	5,9	5,6	5,5	4,7	4,7	4,8	4,5	5,5	
Patrimonio netto tangibile	52,7	54,2	56,0	56,6	57,9	59,8	62,4	63,3	63,8	67,9	59,5	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	8,2	10,0	12,1	15,1	16,2	16,1	17,0	19,5	19,0	11,7	14,5	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,1	2,9	2,7	2,6	2,6	2,6	2,7	2,3	2,1	1,7	2,5	
Nord Ovest	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	37,9	37,0	36,7	36,0	35,6	35,1	37,7	35,5	34,0	33,2	35,9	
Immobilizzi finanziari (b)	5,8	5,8	5,5	5,6	5,7	6,0	5,3	5,5	6,3	6,0	5,7	
Attivo immobilizzato (a+b)	43,7	42,8	42,2	41,6	41,3	41,1	43,0	41,0	40,3	39,2	41,6	
Attività correnti nette (c)	36,3	35,8	34,8	35,0	34,5	33,6	28,9	29,6	34,1	32,3	33,5	
Disponibilità (d)	20,0	21,4	23,0	23,4	24,2	25,3	28,1	29,4	25,6	28,5	24,9	
Attivo corrente netto (c+d)	56,3	57,2	57,8	58,4	58,7	58,9	57,0	59,0	59,7	60,8	58,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	22,4	21,0	19,0	19,3	18,3	17,1	12,5	12,8	13,3	11,5	16,7	
Debiti finanziari a m/l	15,9	16,4	16,5	16,1	15,1	14,5	16,9	16,1	15,0	12,7	15,5	
Fondi a m/l	6,9	6,3	6,3	5,9	5,5	5,3	4,6	4,6	4,7	4,5	5,5	
Patrimonio netto tangibile	54,8	56,3	58,2	58,7	61,1	63,1	66,0	66,5	67,0	71,3	62,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	9,9	11,6	14,3	17,5	18,7	19,3	19,4	22,3	22,1	13,1	16,8	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	2,7	2,7	2,5	2,4	2,3	2,3	2,5	2,0	1,9	1,5	2,3	

segue

segue: TAB. 13

Nord Est	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	41,4	40,5	40,4	39,5	39,4	40,0	41,1	39,3	37,9	37,5	39,7	
Immobilizzi finanziari (b)	6,7	6,7	6,6	5,9	5,8	5,6	5,2	5,5	5,4	5,5	5,9	
Attivo immobilizzato (a+b)	48,1	47,2	47,0	45,4	45,2	45,6	46,3	44,8	43,3	43,0	45,6	
Attività correnti nette (c)	36,3	35,5	33,9	34,7	34,9	33,6	28,7	29,4	32,9	32,1	33,2	
Disponibilità (d)	15,6	17,3	19,1	19,9	19,9	20,8	25,0	25,8	23,8	24,9	21,2	
Attivo corrente netto (c+d)	51,9	52,8	53,0	54,6	54,8	54,4	53,7	55,2	56,7	57,0	54,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	23,2	21,1	19,6	19,6	19,1	18,2	14,2	13,6	14,0	13,1	17,6	
Debiti finanziari a m/l	16,9	17,6	17,3	17,1	18,0	17,4	20,1	18,9	17,7	15,7	17,6	
Fondi a m/l	6,7	6,5	6,4	6,1	5,9	5,9	4,8	4,8	5,0	4,6	5,7	
Patrimonio netto tangibile	53,2	54,8	56,7	57,2	57,0	58,5	60,9	62,7	63,3	66,6	59,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	8,0	9,9	11,9	15,3	16,2	15,3	16,2	19,5	18,2	11,1	14,2	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,2	3,0	2,7	2,6	2,7	2,7	2,8	2,2	2,1	1,9	2,6	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Centro	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023	
Immobilizzi materiali (a)	40,1	39,0	39,8	37,7	36,7	35,6	36,1	35,4	34,5	34,1	36,9	
Immobilizzi finanziari (b)	5,0	5,3	6,0	6,2	6,0	6,2	5,6	6,6	6,6	6,2	6,0	
Attivo immobilizzato (a+b)	45,1	44,3	45,8	43,9	42,7	41,8	41,7	42,0	41,1	40,3	42,9	
Attività correnti nette (c)	40,3	38,9	36,9	36,5	37,1	37,9	31,8	31,7	36,0	34,8	36,2	
Disponibilità (d)	14,6	16,8	17,3	19,6	20,2	20,3	26,5	26,3	22,9	24,9	20,9	
Attivo corrente netto (c+d)	54,9	55,7	54,2	56,1	57,3	58,2	58,3	58,0	58,9	59,7	57,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	29,5	27,2	24,0	23,7	22,6	21,8	15,3	15,6	16,1	14,9	21,1	
Debiti finanziari a m/l	17,5	17,8	17,7	17,3	17,2	16,0	20,7	20,2	17,7	14,5	17,6	
Fondi a m/l	6,4	6,1	6,1	5,8	5,8	5,4	4,6	4,5	4,7	4,6	5,4	
Patrimonio netto tangibile	46,6	48,9	52,2	53,2	54,4	56,8	59,4	59,7	61,5	66,0	55,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	6,1	8,3	9,9	12,5	14,3	14,0	15,5	16,2	18,1	11,6	12,6	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,7	3,4	3,1	3,0	2,8	2,7	3,0	2,6	2,1	1,7	2,8	

segue

segue: TAB. 13

Sud e Isole	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2014-2023
	<i>in %</i>				<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	47,1	45,5	45,0	44,8	45,5	45,8	49,1	47,4	45,0	43,6	45,9
Immobilizzi finanziari (b)	5,4	6,0	6,7	5,3	5,6	5,6	4,1	4,3	4,2	4,8	5,2
Attivo immobilizzato (a+b)	52,5	51,5	51,7	50,1	51,1	51,4	53,2	51,7	49,2	48,4	51,1
Attività correnti nette (c)	36,7	35,9	33,2	33,2	32,7	31,7	26,0	27,0	30,1	30,8	31,7
Disponibilità (d)	10,8	12,6	15,1	16,7	16,2	16,9	20,8	21,3	20,7	20,8	17,2
Attivo corrente netto (c+d)	47,5	48,5	48,3	49,9	48,9	48,6	46,8	48,3	50,8	51,6	48,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	27,7	27,1	26,1	25,7	26,5	24,6	18,4	17,7	19,9	18,0	23,2
Debiti finanziari a m/l	19,3	19,2	21,1	20,2	18,1	18,0	21,4	21,1	19,4	16,7	19,4
Fondi a m/l	5,4	5,5	5,3	5,0	4,6	4,7	4,3	4,5	4,6	4,1	4,8
Patrimonio netto tangibile	47,6	48,2	47,5	49,1	50,8	52,7	55,9	56,7	56,1	61,2	52,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	5,6	6,6	8,3	10,6	10,8	11,5	13,8	15,3	14,0	9,6	10,6
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,0	3,9	3,7	3,4	3,4	3,3	3,1	2,8	2,6	1,9	3,2

TAB. 14 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	4.371	4.665	5.568	5.999	5.461	4.404	5.351	6.552	7.035
Investimenti finanziari	694	857	438	746	737	741	769	216	1.255
Variazione disponibilità (1)	2.403	2.170	2.329	1.098	1.264	7.390	2.702	-1.188	3.039
Variazione circolante netto (2)	992	230	2.698	2.910	1.089	-320	3.924	9.704	529
Totale impieghi	8.460	7.922	11.033	10.753	8.551	12.215	12.746	15.284	11.858
Cash-flow (3)	8.846	9.953	10.583	11.098	11.242	11.207	14.043	16.643	17.445
Apporti degli azionisti (4)	-1.384	-1.989	-2.080	-2.241	-2.350	-2.164	-2.654	-3.671	-3.003
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	998	-42	2.530	1.896	-341	3.172	1.357	2.312	-2.584
Totale risorse	8.460	7.922	11.033	10.753	8.551	12.215	12.746	15.284	11.858

Nord Ovest	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	1.836	1.955	2.296	2.487	2.223	1.682	2.058	2.499	2.695
Investimenti finanziari	396	274	408	415	416	169	437	58	534
Variazione disponibilità (1)	1.068	941	984	377	765	2.676	1.202	-782	1.354
Variazione circolante netto (2)	432	196	1.072	1.313	350	137	1.545	4.407	-66
Totale impieghi	3.732	3.366	4.760	4.592	3.754	4.664	5.242	6.182	4.517
Cash-flow (3)	4.064	4.486	4.729	4.908	4.963	4.609	6.004	6.926	7.158
Apporti degli azionisti (4)	-685	-948	-1.004	-983	-975	-971	-1.193	-1.549	-1.412
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	353	-172	1.035	667	-234	1.026	431	805	-1.229
Totale risorse	3.732	3.366	4.760	4.592	3.754	4.664	5.242	6.182	4.517

Totali									
2015-17		2018-20		2021-23		2015-23			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
14.604	53,3	15.864	50,3	18.938	47,5	49.406	50,0		
1.989	7,2	2.224	7,1	2.240	5,6	6.453	6,5		
6.902	25,2	9.752	30,9	4.553	11,4	21.207	21,5		
3.920	14,3	3.679	11,7	14.157	35,5	21.756	22,0		
27.415	100,0	31.519	100,0	39.888	100,0	98.822	100,0		
29.382	107,2	33.547	106,4	48.131	120,7	111.060	112,4		
-5.453	-19,9	-6.755	-21,4	-9.328	-23,4	-21.536	-21,8		
-	...	-	...	-	...	-	...		
3.486	12,7	4.727	15,0	1.085	2,7	9.298	9,4		
27.415	100,0	31.519	100,0	39.888	100,0	98.822	100,0		

Totali									
2015-17		2018-20		2021-23		2015-23			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
6.087	51,3	6.392	49,1	7.252	45,5	19.731	48,4		
1.078	9,1	1.000	7,7	1.029	6,5	3.107	7,6		
2.993	25,3	3.818	29,3	1.774	11,1	8.585	21,0		
1.700	14,3	1.800	13,9	5.886	36,9	9.386	23,0		
11.858	100,0	13.010	100,0	15.941	100,0	40.809	100,0		
13.279	112,0	14.480	111,3	20.088	126,0	47.847	117,2		
-2.637	-22,2	-2.929	-22,5	-4.154	-26,0	-9.720	-23,8		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.216	10,2	1.459	11,2	7	...	2.682	6,6		
11.858	100,0	13.010	100,0	15.941	100,0	40.809	100,0		

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	1.594	1.750	2.042	2.146	1.923	1.613	1.945	2.365	2.513
Investimenti finanziari	137	305	78	293	163	411	222	-63	447
Variazione disponibilità (1)	834	852	828	337	397	2.964	994	-282	1.127
Variazione circolante netto (2)	388	-11	1.189	1.040	349	-216	1.219	3.324	257
Totale impieghi	2.953	2.896	4.137	3.816	2.832	4.772	4.380	5.344	4.344
Cash-flow (3)	3.155	3.550	3.970	3.865	3.862	4.097	5.003	5.765	5.941
Apporti degli azionisti (4)	-442	-652	-666	-852	-897	-720	-966	-1.292	-904
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	240	-2	833	803	-133	1.395	343	871	-693
Totale risorse	2.953	2.896	4.137	3.816	2.832	4.772	4.380	5.344	4.344

Centro	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	493	568	632	668	663	539	702	840	902
Investimenti finanziari	96	79	75	54	60	45	26	120	139
Variazione disponibilità (1)	338	156	366	290	85	1.082	277	-251	329
Variazione circolante netto (2)	83	74	213	364	272	-89	644	1.142	169
Totale impieghi	1.010	877	1.286	1.376	1.080	1.577	1.649	1.851	1.539
Cash-flow (3)	1.006	1.134	1.155	1.425	1.479	1.418	1.673	2.281	2.401
Apporti degli azionisti (4)	-196	-265	-255	-255	-356	-280	-304	-657	-437
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	200	8	386	206	-43	439	280	227	-425
Totale risorse	1.010	877	1.286	1.376	1.080	1.577	1.649	1.851	1.539

Totali									
2015-17		2018-20		2021-23		2015-23			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
5.386	53,9	5.682	49,7	6.823	48,5	17.891	50,4		
520	5,2	867	7,6	606	4,3	1.993	5,6		
2.514	25,2	3.698	32,4	1.839	13,1	8.051	22,7		
1.566	15,7	1.173	10,3	4.800	34,1	7.539	21,3		
9.986	100,0	11.420	100,0	14.068	100,0	35.474	100,0		
10.675	106,9	11.824	103,5	16.709	118,8	39.208	110,5		
-1.760	-17,6	-2.469	-21,6	-3.162	-22,5	-7.391	-20,8		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.071	10,7	2.065	18,1	521	3,7	3.657	10,3		
9.986	100,0	11.420	100,0	14.068	100,0	35.474	100,0		

Totali									
2015-17		2018-20		2021-23		2015-23			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.693	53,3	1.870	46,4	2.444	48,5	6.007	49,0		
250	7,9	159	3,9	285	5,7	694	5,7		
860	27,1	1.457	36,1	355	7,0	2.672	21,8		
370	11,7	547	13,6	1.955	38,8	2.872	23,5		
3.173	100,0	4.033	100,0	5.039	100,0	12.245	100,0		
3.295	103,9	4.322	107,2	6.355	126,1	13.972	114,1		
-716	-22,6	-891	-22,1	-1.398	-27,7	-3.005	-24,5		
-	...	-	...	-	...	-	...		
594	18,7	602	14,9	82	1,6	1.278	10,4		
3.173	100,0	4.033	100,0	5.039	100,0	12.245	100,0		

segue

segue: TAB. 14

Sud e Isole	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	447	392	599	698	653	571	646	847	926
Investimenti finanziari	61	196	-120	-16	95	116	83	102	135
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	163	224	149	96	19	669	226	126	228
Variazione circolante netto ⁽²⁾	97	-31	224	194	120	-156	517	832	167
Totale impieghi	768	781	852	972	887	1.200	1.472	1.907	1.456
Cash-flow ⁽³⁾	623	783	730	901	940	1.083	1.361	1.670	1.946
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-61	-126	-153	-149	-124	-193	-190	-173	-250
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	206	124	275	220	71	310	301	410	-240
Totale risorse	768	781	852	972	887	1.200	1.472	1.907	1.456

Totali							
2015-17		2018-20		2021-23		2015-23	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.438	59,9	1.922	62,8	2.419	50,0	5.779	56,1
137	5,7	195	6,4	320	6,6	652	6,3
536	22,3	784	25,6	580	12,0	1.900	18,5
290	12,1	158	5,2	1.516	31,4	1.964	19,1
2.401	100,0	3.059	100,0	4.835	100,0	10.295	100,0
2.136	89,0	2.924	95,6	4.977	102,9	10.037	97,5
-340	-14,2	-466	-15,2	-613	-12,6	-1.419	-13,8
-	...	-	...	-	...	-	...
605	25,2	601	19,6	471	9,7	1.677	16,3
2.401	100,0	3.059	100,0	4.835	100,0	10.295	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

⁽¹⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽²⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽³⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁴⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 15 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2014	5.834	2.244	2.165	840	585	10.725	4.260	3.671	1.654	1.140	16.559	6.504	5.836	2.494	1.725	89,6
%	35,2	34,5	37,1	33,7	33,9	64,8	65,5	62,9	66,3	66,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2015	789	334	235	139	81	-225	-41	-162	-47	25	564	293	73	92	106	
Variazione 2016	367	130	98	95	44	-471	-134	-178	-98	-61	-104	-4	-80	-3	-17	
Variazione 2017	504	114	270	152	-32	883	328	318	133	104	1.387	442	588	285	72	
Variazione 2018	481	152	252	45	32	499	275	109	52	63	980	427	361	97	95	
Variazione 2019	-68	21	-122	-45	78	-466	-262	-77	-80	-47	-534	-241	-199	-125	31	
Variazione 2020	3.499	1.367	1.228	587	317	-1.793	-692	-604	-354	-143	1.706	675	624	233	174	
Variazione 2021	-100	-52	-5	-41	-2	665	218	92	191	164	565	166	87	150	162	
Variazione 2022	-139	20	19	-117	-61	1.416	503	480	213	220	1.277	523	499	96	159	
Variazione 2023	-1.208	-531	-299	-288	-90	-797	-446	-74	-77	-200	-2.005	-977	-373	-365	-290	
Variazione 14/23	4.125	1.555	1.676	527	367	-289	-251	-96	-67	125	3.836	1.304	1.580	460	492	90,0
%	107,5	119,2	106,1	114,6	74,6	-7,5	-19,2	-6,1	-14,6	25,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2023	9.959	3.799	3.841	1.367	952	10.436	4.009	3.575	1.587	1.265	20.395	7.808	7.416	2.954	2.217	89,6
%	48,8	48,7	51,8	46,3	42,9	51,2	51,3	48,2	53,7	57,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

TAB. 16 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2023

segue: TAB. 16

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	188,2	223,3	281,4	52,0	13,5	1,5
Alimentare	122,9	160,2	156,3	49,5	8,2	2,4
Chimico e farmaceutico	167,6	201,7	251,9	53,5	13,0	1,5
Metallurgico	163,5	194,8	274,1	47,7	10,4	2,0
Legno e mobili (*)	139,1	172,2	197,4	58,1	11,3	1,8
Carta e stampa	129,2	156,7	206,0	55,0	13,1	1,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	144,5	175,3	334,6	61,0	11,5	1,6
Pelli e cuoio (*)	223,1	265,3	278,5	49,7	11,5	1,7
Tessile (*)	181,1	215,6	346,8	56,0	11,2	1,8
Abbigliamento (*)	225,8	278,6	322,4	55,0	10,6	2,1
Totale	163,2	197,8	246,0	52,2	11,7	1,7
Beni per la persona e la casa	168,6	203,3	296,3	55,9	11,6	1,7
Made in Italy	167,8	202,4	251,3	51,3	12,5	1,7
Società distrettuali	173,5	207,0	275,1	49,8	12,4	1,7
Società appartenenti a SPL	143,6	178,3	199,8	48,4	10,5	2,0
Società non distrettuali/SPL	160,5	193,4	249,1	51,4	12,8	1,6

segue

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	193,8	227,7	304,5	52,1	13,9	1,5
Alimentare	140,7	179,5	177,8	54,0	8,0	2,0
Chimico e farmaceutico	192,1	221,8	279,2	51,1	16,2	1,3
Metallurgico	173,1	198,6	298,4	46,4	13,3	1,6
Carta e stampa	143,2	172,1	225,2	54,7	13,5	1,5
Tessile (*)	174,6	209,3	355,0	58,5	11,3	2,0
Legno e mobili (*)	186,5	216,7	246,3	63,9	18,4	1,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	168,7	192,4	482,1	61,3	16,1	0,9
Abbigliamento (*)	250,8	274,3	361,0	44,3	12,8	1,6
Pelli e cuoio (*)	718,3	797,4	407,7	51,3	19,4	0,9
Totale	182,2	214,5	281,9	52,5	13,1	1,5
Beni per la persona e la casa	201,9	232,4	351,4	56,8	15,2	1,4
Made in Italy	189,8	222,0	299,6	52,8	14,9	1,4
Società distrettuali	184,6	214,2	335,1	52,2	14,6	1,5
Società appartenenti a SPL	166,7	199,2	265,7	50,4	13,5	1,5
Società non distrettuali/SPL	176,5	208,7	261,6	50,3	14,2	1,5

segue

segue: TAB. 16

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	186,6	221,2	273,1	52,8	13,9	1,5
Alimentare	115,5	154,2	161,0	50,8	7,5	3,3
Chimico e farmaceutico	164,8	206,2	295,0	61,1	12,3	1,5
Legno e mobili (*)	119,0	148,1	220,5	59,0	10,6	1,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	128,2	162,7	280,0	59,5	8,4	2,4
Metallurgico	153,0	197,9	285,9	54,7	7,2	2,8
Carta e stampa	128,1	152,2	226,4	57,9	13,9	1,4
Abbigliamento (*)	223,5	297,8	308,3	60,3	11,1	2,2
Pelli e cuoio (*)	152,4	194,3	246,0	51,5	6,1	3,2
Tessile (*)	258,0	279,2	374,2	35,6	18,2	1,0
Totale	154,9	191,4	244,6	54,5	11,1	1,9
Beni per la persona e la casa	147,0	183,2	281,2	56,9	10,0	2,0
Made in Italy	158,8	195,1	248,9	51,9	11,3	1,9
Società distrettuali	165,8	203,4	261,8	51,5	11,1	1,9
Società appartenenti a SPL	144,1	180,5	202,2	50,2	11,0	2,2
Società non distrettuali/SPL	155,9	189,7	259,5	53,5	12,1	1,7

segue

XCVI.

segue: TAB. 16

	Centro					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	191,3	230,6	278,8	51,1	13,2	1,4
Alimentare	116,0	152,4	144,0	44,6	6,9	2,9
Chimico e farmaceutico	139,1	176,1	172,3	48,5	11,1	1,9
Carta e stampa	126,9	157,9	187,1	50,3	11,8	1,5
Legno e mobili (*)	135,4	185,4	155,8	56,0	8,6	2,1
Pelli e cuoio (*)	228,0	266,4	307,9	49,7	17,1	1,3
Metallurgico	152,5	187,3	190,7	32,0	9,3	2,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	176,5	207,5	447,3	65,5	15,1	1,2
Tessile (*)	190,7	226,7	352,8	54,8	10,3	1,7
Abbigliamento (*)	182,1	239,0	312,1	53,3	8,5	3,0
Totale	163,8	200,0	234,0	49,5	11,6	1,7
Beni per la persona e la casa	180,8	219,4	298,3	54,8	11,8	1,7
Made in Italy	171,5	206,8	245,5	49,1	12,3	1,6
Società distrettuali	191,9	229,1	270,9	47,8	12,6	1,6
Società appartenenti a SPL	103,3	140,7	124,4	40,9	4,3	4,3
Società non distrettuali/SPL	164,7	196,5	255,6	49,3	13,7	1,4

segue

XCVII.

segue: TAB. 16

	Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Alimentare	117,2	150,9	134,5	44,3	10,0	2,0
Meccanico	158,0	197,6	210,4	48,9	10,4	1,7
Chimico e farmaceutico	117,7	148,1	189,3	49,4	8,5	1,9
Carta e stampa	101,2	130,9	143,1	56,9	12,1	1,9
Legno e mobili (*)	91,2	129,8	127,9	47,0	5,7	3,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	141,8	166,1	356,8	62,9	16,6	1,1
Metallurgico	118,2	156,7	212,5	55,6	4,3	3,6
Abbigliamento (*)	214,7	281,4	313,5	51,8	8,6	1,7
Pelli e cuoio (*)	113,2	141,3	163,2	41,3	7,9	1,7
Tessile (*)	40,6	108,3	105,8	47,8	1,9	10,2
Totale	126,4	160,9	170,8	48,1	9,6	1,9
Beni per la persona e la casa	127,7	161,4	214,0	51,4	9,1	1,9
Made in Italy	128,4	163,5	160,4	47,6	10,2	1,8
Società distrettuali	122,7	157,0	152,6	38,5	8,7	2,2
Società appartenenti a SPL	113,6	149,5	135,8	47,9	9,5	2,1
Società non distrettuali/SPL	128,5	161,7	183,1	50,9	10,3	1,7

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2023

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,7	4,0	5,6	3,8	4,0	5,6	2,6	1,8	3,4
Medio-alta tecnologia	27,3	36,7	30,6	32,1	40,4	34,2	29,5	40,8	34,6
Medio-bassa tecnologia ...	28,7	27,5	30,7	32,2	33,0	33,3	27,1	25,6	29,9
Bassa tecnologia	40,3	31,8	33,1	31,9	22,6	26,9	40,8	31,8	32,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Centro			Sud e Isole					
	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	7,1	9,6	11,2	2,6	4,0	4,9			
Medio-alta tecnologia	21,6	26,3	23,0	11,0	15,9	13,3			
Medio-bassa tecnologia ...	25,2	20,2	26,7	25,6	18,3	28,9			
Bassa tecnologia	46,1	43,9	39,1	60,8	61,8	52,9			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)					
	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta-zioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	8,0	9,6	12,7	15,0	19,1	30,6			
Medio-alta tecnologia	28,5	34,3	31,4	50,8	58,2	38,3			
Medio-bassa tecnologia ...	25,5	23,4	22,6	17,7	12,5	10,6			
Bassa tecnologia	38,0	32,7	33,3	16,5	10,2	20,5			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 1900 Società italiane, edizione 2024).

Fonte: elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20

TABELLE STATISTICHE

2014-2023

Soglie di fatturato:
 - dal 2014 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro
 - dal 2018 al 2022 da 17 a 370 milioni di euro
 - dal 2023 da 19 a 415 milioni di euro

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.600.721	4.020.878	4.765.093	5.702.030	6.463.394	6.418.733	5.798.434	6.765.050	9.974.244	12.578.612
- Risultato mandato a nuovo	3.298.399	3.590.908	4.234.226	5.526.538	6.283.196	6.225.368	5.566.044	6.638.908	9.642.329	12.421.279
- Rivalutazioni e svalutazioni	222.403	355.285	467.634	164.429	190.716	39.915	218.256	87.360	-76.966	148.955
- Movimenti delle riserve prima del risultato	79.919	74.685	63.233	11.063	-10.518	153.450	14.134	38.782	408.881	8.378
Ammortamenti stanziati	5.431.481	5.459.448	5.623.998	5.682.509	5.804.974	6.079.398	5.741.921	7.654.850	8.081.497	8.137.901
- Ammortamenti ordinari	4.156.694	4.200.810	4.399.036	4.492.131	4.620.842	4.852.827	4.581.105	6.008.920	6.320.237	6.341.170
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.274.787	1.258.638	1.224.962	1.190.378	1.184.132	1.226.571	1.160.816	1.645.930	1.761.260	1.796.731
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-49.297	-100.396	-41.788	-43.264	-40.769	-41.874	-34.202	22.220	171.640	-29.626
- Accantonamenti	987.975	1.010.381	1.061.051	1.079.828	1.089.715	1.093.397	1.013.060	1.196.709	1.445.446	1.197.529
- Utilizzi	-1.037.272	-1.110.777	-1.102.839	-1.123.092	-1.130.484	-1.135.271	-1.047.262	-1.174.489	-1.273.806	-1.227.155
Totale	8.982.905	9.379.930	10.347.303	11.341.275	12.227.599	12.456.257	11.506.153	14.442.120	18.227.381	20.686.887
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.233.543	4.454.125	4.981.972	5.458.477	6.388.966	6.089.710	10.197.530	5.745.979	7.088.107	7.380.818
- Investimenti	5.430.649	5.910.335	6.235.100	7.225.073	7.575.800	7.351.198	5.774.332	7.455.516	8.726.428	9.065.861
- Apporti e acquisizioni	869.258	697.507	805.738	674.315	979.239	919.053	689.219	793.654	689.493	638.133
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.021	-57.563	-22.532	-28.003	-41.171	-59.312	-65.771	-27.536	-56.382	-99.155
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.024	49.544	24.591	-	37.072	42.041	8.922.554	163.592	19.313	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.634.833	-1.754.785	-1.686.695	-1.814.209	-1.637.402	-1.683.346	-1.735.226	-1.779.208	-1.833.389	-1.641.446
- Scorpori e cessioni	-460.534	-325.919	-374.230	-598.699	-524.572	-467.900	-612.349	-791.694	-457.356	-582.575
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-64.994	-	-	-	-12.024	-2.775.229	-68.345	-	-
Capitali nominali	335.659	372.383	400.373	176.711	176.698	243.622	249.130	544.024	247.677	340.413
- Svalutazioni	-304.644	-161.984	-149.989	-129.156	-77.463	-185.285	-63.065	-90.882	-30.452	-48.403
- Reintegri contestuali	145.923	97.402	98.603	38.524	62.907	130.405	19.544	35.584	28.730	45.225
- Aumenti a pagamento	292.493	295.127	212.488	131.279	125.465	126.049	120.128	197.003	102.989	103.125
- Variazioni per conferimenti e diverse	32.402	24.295	54.139	9.616	-71.802	30.847	20.963	47.962	855	31.078
- Aumenti gratuiti	169.485	117.543	185.132	126.448	137.591	141.606	151.560	354.357	145.555	209.388
Riserve	2.080.650	3.315.709	3.295.959	3.492.670	5.002.911	5.799.625	19.421.430	4.725.961	6.105.778	8.443.913
- A capitali per aumenti gratuiti	-169.485	-117.543	-185.132	-126.448	-137.591	-141.606	-151.560	-354.357	-145.555	-209.388
- Da capitali per ripianamento perdite	304.644	161.984	149.989	129.156	77.463	185.285	63.065	90.882	30.452	48.403
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	67.073	132.556	84.758	60.646	115.872	79.000	23.868	149.145	-22.731	138.543
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	26.330	43.462	86.444	-	94.688	132.688	14.872.304	536.272	22.676	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	79.919	74.685	63.233	11.063	-10.518	153.450	14.134	38.782	408.881	8.378
- Variazioni per fusioni e diverse	-194.265	-111.714	-397.969	-570.443	-77.359	-451.953	-872.333	-251.139	-146.574	-300.836
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.966.267	3.132.112	3.494.470	3.988.530	4.940.356	5.842.761	5.471.952	4.516.376	5.958.629	8.758.813

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	564.809	687.973	895.530	957.502	842.545	970.185	983.382	942.457	896.361	1.834.045
- Risultato mandato a nuovo	475.781	570.828	870.888	931.200	808.325	937.342	951.040	930.357	863.575	1.770.339
- Rivalutazioni e svalutazioni	89.032	58.521	19.388	17.832	42.367	9.349	30.096	11.122	-19.291	73.391
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	978	52.077	-9.685
Ammortamenti stanziati	1.027.867	1.040.715	1.062.695	1.031.327	1.080.393	1.163.553	1.163.913	1.356.684	1.379.687	1.494.714
- Ammortamenti ordinari	817.257	845.467	885.973	877.466	922.971	986.630	966.946	1.097.496	1.123.034	1.216.460
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	210.610	195.248	176.722	153.861	157.422	176.923	196.967	259.188	256.653	278.254
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-1.380	-6.587	-276	-285	2.065	-524	-2.052	12.047	28.054	2.279
- Accantonamenti	129.752	132.921	141.733	140.396	141.443	140.702	137.727	154.542	179.131	154.342
- Utilizzi	-131.132	-139.508	-142.009	-140.681	-139.378	-141.226	-139.779	-142.495	-151.077	-152.063
Totale	1.591.296	1.722.101	1.957.949	1.988.544	1.925.003	2.133.214	2.145.243	2.311.188	2.304.102	3.331.038
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	936.880	977.779	1.169.685	1.198.598	1.551.821	1.477.843	1.863.719	1.431.662	1.426.000	1.369.616
- Investimenti	1.121.494	1.179.141	1.363.616	1.537.005	1.577.188	1.542.934	1.290.423	1.522.532	1.676.996	1.752.500
- Apporti e acquisizioni	114.868	177.440	177.126	145.705	277.439	247.892	112.195	137.161	71.872	49.534
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.637	-21.108	-2.881	-537	-9.010	-5.004	-7.109	-1.666	-2.713	-65.893
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.649	6.273	-	7.028	4.853	1.177.727	64.045	17.118	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-255.593	-350.213	-309.894	-342.045	-279.519	-265.762	-286.104	-254.602	-241.522	-297.287
- Scorpori e cessioni	-23.252	-15.130	-64.555	-141.530	-21.305	-47.070	-45.863	-24.415	-95.751	-69.238
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-377.550	-11.393	-	-
Capitali nominali	12.536	74.478	71.414	-3.203	53.255	65.842	76.703	79.873	42.216	41.482
- Svalutazioni	-76.787	-9.613	-15.473	-28.458	-3.601	-5.542	-8.702	-12.425	-415	-5.180
- Reintegri contestuali	16.355	9.175	11.781	4.059	2.913	5.442	3.527	8.000	200	5.150
- Aumenti a pagamento	48.416	43.509	30.421	8.281	33.028	49.646	43.654	22.165	20.479	11.405
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.779	18.650	13.139	-577	-1.067	-2.777	297	16.750	-508	-13.356
- Aumenti gratuiti	18.773	12.757	31.546	13.492	21.982	19.073	37.927	45.383	22.460	43.463
Riserve	431.528	605.338	438.105	744.457	994.651	726.716	3.539.570	776.979	853.214	744.064
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.773	-12.757	-31.546	-13.492	-21.982	-19.073	-37.927	-45.383	-22.460	-43.463
- Da capitali per ripianamento perdite	76.787	9.613	15.473	28.458	3.601	5.542	8.702	12.425	415	5.180
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.448	93.722	-2.710	16.290	10.775	3.198	-3.197	10.417	5.147	4.929
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	8.786	5.438	-	5.904	4.270	2.863.437	129.772	16.274	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	978	52.077	-9.685
- Variazioni per fusioni e diverse	47.562	-57.219	-87.062	-67.674	145.690	-117.297	-54.400	-141.615	-42.860	-81.532
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	316.341	504.402	533.092	772.239	858.810	826.582	760.709	810.385	844.621	868.635

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	33.558.922	100,0	34.640.384	100,0	36.241.227	100,0	36.593.911	100,0	37.014.888	100,0	37.246.379	100,0	35.565.472	100,0	37.871.631	100,0	42.417.831	100,0	45.795.200	100,0
- Variazione delle rimanenze	341.722	1,0	180.789	0,5	428.435	1,2	474.798	1,3	207.232	0,6	248.126	0,7	269.495	0,8	494.822	1,3	1.061.978	2,5	260.191	0,6
- Costi capitalizzati	211.772	0,6	253.074	0,7	197.428	0,5	181.381	0,5	253.310	0,7	306.745	0,8	199.463	0,6	193.522	0,5	210.119	0,5	213.860	0,5
- Acquisti	-22.774.789	-67,9	-23.120.693	-66,7	-24.392.228	-67,3	-25.027.897	-68,4	-25.008.140	-67,6	-24.988.506	-67,1	-23.585.025	-66,3	-25.305.697	-66,8	-29.998.010	-70,7	-30.832.448	-67,3
- Servizi	-6.308.550	-18,8	-6.600.261	-19,1	-6.916.224	-19,1	-6.745.262	-18,4	-6.966.175	-18,8	-7.273.181	-19,5	-6.877.595	-19,3	-7.348.769	-19,4	-8.220.371	-19,4	-8.376.186	-18,3
- Ricavi diversi operativi	438.553	1,4	490.439	1,5	584.806	1,7	634.634	1,7	666.859	1,8	687.632	1,8	627.352	1,6	688.743	1,8	970.993	2,3	906.854	1,9
Valore aggiunto	5.467.630	16,3	5.843.732	16,9	6.143.444	17,0	6.111.565	16,7	6.167.974	16,7	6.227.195	16,7	6.199.162	17,4	6.594.252	17,4	6.442.540	15,2	7.967.471	17,4
- Costo del lavoro	-3.039.085	-9,1	-3.145.470	-9,1	-3.314.930	-9,2	-3.272.537	-8,9	-3.308.460	-9,0	-3.411.396	-9,1	-3.269.385	-9,2	-3.445.645	-9,1	-3.517.053	-8,3	-3.687.541	-8,1
Margine operativo lordo	2.428.545	7,2	2.698.262	7,8	2.828.514	7,8	2.839.028	7,8	2.859.514	7,7	2.815.799	7,6	2.929.777	8,2	3.148.607	8,3	2.925.487	6,9	4.279.930	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-817.257	-2,4	-845.467	-2,4	-885.973	-2,4	-877.466	-2,4	-922.971	-2,5	-986.630	-2,6	-966.946	-2,7	-1.097.496	-2,9	-1.123.034	-2,6	-1.216.460	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-178.054	-0,5	-167.109	-0,5	-142.510	-0,4	-129.167	-0,4	-134.656	-0,3	-137.611	-0,5	-155.728	-0,4	-216.417	-0,6	-211.992	-0,6	-228.413	-0,5
Margine operativo netto	1.433.234	4,3	1.685.686	4,9	1.800.031	5,0	1.832.395	5,0	1.801.887	4,9	1.691.558	4,5	1.807.103	5,1	1.834.694	4,8	1.590.461	3,7	2.835.057	6,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.428	...	-7.961	...	-8.738	...	-6.912	...	-8.280	...	-7.908	...	-8.069	...	-8.513	...	-8.765	...	-13.573	...
- Altri oneri finanziari	-346.463	-1,1	-300.095	-0,8	-249.420	-0,7	-225.348	-0,7	-222.579	-0,7	-216.847	-0,5	-209.778	-0,7	-232.920	-0,7	-225.029	-0,6	-506.018	-1,1
- Proventi finanziari	96.794	0,3	106.109	0,3	89.101	0,2	87.885	0,2	67.237	0,2	123.085	0,3	56.073	0,2	71.063	0,2	65.623	0,2	193.913	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	23.780	0,1	-17.504	-0,1	5.977	...	-39.441	-0,1	-4.702	...	24.741	0,1	-30.814	-0,1	28.574	0,1	-8.336	...	-14.474	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.199.917	3,6	1.466.235	4,3	1.636.951	4,5	1.648.579	4,4	1.633.563	4,4	1.614.629	4,4	1.614.515	4,5	1.692.898	4,4	1.413.954	3,3	2.494.905	5,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-32.556	-0,1	-28.139	-0,1	-34.212	-0,1	-24.694	-0,1	-22.766	-0,1	-39.312	-0,1	-41.239	-0,1	-42.771	-0,1	-44.661	-0,1	-49.841	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.677	...	-9.897	...	-3.780	...	-14.308	...	-4.498	...	-4.303	...	-15.294	...	-7.368	...	-10.577	...	-6.257	...
- Plusvalenze su realizzi	19.584	0,1	27.341	0,1	88.500	0,2	26.624	0,1	19.083	0,1	29.971	0,1	22.916	0,1	42.469	0,1	32.170	0,1	71.814	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-89.032	-0,3	-58.521	-0,2	-19.388	-0,1	-17.832	...	-42.367	-0,1	-9.349	...	-30.096	-0,1	-11.122	...	19.291	...	-73.391	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	34.378	0,1	-1.555	...	-15.499	...	13.130	...	3.656	...	18.159	...	14.973	...	1.671	...	72.966	0,2	98.695	0,2
- Movimenti delle riserve	4	...	-58.624	-0,2	-5.254	...	-8.470	...	8.147	...	-23.494	-0,1	-2.246	...	-978	...	-52.077	-0,1	9.685	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.125.618	3,4	1.336.840	3,9	1.647.318	4,5	1.623.029	4,4	1.594.818	4,3	1.586.301	4,3	1.563.529	4,4	1.674.799	4,4	1.431.066	3,4	2.545.610	5,6
- Imposte sul reddito	-501.080	-1,5	-520.775	-1,5	-563.900	-1,5	-501.144	-1,4	-452.846	-1,2	-402.994	-1,2	-342.660	-1,0	-424.650	-1,1	-355.375	-0,9	-666.476	-1,5
Risultato d'esercizio	624.538	1,9	816.065	2,4	1.083.418	3,0	1.121.885	3,0	1.141.972	3,1	1.183.307	3,1	1.220.869	3,4	1.250.149	3,3	1.075.691	2,5	1.879.134	4,1
- Risultato di competenza di terzi	-23.345	-0,1	-30.656	-0,1	-47.814	-0,1	-50.938	-0,1	-41.048	-0,1	-50.371	-0,1	-67.175	-0,2	-65.917	-0,2	-51.999	-0,1	-120.598	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	601.193	1,8	785.409	2,3	1.035.604	2,9	1.070.947	2,9	1.100.924	3,0	1.132.936	3,0	1.153.694	3,2	1.184.232	3,1	1.023.692	2,4	1.758.536	3,8
Roi - Return on investment	7,5	8,3	8,3	8,3	8,5	8,5	8,5	7,9	7,6	6,9	7,0	6,0	10,2							
Roe - Return on equity	6,1	7,4	9,5	9,8	9,4	9,4	7,8	9,4	7,8	6,9	10,7									
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	148.340	244.633	211.491	189.598	332.284	243.791	268.492	316.493	209.469	106.376										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	8.229.785	24,5	8.960.808	25,9	9.659.121	26,7	9.678.796	26,4	9.663.492	26,1	10.012.069	26,9	9.664.467	27,2	10.116.465	26,7	11.462.343	27,0	12.377.595	27,0
Numero dipendenti	64.898	67.296	69.439	68.278	67.849	69.045	66.352	69.266	70.074	71.706										
- Operai e intermedi	44.872	46.340	47.491	47.072	46.426	47.281	45.227	47.667	48.531	49.401										
- Impiegati e dirigenti	20.026	20.956	21.948	21.206	21.423	21.764	21.125	21.599	21.543	22.305										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	508.386	559.261	566.034	761.101	978.125	929.156	669.394	1.243.326	1.926.164	2.275.986
- Risultato mandato a nuovo	477.776	463.622	474.676	737.369	939.143	893.529	560.494	1.215.510	1.834.240	2.256.412
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.230	92.851	91.271	24.196	45.923	-47.976	108.145	27.614	90.929	18.303
- Movimenti delle riserve prima del risultato	37.840	2.788	87	-464	-6.941	83.603	755	202	995	1.271
Ammortamenti stanziati	957.106	946.375	938.325	930.083	937.174	968.907	876.148	1.207.232	1.320.329	1.218.418
- Ammortamenti ordinari	696.116	696.075	716.348	726.198	724.938	742.693	682.235	931.174	1.038.055	966.412
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	260.990	250.300	221.977	203.885	212.236	226.214	193.913	276.058	282.274	252.006
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-27.363	-27.567	-15.226	-16.474	-8.302	-13.010	-9.308	-4.345	26.183	-15.040
- Accantonamenti	206.404	206.347	215.591	213.034	210.077	208.275	191.453	224.808	283.748	218.628
- Utilizzi	-233.767	-233.914	-230.817	-229.508	-218.379	-221.285	-200.761	-229.153	-257.565	-233.668
Totale	1.438.129	1.478.069	1.489.133	1.674.710	1.906.997	1.885.053	1.536.234	2.446.213	3.272.676	3.479.364
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	479.048	559.581	734.137	810.463	749.432	864.953	1.556.744	690.770	1.082.761	961.753
- Investimenti	891.388	889.647	999.357	1.169.474	1.109.848	1.073.739	842.742	1.139.142	1.465.298	1.344.647
- Apporti e acquisizioni	60.227	95.026	151.519	131.272	109.362	180.338	156.045	149.243	160.139	130.764
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.547	-4.921	-12.714	-5.640	-6.519	-24.228	-50.023	-9.429	-32.852	-9.600
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	20.312	11.901	1.042	-	7.550	12.226	1.533.818	7.153	2.195	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-322.657	-358.125	-374.689	-427.871	-313.873	-287.959	-342.458	-301.339	-396.421	-291.046
- Scorpori e cessioni	-211.769	-73.947	-30.378	-56.772	-156.936	-88.569	-259.421	-293.183	-115.598	-213.012
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-594	-323.959	-817	-	-
Capitali nominali	80.852	44.828	130.097	69.923	51.933	56.998	36.245	46.896	13.003	83.042
- Svalutazioni	-72.777	-60.548	-22.877	-35.627	-25.357	-25.535	-20.807	-52.719	-14.169	-13.589
- Reintegri contestuali	56.988	29.169	14.249	18.940	22.416	18.623	40	11.984	14.169	12.619
- Aumenti a pagamento	61.718	58.565	96.936	59.895	32.207	22.614	38.835	42.214	14.998	38.284
- Variazioni per conferimenti e diverse	12.546	3.472	10.822	9.715	3.583	17.317	2.242	-5.163	170	31.203
- Aumenti gratuiti	22.377	14.170	30.967	17.000	19.084	23.979	15.935	50.580	-2.165	14.525
Riserve	159.861	460.295	450.648	561.469	762.031	931.353	3.523.196	407.451	1.151.563	1.584.098
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.377	-14.170	-30.967	-17.000	-19.084	-23.979	-15.935	-50.580	2.165	-14.525
- Da capitali per ripianamento perdite	72.777	60.548	22.877	35.627	25.357	25.535	20.807	52.719	14.169	13.589
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	8.544	-20.089	10.717	3.620	22.884	23.875	-34.333	32.348	3.462	10.224
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	17.063	11.102	569	-	7.249	12.444	2.805.802	33.521	1.562	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	37.840	2.788	87	-464	-6.941	83.603	755	202	995	1.271
- Variazioni per fusioni e diverse	-83.979	-28.133	-20.228	-33.935	-33.013	-68.097	-128.647	-92.783	16.963	-71.879
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	129.993	448.249	467.593	573.621	765.579	877.972	874.747	432.024	1.112.247	1.645.418

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	29.165.149	100,0	29.176.236	100,0	29.463.898	100,0	29.571.026	100,0	29.033.403	100,0	28.876.808	100,0	24.083.382	100,0	31.539.809	100,0	38.727.178	100,0	34.375.733	100,0
- Variazione delle rimanenze	405.147	1,4	131.986	0,5	97.747	0,3	366.681	1,2	454.698	1,6	152.703	0,5	-315.649	-1,3	581.405	1,8	1.324.870	3,4	101.190	0,3
- Costi capitalizzati	317.264	1,1	269.018	0,9	230.295	0,8	295.755	1,0	320.332	1,1	440.749	1,5	210.717	0,9	279.102	0,9	259.127	0,7	275.498	0,8
- Acquisti	-14.971.041	-51,3	-14.629.658	-50,1	-14.699.554	-49,9	-14.899.318	-50,4	-14.619.557	-50,4	-14.190.347	-49,1	-11.304.281	-46,9	-16.097.220	-51,0	-20.488.466	-52,9	-16.718.111	-48,6
- Servizi	-8.377.144	-28,7	-8.305.168	-28,5	-8.304.837	-28,2	-8.462.093	-28,6	-8.297.996	-28,6	-8.361.659	-29,0	-6.819.065	-28,3	-8.476.389	-26,9	-10.710.898	-27,7	-9.456.758	-27,5
- Ricavi diversi operativi	512.049	1,7	512.318	1,7	587.707	2,0	626.529	2,2	632.822	2,2	569.701	2,0	535.332	2,1	648.406	2,1	944.890	2,5	761.629	2,2
Valore aggiunto	7.051.424	24,2	7.154.732	24,5	7.375.256	25,0	7.498.580	25,4	7.523.702	25,9	7.487.955	25,9	6.390.436	26,5	8.475.113	26,9	10.056.701	26,0	9.339.181	27,2
- Costo del lavoro	-4.504.463	-15,5	-4.543.779	-15,6	-4.653.003	-15,8	-4.654.061	-15,8	-4.610.945	-15,9	-4.680.909	-16,2	-3.884.340	-16,1	-4.707.118	-15,0	-5.489.520	-14,2	-4.935.590	-14,4
Margine operativo lordo	2.546.961	8,7	2.610.953	8,9	2.722.253	9,2	2.844.519	9,6	2.912.757	10,0	2.807.046	9,7	2.506.096	10,4	3.767.995	11,9	4.567.181	11,8	4.403.591	12,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-696.116	-2,4	-696.075	-2,4	-716.348	-2,4	-726.198	-2,5	-724.938	-2,5	-742.693	-2,6	-682.235	-2,8	-931.174	-3,0	-1.038.055	-2,7	-966.412	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-202.201	-0,6	-194.958	-0,6	-171.184	-0,6	-160.719	-0,5	-171.085	-0,6	-186.443	-0,6	-158.172	-0,7	-237.421	-0,7	-236.879	-0,6	-221.872	-0,6
Margine operativo netto	1.648.644	5,7	1.719.920	5,9	1.834.721	6,2	1.957.602	6,6	2.016.734	6,9	1.877.910	6,5	1.665.689	6,9	2.599.400	8,2	3.292.247	8,5	3.215.307	9,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.130	-0,1	-12.427	...	-12.027	...	-12.783	...	-11.412	...	-10.442	...	-10.156	...	-10.609	...	-12.421	...	-14.339	...
- Altri oneri finanziari	-378.571	-1,3	-320.590	-1,1	-290.829	-1,0	-233.355	-0,8	-209.391	-0,6	-218.333	-0,8	-186.319	-0,8	-195.595	-0,6	-246.076	-0,6	-365.239	-1,1
- Proventi finanziari	111.355	0,4	106.412	0,4	96.090	0,3	109.985	0,4	103.794	0,3	110.358	0,4	135.604	0,6	128.549	0,4	166.678	0,3	258.349	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	45.533	0,2	42.167	0,1	-6.672	...	-86.163	-0,3	7.173	...	-492	...	-72.716	-0,3	68.860	0,2	43.883	0,1	-13.895	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.411.831	4,9	1.535.482	5,3	1.621.283	5,5	1.735.286	5,9	1.906.898	6,6	1.759.001	6,1	1.532.102	6,4	2.590.605	8,2	3.244.311	8,3	3.080.183	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-58.789	-0,2	-55.342	-0,2	-50.793	-0,2	-43.166	-0,1	-41.151	-0,1	-39.771	-0,1	-35.741	-0,1	-38.637	-0,1	-45.395	-0,1	-30.134	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-39.550	-0,1	-28.607	-0,1	-41.084	-0,1	-11.138	...	-7.748	...	-14.584	-0,1	-47.298	-0,2	-9.800	...	-19.018	...	-8.663	...
- Plusvalenze su realizzi	59.727	0,2	68.260	0,2	86.786	0,3	43.301	0,1	109.618	0,3	39.991	0,1	27.996	0,1	137.410	0,4	96.017	0,2	98.002	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.230	...	-92.851	-0,3	-91.271	-0,3	-24.196	-0,1	-45.923	-0,2	47.976	0,2	-108.145	-0,5	-27.614	-0,1	-90.929	-0,2	-18.303	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	14.060	...	-14.612	-0,1	-4.390	...	11.438	...	659	...	46.293	0,2	20.433	0,1	54.890	0,2	108.775	0,3	65.609	0,2
- Movimenti delle riserve	-37.840	-0,1	-2.788	...	-87	...	464	...	6.941	...	-83.603	-0,3	-755	...	-202	...	-995	...	-1.271	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.356.669	4,7	1.409.542	4,8	1.520.444	5,2	1.711.989	5,8	1.929.294	6,6	1.755.303	6,1	1.388.592	5,8	2.706.652	8,6	3.292.766	8,5	3.185.423	9,3
- Imposte sul reddito	-605.749	-2,1	-581.583	-2,0	-611.733	-2,1	-548.565	-1,8	-541.030	-1,8	-503.140	-1,7	-369.186	-1,6	-651.935	-2,1	-801.168	-2,1	-856.887	-2,5
Risultato d'esercizio	750.920	2,6	827.959	2,8	908.711	3,1	1.163.424	4,0	1.388.264	4,8	1.252.163	4,4	1.019.406	4,2	2.054.717	6,5	2.491.598	6,4	2.328.536	6,8
- Risultato di competenza di terzi	-30.518	-0,1	-32.344	-0,1	-24.244	-0,1	-21.401	-0,1	-47.450	-0,2	-19.318	-0,1	-8.893	...	-56.724	-0,2	-82.271	-0,2	-67.979	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	720.402	2,5	795.615	2,7	884.467	3,0	1.142.023	3,9	1.340.814	4,6	1.232.845	4,3	1.010.513	4,2	1.997.993	6,3	2.409.327	6,2	2.260.557	6,6
Roi - Return on investment	7,8	8,1	8,3	8,9	9,2	8,5	9,2	8,5	9,2	8,5	6,7	9,4	10,8	11,6						
Roe - Return on equity	5,9	6,3	6,6	8,7	10,4	9,1	10,4	9,1	6,1	11,2	12,2	11,5								
Dividendi deliberati (1)	271.579	362.934	432.006	424.846	447.346	356.263	457.656	838.303	657.087	71.755										
Fatturato all'esportazione	14.798.360	14.732.650	14.617.294	14.540.586	13.866.875	13.730.828	11.337.034	14.680.339	17.023.177	15.146.550										
in % del fatturato totale	50,7	50,5	49,6	49,2	47,8	47,5	47,1	46,5	44,0	44,1										
Numero dipendenti	108.330	107.366	108.017	107.097	103.846	103.273	95.855	105.245	118.080	104.275										
- Operai e intermedi	69.048	68.022	68.366	68.340	66.280	66.096	61.187	67.756	76.610	67.382										
- Impiegati e dirigenti	39.282	39.344	39.651	38.757	37.566	37.177	34.668	37.489	41.470	36.893										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	59.769	107.163	201.083	191.348	196.018	245.176	369.021	131.389	639.865	712.507
- Risultato mandato a nuovo	45.729	96.407	184.783	177.767	184.813	229.744	361.596	124.320	612.280	692.293
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.040	8.839	16.743	13.581	11.195	16.365	7.658	7.080	27.988	15.555
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-11	-403	4.659
Ammortamenti stanziati	322.911	333.588	343.657	347.624	363.995	387.607	341.574	428.130	468.960	469.856
- Ammortamenti ordinari	273.608	280.004	292.604	299.723	307.845	332.114	289.890	364.321	396.033	401.277
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	49.303	53.584	51.053	47.901	56.150	55.493	51.684	63.809	72.927	68.579
Stanziameti netti ai fondi del personale	-7.716	-14.335	-2.639	-929	-2.814	-3.464	-4.482	1.341	12.496	-11.208
- Accantonamenti	51.768	50.674	52.904	52.622	53.649	55.904	49.710	57.162	73.564	59.278
- Utilizzi	-59.484	-65.009	-55.543	-53.551	-56.463	-59.368	-54.192	-55.821	-61.068	-70.486
Totale	374.964	426.416	542.101	538.043	557.199	629.319	706.113	560.860	1.121.321	1.171.155
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	124.212	246.382	213.300	363.636	480.952	371.023	574.998	261.963	404.954	390.416
- Investimenti	294.405	351.448	374.912	467.924	529.786	473.514	398.853	410.079	485.154	523.501
- Apporti e acquisizioni	23.836	117.487	20.020	20.015	139.426	74.609	30.154	10.387	65.465	23.014
- Rivalutazioni e svalutazioni	-78	-517	-3.627	-1.509	-3.513	-10.533	-2.019	-6.065	-6.562	-16.237
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.725	2.571	-	-	-	3.193	625.059	9.805	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-176.275	-130.217	-134.837	-97.051	-172.266	-132.537	-204.810	-133.221	-126.029	-110.031
- Scorpori e cessioni	-20.401	-33.717	-43.168	-25.743	-12.481	-37.223	-48.995	-27.548	-13.074	-29.831
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-60.673	-	-	-	-	-223.244	-1.474	-	-
Capitali nominali	23.087	-4.625	28.623	14.231	22.845	22.657	22.070	2.377	3.735	46.341
- Svalutazioni	-9.482	-33.011	-3.150	-1.306	-	-	-1.000	-11.654	-9.742	-
- Reintegri contestuali	6.662	14.295	3.150	99	-	-	1.000	11.654	8.235	-
- Aumenti a pagamento	19.563	6.802	1.952	12.132	14.388	14.591	4.724	1.704	3.769	5.441
- Variazioni per conferimenti e diverse	674	-132	-	2.224	-1.060	4.880	-1.157	-2.599	-598	2.000
- Aumenti gratuiti	5.670	7.421	26.671	1.082	9.517	3.186	18.503	3.272	2.071	38.900
Riserve	70.970	133.673	24.765	-60.106	175.087	79.733	794.184	338.539	100.934	493.756
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.670	-7.421	-26.671	-1.082	-9.517	-3.186	-18.503	-3.272	-2.071	-38.900
- Da capitali per ripianamento perdite	9.482	33.011	3.150	1.306	-	-	1.000	11.654	9.742	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	18.949	-4.733	-	-66.019	14.694	-1.922	1.074	36.236	15.570	10.240
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.398	1.334	-	-	14.918	2.815	658.200	11.548	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-11	-403	4.659
- Variazioni per fusioni e diverse	6.275	5.245	-33.906	-179.990	5.468	-103.149	-23.076	12.424	-61.318	-26.290
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	38.536	104.320	82.635	185.679	149.514	186.108	175.722	269.960	139.414	544.047

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.161.565	100,0	7.417.577	100,0	7.607.224	100,0	7.898.167	100,0	8.018.837	100,0	8.202.662	100,0	7.162.391	100,0	8.508.898	100,0	11.207.670	100,0	9.354.078	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.536	0,1	51.376	0,7	-19.815	-0,3	94.769	1,2	116.665	1,5	18.179	0,2	-44.960	-0,6	149.750	1,8	295.341	2,6	-224.791	-2,4
- Costi capitalizzati	54.782	0,8	82.023	1,1	48.895	0,6	66.311	0,8	57.838	0,7	72.672	0,9	68.470	1,0	91.354	1,1	98.421	0,9	91.277	1,0
- Acquisti	-3.586.800	-50,1	-3.871.090	-52,2	-3.860.361	-50,7	-4.271.097	-54,1	-4.392.144	-54,8	-4.260.657	-51,9	-3.577.622	-50,0	-4.822.391	-56,7	-6.500.055	-58,0	-4.613.821	-49,3
- Servizi	-2.049.126	-28,6	-2.062.240	-27,8	-2.065.605	-27,2	-2.061.847	-26,1	-2.063.034	-25,7	-2.169.630	-26,5	-1.839.358	-25,7	-2.171.088	-25,5	-2.859.010	-25,5	-2.336.418	-25,0
- Ricavi diversi operativi	167.427	2,3	150.684	2,0	206.841	2,8	222.124	2,9	225.244	2,8	231.144	2,8	223.198	3,1	252.112	2,9	400.472	3,6	325.720	3,5
Valore aggiunto	1.752.384	24,5	1.768.330	23,8	1.917.179	25,2	1.948.427	24,7	1.963.406	24,5	2.094.370	25,5	1.992.119	27,8	2.008.635	23,6	2.642.839	23,6	2.596.045	27,8
- Costo del lavoro	-1.140.619	-16,0	-1.134.655	-15,3	-1.157.620	-15,2	-1.184.394	-15,0	-1.192.430	-14,9	-1.251.238	-15,2	-1.101.464	-15,4	-1.208.780	-14,2	-1.377.132	-12,3	-1.287.922	-13,8
Margine operativo lordo	611.765	8,5	633.675	8,5	759.559	10,0	764.033	9,7	770.976	9,6	843.132	10,3	890.655	12,4	799.855	9,4	1.265.707	11,3	1.308.123	14,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-273.608	-3,8	-280.004	-3,8	-292.604	-3,9	-299.723	-3,8	-307.845	-3,8	-332.114	-4,0	-289.890	-4,1	-364.321	-4,3	-396.033	-3,5	-401.277	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-37.127	-0,5	-44.290	-0,5	-45.057	-0,6	-39.764	-0,5	-44.445	-0,6	-43.413	-0,6	-41.059	-0,5	-50.334	-0,6	-56.249	-0,5	-58.395	-0,6
Margine operativo netto	301.030	4,2	309.381	4,2	421.898	5,5	424.546	5,4	418.686	5,2	467.605	5,7	559.706	7,8	385.200	4,5	813.425	7,3	848.451	9,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.456	...	-2.918	...	-2.799	...	-2.817	...	-1.145	...	-3.161	...	-1.182	...	-1.488	...	-1.185	...	-1.226	...
- Altri oneri finanziari	-81.387	-1,1	-68.122	-0,9	-62.217	-0,8	-51.064	-0,8	-54.252	-0,7	-51.994	-0,7	-42.783	-0,5	-46.475	-0,5	-62.868	-0,6	-98.965	-1,1
- Proventi finanziari	39.576	0,5	36.232	0,3	47.792	0,6	20.376	0,3	18.851	0,2	21.044	0,3	24.862	0,3	17.499	0,2	31.988	0,3	54.744	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-18.676	-0,3	-3.853	-0,1	4.245	0,1	-4.081	-0,1	-8.603	-0,1	3.568	...	-6.973	-0,1	1.308	...	-1.524	...	-1.299	...
Risultato corrente prima delle imposte	237.087	3,3	270.720	3,5	408.919	5,4	386.960	4,8	373.537	4,6	437.062	5,3	533.630	7,5	356.044	4,2	779.836	7,0	801.705	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.176	-0,2	-9.294	-0,1	-5.996	-0,1	-8.137	-0,1	-11.705	-0,1	-12.080	-0,1	-10.625	-0,1	-13.475	-0,2	-16.678	-0,1	-10.184	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.617	-0,1	-2.903	...	-1.647	...	-3.904	...	-1.074	...	-1.512	...	-4.675	-0,1	-2.727	...	-3.414	...	-2.747	...
- Plusvalenze su realizzi	31.538	0,4	14.254	0,2	7.637	0,1	6.434	0,1	9.582	0,1	3.622	...	75.171	1,0	24.026	0,3	14.292	0,1	103.747	1,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.040	-0,2	-8.839	-0,1	-16.743	-0,2	-13.581	-0,2	-11.195	-0,1	-16.365	-0,2	-7.658	-0,1	-7.080	-0,1	-27.988	-0,2	-15.555	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.790	0,1	13.092	0,2	192	...	4.471	0,1	-1.112	...	2.080	...	1.628	...	-5.104	-0,1	153.987	1,2	39.475	0,3
- Movimenti delle riserve	-	-	-1.917	...	443	...	-	-	-10	...	933	...	233	...	11	...	403	...	-4.659	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	239.582	3,3	275.113	3,7	392.805	5,2	372.243	4,7	358.023	4,5	413.740	5,0	587.704	8,2	351.695	4,1	900.438	8,0	911.782	9,7
- Imposte sul reddito	-134.637	-1,8	-117.558	-1,5	-138.763	-1,9	-121.656	-1,5	-112.379	-1,4	-127.860	-1,6	-132.674	-1,9	-89.498	-1,0	-194.732	-1,7	-194.257	-2,0
Risultato d'esercizio	104.945	1,5	157.555	2,2	254.042	3,3	250.587	3,2	245.644	3,1	285.880	3,4	455.030	6,3	262.197	3,1	705.706	6,3	717.525	7,7
- Risultato di competenza di terzi	1.893	...	-4.145	-0,1	-8.688	-0,1	-6.654	-0,1	-5.863	-0,1	-11.989	-0,1	-10.378	-0,1	-13.162	-0,2	-24.623	-0,2	-29.607	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	106.838	1,5	153.410	2,1	245.354	3,2	243.933	3,1	239.781	3,0	273.891	3,3	444.652	6,2	249.035	2,9	681.083	6,1	687.918	7,4
Roi - Return on investment	6,2	6,1	8,2	7,8	7,4	7,7	8,1	7,4	8,1	9,0	5,9	11,0	11,9							
Roe - Return on equity	3,5	5,0	7,7	8,0	7,7	8,4	11,4	5,9	15,7	14,7										
Dividendi deliberati (1)	58.707	60.882	69.059	72.620	60.787	56.136	93.388	137.866	93.426	25.232										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.821.195	25,4	1.878.631	25,3	1.882.279	24,7	1.999.627	25,3	1.879.044	23,4	2.022.716	24,7	1.572.423	22,0	1.829.171	21,5	2.388.163	21,3	2.260.358	24,2
Numero dipendenti	23.721	23.735	24.471	24.676	24.639	25.214	22.811	24.027	26.828	24.739										
- Operai e intermedi	15.139	15.342	15.812	15.968	15.897	16.163	14.752	15.278	17.223	16.312										
- Impiegati e dirigenti	8.582	8.393	8.659	8.708	8.742	9.051	8.059	8.749	9.605	8.427										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	613.955	836.991	929.054	1.024.387	1.335.369	1.092.309	1.251.334	1.112.913	1.606.193	1.740.677
- Risultato mandato a nuovo	596.544	787.219	903.308	986.489	1.314.997	1.057.626	1.221.286	1.070.318	1.550.118	1.730.179
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.368	48.975	21.575	38.094	20.317	35.059	19.096	41.639	-297.547	10.668
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.043	797	4.171	-196	55	-376	10.952	956	353.622	-170
Ammortamenti stanziati	871.749	887.472	935.849	989.098	1.008.363	1.013.832	978.491	1.296.212	1.316.198	1.397.916
- Ammortamenti ordinari	617.023	639.487	679.156	708.102	737.750	737.527	709.111	901.682	877.758	903.698
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	254.726	247.985	256.693	280.996	270.613	276.305	269.380	394.530	438.440	494.218
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.416	-12.428	-63	-1.763	-6.807	-3.529	-2.602	3.521	26.047	-2.370
- Accantonamenti	128.522	133.028	137.070	141.245	145.940	140.870	133.185	154.308	173.733	144.859
- Utilizzi	-133.938	-145.456	-137.133	-143.008	-152.747	-144.399	-135.787	-150.787	-147.686	-147.229
Totale	1.480.288	1.712.035	1.864.840	2.011.722	2.336.925	2.102.612	2.227.223	2.412.646	2.948.438	3.136.223
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	754.603	826.826	827.795	1.045.413	1.050.867	965.949	1.768.373	930.686	1.020.354	1.228.167
- Investimenti	875.056	1.014.242	984.016	1.185.754	1.225.844	1.129.299	966.216	1.089.115	1.211.633	1.325.957
- Apporti e acquisizioni	98.222	68.260	144.309	132.206	83.147	93.435	213.078	187.732	84.990	189.694
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.165	-3.118	6.867	-5.710	-2.656	-3.161	-1.914	-1.192	1.127	-858
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.983	3.471	11.601	-	4.300	6.796	1.333.626	12.549	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-195.478	-213.916	-274.053	-217.279	-195.872	-183.250	-211.451	-236.982	-220.964	-236.583
- Scorpori e cessioni	-26.345	-37.792	-44.945	-49.558	-63.896	-73.418	-95.337	-110.075	-56.432	-50.043
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-435.845	-10.461	-	-
Capitali nominali	99.792	47.896	39.279	-3.802	27.779	24.363	10.260	77.530	28.659	53.505
- Svalutazioni	-18.205	-2.067	-42.520	-28.761	-5.352	-6.737	-976	-1.496	-3.216	-16.096
- Reintegri contestuali	10.315	1.467	35.379	2.388	5.352	5.897	376	1.496	3.216	16.096
- Aumenti a pagamento	47.948	34.809	27.352	-1.244	14.882	5.448	6.209	29.990	11.548	4.955
- Variazioni per conferimenti e diverse	-234	2.536	4.268	1.500	384	5.721	443	21.011	3.224	5.508
- Aumenti gratuiti	59.968	11.151	14.800	22.315	12.513	14.034	4.208	26.529	13.887	43.042
Riserve	384.127	536.517	779.495	770.099	876.290	1.215.349	3.165.660	1.096.749	1.121.900	1.282.346
- A capitali per aumenti gratuiti	-59.968	-11.151	-14.800	-22.315	-12.513	-14.034	-4.208	-26.529	-13.887	-43.042
- Da capitali per ripianamento perdite	18.205	2.067	42.520	28.761	5.352	6.737	976	1.496	3.216	16.096
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	770	23.478	-20.496	-251	20.012	-28.234	8.180	5.453	-52.946	-2.315
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.666	2.953	75.618	-	46.654	97.597	2.474.438	143.233	880	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.043	797	4.171	-196	55	-376	10.952	956	353.622	-170
- Variazioni per fusioni e diverse	1.171	5.056	-36.089	-34.978	-55.563	-27.878	-219.279	48.066	-136.080	-41.012
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	419.240	513.317	728.571	799.078	872.293	1.181.537	894.601	924.074	967.095	1.352.789

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	21.762.929	100,0	22.187.599	100,0	22.516.952	100,0	23.596.971	100,0	24.282.871	100,0	23.172.520	100,0	21.597.810	100,0	26.147.354	100,0	28.824.288	100,0	26.250.668	100,0
- Variazione delle rimanenze	78.470	0,4	191.401	0,9	195.293	0,9	341.367	1,4	296.614	1,2	43.970	0,2	33.477	0,2	795.232	3,0	755.634	2,6	-134.032	-0,5
- Costi capitalizzati	249.517	1,1	249.860	1,1	238.186	1,1	314.138	1,3	333.065	1,4	315.693	1,4	332.662	1,5	467.935	1,8	392.176	1,4	556.509	2,1
- Acquisti	-12.525.196	-57,6	-12.629.165	-56,9	-12.615.424	-56,0	-13.616.169	-57,7	-14.079.033	-58,0	-13.009.671	-56,1	-11.830.746	-54,8	-15.939.391	-61,0	-17.821.140	-61,8	-14.672.328	-55,9
- Servizi	-4.614.511	-21,2	-4.661.594	-21,0	-4.686.721	-20,8	-4.829.600	-20,5	-4.889.140	-20,1	-4.769.291	-20,6	-4.408.960	-20,4	-5.103.976	-19,5	-5.780.870	-20,1	-5.348.087	-20,4
- Ricavi diversi operativi	375.020	1,8	329.695	1,4	390.882	1,6	424.552	1,9	471.108	1,9	416.305	1,7	399.678	1,9	457.598	1,8	648.332	2,2	606.970	2,4
Valore aggiunto	5.326.229	24,5	5.667.796	25,5	6.039.168	26,8	6.231.259	26,4	6.415.485	26,4	6.169.526	26,6	6.123.921	28,4	6.824.752	26,1	7.018.420	24,3	7.259.700	27,7
- Costo del lavoro	-2.944.316	-13,6	-3.076.901	-13,8	-3.138.631	-13,9	-3.265.974	-13,8	-3.356.471	-13,8	-3.289.205	-14,2	-3.058.645	-14,2	-3.383.840	-12,9	-3.380.796	-11,7	-3.397.630	-13,0
Margine operativo lordo	2.381.913	10,9	2.590.895	11,7	2.900.537	12,9	2.965.285	12,6	3.059.014	12,6	2.880.321	12,4	3.065.276	14,2	3.440.912	13,2	3.637.624	12,6	3.862.070	14,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-617.023	-2,8	-639.487	-2,8	-679.156	-3,0	-708.102	-3,0	-737.750	-3,0	-737.527	-3,2	-709.111	-3,3	-901.682	-3,4	-877.758	-3,0	-903.698	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-197.385	-0,9	-201.314	-1,0	-211.266	-1,0	-216.588	-1,0	-210.479	-0,9	-226.034	-0,9	-225.514	-1,0	-345.893	-1,4	-387.161	-1,4	-440.676	-1,7
Margine operativo netto	1.567.505	7,2	1.750.094	7,9	2.010.115	8,9	2.040.595	8,6	2.110.785	8,7	1.916.760	8,3	2.130.651	9,9	2.193.337	8,4	2.372.705	8,2	2.517.696	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.280	...	-8.272	...	-10.123	...	-11.382	...	-10.526	...	-11.596	-0,1	-10.792	...	-10.435	...	-4.905	...	-5.877	...
- Altri oneri finanziari	-229.091	-1,0	-201.174	-1,0	-170.515	-0,8	-148.013	-0,5	-143.520	-0,6	-137.564	-0,6	-136.102	-0,7	-143.327	-0,5	-162.970	-0,6	-291.082	-1,1
- Proventi finanziari	69.913	0,3	57.447	0,3	50.834	0,2	79.021	0,3	56.423	0,2	85.672	0,4	61.182	0,3	115.151	0,4	284.934	1,0	166.818	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	24.737	0,1	22.479	0,1	23.779	0,1	-20.194	-0,1	-13.757	-0,1	5.654	...	-66.238	-0,3	30.312	0,1	2.675	...	-33.743	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.423.784	6,6	1.620.574	7,3	1.904.090	8,4	1.940.027	8,3	1.999.405	8,2	1.858.926	8,0	1.978.701	9,2	2.185.038	8,4	2.492.439	8,6	2.353.812	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-57.341	-0,3	-46.671	-0,2	-45.427	-0,2	-64.408	-0,3	-60.134	-0,2	-50.271	-0,2	-43.866	-0,2	-48.637	-0,2	-51.279	-0,2	-53.542	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-9.800	...	-8.433	...	-6.489	...	-6.646	...	-3.666	...	-3.119	...	-3.940	...	-4.555	...	-7.549	...	-7.001	...
- Plusvalenze su realizzazioni	70.028	0,3	92.242	0,3	35.986	0,2	18.736	0,1	338.047	1,4	62.279	0,3	43.876	0,2	45.021	0,2	37.247	0,1	130.030	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.368	-0,1	-48.975	-0,2	-21.575	-0,1	-38.094	-0,2	-20.317	-0,1	-35.059	-0,2	-19.096	-0,1	-41.639	-0,2	297.547	1,0	-10.668	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-20.709	-0,1	-24.924	-0,1	490	...	5.549	...	1.825	...	16.490	0,1	184.560	0,9	5.548	...	97.907	0,3	18.194	0,1
- Movimenti delle riserve	-3.043	...	-797	...	-4.171	...	196	...	-55	...	376	...	-10.952	-0,1	-956	...	-353.622	-1,1	170	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.388.551	6,4	1.583.016	7,1	1.862.904	8,3	1.855.360	7,9	2.255.105	9,3	1.849.622	8,0	2.129.283	9,9	2.139.820	8,2	2.512.690	8,7	2.430.995	9,3
- Imposte sul reddito	-519.924	-2,4	-534.997	-2,4	-609.832	-2,7	-549.463	-2,3	-540.934	-2,2	-475.051	-2,0	-461.162	-2,2	-531.770	-2,0	-575.273	-2,0	-603.808	-2,3
Risultato d'esercizio	868.627	4,0	1.048.019	4,7	1.253.072	5,6	1.305.897	5,6	1.714.171	7,1	1.374.571	6,0	1.668.121	7,7	1.608.050	6,2	1.937.417	6,7	1.827.187	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-45.097	-0,2	-50.281	-0,2	-59.077	-0,3	-65.977	-0,3	-66.973	-0,3	-62.183	-0,3	-106.721	-0,5	-78.427	-0,3	-99.118	-0,3	-97.498	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	823.530	3,8	997.738	4,5	1.193.995	5,3	1.239.920	5,3	1.647.198	6,8	1.312.388	5,7	1.561.400	7,2	1.529.623	5,9	1.838.299	6,4	1.729.689	6,6
Roi - Return on investment	10,8		11,5		12,4		12,0		11,5		10,5		9,9		9,8		11,2		11,3	
Roe - Return on equity	10,3		12,1		13,5		13,1		16,2		11,7		11,2		10,2		12,5		11,2	
Dividendi deliberati (1)	270.661		258.887		348.887		317.328		397.666		315.398		446.490		536.470		386.914		97.008	
Fatturato all'esportazione	8.679.143		9.287.387		9.480.021		10.065.564		10.567.368		10.103.777		9.052.841		10.697.381		11.526.957		10.585.309	
in % del fatturato totale	39,9		41,9		42,1		42,7		43,5		43,6		41,9		40,9		40,0		40,3	
Numero dipendenti	60.782		62.935		63.504		64.696		65.727		63.080		61.078		65.472		64.842		63.078	
- Operai e intermedi	35.518		37.021		37.154		37.476		38.447		36.913		35.636		39.131		39.648		37.868	
- Impiegati e dirigenti	25.264		25.914		26.350		27.220		27.280		26.167		25.442		26.341		25.194		25.210	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.608.979	1.598.043	1.822.655	2.278.539	2.610.897	2.623.360	2.007.308	2.661.619	3.754.206	4.877.358
- Risultato mandato a nuovo	1.486.689	1.461.238	1.472.620	2.218.135	2.543.552	2.561.670	1.967.973	2.632.234	3.659.492	4.844.696
- Rivalutazioni e svalutazioni	83.881	134.365	299.437	56.707	63.330	14.028	39.215	-3.882	92.272	20.462
- Movimenti delle riserve prima del risultato	38.409	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	120	33.267	2.442	12.200
Ammortamenti stanziati	1.731.418	1.746.475	1.809.385	1.838.841	1.890.483	1.965.327	1.814.577	2.629.557	2.814.958	2.752.382
- Ammortamenti ordinari	1.296.066	1.297.428	1.357.893	1.400.770	1.461.655	1.537.915	1.428.487	2.053.035	2.193.722	2.127.649
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	435.352	449.047	451.492	438.071	428.828	427.412	386.090	576.522	621.236	624.733
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-3.171	-34.152	-19.360	-19.960	-22.632	-16.693	-4.817	10.327	66.252	1.165
- Accantonamenti	391.850	408.212	429.379	447.746	458.072	462.095	421.747	514.527	626.121	528.408
- Utilizzi	-395.021	-442.364	-448.739	-467.706	-480.704	-478.788	-426.564	-504.200	-559.869	-527.243
Totale	3.337.226	3.310.366	3.612.680	4.097.420	4.478.748	4.571.994	3.817.068	5.301.503	6.635.416	7.630.905
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.444.959	1.323.898	1.387.712	1.499.768	2.013.768	1.896.825	3.126.870	1.933.392	2.425.926	2.610.617
- Investimenti	1.708.329	1.890.758	1.922.120	2.200.635	2.451.931	2.408.696	1.683.704	2.554.736	3.002.949	3.147.911
- Apporti e acquisizioni	378.737	140.195	130.459	181.133	256.565	278.831	149.989	291.715	278.518	198.912
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.209	-27.714	-8.991	-12.187	-16.639	-7.481	-4.480	-8.252	-15.092	-6.367
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.004	10.925	5.675	-	2.994	13.911	3.024.324	36.076	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-510.649	-538.167	-480.783	-587.372	-546.494	-672.259	-513.573	-697.375	-687.450	-575.705
- Scorpori e cessioni	-118.253	-152.099	-180.768	-282.441	-134.589	-117.195	-143.257	-229.600	-152.999	-154.134
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-7.678	-1.069.837	-13.908	-	-
Capitali nominali	118.660	139.298	112.862	95.686	-8.147	45.092	91.110	268.131	125.319	90.164
- Svalutazioni	-77.227	-51.415	-54.610	-31.900	-17.859	-140.971	-22.040	-7.963	-2.910	-12.708
- Reintegri contestuali	47.835	39.189	32.528	11.975	7.932	99.443	13.500	2.450	2.910	11.360
- Aumenti a pagamento	89.450	110.368	54.742	60.561	39.143	28.938	24.965	86.434	47.032	40.988
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.929	-2.231	22.944	-4.446	-70.732	3.806	16.148	4.960	2.691	3.614
- Aumenti gratuiti	48.673	43.387	57.258	59.496	33.369	53.876	58.537	182.250	75.596	46.910
Riserve	879.320	1.377.330	1.350.766	1.212.733	1.858.938	2.323.533	6.630.039	1.712.233	2.335.456	3.256.648
- A capitali per aumenti gratuiti	-48.673	-43.387	-57.258	-59.496	-33.369	-53.876	-58.537	-182.250	-75.596	-46.910
- Da capitali per ripianamento perdite	77.227	51.415	54.610	31.900	17.859	140.971	22.040	7.963	2.910	12.708
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	29.688	37.639	106.637	134.490	48.372	72.963	31.400	53.302	12.159	111.840
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.203	9.542	4.819	-	2.515	14.606	4.720.274	169.877	3.960	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	38.409	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	120	33.267	2.442	12.200
- Variazioni per fusioni e diverse	-107.783	-70.846	-226.421	-228.000	-118.673	-123.681	-388.811	-102.556	87.433	-36.497
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	886.249	1.390.527	1.417.781	1.330.142	1.938.219	2.224.888	2.303.553	1.732.630	2.302.148	3.203.307

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	47.903.660	100,0	49.848.225	100,0	50.775.129	100,0	55.127.427	100,0	56.992.802	100,0	56.891.475	100,0	48.391.175	100,0	63.479.302	100,0	74.306.025	100,0	71.852.287	100,0
- Variazione delle rimanenze	391.466	0,8	395.554	0,8	219.435	0,4	1.117.664	2,0	1.316.727	2,3	508.767	0,9	-343.111	-0,7	2.900.200	4,6	3.630.375	4,9	239.583	0,3
- Costi capitalizzati	573.436	1,2	536.580	1,1	640.161	1,3	691.307	1,3	740.845	1,3	705.410	1,2	613.444	1,3	678.907	1,1	761.659	1,0	822.276	1,1
- Acquisti	-23.787.888	-49,7	-24.800.589	-49,8	-24.716.577	-48,7	-28.034.862	-50,9	-29.467.556	-51,7	-28.498.023	-50,1	-23.465.987	-48,5	-34.951.972	-55,1	-41.990.433	-56,5	-36.457.983	-50,7
- Servizi	-11.328.973	-23,6	-11.690.338	-23,5	-12.068.941	-23,8	-12.773.744	-23,2	-13.118.546	-23,0	-13.037.645	-22,9	-10.721.743	-22,2	-13.621.424	-21,5	-16.171.823	-21,8	-15.452.655	-21,5
- Ricavi diversi operativi	775.442	1,6	796.714	1,7	980.385	2,0	1.026.482	1,9	1.119.038	2,0	1.055.538	1,9	991.464	2,1	1.259.503	2,0	1.652.809	2,3	1.633.605	2,3
Valore aggiunto	14.527.143	30,3	15.086.146	30,3	15.829.592	31,2	17.154.274	31,1	17.583.310	30,9	17.625.522	31,0	15.465.242	32,0	19.744.516	31,1	22.188.612	29,9	22.637.113	31,5
- Costo del lavoro	-9.212.750	-19,2	-9.524.683	-19,1	-9.956.541	-19,6	-10.550.608	-19,1	-10.907.855	-19,2	-11.087.684	-19,5	-9.495.557	-19,7	-11.642.620	-18,3	-12.792.472	-17,3	-12.749.601	-17,7
Margine operativo lordo	5.314.393	11,1	5.561.463	11,2	5.873.051	11,6	6.603.666	12,0	6.675.455	11,7	6.537.838	11,5	5.969.685	12,3	8.101.896	12,8	9.396.140	12,6	9.887.512	13,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.296.066	-2,7	-1.297.428	-2,6	-1.357.893	-2,7	-1.400.770	-2,6	-1.461.655	-2,4	-1.537.915	-2,7	-1.428.487	-2,9	-2.053.035	-3,2	-2.193.722	-3,0	-2.127.649	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-327.426	-0,7	-334.912	-0,7	-344.533	-0,7	-336.417	-0,6	-340.042	-0,7	-331.650	-0,6	-297.182	-0,6	-485.373	-0,8	-532.521	-0,6	-524.941	-0,7
Margine operativo netto	3.690.901	7,7	3.929.123	7,9	4.170.625	8,2	4.866.479	8,8	4.873.758	8,6	4.668.273	8,2	4.244.016	8,8	5.563.488	8,8	6.669.897	9,0	7.234.922	10,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.865	...	-12.325	...	-12.399	...	-12.967	...	-14.210	...	-14.630	...	-15.413	-0,1	-14.214	...	-11.708	...	-18.888	...
- Altri oneri finanziari	-507.030	-1,1	-451.379	-0,9	-409.471	-0,8	-350.843	-0,6	-335.668	-0,7	-315.961	-0,6	-281.715	-0,6	-332.936	-0,5	-438.606	-0,6	-716.101	-1,0
- Proventi finanziari	221.426	0,5	231.965	0,3	203.484	0,3	239.378	0,4	175.054	0,3	226.239	0,5	159.678	0,3	231.125	0,3	273.079	0,3	438.681	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	97.178	0,2	11.008	...	31.465	0,1	-153.554	-0,3	23.976	...	10.155	...	-138.192	-0,3	122.120	0,2	35.130	...	-73.723	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	3.489.610	7,3	3.708.392	7,3	3.983.704	7,8	4.588.493	8,3	4.722.910	8,2	4.574.076	8,1	3.968.374	8,1	5.569.583	8,8	6.527.792	8,7	6.864.891	9,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-107.926	-0,2	-114.135	-0,2	-106.959	-0,2	-101.654	-0,2	-88.786	-0,2	-95.762	-0,2	-88.908	-0,2	-91.149	-0,1	-88.715	-0,1	-99.792	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.026	...	-13.376	...	-17.788	...	-12.766	...	-10.177	...	-10.592	...	-15.184	...	-13.884	...	-16.298	...	-8.308	...
- Plusvalenze su realizzi	207.951	0,4	86.970	0,2	107.580	0,2	67.650	0,1	156.620	0,3	94.621	0,2	37.921	0,1	73.429	0,1	113.431	0,2	123.555	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-83.881	-0,2	-134.365	-0,3	-299.437	-0,6	-56.707	-0,1	-63.330	-0,1	-14.028	...	-39.215	-0,1	3.882	...	-92.272	-0,1	-20.462	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.355	...	-18.417	...	9.365	...	57.839	0,1	29.099	0,1	23.763	...	73.187	0,2	10.323	...	32.560	...	34.078	...
- Movimenti delle riserve	-38.409	-0,1	-2.440	...	-50.598	-0,1	-3.697	...	-4.015	...	-47.662	-0,1	-120	...	-33.267	-0,1	-2.442	...	-12.200	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.442.964	7,2	3.512.629	7,0	3.625.867	7,1	4.539.158	8,2	4.742.321	8,3	4.524.416	8,0	3.936.055	8,1	5.518.917	8,7	6.474.056	8,7	6.881.762	9,6
- Imposte sul reddito	-1.365.094	-2,9	-1.266.615	-2,5	-1.340.651	-2,6	-1.363.275	-2,4	-1.290.894	-2,2	-1.179.556	-2,1	-920.956	-1,9	-1.326.339	-2,0	-1.652.659	-2,2	-1.808.537	-2,5
Risultato d'esercizio	2.077.870	4,3	2.246.014	4,5	2.285.216	4,5	3.175.883	5,8	3.451.427	6,1	3.344.860	5,9	3.015.099	6,2	4.192.578	6,7	4.821.397	6,5	5.073.225	7,1
- Risultato di competenza di terzi	-56.590	-0,1	-68.468	-0,1	-78.043	-0,2	-90.669	-0,2	-94.512	-0,2	-111.090	-0,2	-114.312	-0,2	-161.273	-0,3	-187.021	-0,3	-211.364	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.021.280	4,2	2.177.546	4,4	2.207.173	4,3	3.085.214	5,6	3.356.915	5,9	3.233.770	5,7	2.900.787	6,0	4.031.305	6,4	4.634.376	6,2	4.861.861	6,8
Roi - Return on investment	11,0		11,3		11,5		12,5		11,9		11,3		9,0		10,6		11,7		12,9	
Roe - Return on equity	10,2		10,5		10,1		13,2		13,8		12,5		9,5		11,9		12,6		12,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	587.733		782.712		810.221		952.725		905.023		780.202		1.044.895		1.555.446		1.154.427		224.516	
Fatturato all'esportazione	28.309.817		29.082.437		29.837.535		32.012.486		33.117.860		32.779.459		27.838.704		34.830.604		39.395.052		38.666.972	
in % del fatturato totale	59,1		58,3		58,8		58,1		58,1		57,6		57,5		54,9		53,0		53,8	
Numero dipendenti	190.165		194.893		204.147		211.444		216.518		217.728		200.086		225.861		242.643		236.227	
- Operai e intermedi	116.775		119.498		125.677		131.107		134.893		136.600		124.965		142.834		155.006		149.691	
- Impiegati e dirigenti	73.390		75.395		78.470		80.337		81.625		81.128		75.121		83.027		87.637		86.536	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	120.976	107.406	147.714	257.093	289.709	329.752	202.737	465.972	822.945	652.947
- Risultato mandato a nuovo	93.967	97.796	128.855	246.990	283.956	316.554	192.988	458.245	818.844	643.580
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.712	9.610	18.882	10.541	5.775	13.198	9.749	8.175	4.141	9.267
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40	100
Ammortamenti stanziati	365.670	351.556	368.484	375.752	353.931	399.101	391.196	500.019	503.003	533.573
- Ammortamenti ordinari	328.057	314.705	327.900	336.476	319.621	361.502	358.048	463.265	461.357	496.001
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	37.613	36.851	40.584	39.276	34.310	37.599	33.148	36.754	41.646	37.572
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.506	-5.293	-2.800	-4.925	-1.053	-5.760	-9.757	-2.288	6.358	-5.879
- Accantonamenti	53.511	52.158	53.910	54.543	51.815	54.811	50.715	58.790	63.990	55.691
- Utilizzi	-56.017	-57.451	-56.710	-59.468	-52.868	-60.571	-60.472	-61.078	-57.632	-61.570
Totale	484.140	453.669	513.398	627.920	642.587	723.093	584.176	963.703	1.332.306	1.180.641
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	389.692	359.939	492.421	367.655	360.633	335.255	1.003.035	292.211	436.066	526.477
- Investimenti	390.732	385.934	404.178	444.666	466.234	517.020	428.243	493.790	518.051	625.406
- Apporti e acquisizioni	184.940	89.861	174.172	61.444	99.705	18.678	18.238	8.422	21.271	31.955
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.809	-185	-1.186	-2.330	-2.834	-8.905	-226	-932	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.091	-	-	15.200	-	938.023	33.964	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-126.462	-112.366	-82.254	-99.576	-83.620	-98.535	-126.640	-105.868	-95.874	-88.488
- Scorpori e cessioni	-54.709	-5.396	-2.489	-36.549	-134.052	-93.003	-5.702	-106.873	-7.382	-42.396
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-248.901	-30.292	-	-
Capitali nominali	-25.259	58.040	20.185	7.852	-1.919	31.174	15.243	39.983	22.565	23.106
- Svalutazioni	-46.365	-3.709	-11.359	-3.104	-25.294	-1.000	-6.540	-	-	-830
- Reintegri contestuali	6.967	3.507	1.516	1.063	24.294	1.000	1.101	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.859	36.094	4.152	-2.870	-10.119	2.874	2.529	2.891	3.305	1.248
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.766	-	4.426	-	-1.000	1.900	2.990	13.083	-	140
- Aumenti gratuiti	5.514	22.148	21.450	12.763	10.200	26.400	15.163	24.009	19.260	22.548
Riserve	55.013	92.647	144.102	98.935	190.137	299.620	1.163.653	155.680	377.522	799.309
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.514	-22.148	-21.450	-12.763	-10.200	-26.400	-15.163	-24.009	-19.260	-22.548
- Da capitali per ripianamento perdite	46.365	3.709	11.359	3.104	25.294	1.000	6.540	-	-	830
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.399	-	-7.676	-27.484	-865	2.155	-170	-9.290	-1.372	-805
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.814	-	-	12.768	-	908.464	48.321	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40	100
- Variazioni per fusioni e diverse	-56.940	29.107	24.837	-15.795	-11.052	-13.096	275	-572	14.843	-13.172
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	73.204	80.165	137.055	152.311	174.214	335.961	263.707	141.678	383.351	834.904

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.942.480	100,0	10.425.564	100,0	10.481.378	100,0	11.422.887	100,0	10.786.112	100,0	11.770.254	100,0	10.010.245	100,0	13.251.969	100,0	14.992.702	100,0	13.574.610	100,0
- Variazione delle rimanenze	83.227	0,8	-21.107	-0,2	78.359	0,7	97.786	0,9	294.524	2,6	-1.580	...	-155.730	-1,6	591.453	4,4	506.598	3,4	-233.182	-1,7
- Costi capitalizzati	56.598	0,5	48.669	0,5	50.817	0,5	45.248	0,4	44.445	0,5	77.792	0,7	30.581	0,3	33.809	0,3	39.268	0,3	56.064	0,4
- Acquisti	-7.542.739	-68,9	-7.041.226	-67,5	-7.030.288	-67,1	-7.859.105	-68,8	-7.576.967	-70,2	-8.033.897	-68,3	-6.627.910	-66,2	-9.689.848	-73,1	-10.568.956	-70,5	-8.857.274	-65,2
- Servizi	-1.782.335	-16,3	-1.690.714	-16,2	-1.758.935	-16,8	-1.786.413	-15,6	-1.646.855	-15,3	-1.809.943	-15,4	-1.531.847	-15,3	-1.856.944	-14,0	-2.297.260	-15,3	-2.085.822	-15,4
- Ricavi diversi operativi	159.424	1,4	149.132	1,3	181.963	1,8	205.838	1,7	163.303	1,5	204.303	1,8	155.027	1,6	184.827	1,4	293.567	1,9	264.545	1,9
Valore aggiunto	1.916.655	17,5	1.870.318	17,9	2.003.294	19,1	2.126.241	18,6	2.064.562	19,1	2.206.929	18,8	1.880.366	18,8	2.515.266	19,0	2.965.919	19,8	2.718.941	20,0
- Costo del lavoro	-1.176.988	-10,7	-1.151.165	-11,0	-1.188.504	-11,3	-1.209.675	-10,6	-1.154.947	-10,7	-1.229.013	-10,5	-1.094.135	-10,9	-1.238.331	-9,4	-1.244.547	-8,3	-1.302.568	-9,6
Margine operativo lordo	739.667	6,8	719.153	6,9	814.790	7,8	916.566	8,0	909.615	8,4	977.916	8,3	786.231	7,9	1.276.935	9,6	1.721.372	11,5	1.416.373	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-328.057	-3,0	-314.705	-3,0	-327.900	-3,1	-336.476	-2,9	-319.621	-3,0	-361.502	-3,1	-358.048	-3,6	-463.265	-3,5	-461.357	-3,1	-496.001	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.347	-0,3	-30.253	-0,3	-29.425	-0,3	-31.531	-0,3	-26.582	-0,2	-27.803	-0,2	-21.534	-0,2	-26.076	-0,2	-30.098	-0,2	-29.648	-0,2
Margine operativo netto	382.263	3,5	374.195	3,6	457.465	4,4	548.559	4,8	563.412	5,2	588.611	5,0	406.649	4,1	787.594	5,9	1.229.917	8,2	890.724	6,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.760	...	-2.553	...	-1.741	...	-2.160	...	-3.019	...	-3.212	...	-2.464	...	-2.823	...	-3.021	...	-3.298	...
- Altri oneri finanziari	-116.433	-1,1	-104.520	-0,9	-92.888	-0,8	-69.159	-0,6	-54.533	-0,5	-65.812	-0,5	-54.714	-0,6	-62.963	-0,5	-72.737	-0,5	-133.516	-1,0
- Proventi finanziari	33.882	0,3	25.484	0,2	21.945	0,2	24.040	0,2	40.482	0,5	33.228	0,3	24.669	0,2	28.525	0,2	46.649	0,3	85.331	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	11.989	0,1	15.482	0,1	1.180	...	985	...	-14.838	-0,1	5.267	...	3.023	...	10.607	0,1	3.063	...	-3.666	...
Risultato corrente prima delle imposte	308.941	2,8	308.088	3,0	385.961	3,8	502.265	4,4	531.504	5,1	558.082	4,8	377.163	3,7	760.940	5,7	1.203.871	8,0	835.575	6,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.266	-0,1	-6.598	-0,1	-11.159	-0,1	-7.745	-0,1	-7.728	-0,1	-9.796	-0,1	-11.614	-0,1	-10.678	-0,1	-11.548	-0,1	-7.924	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.690	-0,1	-1.187	...	-1.055	...	-1.367	...	-1.446	...	-446	...	-1.249	...	-692	...	-2.238	...	-2.027	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.014	0,1	4.250	...	5.019	...	7.999	0,1	3.456	...	2.453	...	7.910	0,1	63.217	0,6	3.054	...	33.799	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-26.712	-0,2	-9.610	-0,1	-18.882	-0,2	-10.541	-0,1	-5.775	-0,1	-13.198	-0,1	-9.749	-0,1	-8.175	-0,1	-4.141	...	-9.267	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.735	...	-3.243	...	4.997	...	-1.796	...	4.641	...	-8.630	-0,1	1.150	...	2.042	...	69.291	0,5	57.785	0,5
- Movimenti delle riserve	-297	...	-	...	23	...	438	...	22	...	-	...	-	...	448	...	40	...	-100	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	273.725	2,5	291.700	2,8	364.904	3,5	489.253	4,3	524.674	4,9	528.465	4,5	363.611	3,6	807.102	6,1	1.258.329	8,4	907.841	6,7
- Imposte sul reddito	-143.355	-1,4	-116.957	-1,1	-135.686	-1,3	-145.704	-1,3	-154.676	-1,5	-113.411	-0,9	-65.513	-0,6	-180.859	-1,4	-270.801	-1,8	-206.558	-1,6
Risultato d'esercizio	130.370	1,1	174.743	1,7	229.218	2,2	343.549	3,0	369.998	3,4	415.054	3,6	298.098	3,0	626.243	4,7	987.528	6,6	701.283	5,1
- Risultato di competenza di terzi	-5.171	...	-10.977	-0,1	-3.205	...	-23.860	-0,2	-16.155	-0,1	-20.136	-0,2	-7.291	-0,1	-30.500	-0,2	-60.175	-0,4	-29.405	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	125.199	1,1	163.766	1,6	226.013	2,2	319.689	2,8	353.843	3,3	394.918	3,4	290.807	2,9	595.743	4,5	927.353	6,2	671.878	4,9
Roi - Return on investment	5,5	5,4	6,3	7,3	8,3	7,5	8,3	9,2	13,7	9,6	8,8	5,4	12,5	19,2	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8
Roe - Return on equity	3,4	4,5	5,8	8,4	9,6	8,8	5,4	12,5	19,2	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	36.009	76.669	99.156	96.098	85.856	98.405	105.042	167.895	168.497	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425	57.425
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.484.999	41,0	4.240.480	40,7	4.164.817	39,7	4.625.627	40,5	4.572.130	42,4	4.974.494	42,3	4.289.143	42,8	5.406.914	40,8	5.927.101	39,5	5.666.029	41,7
Numero dipendenti	24.296	24.032	24.385	24.505	23.258	24.396	22.934	23.293	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102	23.102
- Operai e intermedi	17.852	17.632	17.866	18.061	17.376	18.142	17.066	17.386	17.216	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207	17.207
- Impiegati e dirigenti	6.444	6.400	6.519	6.444	5.882	6.254	5.868	5.907	5.886	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105	6.105

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	123.847	124.041	203.023	232.060	210.731	228.795	315.258	207.374	328.510	485.092
- Risultato mandato a nuovo	121.913	113.798	199.096	228.588	208.410	228.903	310.667	207.924	303.780	483.780
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.600	2.124	338	3.478	1.809	-108	4.297	-4.388	24.542	1.309
- Movimenti delle riserve prima del risultato	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188	3
Ammortamenti stanziati	154.760	153.267	165.603	169.784	170.635	181.071	176.022	237.016	278.362	271.042
- Ammortamenti ordinari	128.567	127.644	139.162	143.396	146.062	154.446	146.388	197.947	230.278	229.673
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	26.193	25.623	26.441	26.388	24.573	26.625	29.634	39.069	48.084	41.369
Stanziameti netti ai fondi del personale	-1.745	-34	-1.424	1.072	-1.226	1.106	-1.184	1.617	6.250	1.427
- Accantonamenti	26.168	27.041	30.464	30.242	28.719	30.740	28.523	32.572	45.159	36.323
- Utilizzi	-27.913	-27.075	-31.888	-29.170	-29.945	-29.634	-29.707	-30.955	-38.909	-34.896
Totale	276.862	277.274	367.202	402.916	380.140	410.972	490.096	446.007	613.122	757.561
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	104.149	159.720	156.922	172.944	181.493	177.862	303.791	205.295	292.046	293.772
- Investimenti	149.245	199.165	186.901	219.615	214.969	205.996	164.151	246.122	366.347	345.939
- Apporti e acquisizioni	8.428	9.238	8.133	2.540	13.595	25.270	9.520	8.994	7.238	14.260
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-90	-	-	-	-	-290	-200
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	10.936	-	-	-	1.062	289.977	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-47.719	-51.781	-30.185	-43.015	-45.758	-43.044	-50.190	-49.821	-65.129	-42.306
- Scorpori e cessioni	-5.805	-7.838	-7.927	-6.106	-1.313	-11.422	-13.774	-	-16.120	-23.921
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-95.893	-	-	-
Capitali nominali	25.991	12.468	-2.087	-3.976	30.952	-2.504	-2.501	29.234	12.180	2.773
- Svalutazioni	-3.801	-1.621	-	-	-	-5.500	-3.000	-4.625	-	-
- Reintegri contestuali	801	600	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	20.539	4.980	-3.067	-5.476	1.936	1.938	-788	11.605	1.858	804
- Variazioni per conferimenti e diverse	-58	2.000	-1.460	1.200	-1.910	-	-	-80	-4.124	1.969
- Aumenti gratuiti	8.510	6.509	2.440	300	30.926	1.058	1.287	22.334	14.446	-
Riserve	99.831	109.909	108.078	165.083	145.777	223.321	605.128	238.330	165.189	283.692
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.510	-6.509	-2.440	-300	-30.926	-1.058	-1.287	-22.334	-14.446	-
- Da capitali per ripianamento perdite	3.801	1.621	-	-	-	5.500	3.000	4.625	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.073	2.539	-1.714	-	-	6.965	20.914	20.679	-4.751	4.430
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.931	-	-	4.680	956	441.689	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188	3
- Variazioni per fusioni e diverse	-571	5.076	-19.100	-10.071	-10.216	1.245	-58.395	25.897	-25.555	-30.454
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	102.704	91.132	127.743	175.460	181.727	209.713	198.913	205.625	209.753	309.713

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.231.317	100,0	4.385.184	100,0	4.494.547	100,0	4.790.972	100,0	4.513.626	100,0	4.698.735	100,0	4.165.716	100,0	4.899.580	100,0	6.390.265	100,0	6.153.080	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.137	0,8	16.761	0,4	42.449	0,9	97.662	2,0	64.146	1,4	17.670	0,4	14.385	0,3	160.323	3,3	186.328	2,9	37.950	0,6
- Costi capitalizzati	31.703	0,7	32.991	0,8	32.942	0,7	29.299	0,6	36.696	0,8	56.727	1,2	81.961	2,0	39.365	0,8	47.737	0,7	41.912	0,7
- Acquisti	-2.594.374	-61,3	-2.665.742	-60,8	-2.629.787	-58,5	-2.918.136	-60,9	-2.691.367	-59,6	-2.740.075	-58,3	-2.441.785	-58,6	-2.964.242	-60,5	-3.867.044	-60,5	-3.498.019	-56,8
- Servizi	-742.002	-17,5	-762.283	-17,4	-821.668	-18,3	-826.048	-17,2	-795.776	-17,6	-852.301	-18,1	-732.986	-17,6	-869.966	-17,8	-1.221.440	-19,1	-1.096.570	-17,8
- Ricavi diversi operativi	58.854	1,4	57.469	1,3	73.445	1,7	77.969	1,6	74.588	1,6	76.509	1,6	76.156	1,8	91.346	1,9	137.657	2,2	122.508	1,9
Valore aggiunto	1.019.635	24,1	1.064.380	24,3	1.191.928	26,5	1.251.718	26,1	1.201.913	26,6	1.257.265	26,8	1.163.447	27,9	1.356.406	27,7	1.673.503	26,2	1.760.861	28,6
- Costo del lavoro	-595.419	-14,1	-612.188	-14,0	-687.251	-15,3	-677.189	-14,1	-654.765	-14,5	-693.148	-14,8	-618.730	-14,8	-697.679	-14,3	-850.481	-13,3	-835.342	-13,6
Margine operativo lordo	424.216	10,0	452.192	10,3	504.677	11,2	574.529	12,0	547.148	12,1	564.117	12,0	544.717	13,1	658.727	13,4	823.022	12,9	925.519	15,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-128.567	-3,0	-127.644	-2,9	-139.162	-3,1	-143.396	-3,0	-146.062	-3,2	-154.446	-3,3	-146.388	-3,5	-197.947	-4,0	-230.278	-3,6	-229.673	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.706	-0,5	-18.659	-0,4	-17.157	-0,3	-16.228	-0,3	-18.353	-0,4	-20.367	-0,4	-19.422	-0,5	-30.063	-0,6	-38.582	-0,6	-35.031	-0,6
Margine operativo netto	275.943	6,5	305.889	7,0	348.358	7,8	414.905	8,7	382.733	8,5	389.304	8,3	378.907	9,1	430.717	8,8	554.162	8,7	660.815	10,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.611	...	-1.763	...	-1.176	...	-1.432	...	-1.552	...	-1.074	-0,1	-1.569	...	-1.004	...	-1.064	...	-1.461	...
- Altri oneri finanziari	-42.025	-1,0	-37.238	-0,9	-28.946	-0,6	-27.600	-0,6	-26.151	-0,7	-25.612	-0,6	-23.386	-0,6	-21.285	-0,6	-32.126	-0,6	-58.210	-1,0
- Proventi finanziari	17.191	0,3	12.716	0,3	15.801	0,3	15.786	0,3	14.816	0,3	18.591	0,4	11.161	0,3	13.275	0,3	13.196	0,2	35.584	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.269	0,1	3.251	0,1	1.606	...	-8.119	-0,2	2.507	0,1	4.043	0,1	-7.314	-0,2	3.295	0,1	4.984	0,1	-2.285	...
Risultato corrente prima delle imposte	251.767	5,9	282.855	6,5	335.643	7,5	393.540	8,2	372.353	8,2	385.252	8,1	357.799	8,6	424.998	8,6	539.152	8,4	634.443	10,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.487	-0,2	-6.964	-0,2	-9.284	-0,2	-10.160	-0,2	-6.220	-0,1	-6.258	-0,1	-10.212	-0,2	-9.006	-0,2	-9.502	-0,1	-6.338	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.447	...	-2.509	-0,1	-653	...	-2.898	-0,1	-797	...	-371	...	-802	...	-600	...	-267	...	-488	...
- Plusvalenze su realizzazioni	7.410	0,2	2.756	0,1	27.034	0,6	7.199	0,2	3.766	0,1	2.733	0,1	96.904	2,3	3.314	0,1	1.265	...	17.278	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.600	...	-2.124	...	-338	...	-3.478	-0,1	-1.809	...	108	...	-4.297	-0,1	4.388	0,1	-24.542	-0,3	-1.309	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.323	...	1.600	...	1.722	...	81	...	2.074	...	-589	...	1.547	...	-2.359	...	22.132	0,3	13.792	0,2
- Movimenti delle riserve	-334	...	-8.119	-0,2	-3.589	-0,1	6	...	-512	...	-	...	-294	...	-3.838	-0,1	-188	...	-3	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	247.986	5,9	267.495	6,1	350.535	7,8	384.290	8,0	368.855	8,2	380.875	8,1	440.645	10,6	416.897	8,5	528.050	8,3	657.375	10,7
- Imposte sul reddito	-90.969	-2,2	-92.473	-2,1	-106.570	-2,4	-111.894	-2,3	-98.793	-2,2	-92.861	-2,0	-70.983	-1,8	-96.272	-2,0	-140.985	-2,3	-164.249	-2,7
Risultato d'esercizio	157.017	3,7	175.022	4,0	243.965	5,4	272.396	5,7	270.062	6,0	288.014	6,1	369.662	8,8	320.625	6,5	387.065	6,0	493.126	8,0
- Risultato di competenza di terzi	-13.720	-0,3	-13.494	-0,3	-15.024	-0,3	-17.674	-0,4	-13.570	-0,3	-14.829	-0,3	-14.417	-0,3	-9.908	-0,2	-15.197	-0,2	-23.101	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	143.297	3,4	161.528	3,7	228.941	5,1	254.722	5,3	256.492	5,7	273.185	5,8	355.245	8,5	310.717	6,3	371.868	5,8	470.025	7,6
Roi - Return on investment	10,0	10,4	11,1	12,4	11,3	11,0	9,1	9,9	11,1	11,0	9,1	9,9	11,1	13,6						
Roe - Return on equity	9,0	9,8	12,4	13,3	13,0	12,9	14,1	11,2	11,7	14,2										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	35.104	61.224	44.869	43.808	61.652	59.111	58.995	112.701	83.138	9.346										
Fatturato all'esportazione	1.750.472	1.779.638	1.849.079	1.981.040	2.117.417	2.172.499	1.942.452	2.196.678	2.826.887	2.576.599										
in % del fatturato totale	41,4	40,6	41,1	41,3	46,9	46,2	46,6	44,8	44,2	41,9										
Numero dipendenti	14.768	14.973	16.197	15.684	15.379	15.640	14.464	15.098	17.350	16.448										
- Operai e intermedi	10.163	10.247	11.179	10.873	10.713	10.851	9.990	10.403	11.953	11.028										
- Impiegati e dirigenti	4.605	4.726	5.018	4.811	4.666	4.789	4.474	4.695	5.397	5.420										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.120.010	2.130.337	2.572.529	3.167.474	3.346.830	3.681.917	2.801.039	3.566.508	5.177.392	7.557.079
- Risultato mandato a nuovo	1.885.712	1.788.534	2.125.247	3.061.952	3.273.745	3.504.615	2.634.188	3.499.572	5.020.260	7.357.722
- Rivalutazioni e svalutazioni	209.610	256.104	422.849	63.222	36.016	132.504	144.075	36.781	29.829	179.318
- Movimenti delle riserve prima del risultato	24.688	85.699	24.433	42.300	37.069	44.798	22.776	30.155	127.303	20.039
Ammortamenti stanziati	3.068.876	3.034.360	3.118.246	3.182.262	3.268.698	3.420.942	3.178.910	4.453.778	4.783.339	4.769.524
- Ammortamenti ordinari	2.291.355	2.292.767	2.389.800	2.475.656	2.573.741	2.702.231	2.509.011	3.407.762	3.641.838	3.588.939
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	777.521	741.593	728.446	706.606	694.957	718.711	669.899	1.046.016	1.141.501	1.180.585
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-35.439	-62.178	-27.054	-41.505	-31.740	-36.924	-16.461	3.021	94.859	-18.420
- Accantonamenti	645.900	658.812	688.759	705.002	715.086	716.934	652.557	782.117	944.148	783.227
- Utilizzi	-681.339	-720.990	-715.813	-746.507	-746.826	-753.858	-669.018	-779.096	-849.289	-801.647
Totale	5.153.447	5.102.519	5.663.721	6.308.231	6.583.788	7.065.935	5.963.488	8.023.307	10.055.590	12.308.183
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.247.451	2.553.926	2.604.350	3.335.677	3.734.348	3.225.856	5.012.681	3.261.874	3.827.211	4.129.645
- Investimenti	3.021.748	3.136.249	3.397.239	4.091.018	4.252.473	3.900.598	3.016.957	4.108.438	4.935.939	5.121.266
- Apporti e acquisizioni	332.073	406.582	335.765	339.672	577.952	291.236	213.850	305.333	258.275	218.913
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.867	-41.530	-3.080	-21.171	-10.526	1.692	-19.526	-5.422	-20.663	-58.755
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.500	30.196	5.940	-	14.552	26.922	4.545.379	76.031	17.118	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-933.694	-901.880	-928.655	-1.000.861	-890.686	-870.282	-857.071	-951.979	-1.006.053	-890.678
- Scorpori e cessioni	-147.309	-75.691	-202.859	-72.981	-209.417	-116.632	-171.387	-243.931	-357.405	-261.101
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-7.678	-1.715.521	-26.596	-	-
Capitali nominali	189.547	303.576	261.968	236.474	154.613	194.844	193.096	337.794	170.141	222.994
- Svalutazioni	-345.596	-79.628	-116.190	-85.570	-75.239	-165.770	-68.756	-86.340	-67.061	-45.350
- Reintegri contestuali	217.987	49.071	65.132	48.034	64.711	117.231	50.999	53.432	60.646	41.696
- Aumenti a pagamento	190.934	183.917	143.365	143.275	82.750	119.136	93.919	125.569	62.531	78.169
- Variazioni per conferimenti e diverse	20.443	56.748	37.522	32.304	-4.650	21.748	15.222	21.268	-10.710	45.632
- Aumenti gratuiti	105.779	93.468	132.139	98.431	87.041	102.499	101.712	223.865	124.735	102.847
Riserve	1.471.410	2.052.777	1.795.480	2.450.122	3.067.383	3.494.681	11.956.864	2.509.961	3.254.248	4.618.488
- A capitali per aumenti gratuiti	-105.779	-93.468	-132.139	-98.431	-87.041	-102.499	-101.712	-223.865	-124.735	-102.847
- Da capitali per ripianamento perdite	345.596	79.628	116.190	85.570	75.239	165.770	68.756	86.340	67.061	45.350
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.376	72.072	76.580	66.777	120.564	132.203	58.582	86.948	-7.625	64.896
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.100	27.967	76.655	-	63.118	116.051	8.785.160	442.489	16.274	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	24.688	85.699	24.433	42.300	37.069	44.798	22.776	30.155	127.303	20.039
- Variazioni per fusioni e diverse	-61.123	-4.311	-287.344	41.122	-93.648	-80.358	-201.447	-458.533	-276.842	-199.575
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.256.385	1.885.023	1.920.939	2.312.618	2.952.082	3.218.716	3.324.749	2.546.427	3.452.812	4.790.625

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	98.307.483	100,0	99.544.919	100,0	101.599.633	100,0	106.025.055	100,0	107.640.082	100,0	107.489.265	100,0	93.367.649	100,0	115.661.350	100,0	135.942.859	100,0	132.095.631	100,0
- Variazione delle rimanenze	881.171	0,9	684.064	0,7	675.096	0,7	1.595.862	1,5	1.728.213	1,6	703.352	0,7	-282.658	-0,3	3.242.300	2,8	4.953.662	3,6	511.953	0,4
- Costi capitalizzati	938.772	1,0	973.525	1,0	846.443	0,8	916.600	0,9	1.152.112	1,1	1.115.161	1,0	819.027	0,9	855.403	0,7	1.032.453	0,8	1.191.826	0,9
- Acquisti	-54.655.387	-55,6	-54.919.765	-55,2	-55.342.701	-54,5	-58.972.067	-55,6	-60.378.694	-56,1	-58.832.667	-54,7	-50.414.126	-54,0	-66.052.220	-57,1	-80.563.560	-59,3	-73.395.418	-55,6
- Servizi	-23.732.468	-24,1	-24.030.389	-24,1	-24.555.645	-24,2	-25.128.020	-23,7	-25.467.771	-23,7	-25.573.436	-23,8	-21.575.229	-23,1	-26.290.720	-22,7	-31.521.027	-23,2	-29.767.301	-22,5
- Ricavi diversi operativi	1.532.128	1,5	1.580.569	1,5	1.831.959	1,9	1.965.212	1,8	2.031.552	1,9	1.957.642	1,8	1.732.371	1,8	2.222.588	1,9	3.140.220	2,4	2.879.018	2,2
Valore aggiunto	23.271.699	23,7	23.832.923	23,9	25.054.785	24,7	26.402.642	24,9	26.705.494	24,8	26.859.317	25,0	23.647.034	25,3	29.638.701	25,6	32.984.607	24,3	33.515.709	25,4
- Costo del lavoro	-14.206.094	-14,5	-14.492.206	-14,5	-15.085.793	-14,9	-15.605.938	-14,7	-15.919.522	-14,8	-16.174.105	-15,1	-13.835.189	-14,8	-16.678.673	-14,4	-18.334.988	-13,5	-17.814.150	-13,5
Margine operativo lordo	9.065.605	9,2	9.340.717	9,4	9.968.992	9,8	10.796.704	10,2	10.785.972	10,0	10.685.212	9,9	9.811.845	10,5	12.960.028	11,2	14.649.619	10,8	15.701.559	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.291.355	-2,3	-2.292.767	-2,3	-2.389.800	-2,4	-2.475.656	-2,3	-2.573.741	-2,4	-2.702.231	-2,5	-2.509.011	-2,7	-3.407.762	-2,9	-3.641.838	-2,7	-3.588.939	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-647.338	-0,7	-622.580	-0,6	-613.002	-0,5	-587.774	-0,6	-587.519	-0,5	-618.921	-0,5	-587.474	-0,6	-954.905	-0,9	-1.042.337	-0,8	-1.074.695	-0,8
Margine operativo netto	6.126.912	6,2	6.425.370	6,5	6.966.190	6,9	7.733.274	7,3	7.624.712	7,1	7.364.060	6,9	6.715.360	7,2	8.597.361	7,4	9.965.444	7,3	11.037.925	8,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-22.111	...	-23.242	...	-22.869	...	-22.544	...	-25.645	...	-27.229	...	-24.185	...	-24.216	...	-22.578	...	-32.005	...
- Altri oneri finanziari	-985.567	-1,0	-859.245	-0,9	-731.465	-0,8	-633.225	-0,6	-577.758	-0,5	-556.090	-0,5	-501.120	-0,5	-543.459	-0,5	-711.082	-0,5	-1.229.119	-0,9
- Proventi finanziari	508.689	0,4	516.755	0,5	435.005	0,5	462.623	0,4	386.603	0,3	416.401	0,2	308.799	0,3	418.518	0,4	523.073	0,4	876.613	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	151.238	0,2	45.584	...	32.700	...	-195.970	-0,2	46.087	...	9.697	...	-142.593	-0,2	113.766	0,1	56.540	...	-100.078	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	5.779.161	5,8	6.105.222	6,1	6.679.561	6,6	7.344.158	6,9	7.453.999	6,9	7.206.839	6,6	6.356.261	6,8	8.561.970	7,4	9.811.397	7,2	10.553.336	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-130.183	-0,1	-119.013	-0,1	-115.444	-0,1	-118.832	-0,1	-107.438	-0,1	-99.790	-0,1	-82.425	-0,1	-91.111	-0,1	-99.164	-0,1	-105.890	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-27.545	...	-33.380	...	-36.490	...	-24.636	...	-18.598	...	-16.051	...	-25.784	...	-21.461	...	-30.478	...	-20.212	...
- Plusvalenze su realizzi	110.310	0,1	168.659	0,2	125.057	0,1	124.302	0,1	73.285	0,1	66.606	0,1	49.149	0,1	100.638	0,1	77.118	0,1	169.649	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-209.610	-0,2	-256.104	-0,3	-422.849	-0,5	-63.222	-0,1	-36.016	...	-132.504	-0,1	-144.075	-0,2	-36.781	...	-29.829	...	-179.318	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-107.560	-0,1	-78.095	-0,1	-29.054	...	65.971	0,1	57.840	...	84.103	0,1	132.231	0,1	60.737	...	268.302	0,2	256.797	0,2
- Movimenti delle riserve	-24.688	...	-85.699	-0,1	-24.433	...	-42.300	...	-37.069	...	-44.798	...	-22.776	...	-30.155	...	-127.303	-0,1	-20.039	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	5.389.885	5,5	5.701.590	5,7	6.176.348	6,1	7.285.441	6,9	7.386.003	6,9	7.064.405	6,6	6.262.581	6,7	8.543.837	7,4	9.870.043	7,3	10.654.323	8,1
- Imposte sul reddito	-2.209.516	-2,3	-2.047.441	-2,0	-2.208.455	-2,2	-2.129.077	-2,0	-1.990.554	-1,9	-1.818.503	-1,7	-1.395.332	-1,5	-2.026.875	-1,8	-2.385.513	-1,8	-2.727.692	-2,1
Risultato d'esercizio	3.180.369	3,2	3.654.149	3,7	3.967.893	3,9	5.156.364	4,9	5.395.449	5,0	5.245.902	4,9	4.867.249	5,2	6.516.962	5,6	7.484.530	5,5	7.926.631	6,0
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.180.369	3,2	3.654.149	3,7	3.967.893	3,9	5.156.364	4,9	5.395.449	5,0	5.245.902	4,9	4.867.249	5,2	6.516.962	5,6	7.484.530	5,5	7.926.631	6,0
Roi - Return on investment	10,2		10,4		10,9		11,5		10,9		10,4		8,3		9,8		10,6		12,2	
Roe - Return on equity	8,7		9,7		10,2		12,7		12,8		11,8		9,1		11,2		12,1		12,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.285.118		1.855.668		1.836.145		2.089.834		2.114.885		1.735.598		2.229.714		3.007.023		2.456.053		560.924	
Fatturato all'esportazione	45.391.424		46.082.939		47.011.308		48.958.073		49.508.870		49.431.583		42.458.293		51.883.971		59.517.226		57.771.567	
in % del fatturato totale	46,2		46,3		46,3		46,2		46,0		46,0		45,5		44,9		43,8		43,7	
Numero dipendenti	296.316		300.610		309.880		315.920		317.703		318.437		290.461		325.040		350.501		332.241	
- Operai e intermedi	190.488		192.182		198.458		203.453		205.252		207.004		187.278		212.053		230.200		217.194	
- Impiegati e dirigenti	105.828		108.428		111.422		112.467		112.451		111.433		103.183		112.987		120.301		115.047	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.856.606	1.880.944	2.172.577	2.557.973	3.126.376	2.867.092	2.427.842	2.695.802	3.902.066	5.284.817
- Risultato mandato a nuovo	1.729.294	1.745.805	1.857.902	2.483.222	3.031.283	2.777.021	2.366.721	2.653.908	3.807.595	5.288.107
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.426	130.985	268.866	70.837	98.042	21.578	56.277	39.403	-23.040	2.159
- Movimenti delle riserve prima del risultato	77.886	4.154	45.809	3.914	-2.949	68.493	4.844	2.491	117.511	-5.449
Ammortamenti stanziati	2.418.696	2.377.819	2.469.773	2.460.698	2.461.237	2.633.408	2.449.096	3.295.299	3.473.419	3.501.040
- Ammortamenti ordinari	1.827.426	1.815.057	1.900.450	1.926.244	1.961.212	2.097.052	1.931.370	2.560.481	2.661.296	2.643.325
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	591.270	562.762	569.323	534.454	500.025	536.356	517.726	734.818	812.123	857.715
Stanziameti netti ai fondi del personale	-27.470	-44.751	-32.792	-34.664	-31.559	-32.692	-21.549	-9.969	54.812	-27.374
- Accantonamenti	421.837	426.150	446.330	447.543	447.283	449.462	410.470	478.142	584.175	482.337
- Utilizzi	-449.307	-470.901	-479.122	-482.207	-478.842	-482.154	-432.019	-488.111	-529.363	-509.711
Totale	4.247.832	4.214.012	4.609.558	4.984.007	5.556.054	5.467.808	4.855.389	5.981.132	7.430.297	8.758.483
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.811.079	1.940.644	2.205.258	2.415.583	2.584.421	2.396.593	4.122.019	2.001.898	2.592.177	2.819.045
- Investimenti	2.356.236	2.542.815	2.612.830	3.008.375	3.151.116	3.041.430	2.201.372	2.883.503	3.268.842	3.511.954
- Apporti e acquisizioni	327.969	269.332	380.361	287.101	467.799	408.255	291.765	214.053	279.424	290.769
- Rivalutazioni e svalutazioni	40.452	-1.367	1.690	-10.274	-10.030	-7.421	-5.553	-2.800	1.892	-34.274
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	27.299	13.946	9.653	-	20.401	14.441	4.097.405	92.739	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-760.682	-734.306	-657.476	-713.726	-713.612	-747.256	-639.889	-729.656	-768.416	-675.501
- Scorpori e cessioni	-180.195	-149.776	-141.800	-155.893	-331.253	-305.178	-323.673	-409.895	-189.565	-273.903
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-7.678	-1.499.408	-46.046	-	-
Capitali nominali	172.480	192.665	190.881	56.190	117.680	69.168	101.563	255.179	113.200	96.759
- Svalutazioni	-149.495	-95.690	-32.960	-36.744	-36.512	-114.926	-26.304	-48.339	-4.938	-3.064
- Reintegri contestuali	60.435	68.291	20.127	14.617	36.412	68.043	13.540	7.104	3.216	1.860
- Aumenti a pagamento	191.980	156.395	94.971	36.023	57.345	51.109	40.428	84.857	30.532	21.496
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.516	10.046	40.767	1.886	3.763	6.991	14.383	1.141	268	-1.056
- Aumenti gratuiti	62.044	53.623	67.976	40.408	56.672	57.951	59.516	210.416	84.122	77.523
Riserve	1.077.066	1.599.853	1.598.042	1.575.842	2.249.572	2.971.149	8.674.257	1.997.766	2.340.409	3.274.734
- A capitali per aumenti gratuiti	-62.044	-53.623	-67.976	-40.408	-56.672	-57.951	-59.516	-210.416	-84.122	-77.523
- Da capitali per ripianamento perdite	149.495	95.690	32.960	36.744	36.512	114.926	26.304	48.339	4.938	3.064
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	47.843	48.142	68.579	5.574	104.627	74.338	-29.617	18.078	-9.149	102.022
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	22.932	10.143	74.273	-	59.171	101.452	6.774.281	363.369	4.840	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	77.886	4.154	45.809	3.914	-2.949	68.493	4.844	2.491	117.511	-5.449
- Variazioni per fusioni e diverse	-114.548	-36.183	-175.004	-140.472	-60.437	-209.278	-415.409	-116.627	-47.814	-191.826
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	955.335	1.531.363	1.619.235	1.710.324	2.169.320	2.879.169	2.373.370	1.892.532	2.354.205	3.444.446

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	65.851.764	100,0	65.689.741	100,0	66.646.314	100,0	69.238.834	100,0	69.282.635	100,0	69.677.110	100,0	60.195.097	100,0	73.226.793	100,0	84.122.774	100,0	81.251.610	100,0
- Variazione delle rimanenze	628.760	1,0	344.256	0,5	468.831	0,7	1.024.040	1,5	1.146.878	1,7	268.268	0,4	-347.292	-0,6	2.288.693	3,1	3.147.963	3,7	-87.915	-0,1
- Costi capitalizzati	587.526	0,9	573.619	0,9	595.361	0,9	642.077	0,9	666.357	1,0	758.025	1,1	605.316	1,0	789.200	1,1	733.626	0,9	915.640	1,1
- Acquisti	-36.375.690	-55,2	-35.806.654	-54,5	-36.142.371	-54,2	-38.587.814	-55,7	-38.684.520	-55,8	-38.015.393	-54,6	-32.043.234	-53,2	-42.508.735	-58,1	-49.837.293	-59,2	-44.091.080	-54,3
- Servizi	-15.142.818	-23,0	-15.060.846	-22,9	-15.221.938	-22,8	-15.470.839	-22,3	-15.514.952	-22,4	-15.744.514	-22,6	-13.364.899	-22,2	-15.657.976	-21,4	-18.565.871	-22,1	-17.500.563	-21,5
- Ricavi diversi operativi	991.630	1,4	911.952	1,3	1.100.584	1,6	1.194.120	1,7	1.255.886	1,7	1.225.563	1,8	1.102.026	1,8	1.301.149	1,8	1.899.958	2,3	1.744.137	2,2
Valore aggiunto	16.541.172	25,1	16.652.068	25,3	17.446.781	26,2	18.040.418	26,1	18.152.284	26,2	18.169.059	26,1	16.147.014	26,8	19.439.124	26,5	21.501.157	25,6	22.231.829	27,4
- Costo del lavoro	-9.774.605	-14,8	-9.818.635	-14,9	-10.173.831	-15,3	-10.367.857	-15,0	-10.455.499	-15,1	-10.609.405	-15,3	-9.207.333	-15,3	-10.640.191	-14,5	-11.627.342	-13,9	-11.517.852	-14,2
Margine operativo lordo	6.766.567	10,3	6.833.433	10,4	7.272.950	10,9	7.672.561	11,1	7.696.785	11,1	7.559.654	10,8	6.939.681	11,5	8.798.933	12,0	9.873.815	11,7	10.713.977	13,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.827.426	-2,8	-1.815.057	-2,8	-1.900.450	-2,9	-1.926.244	-2,8	-1.961.212	-2,8	-2.097.052	-3,0	-1.931.370	-3,2	-2.560.481	-3,5	-2.661.296	-3,2	-2.643.325	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-435.792	-0,7	-430.019	-0,6	-441.244	-0,6	-427.951	-0,6	-408.930	-0,6	-415.355	-0,6	-394.727	-0,6	-609.205	-0,8	-688.015	-0,7	-736.245	-0,9
Margine operativo netto	4.503.349	6,8	4.588.357	7,0	4.931.256	7,4	5.318.366	7,7	5.326.643	7,7	5.047.247	7,2	4.613.584	7,7	5.629.247	7,7	6.524.504	7,8	7.334.407	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.309	...	-23.575	...	-21.764	...	-23.359	...	-19.498	...	-22.743	...	-19.439	...	-20.583	...	-15.548	...	-23.615	...
- Altri oneri finanziari	-657.766	-1,0	-564.548	-0,9	-485.602	-0,7	-415.146	-0,6	-391.676	-0,6	-368.263	-0,5	-338.877	-0,6	-373.575	-0,4	-431.500	-0,6	-791.820	-1,0
- Proventi finanziari	265.983	0,3	265.949	0,3	222.747	0,3	257.593	0,3	219.587	0,3	311.959	0,5	230.602	0,4	254.101	0,3	284.883	0,3	543.935	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	103.585	0,2	37.670	0,1	59.690	0,1	-115.845	-0,2	4.510	...	1.412	...	-120.138	-0,2	99.104	0,1	43.673	0,1	-89.358	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	4.189.842	6,3	4.303.853	6,5	4.706.327	7,1	5.021.609	7,2	5.139.566	7,4	4.969.612	7,2	4.365.732	7,3	5.588.294	7,7	6.406.012	7,6	6.973.549	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-155.478	-0,2	-132.743	-0,2	-128.079	-0,2	-106.503	-0,2	-91.095	-0,1	-121.001	-0,2	-122.999	-0,2	-125.613	-0,2	-124.108	-0,1	-121.470	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-32.244	...	-19.300	...	-15.202	...	-19.509	...	-14.084	...	-12.445	...	-61.552	-0,1	-12.856	...	-25.591	...	-13.187	...
- Plusvalenze su realizzi	189.457	0,3	117.097	0,2	128.339	0,2	60.159	0,1	485.345	0,7	87.985	0,1	93.887	0,2	172.840	0,2	79.452	0,1	395.264	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.426	-0,1	-130.985	-0,2	-268.866	-0,4	-70.837	-0,1	-98.042	-0,1	-21.578	...	-56.277	-0,1	-39.403	...	23.040	...	-2.159	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	263	...	-28.037	...	3.702	...	-2.395	...	27.894	...	18.309	...	213.553	0,3	17.436	...	208.308	0,2	107.913	0,1
- Movimenti delle riserve	-77.886	-0,1	-4.154	...	-45.809	-0,1	-3.914	...	2.949	...	-68.493	-0,1	-4.844	...	-2.491	...	-117.511	-0,1	5.449	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	4.064.528	6,2	4.105.731	6,3	4.380.412	6,6	4.878.610	7,0	5.452.533	7,9	4.852.389	7,0	4.427.500	7,4	5.598.207	7,7	6.449.602	7,7	7.345.359	9,0
- Imposte sul reddito	-1.633.821	-2,5	-1.500.640	-2,3	-1.574.870	-2,4	-1.461.634	-2,1	-1.413.630	-2,1	-1.248.083	-1,9	-1.010.781	-1,7	-1.313.918	-1,8	-1.521.581	-1,8	-1.796.781	-2,2
Risultato d'esercizio	2.430.707	3,7	2.605.091	4,0	2.805.542	4,2	3.416.976	4,9	4.038.903	5,8	3.604.306	5,1	3.416.719	5,7	4.284.289	5,9	4.928.021	5,9	5.548.578	6,8
- Risultato di competenza di terzi	-99.776	-0,2	-109.319	-0,2	-128.337	-0,2	-152.558	-0,2	-145.940	-0,2	-170.206	-0,2	-173.501	-0,3	-200.528	-0,3	-245.399	-0,3	-264.509	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.330.931	3,5	2.495.772	3,8	2.677.205	4,0	3.264.418	4,7	3.892.963	5,6	3.434.100	4,9	3.243.218	5,4	4.083.761	5,6	4.682.622	5,6	5.284.069	6,5
Roi - Return on investment	9,9	10,0	10,3	10,8	10,5	10,5	10,5	9,7	8,8	9,7	7,8	9,1	10,1	11,5						
Roe - Return on equity	8,8	9,4	9,5	11,4	13,0	10,4	8,2	10,0	11,1	11,8										
Dividendi deliberati (1)	698.929	857.164	944.157	930.599	1.004.093	823.977	1.048.020	1.627.088	1.116.692	256.471										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	31.056.498	47,2	30.742.135	46,8	31.149.926	46,7	32.621.572	47,1	32.587.172	47,0	33.022.898	47,4	28.322.145	47,1	34.471.610	47,1	39.151.112	46,5	37.752.271	46,5
Numero dipendenti	203.059	202.305	207.984	207.910	205.901	206.777	190.544	204.327	218.928	211.128										
- Operai e intermedi	126.949	126.279	129.835	130.504	130.119	130.430	120.035	129.607	139.589	133.325										
- Impiegati e dirigenti	76.110	76.026	78.149	77.406	75.782	76.347	70.509	74.720	79.339	77.803										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	243.597	248.375	325.441	369.188	358.406	376.872	346.106	325.809	260.370	576.850
- Risultato mandato a nuovo	241.130	240.577	335.687	357.075	338.202	375.124	333.675	319.444	258.473	573.290
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.431	6.938	-9.787	12.297	23.953	-21.349	10.259	6.002	-44.764	23.221
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.661	-19.661
Ammortamenti stanziati	325.447	321.535	337.715	320.374	343.118	387.320	356.005	432.800	423.343	466.880
- Ammortamenti ordinari	253.201	257.788	278.136	268.231	291.751	319.091	287.271	336.722	328.519	359.471
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	72.246	63.747	59.579	52.143	51.367	68.229	68.734	96.078	94.824	107.409
Stanziameti netti ai fondi del personale	2.350	-4.505	-2.851	1.309	-790	-2.307	587	3.096	5.808	-2.077
- Accantonamenti	43.216	42.114	46.327	43.580	45.898	44.190	41.345	46.076	49.929	43.232
- Utilizzi	-40.866	-46.619	-49.178	-42.271	-46.688	-46.497	-40.758	-42.980	-44.121	-45.309
Totale	571.394	565.405	660.305	690.871	700.734	761.885	702.698	761.705	689.521	1.041.653
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	263.291	387.286	451.213	427.985	636.798	578.946	490.661	413.198	377.997	404.541
- Investimenti	296.059	353.419	474.686	479.884	542.417	509.666	349.045	462.197	466.175	511.445
- Apporti e acquisizioni	34.598	124.764	104.278	39.341	197.067	144.669	16.810	23.767	8.658	16.143
- Rivalutazioni e svalutazioni	-432	1.146	-	-	-4.522	14.300	-344	-181	1.853	-27.388
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	1.465	365.588	21.411	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-65.182	-87.619	-93.548	-84.665	-88.769	-74.832	-74.662	-81.413	-85.304	-79.931
- Scorpori e cessioni	-1.752	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395	-16.322	-4.015	-1.631	-13.385	-15.728
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-161.761	-10.952	-	-
Capitali nominali	-18.426	32.248	49.609	15.868	26.701	26.430	10.939	30.584	12.100	22.497
- Svalutazioni	-38.708	-1.665	-1.761	-1.500	-501	-	-5.175	-7.425	-215	-
- Reintegri contestuali	2.000	1.620	1.650	1.500	501	-	-	3.000	-	-
- Aumenti a pagamento	15.844	17.744	21.606	10.287	20.267	28.655	11.940	10.375	4.999	-1.386
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	5.602	7.622	-	-	-3.027	200	-649	-	-
- Aumenti gratuiti	2.438	8.947	20.492	5.581	6.434	802	3.974	25.283	7.316	23.883
Riserve	126.308	210.463	174.323	296.275	389.192	296.286	1.328.820	274.341	244.919	193.418
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.438	-8.947	-20.492	-5.581	-6.434	-802	-3.974	-25.283	-7.316	-23.883
- Da capitali per ripianamento perdite	38.708	1.665	1.761	1.500	501	-	5.175	7.425	215	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.117	13.532	11.919	8.621	23.023	9.473	-11.602	12.681	246	397
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	1.289	1.029.894	43.910	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.661	-19.661
- Variazioni per fusioni e diverse	20.841	-22.665	-30.941	-20.326	42.308	-75.532	16.507	-44.533	-33.427	-51.698
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	59.877	225.851	212.369	312.079	333.543	338.761	290.648	279.778	238.540	288.263

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.593.965	100,0	11.492.876	100,0	12.171.824	100,0	11.898.068	100,0	12.341.238	100,0	12.336.802	100,0	10.853.081	100,0	11.812.011	100,0	11.774.879	100,0	13.538.764	100,0
- Variazione delle rimanenze	120.632	1,0	53.228	0,5	98.528	0,8	152.419	1,3	70.710	0,6	56.135	0,5	77.441	0,7	97.563	0,8	289.622	2,5	-37.925	-0,3
- Costi capitalizzati	62.583	0,6	70.749	0,6	72.803	0,6	60.707	0,5	75.975	0,6	147.209	1,2	49.882	0,5	54.714	0,5	58.920	0,5	68.702	0,5
- Acquisti	-7.717.780	-66,6	-7.509.809	-65,3	-7.971.691	-65,5	-7.915.249	-66,5	-8.141.035	-66,0	-8.171.247	-66,2	-6.960.879	-64,1	-7.670.205	-64,9	-8.151.815	-69,2	-8.773.178	-64,8
- Servizi	-2.265.057	-19,5	-2.267.552	-19,7	-2.426.044	-19,9	-2.289.180	-19,2	-2.410.248	-19,5	-2.480.551	-20,1	-2.226.853	-20,5	-2.309.279	-19,6	-2.357.877	-20,0	-2.539.306	-18,8
- Ricavi diversi operativi	117.370	1,0	118.976	0,9	148.635	1,2	151.397	1,2	167.682	1,4	161.506	1,2	161.474	1,4	166.397	1,4	245.159	2,0	212.553	1,6
Valore aggiunto	1.911.713	16,5	1.958.468	17,0	2.094.055	17,2	2.058.162	17,3	2.104.322	17,1	2.049.854	16,6	1.954.146	18,0	2.151.201	18,2	1.858.888	15,8	2.469.610	18,2
- Costo del lavoro	-1.008.032	-8,7	-992.674	-8,6	-1.075.548	-8,8	-1.021.323	-8,6	-1.070.797	-8,7	-1.070.723	-8,7	-983.468	-9,1	-1.041.188	-8,8	-983.355	-8,4	-1.070.293	-7,9
Margine operativo lordo	903.681	7,8	965.794	8,4	1.018.507	8,4	1.036.839	8,7	1.033.525	8,4	979.131	7,9	970.678	8,9	1.110.013	9,4	875.533	7,4	1.399.317	10,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-253.201	-2,2	-257.788	-2,2	-278.136	-2,3	-268.231	-2,3	-291.751	-2,4	-319.091	-2,6	-287.271	-2,6	-336.722	-2,9	-328.519	-2,8	-359.471	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-52.884	-0,4	-50.521	-0,5	-46.385	-0,4	-41.691	-0,3	-39.568	-0,3	-41.789	-0,3	-41.092	-0,4	-65.810	-0,5	-62.915	-0,5	-72.359	-0,6
Margine operativo netto	597.596	5,2	657.485	5,7	693.986	5,7	726.917	6,1	702.206	5,7	618.251	5,0	642.315	5,9	707.481	6,0	484.099	4,1	967.487	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.297	...	-2.988	...	-2.799	...	-2.880	...	-3.171	...	-2.885	...	-2.251	...	-2.768	...	-2.267	...	-4.367	...
- Altri oneri finanziari	-99.079	-1,0	-81.105	-0,7	-68.848	-0,6	-68.611	-0,6	-74.260	-0,6	-67.514	-0,5	-66.947	-0,7	-96.161	-0,8	-56.686	-0,5	-169.474	-1,2
- Proventi finanziari	34.907	0,3	48.027	0,3	32.995	0,2	21.805	0,2	21.024	0,1	80.636	0,5	18.284	0,2	20.051	0,2	13.649	0,1	58.510	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.729	...	-32.141	-0,3	-10.222	-0,1	-19.089	-0,2	9.793	0,1	-3.523	...	-8.202	-0,1	1.449	...	-432	...	-13.090	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	532.856	4,5	589.278	5,0	645.112	5,2	658.142	5,5	655.592	5,3	624.965	5,0	583.199	5,3	630.052	5,4	438.363	3,7	839.066	6,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.362	-0,2	-13.226	-0,1	-13.194	-0,1	-10.452	-0,1	-11.799	-0,1	-26.440	-0,2	-27.642	-0,3	-30.268	-0,3	-31.909	-0,2	-35.050	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.118	...	-1.586	...	-2.046	...	-952	...	-2.196	...	-1.440	...	-8.623	-0,1	-2.849	...	-3.138	...	-1.551	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.539	0,1	6.481	0,1	9.276	0,1	11.893	0,1	6.603	0,1	10.385	0,1	16.497	0,2	24.549	0,2	4.151	...	28.617	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.431	...	-6.938	-0,1	9.787	0,1	-12.297	-0,1	-23.953	-0,2	21.349	0,2	-10.259	-0,1	-6.002	-0,1	44.764	0,4	-23.221	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	18.168	0,2	-4.545	...	-1.328	...	-56	...	804	...	1.319	...	7.915	0,1	958	...	5.095	...	14.937	0,1
- Movimenti delle riserve	964	...	-860	...	459	...	184	...	3.749	...	-23.097	-0,2	-2.172	...	-363	...	-46.661	-0,4	19.661	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	533.616	4,6	568.604	4,9	648.066	5,3	646.462	5,4	628.800	5,1	607.041	4,9	558.915	5,1	616.077	5,2	410.665	3,5	842.459	6,3
- Imposte sul reddito	-216.433	-1,8	-213.901	-1,8	-225.464	-1,8	-210.505	-1,8	-181.311	-1,5	-149.252	-1,2	-137.386	-1,2	-164.122	-1,4	-95.201	-0,9	-226.115	-1,7
Risultato d'esercizio	317.183	2,8	354.703	3,1	422.602	3,5	435.957	3,6	447.489	3,6	457.789	3,7	421.529	3,9	451.955	3,8	315.464	2,6	616.344	4,6
- Risultato di competenza di terzi	-30.662	-0,3	-25.212	-0,2	-24.192	-0,2	-28.641	-0,2	-27.624	-0,2	-32.568	-0,3	-38.328	-0,4	-41.443	-0,3	-28.903	-0,2	-72.128	-0,6
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	286.521	2,5	329.491	2,9	398.410	3,3	407.316	3,4	419.865	3,4	425.221	3,4	383.201	3,5	410.512	3,5	286.561	2,4	544.216	4,0
Roi - Return on investment	10,0		10,9		10,3		10,5		9,6		8,9		7,8		8,4		6,6		11,5	
Roe - Return on equity	10,0		11,1		12,2		12,3		11,3		10,8		7,9		8,4		6,9		10,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	75.686		113.574		86.376		78.737		108.856		82.360		87.506		132.144		56.686		42.955	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.554.863	22,0	2.584.917	22,5	2.735.623	22,5	2.723.334	22,9	2.786.756	22,6	2.923.322	23,7	2.546.277	23,5	2.927.715	24,8	2.667.369	22,7	3.141.874	23,2
Numero dipendenti	20.509		20.184		21.552		20.105		20.426		20.211		18.745		19.492		18.082		19.131	
- Operai e intermedi	13.640		13.455		14.215		13.398		13.732		13.421		12.623		13.233		12.302		12.927	
- Impiegati e dirigenti	6.869		6.729		7.337		6.707		6.694		6.790		6.122		6.259		5.780		6.204	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	312.351	234.710	217.562	311.301	345.958	371.576	270.330	373.704	720.538	865.000
- Risultato mandato a nuovo	300.943	214.697	173.152	298.655	328.390	364.374	256.362	370.378	691.954	893.341
- Rivalutazioni e svalutazioni	-31.166	19.746	40.146	12.617	21.354	7.187	14.825	3.390	28.538	-28.341
- Movimenti delle riserve prima del risultato	42.574	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46	-
Ammortamenti stanziati	306.286	302.157	303.794	304.109	287.763	298.826	266.274	361.551	426.888	375.556
- Ammortamenti ordinari	221.342	224.089	231.547	247.665	236.226	244.718	217.943	285.582	344.336	303.069
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	84.944	78.068	72.247	56.444	51.537	54.108	48.331	75.969	82.552	72.487
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-11.645	-8.609	-7.548	-11.696	-5.445	-6.360	-832	-6.359	5.895	-8.715
- Accantonamenti	66.752	67.571	71.327	69.850	66.347	67.483	61.834	68.807	93.927	68.784
- Utilizzi	-78.397	-76.180	-78.875	-81.546	-71.792	-73.843	-62.666	-75.166	-88.032	-77.499
Totale	606.992	528.258	513.808	603.714	628.276	664.042	535.772	728.896	1.153.321	1.231.841
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	194.234	141.460	202.094	327.243	187.183	234.458	384.983	4.018	327.947	270.364
- Investimenti	319.417	286.916	310.723	424.336	332.953	338.264	254.228	303.006	418.599	400.619
- Apporti e acquisizioni	882	13.041	15.530	38.562	27.339	19.857	27.129	24.352	88.240	41.154
- Rivalutazioni e svalutazioni	44.944	-980	-1.702	-4.222	-888	-7.998	-3.415	-1.396	-5.080	-8.385
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	20.312	3.818	318	-	-	1.500	478.398	3.182	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-134.181	-155.137	-118.400	-120.294	-111.261	-97.371	-90.363	-104.154	-124.626	-86.226
- Scorpori e cessioni	-57.140	-6.198	-4.375	-11.139	-60.960	-19.794	-179.820	-220.972	-49.186	-76.798
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-101.174	-	-	-
Capitali nominali	39.424	23.001	23.540	3.065	5.905	9.633	28.110	-17.277	1.857	10.255
- Svalutazioni	-5.696	-18.884	-5.299	-17.440	-4.081	-3.525	-40	-26.672	-	-
- Reintegri contestuali	4.979	12.349	4.157	2.286	3.981	3.094	40	-	-	-
- Aumenti a pagamento	26.128	24.382	19.489	12.152	3.320	5.664	16.863	2.827	202	9.905
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.125	22	3.538	3.267	2.235	36	-333	-7.890	590	350
- Aumenti gratuiti	6.888	5.132	1.655	2.800	450	4.364	11.580	14.458	1.065	-
Riserve	101.877	274.517	237.498	186.925	289.546	313.213	1.473.116	188.977	355.098	556.968
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.888	-5.132	-1.655	-2.800	-450	-4.364	-11.580	-14.458	-1.065	-
- Da capitali per ripianamento perdite	5.696	18.884	5.299	17.440	4.081	3.525	40	26.672	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-6.361	6.717	-901	104	4.437	2.755	-45.299	1.348	9.364	15.696
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	17.063	1.314	267	-	-	2.040	1.227.222	21.864	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	42.574	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-63.947	-6.111	13.449	-33.542	-1.616	-23.422	-46.027	-75.263	3.287	-47.470
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	113.740	258.578	216.775	205.694	286.880	332.664	349.617	228.878	343.466	588.742

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.077.266	100,0	8.846.944	100,0	8.784.131	100,0	8.847.289	100,0	8.682.463	100,0	8.917.403	100,0	7.479.410	100,0	8.982.799	100,0	11.675.982	100,0	10.270.270	100,0
- Variazione delle rimanenze	141.532	1,6	47.629	0,5	14.248	0,2	103.612	1,2	159.177	1,8	84.337	0,9	-115.230	-1,5	168.907	1,9	452.832	3,9	28.516	0,3
- Costi capitalizzati	74.534	0,8	63.488	0,7	63.752	0,7	70.033	0,8	78.765	0,9	73.496	0,8	66.638	0,9	70.906	0,8	74.471	0,6	79.460	0,8
- Acquisti	-4.343.383	-47,8	-4.145.635	-46,9	-4.030.925	-45,9	-4.189.326	-47,4	-4.159.499	-47,9	-4.091.057	-45,9	-3.264.902	-43,7	-4.287.489	-47,7	-5.894.667	-50,5	-4.651.775	-45,3
- Servizi	-2.672.973	-29,4	-2.579.816	-29,2	-2.540.495	-28,9	-2.591.440	-29,3	-2.533.815	-29,2	-2.653.435	-29,8	-2.191.524	-29,3	-2.500.221	-27,8	-3.312.445	-28,4	-2.923.127	-28,5
- Ricavi diversi operativi	139.386	1,4	136.212	1,7	154.382	1,7	188.033	2,1	175.778	2,1	167.753	2,0	147.669	2,0	166.661	1,8	290.075	2,5	243.285	2,4
Valore aggiunto	2.416.362	26,6	2.368.822	26,8	2.445.093	27,8	2.428.201	27,4	2.402.869	27,7	2.498.497	28,0	2.122.061	28,4	2.601.563	29,0	3.286.248	28,1	3.046.629	29,7
- Costo del lavoro	-1.486.666	-16,4	-1.465.480	-16,6	-1.501.298	-17,1	-1.513.947	-17,1	-1.454.258	-16,8	-1.518.783	-17,0	-1.277.512	-17,1	-1.441.035	-16,1	-1.769.600	-15,1	-1.562.483	-15,2
Margine operativo lordo	929.696	10,2	903.342	10,2	943.795	10,7	914.254	10,3	948.611	10,9	979.714	11,0	844.549	11,3	1.160.528	12,9	1.516.648	13,0	1.484.146	14,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-221.342	-2,4	-224.089	-2,5	-231.547	-2,6	-247.665	-2,8	-236.226	-2,7	-244.718	-2,7	-217.943	-2,9	-285.582	-3,2	-344.336	-3,0	-303.069	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-60.167	-0,7	-55.614	-0,7	-48.565	-0,5	-44.805	-0,5	-46.046	-0,5	-45.951	-0,6	-43.668	-0,6	-72.055	-0,8	-78.308	-0,6	-67.051	-0,7
Margine operativo netto	648.187	7,1	623.639	7,0	663.683	7,6	621.784	7,0	666.339	7,7	689.045	7,7	582.938	7,8	802.891	8,9	1.094.004	9,4	1.114.026	10,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.772	-0,1	-4.497	...	-3.685	...	-4.043	-0,1	-3.752	...	-3.959	...	-4.042	-0,1	-3.815	...	-5.141	-0,1	-6.919	-0,1
- Altri oneri finanziari	-99.190	-1,1	-87.411	-0,9	-82.006	-0,9	-62.602	-0,7	-54.530	-0,6	-50.405	-0,6	-44.431	-0,6	-41.351	-0,5	-64.762	-0,6	-90.997	-0,9
- Proventi finanziari	43.487	0,6	43.748	0,5	47.437	0,4	63.135	0,7	63.512	0,6	40.773	0,4	89.949	1,2	58.371	0,6	78.352	0,6	111.194	1,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	29.711	0,3	30.958	0,3	1.822	...	-17.171	-0,2	2.718	...	-9.496	-0,1	-25.094	-0,3	23.647	0,3	9.851	0,1	-17.735	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	615.423	6,8	606.437	6,9	627.251	7,1	601.103	6,7	674.287	7,7	665.958	7,4	599.320	8,0	839.743	9,3	1.112.304	9,4	1.109.569	10,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-24.777	-0,3	-22.454	-0,3	-23.682	-0,3	-11.639	-0,1	-5.491	-0,1	-8.157	-0,1	-4.663	-0,1	-3.914	...	-4.244	...	-5.436	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.634	-0,1	-3.415	...	-3.023	...	-4.445	-0,1	-3.359	...	-2.022	...	-39.835	-0,5	-2.670	...	-10.613	-0,1	-3.671	...
- Plusvalenze su realizzi	39.956	0,4	8.737	0,1	17.433	0,2	13.752	0,2	15.230	0,2	17.433	0,2	12.339	0,2	30.695	0,3	14.783	0,1	53.978	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.166	0,3	-19.746	-0,2	-40.146	-0,4	-12.617	-0,1	-21.354	-0,2	-7.187	-0,1	-14.825	-0,2	-3.390	...	-28.538	-0,2	28.341	0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	23.939	0,3	3.513	...	2.884	...	5.810	0,1	-678	...	4.470	0,1	15.703	0,2	10.840	0,1	29.625	0,3	14.867	0,1
- Movimenti delle riserve	-42.574	-0,4	-267	...	-4.264	...	-29	...	3.786	...	-15	...	857	...	64	...	-46	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	635.499	7,0	572.805	6,5	576.453	6,6	591.935	6,7	662.421	7,6	670.480	7,5	568.896	7,6	871.368	9,7	1.113.271	9,5	1.197.648	11,7
- Imposte sul reddito	-233.077	-2,6	-213.497	-2,4	-214.468	-2,5	-166.635	-1,9	-179.127	-2,1	-179.952	-2,0	-143.625	-1,9	-186.785	-2,0	-250.419	-2,1	-293.557	-2,9
Risultato d'esercizio	402.422	4,4	359.308	4,1	361.985	4,1	425.300	4,8	483.294	5,5	490.528	5,5	425.271	5,7	684.583	7,7	862.852	7,4	904.091	8,8
- Risultato di competenza di terzi	-13.255	-0,1	-16.428	-0,2	-12.350	-0,1	-7.334	-0,1	-12.527	-0,1	-14.011	-0,2	539	...	-24.018	-0,3	-35.219	-0,3	-28.327	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	389.167	4,3	342.880	3,9	349.635	4,0	417.966	4,7	470.767	5,4	476.517	5,3	425.810	5,7	660.565	7,4	827.633	7,1	875.764	8,5
Roi - Return on investment	9,1		8,8		9,2		8,9		9,7		9,4		7,1		9,1		10,8		11,7	
Roe - Return on equity	8,6		7,5		7,3		9,1		10,6		10,0		6,7		10,6		11,6		12,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	101.035		144.246		188.405		126.192		154.611		125.894		168.776		314.043		170.764		10.584	
Fatturato all'esportazione	4.937.470		4.639.588		4.618.618		4.615.519		4.394.829		4.561.282		3.815.101		4.545.021		5.556.441		4.909.672	
in % del fatturato totale	54,4		52,4		52,6		52,2		50,6		51,2		51,0		50,6		47,6		47,8	
Numero dipendenti	34.969		34.392		34.661		34.758		32.538		33.483		31.194		31.822		37.521		32.596	
- Operai e intermedi	22.112		21.772		21.899		22.331		20.672		21.180		19.638		20.085		23.662		20.294	
- Impiegati e dirigenti	12.857		12.620		12.762		12.427		11.866		12.303		11.556		11.737		13.859		12.302	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-18.657	7.439	81.536	48.642	50.723	62.524	73.705	25.277	251.771	296.224
- Risultato mandato a nuovo	-30.040	849	79.682	47.333	43.419	49.308	72.242	24.457	249.230	293.930
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.383	5.702	2.247	1.309	7.290	14.149	1.696	831	2.959	-1.530
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	888	-393	-	14	-933	-233	-11	-418	3.824
Ammortamenti stanziati	136.977	131.501	128.219	127.116	125.943	138.305	109.364	140.455	156.426	156.903
- Ammortamenti ordinari	111.526	105.508	105.726	106.160	103.678	116.895	91.570	118.189	131.082	130.773
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	25.451	25.993	22.493	20.956	22.265	21.410	17.794	22.266	25.344	26.130
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-4.036	-5.114	-1.480	-11	-606	-1.439	-385	-230	3.852	-4.535
- Accantonamenti	23.074	22.491	21.947	21.703	20.729	20.907	16.527	18.694	25.191	21.895
- Utilizzi	-27.110	-27.605	-23.427	-21.714	-21.335	-22.346	-16.912	-18.924	-21.339	-26.430
Totale	114.284	133.826	208.275	175.747	176.060	199.390	182.684	165.502	412.049	448.592
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	14.152	92.606	107.458	124.030	248.989	123.713	184.654	118.211	120.928	132.616
- Investimenti	110.059	112.209	143.728	167.264	183.220	160.406	108.518	147.919	161.942	163.775
- Apporti e acquisizioni	19.281	38.791	12.513	6.583	113.863	45.180	-	2.126	11.446	10.874
- Rivalutazioni e svalutazioni	-78	-309	-338	-597	-	-8.741	-820	-	-	3.101
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	184.035	7.778	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-94.709	-47.815	-46.766	-48.306	-47.643	-49.055	-46.278	-39.612	-45.182	-44.311
- Scorpori e cessioni	-20.401	-10.270	-1.679	-914	-451	-24.077	-	-	-7.278	-823
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-60.801	-	-	-
Capitali nominali	17.351	-13.780	6.275	10.332	12.850	5.894	10.312	1.447	588	8.229
- Svalutazioni	-4.632	-31.451	-3.150	-	-	-	-	-1.654	-1.507	-
- Reintegri contestuali	2.655	14.295	3.150	-	-	-	-	1.654	-	-
- Aumenti a pagamento	18.628	1.876	55	9.250	12.776	2.914	1.492	774	1.071	3.229
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	2.980	-	-2.599	-599	-
- Aumenti gratuiti	700	1.500	6.220	1.082	74	-	8.820	3.272	1.623	5.000
Riserve	16.960	47.610	-5.997	66.219	51.370	41.839	244.139	67.013	45.382	214.316
- A capitali per aumenti gratuiti	-700	-1.500	-6.220	-1.082	-74	-	-8.820	-3.272	-1.623	-5.000
- Da capitali per ripianamento perdite	4.632	31.451	3.150	-	-	-	-	1.654	1.507	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	23.958	-1.221	-	1.673	9.794	-1.094	-117	-613	17.000	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	200.783	9.581	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	888	-393	-	14	-933	-233	-11	-418	3.824
- Variazioni per fusioni e diverse	10.842	5.979	4.706	-2.800	6.120	6.243	-8.623	-1.952	1.354	-6.587
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-21.772	12.013	-7.240	68.428	35.516	37.623	61.149	61.626	27.562	222.079

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.023.035	100,0	3.065.975	100,0	3.000.008	100,0	3.036.017	100,0	2.991.927	100,0	3.001.670	100,0	2.380.367	100,0	2.841.573	100,0	3.913.751	100,0	3.190.318	100,0
- Variazione delle rimanenze	7.014	0,2	8.861	0,3	-7.617	-0,3	34.317	1,1	37.024	1,2	-5.353	-0,2	-3.048	-0,1	66.496	2,3	98.965	2,5	-79.515	-2,5
- Costi capitalizzati	34.279	1,1	46.219	1,5	24.560	0,8	25.692	0,8	23.369	0,8	33.724	1,1	17.547	0,7	37.600	1,3	41.001	1,1	39.804	1,2
- Acquisti	-1.474.527	-48,8	-1.519.223	-49,6	-1.467.395	-48,9	-1.599.645	-52,7	-1.593.511	-53,3	-1.519.099	-50,6	-1.195.726	-50,2	-1.608.463	-56,6	-2.247.412	-57,4	-1.559.350	-48,9
- Servizi	-909.508	-30,1	-901.764	-29,4	-846.372	-28,2	-814.936	-26,8	-804.232	-26,9	-838.922	-27,9	-614.231	-25,8	-734.638	-25,8	-965.258	-24,7	-796.629	-25,0
- Ricavi diversi operativi	76.409	2,6	56.082	1,9	76.592	2,6	75.066	2,5	74.582	2,6	84.803	2,8	63.753	2,7	82.552	2,9	128.481	3,3	112.189	3,6
Valore aggiunto	756.702	25,0	756.150	24,7	779.776	26,0	756.511	24,9	729.159	24,4	756.823	25,2	648.662	27,3	685.120	24,1	969.528	24,8	906.817	28,4
- Costo del lavoro	-522.647	-17,3	-518.626	-17,0	-495.952	-16,5	-491.844	-16,2	-478.625	-16,0	-485.534	-16,2	-389.793	-16,4	-431.486	-15,2	-515.517	-13,2	-472.917	-14,8
Margine operativo lordo	234.055	7,7	237.524	7,7	283.824	9,5	264.667	8,7	250.534	8,4	271.289	9,0	258.869	10,9	253.634	8,9	454.011	11,6	433.900	13,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-111.526	-3,7	-105.508	-3,4	-105.726	-3,5	-106.160	-3,5	-103.678	-3,5	-116.895	-3,9	-91.570	-3,8	-118.189	-4,2	-131.082	-3,3	-130.773	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.364	-0,6	-20.692	-0,7	-20.612	-0,8	-18.996	-0,6	-20.330	-0,7	-19.481	-0,6	-15.952	-0,7	-19.168	-0,6	-20.831	-0,6	-23.962	-0,7
Margine operativo netto	103.165	3,4	111.324	3,6	157.486	5,2	139.511	4,6	126.526	4,2	134.913	4,5	151.347	6,4	116.277	4,1	302.098	7,7	279.165	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.729	-0,1	-2.590	-0,1	-2.227	-0,1	-2.127	-0,1	-364	...	-1.944	-0,1	-241	...	-448	...	-236	...	-191	...
- Altri oneri finanziari	-32.468	-1,1	-23.721	-0,8	-20.250	-0,7	-18.437	-0,5	-22.808	-0,8	-17.925	-0,6	-13.927	-0,6	-14.509	-0,5	-20.431	-0,5	-32.014	-1,0
- Proventi finanziari	10.222	0,3	7.575	0,2	7.999	0,3	6.739	0,2	5.821	0,2	8.678	0,3	7.248	0,3	4.394	0,2	7.431	0,2	15.859	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-20.055	-0,6	-6.825	-0,2	11.437	0,5	-5.273	-0,2	-6.273	-0,2	3.559	0,1	-3.972	-0,2	1.341	...	-370	...	278	...
Risultato corrente prima delle imposte	58.135	1,9	85.763	2,7	154.445	5,2	120.413	4,0	102.902	3,4	127.281	4,2	140.455	5,9	107.055	3,8	288.492	7,4	263.097	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.087	-0,2	-5.301	-0,2	-1.881	-0,1	-1.960	-0,1	-1.935	-0,1	-1.929	-0,1	-1.842	-0,1	-3.098	-0,1	-4.513	-0,1	-2.168	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.149	...	-774	...	-261	...	-490	...	-93	...	-606	...	-353	...	-126	...	-377	...	-200	...
- Plusvalenze su realizzi	17.663	0,6	7.884	0,3	2.698	0,1	1.500	...	6.123	0,2	99	...	3.014	0,1	12.530	0,3	4.338	0,1	101.046	3,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.383	-0,4	-5.702	-0,2	-2.247	-0,1	-1.309	...	-7.290	-0,2	-14.149	-0,4	-1.696	...	-831	...	-2.959	-0,1	1.530	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	143	...	1.793	0,1	4.629	0,2	247	...	-539	...	-572	...	894	...	-6.540	-0,2	76.226	1,9	11.746	0,4
- Movimenti delle riserve	-	...	-888	...	393	...	-	...	-14	...	933	...	233	...	11	...	418	...	-3.824	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	57.322	1,9	82.775	2,7	157.776	5,3	118.401	3,9	99.154	3,3	111.057	3,7	140.705	5,9	109.001	3,8	361.625	9,2	371.227	11,6
- Imposte sul reddito	-56.732	-1,9	-52.135	-1,7	-52.968	-1,8	-43.996	-1,5	-35.056	-1,2	-41.698	-1,4	-37.836	-1,6	-26.369	-0,9	-80.129	-2,0	-70.650	-2,2
Risultato d'esercizio	590	...	30.640	1,0	104.808	3,5	74.405	2,4	64.098	2,1	69.359	2,3	102.869	4,3	82.632	2,9	281.496	7,2	300.577	9,4
- Risultato di competenza di terzi	1.279	0,1	-2.904	-0,1	-6.551	-0,2	-3.316	-0,1	-3.450	-0,1	-8.078	-0,3	-2.542	-0,1	-3.979	-0,1	-11.945	-0,3	-16.249	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.869	0,1	27.736	0,9	98.257	3,3	71.089	2,3	60.648	2,0	61.281	2,0	100.327	4,2	78.653	2,8	269.551	6,9	284.328	8,9
Roi - Return on investment	5,3	5,5	7,9	7,0	6,2	6,6	7,5	5,4	6,2	6,6	7,5	5,4	11,7	11,2						
Roe - Return on equity	0,2	2,3	8,7	6,3	5,4	5,3	8,2	6,1	5,4	5,3	8,2	6,1	18,4	17,9						
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	30.371	29.725	25.126	27.072	20.679	20.051	30.627	58.175	32.266	6.647										
Fatturato all'esportazione	948.516	896.032	853.007	874.218	780.148	835.914	642.163	717.734	1.054.953	917.041										
in % del fatturato totale	31,4	29,2	28,4	28,8	26,1	27,8	27,0	25,3	27,0	28,7										
Numero dipendenti	10.919	10.910	10.481	10.196	9.886	9.699	7.950	8.562	9.993	9.046										
- Operai e intermedi	6.574	6.630	6.433	6.261	6.080	5.856	4.853	5.167	5.923	5.644										
- Impiegati e dirigenti	4.345	4.280	4.048	3.935	3.806	3.843	3.097	3.395	4.070	3.402										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	376.704	482.086	504.972	567.600	915.129	600.300	687.579	486.942	579.431	823.628
- Risultato mandato a nuovo	365.953	455.734	484.329	548.710	906.460	571.382	678.509	468.907	573.798	811.137
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.820	26.135	15.323	19.141	8.669	29.001	9.133	18.019	-63.547	12.653
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16	69.180	-162
Ammortamenti stanziati	451.632	448.364	483.847	500.322	495.113	516.642	516.364	674.979	692.132	766.806
- Ammortamenti ordinari	287.783	294.528	313.751	323.081	334.901	344.099	341.675	416.525	391.455	412.756
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	163.849	153.836	170.096	177.241	160.212	172.543	174.689	258.454	300.677	354.050
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.672	-5.556	343	-4.249	-6.060	-4.057	-3.312	-2.280	10.130	626
- Accantonamenti	60.214	63.383	64.889	67.370	68.626	67.715	64.544	72.813	80.206	67.867
- Utilizzi	-62.886	-68.939	-64.546	-71.619	-74.686	-71.772	-67.856	-75.093	-70.076	-67.241
Totale	825.664	924.894	989.162	1.063.673	1.404.182	1.112.885	1.200.631	1.159.641	1.281.693	1.591.060
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	374.240	399.041	394.009	427.060	384.570	400.103	852.289	446.814	401.541	561.244
- Investimenti	409.611	490.242	466.726	508.931	514.177	508.883	424.033	487.316	522.666	580.356
- Apporti e acquisizioni	65.356	14.593	43.116	66.300	19.882	31.951	153.257	75.152	22.029	110.533
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	6.066	-962	-7	-1.896	-298	456	10.718	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.983	1.188	6.697	-	3.800	-	681.381	3.599	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-88.460	-95.855	-125.551	-105.240	-91.571	-80.026	-103.276	-111.192	-108.297	-111.371
- Scorpori e cessioni	-14.250	-11.127	-3.045	-41.969	-61.711	-58.809	-30.132	-8.517	-45.575	-18.274
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-272.676	-	-	-
Capitali nominali	56.927	33.686	19.045	9.234	10.269	2.839	2.071	40.027	-323	12.304
- Svalutazioni	-10.599	-	-3.332	-1.688	-2.600	-1.500	-	-	-3.216	-
- Reintegri contestuali	10.315	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	3.216	-
- Aumenti a pagamento	45.701	33.650	16.144	2.716	8.933	-16	816	11.092	808	6
- Variazioni per conferimenti e diverse	6	-564	181	-	-	-	195	14.806	66	-
- Aumenti gratuiti	11.504	600	2.720	6.518	1.336	2.855	1.060	14.129	-1.197	12.298
Riserve	257.882	303.384	477.016	418.189	479.770	910.851	1.666.093	583.910	417.825	461.805
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.504	-600	-2.720	-6.518	-1.336	-2.855	-1.060	-14.129	1.197	-12.298
- Da capitali per ripianamento perdite	10.599	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	3.216	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.915	7.177	650	1.583	16.785	-400	2.204	1.232	-58.732	-1.775
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.666	1.010	71.738	-	45.226	88.000	1.284.173	135.403	880	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16	69.180	-162
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.362	6.640	-16.612	-1.517	-52.289	-21.160	-100.586	30.247	-43.153	-42.587
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	264.467	288.940	415.308	423.204	468.784	845.849	481.425	431.141	445.237	518.627

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.413.819	100,0	10.566.629	100,0	10.879.571	100,0	11.471.823	100,0	11.683.063	100,0	11.347.926	100,0	10.465.072	100,0	12.266.942	100,0	12.996.568	100,0	12.231.705	100,0
- Variazione delle rimanenze	58.637	0,6	89.850	0,9	112.595	1,0	156.994	1,4	170.393	1,5	26.711	0,2	9.553	0,1	374.034	3,0	383.412	3,0	-35.325	-0,3
- Costi capitalizzati	119.705	1,1	132.338	1,3	106.463	1,0	166.697	1,5	150.085	1,3	114.966	1,0	194.554	1,9	326.632	2,7	229.364	1,8	366.409	3,0
- Acquisti	-5.785.841	-55,6	-5.811.524	-55,0	-5.940.146	-54,6	-6.500.668	-56,7	-6.624.579	-56,7	-6.176.981	-54,4	-5.611.454	-53,6	-7.420.543	-60,5	-7.977.933	-61,4	-6.870.156	-56,2
- Servizi	-2.279.375	-21,9	-2.250.175	-21,3	-2.284.052	-21,0	-2.347.466	-20,5	-2.342.587	-20,1	-2.370.079	-20,9	-2.191.996	-20,9	-2.468.518	-20,1	-2.647.305	-20,4	-2.503.556	-20,5
- Ricavi diversi operativi	191.288	1,9	131.281	1,2	170.887	1,6	183.923	1,6	216.465	1,8	197.586	1,8	183.067	1,6	214.823	1,7	280.247	2,1	267.989	2,3
Valore aggiunto	2.718.233	26,1	2.858.399	27,1	3.045.318	28,0	3.131.303	27,3	3.252.840	27,8	3.140.129	27,7	3.048.796	29,1	3.293.370	26,8	3.264.353	25,1	3.457.066	28,3
- Costo del lavoro	-1.415.433	-13,6	-1.485.169	-14,1	-1.524.554	-14,0	-1.585.399	-13,8	-1.617.914	-13,8	-1.624.170	-14,3	-1.513.340	-14,4	-1.640.089	-13,3	-1.592.871	-12,2	-1.635.304	-13,4
Margine operativo lordo	1.302.800	12,5	1.373.230	13,0	1.520.764	14,0	1.545.904	13,5	1.634.926	14,0	1.515.959	13,4	1.535.456	14,7	1.653.281	13,5	1.671.482	12,9	1.821.762	14,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-287.783	-2,8	-294.528	-2,8	-313.751	-2,9	-323.081	-2,8	-334.901	-2,9	-344.099	-3,0	-341.675	-3,3	-416.525	-3,4	-391.455	-3,0	-412.756	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-121.097	-1,1	-120.381	-1,1	-142.071	-1,3	-145.223	-1,3	-137.669	-1,2	-148.010	-1,4	-148.761	-1,4	-229.118	-1,9	-272.064	-2,1	-323.823	-2,6
Margine operativo netto	893.920	8,6	958.321	9,1	1.064.942	9,8	1.077.600	9,4	1.162.356	9,9	1.023.850	9,0	1.045.020	10,0	1.007.638	8,2	1.007.963	7,8	1.085.183	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.784	...	-3.782	...	-5.659	-0,1	-6.451	-0,1	-6.051	-0,1	-6.632	-0,1	-6.495	-0,1	-7.007	-0,1	-1.688	...	-1.623	...
- Altri oneri finanziari	-99.453	-1,0	-89.699	-0,9	-74.044	-0,7	-59.097	-0,4	-55.241	-0,4	-55.353	-0,5	-50.803	-0,5	-44.428	-0,4	-53.175	-0,4	-110.996	-0,9
- Proventi finanziari	30.608	0,3	23.678	0,2	22.967	0,2	37.758	0,3	22.784	0,2	41.964	0,5	26.461	0,3	46.530	0,4	37.100	0,3	91.776	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	19.948	0,2	19.419	0,2	22.025	0,2	-3.130	...	-2.627	...	977	...	-30.000	-0,3	17.418	0,1	4.049	...	-19.513	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	841.239	8,1	907.937	8,6	1.030.231	9,4	1.046.680	9,2	1.121.221	9,6	1.004.806	8,9	984.183	9,4	1.020.151	8,2	994.249	7,7	1.044.827	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-42.752	-0,4	-33.455	-0,3	-28.025	-0,3	-32.018	-0,3	-22.543	-0,2	-24.533	-0,2	-25.928	-0,2	-29.336	-0,2	-28.613	-0,2	-30.227	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.669	-0,1	-6.448	-0,1	-4.578	...	-3.254	...	-1.724	...	-1.255	...	-1.729	...	-2.699	...	-4.930	...	-3.088	...
- Plusvalenze su realizzi	30.609	0,3	59.842	0,5	12.438	0,1	10.934	0,1	314.097	2,7	21.832	0,2	33.262	0,3	32.589	0,3	2.150	...	124.949	1,0
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.820	-0,1	-26.135	-0,2	-15.323	-0,1	-19.141	-0,2	-8.669	-0,1	-29.001	-0,3	-9.133	-0,1	-18.019	-0,1	63.547	0,5	-12.653	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.068	-0,1	1.181	...	-2.440	...	-7.629	-0,1	1.295	...	13.814	0,1	158.166	1,5	2.299	...	37.429	0,3	13.517	0,1
- Movimenti delle riserve	69	...	-217	...	-5.320	...	251	...	-	...	83	...	63	...	-16	...	-69.180	-0,6	162	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	805.608	7,7	902.705	8,5	986.983	9,1	995.823	8,7	1.403.677	12,0	985.746	8,7	1.138.884	10,9	1.004.969	8,2	994.652	7,7	1.137.487	9,3
- Imposte sul reddito	-288.431	-2,8	-290.888	-2,7	-325.862	-3,1	-287.274	-2,5	-301.477	-2,6	-255.799	-2,3	-240.629	-2,3	-249.958	-2,0	-243.307	-1,9	-266.747	-2,2
Risultato d'esercizio	517.177	4,9	611.817	5,8	661.121	6,0	708.549	6,2	1.102.200	9,4	729.947	6,4	898.255	8,6	755.011	6,2	751.345	5,8	870.740	7,1
- Risultato di competenza di terzi	-25.778	-0,2	-29.024	-0,3	-36.970	-0,3	-40.820	-0,4	-41.168	-0,3	-32.946	-0,3	-67.658	-0,7	-34.905	-0,3	-37.900	-0,3	-34.554	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	491.399	4,7	582.793	5,5	624.151	5,7	667.729	5,8	1.061.032	9,1	697.001	6,1	830.597	7,9	720.106	5,9	713.445	5,5	836.186	6,8
Roi - Return on investment	11,9	12,3	13,0	13,0	12,5	12,6	12,5	10,6	12,5	10,6	9,3	8,9	9,2	10,3						
Roe - Return on equity	11,3	13,1	13,0	13,0	19,1	10,8	10,6	8,8	9,3	10,6	8,8	9,3	10,6							
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	150.973	155.792	176.252	159.240	195.664	157.340	219.509	285.082	177.162	59.603										
Fatturato all'esportazione	4.475.146	4.736.471	4.960.126	5.299.392	5.506.596	5.509.804	4.962.090	5.879.227	6.203.068	5.748.151										
in % del fatturato totale	43,0	44,8	45,6	46,2	47,1	48,6	47,4	47,9	47,7	47,0										
Numero dipendenti	28.433	29.519	29.856	30.373	30.422	29.557	28.964	30.443	29.123	28.942										
- Operai e intermedi	16.327	16.969	16.934	17.003	17.299	16.650	16.232	17.667	17.341	16.873										
- Impiegati e dirigenti	12.106	12.550	12.922	13.370	13.123	12.907	12.732	12.776	11.782	12.069										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	821.012	794.534	871.604	1.015.394	1.183.674	1.130.235	843.502	1.151.009	1.524.037	2.077.649
- Risultato mandato a nuovo	748.691	735.929	625.569	993.292	1.147.903	1.094.899	824.898	1.144.853	1.479.322	2.071.474
- Rivalutazioni e svalutazioni	36.273	56.683	208.935	17.786	31.197	-11.061	15.073	3.472	42.904	-4.451
- Movimenti delle riserve prima del risultato	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	3.531	2.684	1.811	10.626
Ammortamenti stanziati	887.991	870.269	900.919	879.669	908.464	942.842	854.071	1.222.442	1.315.925	1.277.700
- Ammortamenti ordinari	678.680	664.483	693.680	690.811	723.902	755.654	679.341	981.050	1.052.736	1.018.289
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	209.311	205.786	207.239	188.858	184.562	187.188	174.730	241.392	263.189	259.411
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-7.955	-19.135	-18.213	-16.566	-15.693	-14.629	-6.836	-3.348	21.063	-7.881
- Accantonamenti	185.994	187.346	197.642	199.422	202.695	202.032	180.361	221.409	276.795	231.322
- Utilizzi	-193.949	-206.481	-215.855	-215.988	-218.388	-216.661	-187.197	-224.757	-255.732	-239.203
Totale	1.701.048	1.645.668	1.754.310	1.878.497	2.076.445	2.058.448	1.690.737	2.370.103	2.861.025	3.347.468
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	682.669	640.895	683.223	769.899	924.432	831.604	1.279.930	799.911	1.042.986	1.119.949
- Investimenti	899.309	962.870	899.536	1.033.326	1.188.932	1.117.668	736.439	1.094.339	1.294.811	1.390.850
- Apporti e acquisizioni	91.801	34.099	75.740	78.361	105.118	163.054	80.040	74.122	128.098	93.136
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.589	-1.224	-2.150	-3.193	-1.779	-3.013	-450	-747	-5.599	-1.602
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.004	7.091	2.638	-	1.401	10.414	1.409.116	22.805	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-274.670	-254.971	-202.723	-278.563	-304.582	-366.145	-223.570	-309.140	-315.401	-263.789
- Scorpori e cessioni	-36.186	-106.970	-89.818	-60.032	-64.658	-82.696	-105.430	-76.666	-58.923	-98.646
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-7.678	-616.215	-4.802	-	-
Capitali nominali	83.475	64.155	87.080	25.642	31.918	1.477	31.652	161.972	68.608	20.079
- Svalutazioni	-43.768	-38.660	-9.538	-13.012	-5.428	-104.401	-18.089	-7.963	-	-3.064
- Reintegri contestuali	33.792	36.220	6.838	8.080	5.428	63.449	13.500	2.450	-	1.860
- Aumenti a pagamento	68.729	47.089	36.205	8.763	11.116	11.897	6.591	53.238	20.703	8.638
- Variazioni per conferimenti e diverse	443	4.986	29.426	-2.581	4.395	7.002	11.331	-2.527	335	-1.546
- Aumenti gratuiti	24.279	14.520	24.149	24.392	16.407	23.530	18.319	116.774	47.570	14.191
Riserve	453.053	688.708	628.747	458.141	879.220	1.122.592	2.738.732	675.335	1.038.716	1.360.563
- A capitali per aumenti gratuiti	-24.279	-14.520	-24.149	-24.392	-16.407	-23.530	-18.319	-116.774	-47.570	-14.191
- Da capitali per ripianamento perdite	43.768	38.660	9.538	13.012	5.428	104.401	18.089	7.963	-	3.064
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	19.971	21.937	66.385	21.177	50.028	61.412	4.283	15.653	24.345	87.974
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.203	6.208	2.268	-	1.177	9.167	2.041.645	104.290	3.960	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	3.531	2.684	1.811	10.626
- Variazioni per fusioni e diverse	-68.715	-29.296	-125.912	-90.756	-43.181	-57.496	-221.864	-59.912	34.860	-4.640
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	442.057	663.797	663.517	534.784	877.601	982.241	911.367	721.431	1.021.310	1.277.730

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	23.291.157	100,0	23.585.935	100,0	23.606.259	100,0	25.041.934	100,0	25.493.979	100,0	25.012.539	100,0	21.024.759	100,0	27.231.596	100,0	32.559.808	100,0	31.649.583	100,0
- Variazione delle rimanenze	203.443	0,9	179.380	0,8	154.466	0,7	490.341	2,0	547.278	2,1	114.699	0,5	-211.870	-1,0	1.205.761	4,4	1.563.559	4,8	158.734	0,5
- Costi capitalizzati	258.988	1,1	223.184	0,9	284.975	1,2	281.374	1,1	303.919	1,2	312.651	1,2	252.357	1,2	269.562	1,0	296.773	0,9	319.596	1,0
- Acquisti	-11.410.922	-49,0	-11.565.119	-49,0	-11.412.285	-48,3	-12.493.062	-49,9	-12.910.958	-50,6	-12.260.434	-49,0	-10.049.672	-47,8	-14.634.698	-53,7	-18.090.916	-55,6	-15.929.234	-50,3
- Servizi	-5.559.509	-23,9	-5.673.477	-24,1	-5.683.509	-24,1	-5.949.894	-23,8	-6.069.494	-23,8	-5.876.247	-23,5	-4.799.491	-22,8	-6.075.045	-22,3	-7.393.925	-22,7	-7.010.354	-22,1
- Ricavi diversi operativi	341.115	1,5	342.420	1,5	400.206	1,6	421.908	1,7	484.855	1,9	442.082	1,8	408.528	1,9	521.891	1,9	707.723	2,2	688.665	2,1
Valore aggiunto	7.124.272	30,6	7.092.323	30,1	7.350.112	31,1	7.792.601	31,1	7.849.579	30,8	7.745.290	31,0	6.624.611	31,5	8.519.067	31,3	9.643.022	29,6	9.876.990	31,2
- Costo del lavoro	-4.392.348	-18,9	-4.398.587	-18,7	-4.588.747	-19,4	-4.729.767	-18,9	-4.858.571	-19,1	-4.837.741	-19,4	-4.053.482	-19,3	-4.987.242	-18,3	-5.631.597	-17,3	-5.608.247	-17,7
Margine operativo lordo	2.731.924	11,7	2.693.736	11,4	2.761.365	11,7	3.062.834	12,2	2.991.008	11,7	2.907.549	11,6	2.571.129	12,2	3.531.825	13,0	4.011.425	12,3	4.268.743	13,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-678.680	-2,9	-664.483	-2,8	-693.680	-2,9	-690.811	-2,8	-723.902	-2,8	-755.654	-3,0	-679.341	-3,2	-981.050	-3,6	-1.052.736	-3,2	-1.018.289	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-156.188	-0,7	-156.630	-0,7	-158.614	-0,7	-148.756	-0,5	-141.420	-0,6	-134.603	-0,5	-122.535	-0,6	-192.348	-0,7	-219.034	-0,7	-216.869	-0,7
Margine operativo netto	1.897.056	8,1	1.872.623	7,9	1.909.071	8,1	2.223.267	8,9	2.125.686	8,3	2.017.292	8,1	1.769.253	8,4	2.358.427	8,7	2.739.655	8,4	3.033.585	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.447	...	-6.540	...	-5.084	...	-5.237	...	-4.528	...	-5.352	...	-4.875	...	-5.504	...	-5.161	...	-9.222	...
- Altri oneri finanziari	-247.588	-1,1	-209.216	-0,9	-182.622	-0,8	-155.625	-0,6	-150.360	-0,6	-136.250	-0,5	-123.436	-0,7	-134.673	-0,5	-188.821	-0,6	-297.866	-0,9
- Proventi finanziari	112.471	0,5	121.514	0,4	90.870	0,4	104.024	0,4	77.893	0,3	104.836	0,4	65.037	0,3	101.349	0,4	111.941	0,3	189.607	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	60.335	0,3	12.854	0,1	31.915	0,1	-71.978	-0,3	17.535	0,1	3.272	...	-52.432	-0,2	48.646	0,2	31.854	0,1	-35.125	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.815.827	7,8	1.791.235	7,5	1.844.150	7,8	2.094.451	8,4	2.066.226	8,1	1.983.798	8,0	1.653.547	7,8	2.368.245	8,8	2.689.468	8,2	2.880.979	9,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-53.123	-0,2	-49.156	-0,2	-48.625	-0,2	-40.102	-0,2	-43.142	-0,2	-52.585	-0,2	-52.195	-0,2	-49.044	-0,2	-44.155	-0,1	-42.542	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.148	...	-4.908	...	-4.130	...	-6.956	...	-5.255	...	-6.468	...	-10.022	...	-4.018	...	-5.404	...	-3.562	...
- Plusvalenze su realizzi	84.190	0,4	28.749	0,1	81.670	0,3	18.434	0,1	137.417	0,5	35.416	0,1	18.138	0,1	11.493	...	51.025	0,1	41.851	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.273	-0,2	-56.683	-0,2	-208.935	-0,8	-17.786	-0,1	-31.197	-0,1	11.061	...	-15.073	-0,1	-3.472	...	-42.904	-0,1	4.451	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-30.103	-0,1	-24.000	-0,1	4.704	...	-1.102	...	27.987	0,1	9.979	...	30.136	0,1	9.942	...	19.601	0,1	32.014	0,1
- Movimenti delle riserve	-36.048	-0,2	-1.922	...	-37.100	-0,2	-4.316	...	-4.574	...	-46.397	-0,2	-3.531	...	-2.684	...	-1.811	...	-10.626	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.738.322	7,5	1.683.315	7,1	1.631.734	6,9	2.042.623	8,2	2.147.462	8,4	1.934.804	7,7	1.621.000	7,7	2.330.462	8,6	2.665.820	8,2	2.902.565	9,2
- Imposte sul reddito	-697.166	-3,1	-608.707	-2,6	-615.263	-2,6	-605.005	-2,4	-564.050	-2,2	-512.472	-2,0	-371.783	-1,7	-540.951	-2,0	-660.381	-2,0	-739.856	-2,4
Risultato d'esercizio	1.041.156	4,4	1.074.608	4,5	1.016.471	4,3	1.437.618	5,8	1.583.412	6,2	1.422.332	5,7	1.249.217	6,0	1.789.511	6,6	2.005.439	6,2	2.162.709	6,8
- Risultato di competenza di terzi	-29.308	-0,1	-27.617	-0,1	-39.181	-0,2	-43.704	-0,2	-44.295	-0,2	-64.167	-0,3	-58.496	-0,3	-77.408	-0,3	-87.149	-0,3	-92.167	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.011.848	4,3	1.046.991	4,4	977.290	4,1	1.393.914	5,6	1.539.117	6,0	1.358.165	5,4	1.190.721	5,7	1.712.103	6,3	1.918.290	5,9	2.070.542	6,5
Roi - Return on investment	11,2		11,0		10,8		12,1		10,9		10,3		8,3		10,0		10,5		12,0	
Roe - Return on equity	9,9		10,1		9,0		12,5		13,1		10,8		8,4		11,1		11,3		11,8	
Dividendi deliberati (1)	291.606		338.049		389.206		442.829		432.968		326.010		423.127		643.019		523.394		87.778	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.363.347	61,7	14.348.192	60,8	14.492.590	61,4	15.191.645	60,7	15.452.590	60,6	15.117.609	60,4	12.664.718	60,2	15.826.548	58,1	18.576.301	57,1	18.198.198	57,5
Numero dipendenti	88.320		87.358		91.318		91.781		93.298		92.815		82.956		93.410		103.293		100.794	
- Operai e intermedi	54.036		53.105		55.839		56.521		58.237		57.990		51.515		58.383		65.085		62.592	
- Impiegati e dirigenti	34.284		34.253		35.479		35.260		35.061		34.825		31.441		35.027		38.208		38.202	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	76.669	63.518	109.665	167.359	198.871	255.533	140.707	277.450	468.672	470.942
- Risultato mandato a nuovo	57.901	53.272	98.414	159.900	193.874	251.490	137.809	270.463	464.703	469.776
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.471	10.246	11.274	7.455	4.999	4.043	2.898	7.694	3.969	1.245
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	-	-23	4	-2	-	-	-707	-	-79
Ammortamenti stanziati	233.477	229.197	240.374	249.533	226.342	266.438	265.846	347.624	328.370	348.235
- Ammortamenti ordinari	212.773	207.280	215.398	223.754	205.876	244.619	244.782	324.970	302.451	326.358
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	20.704	21.917	24.976	25.779	20.466	21.819	21.064	22.654	25.919	21.877
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.620	-2.651	-2.823	-4.126	-2.078	-4.881	-9.112	-1.703	4.343	-5.191
- Accantonamenti	31.859	31.754	32.615	33.105	30.295	32.905	31.911	35.009	37.444	33.378
- Utilizzi	-33.479	-34.405	-35.438	-37.231	-32.373	-37.786	-41.023	-36.712	-33.101	-38.569
Totale	308.526	290.064	347.216	412.766	423.135	517.090	397.441	623.371	801.385	813.986
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	235.400	234.784	310.811	248.355	125.580	177.118	741.782	129.643	253.706	276.350
- Investimenti	259.142	268.612	246.901	288.171	296.810	330.945	263.409	284.851	298.188	362.933
- Apporti e acquisizioni	113.278	36.790	123.582	57.208	4.530	3.544	12.260	8.183	20.953	18.576
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.393	-	-186	-1.300	-2.834	-73	-226	-932	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.464	-	-	15.200	-	751.855	33.964	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-86.091	-69.084	-57.011	-61.458	-55.361	-65.240	-66.582	-64.022	-58.904	-64.612
- Scorpori e cessioni	-49.536	-2.998	-2.475	-34.266	-132.765	-92.058	-3.152	-102.109	-6.531	-40.547
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-215.782	-30.292	-	-
Capitali nominali	-29.286	46.976	6.936	-3.171	1.654	27.952	19.793	22.161	19.928	23.291
- Svalutazioni	-46.092	-3.709	-9.880	-3.104	-23.902	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	6.694	3.507	1.000	1.063	23.902	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.862	28.738	4.716	-1.165	543	1.552	1.640	3.175	1.628	1.000
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-1.000	-	2.990	-	-	140
- Aumenti gratuiti	8.250	18.440	11.100	35	2.111	26.400	15.163	18.986	18.300	22.151
Riserve	70.863	48.183	45.488	97.336	127.281	192.612	915.259	137.753	210.199	431.422
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.250	-18.440	-11.100	-35	-2.111	-26.400	-15.163	-18.986	-18.300	-22.151
- Da capitali per ripianamento perdite	46.092	3.709	9.880	3.104	23.902	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-7.760	-27.584	560	2.192	-	-12.223	-1.372	-270
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.288	-	-	12.768	-	728.963	48.321	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	-	-23	4	-2	-	-	-707	-	-79
- Variazioni per fusioni e diverse	-7.471	11.417	-9.293	11.842	-10.155	-30.907	-14.054	8.176	11.468	-14.363
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	40.195	50.209	63.784	110.005	102.319	247.727	215.513	113.172	218.403	468.285

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.939.002	100,0	6.614.754	100,0	6.747.892	100,0	7.322.720	100,0	6.486.630	100,0	7.262.207	100,0	6.417.252	100,0	8.228.362	100,0	8.838.740	100,0	8.175.055	100,0
- Variazione delle rimanenze	83.143	1,2	-37.932	-0,6	75.329	1,1	39.917	0,5	138.233	2,1	-9.059	-0,1	-109.066	-1,7	309.570	3,8	293.037	3,3	-148.319	-1,8
- Costi capitalizzati	25.104	0,4	25.628	0,4	30.832	0,5	26.098	0,4	20.539	0,3	45.057	0,6	14.693	0,2	15.020	0,2	17.761	0,2	24.878	0,3
- Acquisti	-4.819.230	-69,5	-4.430.267	-67,0	-4.552.544	-67,5	-5.014.278	-68,5	-4.411.192	-68,0	-4.842.454	-66,7	-4.168.698	-65,0	-5.868.438	-71,3	-6.163.707	-69,7	-5.160.657	-63,1
- Servizi	-1.156.083	-16,7	-1.106.388	-16,7	-1.157.811	-17,2	-1.173.285	-16,0	-1.040.552	-16,0	-1.172.817	-16,1	-1.031.353	-16,1	-1.206.372	-14,7	-1.393.751	-15,8	-1.297.103	-15,9
- Ricavi diversi operativi	103.672	1,5	104.843	1,6	126.169	1,9	144.688	2,0	109.206	1,7	144.454	2,0	104.704	1,7	109.126	1,3	185.894	2,1	167.160	2,0
Valore aggiunto	1.175.608	16,9	1.170.638	17,7	1.269.867	18,8	1.345.860	18,4	1.302.864	20,1	1.427.388	19,7	1.227.532	19,1	1.587.268	19,3	1.777.974	20,1	1.761.014	21,5
- Costo del lavoro	-702.343	-10,1	-701.756	-10,6	-726.688	-10,8	-739.174	-10,1	-681.702	-10,5	-745.752	-10,3	-689.199	-10,7	-766.240	-9,3	-744.850	-8,4	-800.236	-9,7
Margine operativo lordo	473.265	6,8	468.882	7,1	543.179	8,0	606.686	8,3	621.162	9,6	681.636	9,4	538.333	8,4	821.028	10,0	1.033.124	11,7	960.778	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-212.773	-3,1	-207.280	-3,1	-215.398	-3,1	-223.754	-3,1	-205.876	-3,2	-244.619	-3,4	-244.782	-3,8	-324.970	-4,0	-302.451	-3,4	-326.358	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.619	-0,2	-18.508	-0,3	-17.783	-0,3	-20.927	-0,3	-15.678	-0,2	-16.153	-0,2	-12.692	-0,2	-14.913	-0,2	-17.639	-0,2	-17.543	-0,2
Margine operativo netto	243.873	3,5	243.094	3,7	309.998	4,6	362.005	4,9	399.608	6,2	420.864	5,8	280.859	4,4	481.145	5,8	713.034	8,1	616.877	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.964	...	-1.926	...	-1.541	...	-1.976	...	-1.589	...	-1.450	...	-1.044	...	-989	...	-962	...	-1.007	...
- Altri oneri finanziari	-65.032	-0,9	-59.686	-1,0	-49.122	-0,6	-40.829	-0,6	-27.050	-0,4	-32.314	-0,4	-31.229	-0,6	-36.067	-0,4	-37.458	-0,4	-71.475	-0,9
- Proventi finanziari	24.964	0,3	17.055	0,3	15.190	0,2	19.130	0,3	24.042	0,4	27.378	0,3	20.545	0,3	18.651	0,2	32.838	0,3	66.754	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	10.844	0,2	14.466	0,2	2.495	...	3.869	0,1	-17.167	-0,3	6.259	0,1	4.076	0,1	4.445	0,1	-2.734	...	-1.904	...
Risultato corrente prima delle imposte	212.685	3,1	213.003	3,2	277.020	4,2	342.199	4,7	377.844	5,9	420.737	5,8	273.207	4,2	467.185	5,7	704.718	8,0	609.245	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.085	-0,1	-3.409	-0,1	-7.193	-0,1	-4.852	-0,1	-4.788	-0,1	-5.666	-0,1	-8.372	-0,1	-7.741	-0,1	-8.280	-0,1	-4.334	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.293	-0,1	-988	...	-649	...	-777	...	-817	...	-411	...	-909	...	-335	...	-1.035	...	-928	...
- Plusvalenze su realizzazioni	3.874	0,1	3.367	0,1	2.747	...	1.512	...	2.661	...	1.338	...	6.600	0,1	60.565	0,7	2.458	...	33.698	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.471	-0,3	-10.246	-0,2	-11.274	-0,2	-7.455	-0,1	-4.999	-0,1	-4.043	...	-2.898	...	-7.694	-0,1	-3.969	...	-1.245	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.074	-0,1	-6.763	-0,1	-3.486	-0,1	70	...	-1.106	...	-8.821	-0,1	673	...	-100	...	39.113	0,4	20.604	0,3
- Movimenti delle riserve	-297	...	-	...	23	...	-4	...	2	...	-	...	-	...	707	...	-	...	79	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	181.339	2,6	194.964	2,9	257.188	3,8	330.693	4,5	368.797	5,7	403.134	5,6	268.301	4,2	512.587	6,2	733.005	8,3	657.119	8,0
- Imposte sul reddito	-98.935	-1,4	-83.629	-1,2	-98.759	-1,5	-101.086	-1,4	-114.338	-1,8	-74.470	-1,1	-51.527	-0,8	-109.217	-1,3	-153.712	-1,7	-141.061	-1,7
Risultato d'esercizio	82.404	1,2	111.335	1,7	158.429	2,3	229.607	3,1	254.459	3,9	328.664	4,5	216.774	3,4	403.370	4,9	579.293	6,6	516.058	6,3
- Risultato di competenza di terzi	1.938	...	-3.680	-0,1	-2.463	...	-21.250	-0,3	-13.514	-0,2	-14.539	-0,2	-4.208	-0,1	-16.690	-0,2	-40.501	-0,5	-17.389	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	84.342	1,2	107.655	1,6	155.966	2,3	208.357	2,8	240.945	3,7	314.125	4,3	212.566	3,3	386.680	4,7	538.792	6,1	498.669	6,1
Roi - Return on investment	5,5	5,5	5,5	6,6	7,4	9,3	8,4	4,8	8,4	12,7	10,7									
Roe - Return on equity	3,4	4,5	5,9	8,0	9,9	10,1	5,4	11,2	16,4	11,9										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	24.199	57.845	59.735	69.246	60.399	77.079	78.897	132.804	114.403	46.004										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.081.016	44,4	2.865.220	43,3	2.826.153	41,9	3.150.363	43,0	2.858.558	44,1	3.145.628	43,3	2.842.770	44,3	3.621.486	44,0	3.922.934	44,4	3.828.950	46,8
Numero dipendenti	13.826	13.983	14.100	14.212	12.743	13.754	13.753	13.730	13.181	13.584										
- Operai e intermedi	10.160	10.308	10.420	10.536	9.546	10.313	10.348	10.320	9.923	10.157										
- Impiegati e dirigenti	3.666	3.675	3.680	3.676	3.197	3.441	3.405	3.410	3.258	3.427										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	44.930	50.282	61.797	78.489	73.615	70.052	65.913	55.611	97.247	174.524
- Risultato mandato a nuovo	44.716	44.747	61.069	78.257	73.035	70.444	63.226	55.406	90.115	175.159
- Rivalutazioni e svalutazioni	214	5.535	728	232	580	-392	2.393	-5	6.901	-638
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	294	210	231	3
Ammortamenti stanziati	76.886	74.796	74.905	79.575	74.494	83.035	81.172	115.448	130.335	108.960
- Ammortamenti ordinari	62.121	61.381	62.212	66.542	64.878	71.976	68.788	97.443	110.717	92.609
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	14.765	13.415	12.693	13.033	9.616	11.059	12.384	18.005	19.618	16.351
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.892	819	-220	675	-887	981	-1.659	855	3.721	399
- Accantonamenti	10.728	11.491	11.583	12.513	12.693	14.230	13.948	15.334	20.683	15.859
- Utilizzi	-12.620	-10.672	-11.803	-11.838	-13.580	-13.249	-15.607	-14.479	-16.962	-15.460
Totale	119.924	125.897	136.482	158.739	147.222	154.068	145.426	171.914	231.303	283.883
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	47.093	44.572	56.450	91.011	76.869	50.651	187.720	90.103	67.072	53.981
- Investimenti	62.639	68.547	70.530	106.463	92.607	75.598	65.700	103.875	106.461	101.976
- Apporti e acquisizioni	2.773	7.254	5.602	746	-	-	2.269	6.351	-	353
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	385	-	-	-	1.062	227.032	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.389	-23.825	-13.477	-15.200	-14.425	-14.587	-35.158	-20.123	-30.702	-25.261
- Scorpori e cessioni	-930	-7.789	-6.205	-998	-1.313	-11.422	-1.124	-	-8.687	-23.087
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-70.999	-	-	-
Capitali nominali	23.015	6.379	-1.604	-4.780	28.383	-5.057	-1.314	16.265	10.442	104
- Svalutazioni	-	-1.321	-	-	-	-5.500	-3.000	-4.625	-	-
- Reintegri contestuali	-	300	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	15.088	2.916	-3.244	-5.980	390	443	1.086	3.376	1.121	104
- Variazioni per conferimenti e diverse	-58	-	-	1.200	-1.867	-	-	-	-124	-
- Aumenti gratuiti	7.985	4.484	1.640	-	29.860	-	600	17.514	9.445	-
Riserve	50.123	26.988	40.967	52.757	33.193	93.756	308.098	70.437	28.270	56.242
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.985	-4.484	-1.640	-	-29.860	-	-600	-17.514	-9.445	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.321	-	-	-	5.500	3.000	4.625	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.073	-	-1.714	-	-	-	20.914	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	323	-	-	-	956	261.601	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	294	210	231	3
- Variazioni per fusioni e diverse	-736	-2.147	-10.401	-3.373	-1.624	-7.004	-40.762	26.610	-22.203	-24.481
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.771	31.975	54.722	56.130	64.677	94.304	63.651	56.506	59.687	80.720

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.513.520	100,0	1.516.628	100,0	1.456.629	100,0	1.620.983	100,0	1.603.335	100,0	1.798.563	100,0	1.575.156	100,0	1.863.510	100,0	2.363.046	100,0	2.195.915	100,0
- Variazione delle rimanenze	14.359	0,9	3.240	0,2	21.282	1,5	46.440	2,9	24.063	1,5	798	...	4.928	0,3	66.362	3,6	66.536	2,8	25.919	1,2
- Costi capitalizzati	12.333	0,8	12.013	0,8	11.976	0,8	11.476	0,7	13.705	0,9	30.922	1,7	9.645	0,6	14.766	0,8	15.336	0,6	16.791	0,8
- Acquisti	-824.007	-54,4	-825.077	-54,4	-767.385	-52,7	-875.586	-54,0	-843.746	-52,6	-954.121	-53,0	-791.903	-50,3	-1.018.899	-54,7	-1.310.843	-55,5	-1.146.730	-52,2
- Servizi	-300.313	-19,8	-281.674	-18,6	-283.655	-19,5	-304.638	-18,8	-314.024	-19,6	-352.463	-19,6	-309.451	-19,6	-363.903	-19,5	-495.310	-21,0	-430.488	-19,6
- Ricavi diversi operativi	22.390	1,5	22.138	1,5	23.713	1,7	29.105	1,8	27.318	1,6	27.379	1,5	32.831	2,1	39.699	2,1	62.379	2,8	52.296	2,3
Valore aggiunto	438.282	29,0	447.268	29,5	462.560	31,8	527.780	32,6	510.651	31,8	551.078	30,6	521.206	33,1	601.535	32,3	701.144	29,7	713.703	32,5
- Costo del lavoro	-247.136	-16,4	-256.343	-16,9	-261.044	-18,0	-286.403	-17,7	-293.632	-18,3	-326.702	-18,1	-300.539	-19,1	-332.911	-17,9	-389.552	-16,5	-368.372	-16,8
Margine operativo lordo	191.146	12,6	190.925	12,6	201.516	13,8	241.377	14,9	217.019	13,5	224.376	12,5	220.667	14,0	268.624	14,4	311.592	13,2	345.331	15,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-62.121	-4,1	-61.381	-4,0	-62.212	-4,2	-66.542	-4,1	-64.878	-4,0	-71.976	-4,0	-68.788	-4,4	-97.443	-5,2	-110.717	-4,7	-92.609	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.473	-0,6	-7.673	-0,6	-7.214	-0,5	-7.553	-0,5	-8.219	-0,5	-9.368	-0,5	-10.027	-0,6	-15.793	-0,9	-17.224	-0,7	-14.638	-0,7
Margine operativo netto	119.552	7,9	121.871	8,0	132.090	9,1	167.282	10,3	143.922	9,0	143.032	8,0	141.852	9,0	155.388	8,3	183.651	7,8	238.084	10,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.316	-0,1	-1.252	-0,1	-769	-0,1	-645	...	-43	...	-521	...	-491	...	-52	...	-93	...	-286	...
- Altri oneri finanziari	-14.956	-1,0	-13.710	-0,8	-8.710	-0,6	-9.945	-0,6	-7.427	-0,5	-8.502	-0,5	-8.104	-0,6	-6.386	-0,3	-10.167	-0,6	-18.998	-0,9
- Proventi finanziari	9.324	0,6	4.352	0,3	5.289	0,4	5.002	0,3	4.511	0,3	7.694	0,4	3.078	0,2	4.755	0,3	3.572	0,2	10.235	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.073	0,1	-1.061	-0,1	218	...	-3.073	-0,2	531	...	364	...	-4.514	-0,3	2.158	0,1	1.455	0,1	-2.269	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	113.677	7,5	110.200	7,3	128.118	8,8	158.621	9,8	141.494	8,8	142.067	7,9	131.821	8,3	155.863	8,4	178.418	7,5	226.766	10,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.292	-0,3	-5.742	-0,4	-5.479	-0,4	-5.480	-0,3	-1.397	-0,1	-1.691	-0,1	-2.357	-0,1	-2.212	-0,1	-2.394	-0,1	-1.713	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-233	...	-1.181	-0,1	-515	...	-2.635	-0,2	-640	...	-243	...	-81	...	-159	...	-94	...	-187	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.626	0,4	2.037	0,1	2.077	0,1	2.134	0,1	3.214	0,2	1.482	0,1	4.037	0,3	419	...	547	...	11.125	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-214	...	-5.535	-0,4	-728	...	-232	...	-580	...	392	...	-2.393	-0,2	5	...	-6.901	-0,3	638	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.742	-0,1	784	0,1	-1.261	-0,1	265	...	131	...	-1.880	-0,1	66	...	37	...	1.219	0,1	228	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-294	...	-210	...	-231	...	-3	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	112.822	7,5	100.563	6,6	122.212	8,4	152.673	9,4	142.222	8,9	140.127	7,8	130.799	8,3	153.743	8,3	170.564	7,2	236.854	10,8
- Imposte sul reddito	-43.047	-2,9	-37.883	-2,5	-42.086	-2,9	-47.133	-2,9	-38.271	-2,4	-34.440	-1,9	-27.995	-1,8	-36.516	-2,0	-38.432	-1,6	-58.795	-2,7
Risultato d'esercizio	69.775	4,6	62.680	4,1	80.126	5,5	105.540	6,5	103.951	6,5	105.687	5,9	102.804	6,5	117.227	6,3	132.132	5,6	178.059	8,1
- Risultato di competenza di terzi	-3.990	-0,3	-4.454	-0,3	-6.630	-0,5	-7.493	-0,5	-3.362	-0,2	-3.897	-0,2	-2.808	-0,2	-2.085	-0,1	-3.782	-0,2	-3.695	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	65.785	4,3	58.226	3,8	73.496	5,0	98.047	6,0	100.589	6,3	101.790	5,7	99.996	6,3	115.142	6,2	128.350	5,4	174.364	7,9
Roi - Return on investment	9,7	9,8	10,7	12,4	11,3	10,1	13,0	11,3	8,1	9,0	9,4	9,4	13,8							
Roe - Return on equity	8,6	8,1	9,9	12,6	13,0	11,5	8,8	10,1	10,2	15,1										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	25.059	17.933	19.057	27.283	30.916	35.243	39.578	61.821	42.017	2.900										
Fatturato all'esportazione	696.140	671.715	663.809	767.101	807.695	929.339	849.026	953.879	1.170.046	1.008.385										
in % del fatturato totale	46,0	44,3	45,6	47,3	50,4	51,7	53,9	51,2	49,5	45,9										
Numero dipendenti	6.083	5.959	6.016	6.485	6.588	7.258	6.982	6.868	7.735	7.035										
- Operai e intermedi	4.100	4.040	4.095	4.454	4.553	5.020	4.826	4.752	5.353	4.838										
- Impiegati e dirigenti	1.983	1.919	1.921	2.031	2.035	2.238	2.156	2.116	2.382	2.197										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.034.603	926.426	1.055.674	1.286.448	1.370.017	1.575.686	1.158.342	1.384.392	1.913.469	2.997.406
- Risultato mandato a nuovo	936.616	807.042	746.513	1.228.016	1.320.562	1.479.699	1.105.670	1.353.252	1.858.227	2.955.720
- Rivalutazioni e svalutazioni	60.558	112.532	295.521	17.981	29.714	73.182	33.897	27.568	-59.286	49.742
- Movimenti delle riserve prima del risultato	37.429	6.852	13.640	40.451	19.741	22.805	18.775	3.572	114.528	-8.056
Ammortamenti stanziati	1.341.562	1.291.211	1.322.255	1.306.199	1.309.755	1.415.170	1.280.711	1.835.221	2.016.371	2.006.210
- Ammortamenti ordinari	983.193	959.559	980.762	992.052	1.026.007	1.098.247	985.059	1.351.293	1.456.882	1.400.696
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	358.369	331.652	341.493	314.147	283.748	316.923	295.652	483.928	559.489	605.514
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-18.177	-27.893	-21.600	-20.861	-21.365	-25.061	-10.579	-12.044	26.302	-18.925
- Accantonamenti	265.786	262.907	272.953	270.854	274.750	276.849	247.853	294.322	362.683	296.487
- Utilizzi	-283.963	-290.800	-294.553	-291.715	-296.115	-301.910	-258.432	-306.366	-336.381	-315.412
Totale	2.357.988	2.189.744	2.356.329	2.571.786	2.658.407	2.965.795	2.428.474	3.207.569	3.956.142	4.984.691
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	836.112	985.089	893.650	1.269.663	1.378.255	1.230.492	1.787.306	1.008.060	1.344.252	1.460.932
- Investimenti	1.201.544	1.219.187	1.310.466	1.580.967	1.647.736	1.538.785	1.071.883	1.439.182	1.758.639	1.831.141
- Apporti e acquisizioni	67.886	140.048	76.688	87.284	255.126	124.575	84.058	65.762	152.683	124.553
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.021	-3.812	-6.176	-9.485	11.888	11.128	309	-1.454	-3.707	-27.179
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.500	9.264	-	-	-	19.037	1.907.538	38.446	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-387.544	-346.117	-371.365	-372.008	-391.891	-389.178	-305.397	-372.611	-427.185	-359.976
- Scorpori e cessioni	-45.253	-33.481	-115.963	-17.095	-144.604	-66.177	-95.739	-145.313	-136.178	-107.607
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-7.678	-875.346	-15.952	-	-
Capitali nominali	78.592	93.665	160.727	73.553	67.784	70.740	55.507	131.888	82.157	54.126
- Svalutazioni	-133.858	-33.671	-24.925	-28.018	-41.007	-109.216	-26.579	-25.188	-24.216	-13.904
- Reintegri contestuali	43.682	26.246	13.364	7.542	41.007	68.257	13.540	5.450	24.216	12.700
- Aumenti a pagamento	118.471	68.162	102.220	54.528	30.626	58.951	26.676	33.053	22.458	17.384
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.578	7.510	18.036	3.698	-364	8.062	11.949	473	-7.726	5.830
- Aumenti gratuiti	42.719	25.418	52.032	35.803	37.522	44.686	29.921	118.100	67.425	32.116
Riserve	563.762	888.718	782.867	789.243	1.231.263	1.608.404	5.172.251	1.029.676	1.241.249	1.651.441
- A capitali per aumenti gratuiti	-42.719	-25.418	-52.032	-35.803	-37.522	-44.686	-29.921	-118.100	-67.425	-32.116
- Da capitali per ripianamento perdite	133.858	33.671	24.925	28.018	41.007	109.216	26.579	25.188	24.216	13.904
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	530	40.607	23.579	19.691	113.356	66.914	23.783	47.432	11.704	46.011
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.100	7.841	71.972	-	42.000	105.496	3.815.470	288.056	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	37.429	6.852	13.640	40.451	19.741	22.805	18.775	3.572	114.528	-8.056
- Variazioni per fusioni e diverse	-56.115	-15.431	-102.084	-67.150	-108.046	-50.291	-135.754	-287.959	-212.860	-105.786
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	488.512	840.429	802.701	803.870	1.160.727	1.398.950	1.453.319	1.071.487	1.371.086	1.737.484

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	40.213.394	100,0	39.363.458	100,0	39.497.177	100,0	40.304.775	100,0	40.455.847	100,0	41.051.542	100,0	34.494.061	100,0	41.970.189	100,0	49.326.724	100,0	48.424.850	100,0
- Variazione delle rimanenze	393.334	1,0	190.559	0,5	244.706	0,6	557.233	1,4	662.539	1,6	165.369	0,4	-167.968	-0,5	1.126.078	2,7	1.937.406	3,9	188.335	0,4
- Costi capitalizzati	338.983	0,8	353.433	0,9	354.039	0,9	384.483	1,0	425.462	1,1	387.132	0,9	338.107	1,0	307.081	0,7	406.812	0,8	556.145	1,1
- Acquisti	-21.644.663	-53,8	-21.050.252	-53,5	-20.941.392	-53,0	-21.814.997	-54,1	-22.002.746	-54,4	-21.726.877	-52,9	-17.803.484	-51,6	-22.997.524	-54,8	-28.293.811	-57,4	-25.868.298	-53,4
- Servizi	-9.893.124	-24,6	-9.739.729	-24,7	-9.721.685	-24,6	-9.734.095	-24,2	-9.860.165	-24,4	-9.987.196	-24,3	-8.333.121	-24,2	-9.859.912	-23,5	-11.784.578	-23,9	-11.284.621	-23,3
- Ricavi diversi operativi	581.286	1,4	578.505	1,4	647.040	1,6	676.135	1,6	719.409	1,8	704.658	1,7	598.548	1,8	766.957	1,9	1.123.079	2,4	1.017.975	2,1
Valore aggiunto	9.989.210	24,8	9.695.974	24,6	10.079.885	25,5	10.373.534	25,7	10.400.346	25,7	10.594.628	25,8	9.126.143	26,5	11.312.869	27,0	12.715.632	25,8	13.034.386	26,9
- Costo del lavoro	-5.835.194	-14,5	-5.761.359	-14,6	-5.919.404	-15,0	-5.995.803	-14,8	-6.116.397	-15,1	-6.206.144	-15,1	-5.252.224	-15,3	-6.276.538	-15,0	-6.992.008	-14,2	-6.797.199	-14,0
Margine operativo lordo	4.154.016	10,3	3.934.615	10,0	4.160.481	10,5	4.377.731	10,9	4.283.949	10,6	4.388.484	10,7	3.873.919	11,2	5.036.331	12,0	5.723.624	11,6	6.237.187	12,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-983.193	-2,4	-959.559	-2,4	-980.762	-2,5	-992.052	-2,5	-1.026.007	-2,5	-1.098.247	-2,7	-985.059	-2,9	-1.351.293	-3,2	-1.456.882	-3,0	-1.400.696	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-282.441	-0,7	-270.345	-0,7	-283.257	-0,7	-266.899	-0,7	-244.125	-0,7	-274.977	-0,7	-260.145	-0,7	-448.020	-1,1	-514.865	-1,0	-563.054	-1,2
Margine operativo netto	2.888.382	7,2	2.704.711	6,9	2.896.462	7,3	3.118.780	7,7	3.013.817	7,4	3.015.260	7,3	2.628.715	7,6	3.237.018	7,7	3.751.877	7,6	4.273.437	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.002	...	-10.299	...	-8.255	...	-9.314	...	-9.503	...	-9.936	...	-7.737	...	-8.372	...	-7.794	...	-14.009	...
- Altri oneri finanziari	-374.680	-0,9	-312.955	-0,8	-255.607	-0,6	-217.519	-0,5	-198.101	-0,5	-187.380	-0,5	-168.287	-0,5	-170.360	-0,4	-231.922	-0,5	-403.493	-0,8
- Proventi finanziari	266.649	0,6	285.000	0,8	225.466	0,6	251.299	0,5	218.231	0,5	213.183	0,6	154.000	0,5	200.995	0,5	229.323	0,5	421.627	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	78.609	0,2	9.461	...	10.994	...	-80.143	-0,2	21.052	0,1	81	...	-64.206	-0,2	47.598	0,1	17.492	...	-51.754	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.847.958	7,1	2.675.918	6,9	2.869.060	7,3	3.063.103	7,5	3.045.496	7,5	3.031.208	7,4	2.542.485	7,4	3.306.879	7,9	3.758.976	7,6	4.225.808	8,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-75.928	-0,2	-61.307	-0,2	-58.236	-0,1	-47.248	-0,1	-39.623	-0,1	-41.946	-0,1	-35.507	-0,1	-35.908	-0,1	-44.624	-0,1	-42.460	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.378	...	-7.611	...	-12.180	...	-11.220	...	-7.342	...	-7.747	...	-10.800	...	-7.230	...	-8.157	...	-7.037	...
- Plusvalenze su realizzazioni	20.548	0,1	81.144	0,2	47.688	0,1	28.378	0,1	32.503	0,1	30.347	0,1	20.843	0,1	31.892	0,1	20.392	...	37.076	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-60.558	-0,2	-112.532	-0,3	-295.521	-0,9	-17.981	...	-29.714	-0,1	-73.182	-0,2	-33.897	-0,1	-27.568	-0,1	59.286	0,1	-49.742	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-84.699	-0,2	-29.325	-0,1	-16.701	...	2.435	...	40.084	0,1	29.573	0,1	51.542	0,1	19.702	...	87.053	0,2	82.746	0,2
- Movimenti delle riserve	-37.429	-0,1	-6.852	...	-13.640	...	-40.451	-0,1	-19.741	...	-22.805	-0,1	-18.775	-0,1	-3.572	...	-114.528	-0,2	8.056	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.599.514	6,5	2.539.435	6,5	2.520.470	6,4	2.977.016	7,4	3.021.663	7,5	2.945.448	7,2	2.515.891	7,3	3.284.195	7,8	3.758.398	7,6	4.254.447	8,8
- Imposte sul reddito	-1.036.484	-2,6	-876.574	-2,3	-915.351	-2,3	-849.685	-2,1	-787.224	-2,0	-742.944	-1,8	-563.315	-1,6	-737.470	-1,7	-858.444	-1,7	-1.041.434	-2,2
Risultato d'esercizio	1.563.030	3,9	1.662.861	4,2	1.605.119	4,1	2.127.331	5,3	2.234.439	5,5	2.202.504	5,4	1.952.576	5,7	2.546.725	6,1	2.899.954	5,9	3.213.013	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.563.030	3,9	1.662.861	4,2	1.605.119	4,1	2.127.331	5,3	2.234.439	5,5	2.202.504	5,4	1.952.576	5,7	2.546.725	6,1	2.899.954	5,9	3.213.013	6,6
Roi - Return on investment		11,2		10,7		11,2		11,7		11,0		10,5		8,2		9,3		10,1		12,1
Roe - Return on equity		9,6		10,3		9,5		12,5		12,8		11,4		8,5		10,3		11,0		11,9
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	619.682		848.597		854.930		896.716		909.260		720.099		844.846		1.188.498		1.038.106		251.826	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	19.477.146	48,4	18.824.897	47,8	18.945.810	48,0	19.627.034	48,7	19.651.785	48,6	20.126.647	49,0	16.985.010	49,2	20.434.449	48,7	23.788.380	48,2	23.165.885	47,8
Numero dipendenti	115.566		113.982		115.587		114.746		115.641		115.971		104.442		115.303		126.178		119.059	
- Operai e intermedi	72.248		71.009		72.208		72.137		73.561		73.651		65.669		73.203		80.513		75.213	
- Impiegati e dirigenti	43.318		42.973		43.379		42.609		42.080		42.320		38.773		42.100		45.665		43.846	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

TOTALE NORD EST

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.361.913	1.508.505	1.871.553	2.067.082	2.156.103	2.164.839	2.164.024	2.751.617	3.703.212	4.078.445
- Risultato mandato a nuovo	1.240.131	1.375.084	1.721.689	2.018.950	2.095.790	2.103.251	2.079.729	2.685.707	3.549.250	3.942.429
- Rivalutazioni e svalutazioni	120.767	75.811	144.243	48.082	62.995	-23.586	70.004	64.055	-130.978	132.589
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.015	57.610	5.621	50	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.940	3.427
Ammortamenti stanziati	1.974.571	2.001.210	2.008.265	2.007.072	2.085.471	2.173.939	2.095.696	2.782.959	2.865.732	2.808.233
- Ammortamenti ordinari	1.526.297	1.543.629	1.563.505	1.594.165	1.654.706	1.731.528	1.674.392	2.194.350	2.256.933	2.221.603
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	448.274	457.581	444.760	412.907	430.765	442.411	421.304	588.609	608.799	586.630
Stanziameti netti ai fondi del personale	-22.461	-46.571	-19.773	-10.284	-12.632	-16.075	-11.612	2.803	56.661	-10.805
- Accantonamenti	379.717	389.351	404.659	412.505	415.787	413.001	385.089	457.590	534.404	440.831
- Utilizzi	-402.178	-435.922	-424.432	-422.789	-428.419	-429.076	-396.701	-454.787	-477.743	-451.636
Totale	3.314.023	3.463.144	3.860.045	4.063.870	4.228.942	4.322.703	4.248.108	5.537.379	6.625.605	6.875.873
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.391.414	1.608.314	1.858.059	2.012.246	2.457.418	2.237.107	3.681.597	2.225.931	2.509.186	2.610.824
- Investimenti	1.925.119	2.136.361	2.361.690	2.711.957	2.776.520	2.641.346	2.132.485	2.690.295	3.133.218	3.165.933
- Apporti e acquisizioni	287.991	272.640	305.060	226.231	373.048	318.491	311.886	413.301	232.410	187.368
- Rivalutazioni e svalutazioni	-39.639	-25.409	-34.984	-4.582	-20.374	-31.691	-24.404	-17.221	-22.876	-54.743
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.725	24.781	8.755	-	3.213	10.032	3.064.437	46.283	9.336	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-561.632	-689.568	-641.074	-749.450	-599.160	-580.570	-705.590	-623.782	-701.600	-542.968
- Scorpori e cessioni	-223.150	-106.170	-141.388	-171.910	-75.829	-116.749	-204.863	-262.504	-141.302	-144.766
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-892.354	-20.441	-	-
Capitali nominali	62.615	79.067	155.076	75.309	-11.598	87.468	87.160	114.394	93.986	127.043
- Svalutazioni	-66.473	-52.144	-51.815	-38.111	-37.389	-24.447	-8.283	-31.366	-16.910	-33.660
- Reintegri contestuali	31.289	18.444	33.265	19.538	24.445	17.290	1.477	18.196	16.910	32.546
- Aumenti a pagamento	54.270	57.462	103.925	44.308	30.828	35.695	58.165	53.993	49.033	54.045
- Variazioni per conferimenti e diverse	12.395	14.046	1.081	-1.110	-81.807	21.659	3.049	27.187	598	-7.398
- Aumenti gratuiti	31.134	41.259	68.620	50.684	52.325	37.271	32.752	46.384	44.355	81.510
Riserve	723.674	1.352.912	1.242.629	1.113.529	1.822.263	1.766.348	6.760.475	1.747.160	2.358.007	3.121.470
- A capitali per aumenti gratuiti	-31.134	-41.259	-68.620	-50.684	-52.325	-37.271	-32.752	-46.384	-44.355	-81.510
- Da capitali per ripianamento perdite	66.473	52.144	51.815	38.111	37.389	24.447	8.283	31.366	16.910	33.660
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-447	88.008	33.947	-8.208	-26.800	-28.631	30.007	41.107	-60.652	17.704
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.398	23.552	7.217	-	23.189	11.189	5.177.304	123.346	8.492	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.015	57.610	5.621	50	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.940	3.427
- Variazioni per fusioni e diverse	-88.366	-49.446	-147.756	-437.776	44.949	-189.364	-327.867	12.609	-143.841	-102.071
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	772.735	1.222.303	1.360.405	1.572.036	1.798.543	1.900.804	1.891.209	1.583.261	2.296.513	3.250.260

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	260.342	342.380	412.020	346.398	319.703	349.820	353.208	331.219	293.123	533.504
- Risultato mandato a nuovo	214.362	319.546	387.782	339.243	306.090	325.416	337.678	329.094	278.759	476.908
- Rivalutazioni e svalutazioni	45.366	-34.093	24.131	6.168	12.909	23.877	15.061	1.531	13.951	56.717
- Movimenti delle riserve prima del risultato	614	56.927	107	987	704	527	469	594	413	-121
Ammortamenti stanziati	466.990	477.837	456.687	429.867	442.976	459.532	493.540	539.545	551.117	582.007
- Ammortamenti ordinari	377.654	392.383	379.343	367.779	376.483	394.483	407.606	448.352	461.031	485.373
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	89.336	85.454	77.344	62.088	66.493	65.049	85.934	91.193	90.086	96.634
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.414	-3.732	-1.325	-3.203	-828	-1.630	-2.402	1.934	9.176	-913
- Accantonamenti	55.965	59.403	60.219	58.981	56.340	55.595	54.288	58.271	67.051	59.040
- Utilizzi	-61.379	-63.135	-61.544	-62.184	-57.168	-57.225	-56.690	-56.337	-57.875	-59.953
Totale	721.918	816.485	867.382	773.062	761.851	807.722	844.346	872.698	853.416	1.114.598
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	398.647	445.363	486.986	505.289	548.917	514.961	867.262	638.822	569.098	492.671
- Investimenti	520.254	544.395	607.164	660.244	621.518	619.526	588.178	590.946	625.464	671.091
- Apporti e acquisizioni	38.848	49.190	43.628	42.412	52.827	44.584	87.202	112.454	50.727	25.504
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.274	1.046	-2.007	-	-518	-19.304	-5.969	-645	-4.566	-46.851
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.649	4.094	-	-	2.388	470.197	27.896	9.336	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-120.142	-156.172	-141.295	-171.444	-121.717	-104.927	-109.626	-89.629	-87.160	-112.432
- Scorpori e cessioni	-21.039	-745	-24.598	-25.923	-3.193	-27.306	-33.355	-1.759	-24.703	-44.641
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-129.365	-441	-	-
Capitali nominali	10.831	36.292	3.874	5.183	19.016	14.038	32.693	29.093	19.175	-7.208
- Svalutazioni	-17.006	-4.087	-11.773	-	-1.300	-100	-	-	-	-5.150
- Reintegri contestuali	4.238	4.087	8.192	-	612	-	-	-	-	5.150
- Aumenti a pagamento	21.967	21.702	7.166	4.788	6.816	9.281	20.387	8.094	14.576	6.203
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.221	13.048	178	-1.101	-	-	2.807	17.399	-484	-13.411
- Aumenti gratuiti	5.853	1.542	111	1.496	12.888	4.857	9.499	3.600	5.083	-
Riserve	241.060	338.536	256.212	306.917	377.306	276.868	1.157.935	325.863	315.898	269.289
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.853	-1.542	-111	-1.496	-12.888	-4.857	-9.499	-3.600	-5.083	-
- Da capitali per ripianamento perdite	17.006	4.087	11.773	-	1.300	100	-	-	-	5.150
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-5.421	84.001	-13.350	11.894	-12.823	-6.282	4.597	-2.403	3.452	1.510
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.419	3.608	-	-	2.101	928.902	49.608	8.492	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	614	56.927	107	987	704	527	469	594	413	-121
- Variazioni per fusioni e diverse	29.417	-28.670	-37.971	4.417	96.403	-4.978	-47.689	19.213	19.644	-27.004
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	205.297	216.314	292.156	291.115	304.610	290.257	281.155	262.451	288.980	289.754

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	14.181.072	100,0	14.675.616	100,0	14.892.066	100,0	14.847.215	100,0	14.644.314	100,0	14.455.869	100,0	14.164.000	100,0	14.309.413	100,0	16.272.659	100,0	16.996.203	100,0
- Variazione delle rimanenze	155.732	1,1	69.964	0,5	250.418	1,7	177.501	1,2	82.668	0,6	70.888	0,5	83.181	0,6	205.239	1,4	364.574	2,2	131.481	0,8
- Costi capitalizzati	93.435	0,7	143.362	1,0	89.934	0,6	78.248	0,5	117.457	0,8	99.342	0,7	86.203	0,6	82.391	0,6	85.535	0,5	81.320	0,5
- Acquisti	-9.678.375	-68,3	-9.777.801	-66,6	-10.182.241	-68,4	-10.333.271	-69,6	-10.158.952	-69,4	-9.805.463	-67,8	-9.583.096	-67,7	-9.699.619	-67,8	-11.627.151	-71,5	-11.809.729	-69,5
- Servizi	-2.597.988	-18,3	-2.784.776	-19,0	-2.764.123	-18,6	-2.619.573	-17,6	-2.606.998	-17,8	-2.718.275	-18,8	-2.601.195	-18,4	-2.724.975	-19,0	-3.061.360	-18,8	-3.040.985	-17,9
- Ricavi diversi operativi	194.330	1,4	217.941	1,4	254.936	1,8	271.867	1,8	278.507	1,9	271.159	1,8	236.329	1,7	255.107	1,8	376.970	2,4	348.138	2,0
Valore aggiunto	2.348.206	16,6	2.544.306	17,3	2.540.990	17,1	2.421.987	16,3	2.356.996	16,1	2.373.520	16,4	2.385.422	16,8	2.427.556	17,0	2.411.227	14,8	2.706.428	15,9
- Costo del lavoro	-1.322.143	-9,4	-1.399.959	-9,5	-1.406.422	-9,5	-1.368.625	-9,2	-1.315.422	-9,0	-1.357.915	-9,4	-1.319.502	-9,3	-1.353.842	-9,5	-1.396.320	-8,6	-1.437.110	-8,4
Margine operativo lordo	1.026.063	7,2	1.144.347	7,8	1.134.568	7,6	1.053.362	7,1	1.041.574	7,1	1.015.605	7,0	1.065.920	7,5	1.073.714	7,5	1.014.907	6,2	1.269.318	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-377.654	-2,7	-392.383	-2,7	-379.343	-2,5	-367.779	-2,5	-376.483	-2,6	-394.483	-2,7	-407.606	-2,9	-448.352	-3,1	-461.031	-2,8	-485.373	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-80.262	-0,5	-73.188	-0,5	-60.888	-0,4	-52.228	-0,3	-58.822	-0,4	-57.254	-0,4	-77.098	-0,5	-82.667	-0,6	-81.989	-0,5	-86.483	-0,5
Margine operativo netto	568.147	4,0	678.776	4,6	694.337	4,7	633.355	4,3	606.269	4,1	563.868	3,9	581.216	4,1	542.695	3,8	471.887	2,9	697.462	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.823	...	-3.990	...	-4.155	...	-2.620	...	-2.683	...	-2.873	...	-3.759	...	-2.965	...	-3.172	...	-5.311	...
- Altri oneri finanziari	-143.506	-0,9	-125.214	-0,8	-99.763	-0,8	-82.766	-0,5	-70.932	-0,4	-73.855	-0,5	-73.590	-0,5	-64.451	-0,4	-79.876	-0,5	-164.563	-1,0
- Proventi finanziari	47.539	0,3	43.732	0,3	42.175	0,3	22.023	0,1	25.162	0,2	21.225	0,2	19.141	0,1	28.154	0,2	29.594	0,2	90.474	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	13.962	0,1	4.337	...	8.604	0,1	-8.249	-0,1	-136	...	2.808	...	-12.147	-0,1	19.247	0,1	3.304	...	2.285	...
Risultato corrente prima delle imposte	482.319	3,5	597.641	4,1	641.198	4,3	561.743	3,8	557.680	3,9	511.173	3,6	510.861	3,6	522.680	3,7	421.737	2,6	620.347	3,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.074	-0,1	-12.266	-0,1	-16.456	-0,1	-9.860	-0,1	-7.671	-0,1	-7.795	-0,1	-8.836	-0,1	-8.526	-0,1	-8.097	-0,1	-10.151	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.600	...	-3.207	...	-1.157	...	-12.483	-0,1	-1.605	...	-1.249	...	-2.530	...	-1.092	...	-1.721	...	-1.027	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.708	...	11.594	0,1	69.309	0,4	5.248	...	4.342	...	10.483	0,1	3.290	...	4.178	...	9.071	0,1	30.458	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-45.366	-0,3	34.093	0,2	-24.131	-0,2	-6.168	...	-12.909	-0,1	-23.877	-0,2	-15.061	-0,1	-1.531	...	-13.951	-0,1	-56.717	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	19.046	0,1	16.694	0,1	-5.984	...	3.603	...	5.558	...	16.757	0,1	7.702	0,1	-1.033	...	42.609	0,3	76.203	0,5
- Movimenti delle riserve	-614	...	-56.927	-0,4	-107	...	-987	...	-704	...	-527	...	-469	...	-594	...	-413	...	121	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	448.419	3,2	587.622	4,0	662.672	4,4	541.096	3,6	544.691	3,7	504.965	3,5	494.957	3,5	514.082	3,6	449.235	2,8	659.234	3,9
- Imposte sul reddito	-189.963	-1,4	-198.990	-1,3	-198.458	-1,3	-155.068	-1,0	-140.016	-0,9	-133.717	-0,9	-90.390	-0,7	-107.115	-0,8	-105.191	-0,7	-151.674	-0,9
Risultato d'esercizio	258.456	1,8	388.632	2,7	464.214	3,1	386.028	2,6	404.675	2,8	371.248	2,6	404.567	2,8	406.967	2,8	344.044	2,1	507.560	3,0
- Risultato di competenza di terzi	-5.120	...	-11.770	-0,1	-21.584	-0,1	-12.868	-0,1	-10.972	-0,1	-14.470	-0,1	-20.665	-0,1	-17.833	-0,1	-14.542	-0,1	-22.088	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	253.336	1,8	376.862	2,6	442.630	3,0	373.160	2,5	393.703	2,7	356.778	2,5	383.902	2,7	389.134	2,7	329.502	2,0	485.472	2,9
Roi - Return on investment	6,6	7,3	7,4	7,1	6,6	6,2	5,5	5,4	6,6	6,2	5,5	5,4	4,6	4,6	7,0					
Roe - Return on equity	5,4	7,6	9,0	8,2	8,2	7,5	6,5	6,7	5,4	5,4	5,4	7,7								
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	44.044	69.034	75.932	46.285	98.085	44.635	66.889	76.430	63.984	29.273										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.615.746	25,5	3.955.246	27,0	4.162.328	27,9	4.153.437	28,0	4.034.126	27,5	4.093.241	28,3	4.021.592	28,4	3.777.367	26,4	4.207.700	25,9	4.395.422	25,9
Numero dipendenti	27.539	29.145	28.439	27.353	26.131	26.586	25.734	25.786	26.136	26.528										
- Operai e intermedi	18.799	19.703	19.121	18.528	17.365	17.768	16.817	17.022	17.372	17.483										
- Impiegati e dirigenti	8.740	9.442	9.318	8.825	8.766	8.818	8.917	8.764	8.764	9.045										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	114.130	199.524	239.377	257.574	330.569	288.549	286.658	707.176	625.930	710.951
- Risultato mandato a nuovo	97.221	161.958	198.528	242.635	313.835	277.695	257.940	684.089	580.557	663.087
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.643	37.627	42.957	15.499	17.213	-71.967	27.095	21.753	45.396	47.824
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23	40
Ammortamenti stanziati	422.978	414.289	416.817	404.099	416.727	438.172	412.190	556.984	550.984	518.697
- Ammortamenti ordinari	310.642	305.183	313.405	304.876	308.300	322.221	307.202	417.461	418.482	401.786
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	112.336	109.106	103.412	99.223	108.427	115.951	104.988	139.523	132.502	116.911
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-13.455	-15.175	-9.486	-4.729	-4.432	-5.087	-5.223	-1.204	5.731	-4.854
- Accantonamenti	89.339	87.634	92.146	89.395	88.018	84.610	79.887	94.757	109.868	86.865
- Utilizzi	-102.794	-102.809	-101.632	-94.124	-92.450	-89.697	-85.110	-95.961	-104.137	-91.719
Totale	523.653	598.638	646.708	656.944	742.864	721.634	693.625	1.262.956	1.182.645	1.224.794
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	150.937	268.424	338.934	339.304	407.120	371.923	696.677	398.863	400.636	424.440
- Investimenti	364.802	394.393	417.824	505.345	492.754	430.713	371.654	515.713	615.729	544.721
- Apporti e acquisizioni	40.451	58.340	100.708	71.307	57.082	115.941	112.517	49.339	27.705	34.213
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.122	-5.131	-10.160	-1.418	-5.057	-7.475	-13.827	-7.469	-9.099	-2.728
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.950	724	-	1.620	-	606.207	746	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-137.408	-137.162	-144.576	-220.785	-134.334	-133.870	-180.212	-119.971	-188.869	-109.596
- Scorpori e cessioni	-113.786	-44.966	-25.586	-15.145	-4.945	-33.386	-44.922	-38.678	-44.830	-42.170
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-154.740	-817	-	-
Capitali nominali	28.285	2.197	87.652	34.706	25.588	35.511	18.304	11.297	20.514	25.435
- Svalutazioni	-12.207	-34.831	-15.643	-14.844	-19.514	-11.881	-767	-19.870	-13.660	-2.770
- Reintegri contestuali	12.207	12.588	8.157	14.844	18.185	5.400	-	6.700	13.660	1.800
- Aumenti a pagamento	17.272	16.783	75.254	25.450	16.357	10.523	16.238	17.668	7.922	16.404
- Variazioni per conferimenti e diverse	8.552	3.450	850	530	108	20.271	23	1.710	-420	164
- Aumenti gratuiti	2.461	4.207	19.034	8.726	10.452	11.198	2.810	5.089	13.012	9.837
Riserve	20.377	141.732	132.003	211.782	274.628	367.208	1.222.231	193.529	590.582	565.168
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.461	-4.207	-19.034	-8.726	-10.452	-11.198	-2.810	-5.089	-13.012	-9.837
- Da capitali per ripianamento perdite	12.207	34.831	15.643	14.844	19.514	11.881	767	19.870	13.660	2.770
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.940	-2.737	10.418	5.516	4.723	19.905	9.417	4.071	-8.543	1.077
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.476	302	-	2.253	-	995.604	8.287	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23	40
- Variazioni per fusioni e diverse	-13.100	-3.066	-23.929	-5.381	-16.222	-46.425	-69.702	-12.410	-13.934	-18.232
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.525	111.496	150.711	206.089	275.291	310.224	287.332	177.466	612.434	589.350

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	80.160	61.834	86.512	93.291	96.402	111.346	192.746	56.053	216.930	223.456
- Risultato mandato a nuovo	78.597	58.774	72.500	81.681	96.593	109.568	187.784	54.004	198.439	226.673
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.563	3.045	14.062	11.610	-191	1.778	4.962	2.049	18.476	-4.052
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	15	-50	-	-	-	-	-	15	835
Ammortamenti stanziati	91.184	100.487	101.823	110.088	117.675	128.754	124.370	154.876	171.061	161.467
- Ammortamenti ordinari	78.552	87.105	90.769	98.626	103.782	114.518	109.510	135.188	149.558	142.925
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	12.632	13.382	11.054	11.462	13.893	14.236	14.860	19.688	21.503	18.542
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.136	-5.414	-93	-2.428	-1.422	-1.995	-3.531	-168	2.857	-4.293
- Accantonamenti	15.201	15.712	17.013	17.190	18.348	19.423	18.663	21.151	26.063	20.483
- Utilizzi	-17.337	-21.126	-17.106	-19.618	-19.770	-21.418	-22.194	-21.319	-23.206	-24.776
Totale	169.208	156.907	188.242	200.951	212.655	238.105	313.585	210.761	390.848	380.630
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	56.836	89.599	53.972	105.730	128.229	102.716	177.084	59.524	117.135	162.836
- Investimenti	78.336	114.395	129.273	149.197	193.481	162.700	143.178	124.164	172.266	192.109
- Apporti e acquisizioni	1.209	28.330	4.781	10.830	197	103	13.116	5.830	282	8.774
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-208	-3.289	-871	-50	-1.423	-335	-1.690	-252	459
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.725	-	-	-	-	-	268.021	2.027	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.434	-47.218	-44.604	-30.569	-63.206	-45.902	-105.808	-44.875	-53.582	-38.506
- Scorpori e cessioni	-	-5.700	-32.189	-22.857	-2.193	-12.762	-38.902	-24.458	-1.579	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-102.186	-1.474	-	-
Capitali nominali	1.968	318	19.600	-886	819	1.712	3.111	545	2.528	35.770
- Svalutazioni	-	-1.560	-	-1.306	-	-	-	-10.000	-1.000	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	99	-	-	-	10.000	1.000	-
- Aumenti a pagamento	430	1.630	252	321	819	-188	3.015	545	2.080	870
- Variazioni per conferimenti e diverse	674	-132	-	-	-	1.900	-29	-	-	1.000
- Aumenti gratuiti	864	380	19.348	-	-	-	125	-	448	33.900
Riserve	52.908	69.342	30.309	-185.302	97.574	-7.513	325.969	182.328	14.999	155.719
- A capitali per aumenti gratuiti	-864	-380	-19.348	-	-	-	-125	-	-448	-33.900
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.560	-	1.306	-	-	-	10.000	1.000	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-5.009	-1.185	-	-73.442	-1.990	-1.345	-	36.840	-1.430	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.398	-	-	-	14.918	-	276.590	1.967	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	15	-50	-	-	-	-	-	15	835
- Variazioni per fusioni e diverse	-706	-7.281	-4.351	-188.716	6.497	-103.055	-10.022	-3.137	-59.753	8.001
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.089	76.613	54.058	75.550	78.149	96.887	59.526	136.658	75.615	180.783

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.139.794	100,0	2.228.310	100,0	2.426.277	100,0	2.602.350	100,0	2.690.267	100,0	2.731.028	100,0	2.597.918	100,0	3.064.080	100,0	3.937.777	100,0	3.169.526	100,0
- Variazione delle rimanenze	-4.394	-0,2	15.182	0,7	-8.851	-0,4	27.182	1,0	46.353	1,7	1.934	0,1	-33.673	-1,3	41.682	1,4	89.554	2,3	-69.877	-2,2
- Costi capitalizzati	12.221	0,6	16.864	0,8	9.171	0,4	14.502	0,6	9.940	0,4	14.669	0,5	18.147	0,7	23.400	0,8	15.842	0,4	17.103	0,5
- Acquisti	-1.075.625	-50,3	-1.157.466	-51,9	-1.224.627	-50,5	-1.384.209	-53,2	-1.449.389	-53,9	-1.394.802	-51,1	-1.262.083	-48,6	-1.721.999	-56,2	-2.216.846	-56,3	-1.525.597	-48,1
- Servizi	-571.912	-26,7	-596.573	-26,8	-637.464	-26,3	-654.613	-25,2	-665.672	-24,7	-698.225	-25,6	-673.808	-25,9	-783.751	-25,6	-1.025.906	-26,1	-815.259	-25,7
- Ricavi diversi operativi	40.644	1,9	45.815	2,0	60.804	2,6	63.180	2,5	61.057	2,2	71.630	2,7	84.796	3,2	93.997	3,0	140.149	3,6	113.448	3,6
Valore aggiunto	540.728	25,3	552.132	24,8	625.310	25,8	668.392	25,7	692.556	25,7	726.234	26,6	731.297	28,1	717.409	23,4	940.570	23,9	889.344	28,1
- Costo del lavoro	-323.037	-15,1	-332.033	-14,9	-360.771	-14,9	-380.441	-14,6	-389.659	-14,4	-413.836	-15,2	-389.829	-15,0	-418.029	-13,6	-476.409	-12,1	-438.164	-13,9
Margine operativo lordo	217.691	10,2	220.099	9,9	264.539	10,9	287.951	11,1	302.897	11,3	312.398	11,4	341.468	13,1	299.380	9,8	464.161	11,8	451.180	14,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-78.552	-3,7	-87.105	-3,9	-90.769	-3,7	-98.626	-3,8	-103.782	-3,9	-114.518	-4,1	-109.510	-4,2	-135.188	-4,5	-149.558	-3,8	-142.925	-4,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.656	-0,4	-11.799	-0,6	-9.726	-0,4	-8.029	-0,3	-7.480	-0,3	-7.614	-0,3	-8.758	-0,3	-11.083	-0,3	-12.325	-0,3	-11.669	-0,3
Margine operativo netto	129.483	6,1	121.195	5,4	164.044	6,8	181.296	7,0	191.635	7,1	190.266	7,0	223.200	8,6	153.109	5,0	302.278	7,7	296.586	9,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-419	...	-247	...	-462	...	-672	...	-663	...	-817	...	-928	...	-560	...	-476	...	-442	...
- Altri oneri finanziari	-20.857	-1,0	-20.503	-0,9	-20.349	-0,8	-15.407	-0,6	-15.019	-0,6	-15.616	-0,8	-14.706	-0,6	-14.672	-0,3	-18.643	-0,5	-32.058	-1,0
- Proventi finanziari	25.081	1,1	25.419	1,0	35.761	1,4	10.360	0,3	8.464	0,3	7.190	0,3	11.219	0,4	9.387	0,3	11.644	0,3	29.824	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.434	0,1	3.497	0,2	-7.540	-0,3	1.906	0,1	-870	...	-1.355	...	-1.892	-0,1	683	...	513	...	-1.416	...
Risultato corrente prima delle imposte	135.722	6,3	129.361	5,7	171.454	7,1	177.483	6,8	183.547	6,8	179.668	6,5	216.893	8,3	147.947	5,0	295.316	7,5	292.494	9,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.976	-0,1	-1.583	-0,1	-1.328	-0,1	-3.433	-0,1	-6.413	-0,2	-6.622	-0,2	-6.102	-0,2	-8.605	-0,3	-9.178	-0,2	-6.873	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-546	...	-1.682	-0,1	-1.260	-0,1	-1.286	...	-588	...	-545	...	-1.874	-0,1	-2.311	-0,1	-2.097	-0,1	-346	...
- Plusvalenze su realizzi	11.862	0,6	3.374	0,2	3.504	0,1	1.839	0,1	2.971	0,1	2.078	0,1	71.052	2,8	3.907	0,1	2.068	0,1	2.468	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.563	-0,1	-3.045	-0,1	-14.062	-0,5	-11.610	-0,5	191	...	-1.778	-0,1	-4.962	-0,2	-2.049	-0,1	-18.476	-0,5	4.052	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.754	0,1	-548	...	-2.144	-0,1	-52	...	-577	...	3.139	0,1	1.231	...	1.412	...	36.152	0,9	11.240	0,3
- Movimenti delle riserve	-	...	-15	...	50	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-15	...	-835	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	145.253	6,8	125.862	5,6	156.214	6,4	162.941	6,3	179.131	6,7	175.940	6,4	276.238	10,6	140.301	4,6	303.770	7,7	302.200	9,5
- Imposte sul reddito	-48.435	-2,3	-40.349	-1,8	-53.813	-2,1	-49.338	-1,9	-53.603	-2,0	-49.385	-1,8	-57.013	-2,2	-35.889	-1,2	-70.585	-1,8	-65.742	-2,1
Risultato d'esercizio	96.818	4,5	85.513	3,8	102.401	4,3	113.603	4,4	125.528	4,7	126.555	4,6	219.225	8,4	104.412	3,4	233.185	5,9	236.458	7,4
- Risultato di competenza di terzi	-661	...	-742	...	-1.450	-0,1	-1.543	-0,1	-1.968	-0,1	-2.397	-0,1	-3.193	-0,1	-2.065	-0,1	-8.940	-0,2	-6.923	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	96.157	4,5	84.771	3,8	100.951	4,2	112.060	4,3	123.560	4,6	124.158	4,5	216.032	8,3	102.347	3,3	224.245	5,7	229.535	7,2
Roi - Return on investment	8,8		8,0		10,3		10,5		10,2		10,2		9,7		6,6		11,8		12,2	
Roe - Return on equity	9,3		8,0		8,6		10,5		10,7		10,6		14,1		6,2		13,9		13,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	18.221		26.739		29.901		31.922		28.891		16.987		31.395		50.397		34.746		9.785	
Fatturato all'esportazione	372.408		405.061		437.739		496.311		494.848		531.921		506.863		571.554		740.658		603.506	
in % del fatturato totale	17,4		18,2		18,0		19,1		18,4		19,5		19,5		18,7		18,8		19,0	
Numero dipendenti	6.640		6.841		7.445		7.737		8.072		8.387		7.986		8.160		9.120		8.243	
- Operai e intermedi	4.253		4.382		4.704		4.915		5.125		5.360		5.052		5.121		5.808		5.241	
- Impiegati e dirigenti	2.387		2.459		2.741		2.822		2.947		3.027		2.934		3.039		3.312		3.002	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	171.648	226.681	283.836	285.688	261.399	264.230	320.551	406.932	725.328	553.445
- Risultato mandato a nuovo	169.055	213.355	280.830	278.411	255.111	261.021	303.647	386.563	689.860	550.897
- Rivalutazioni e svalutazioni	-108	12.970	-834	7.277	6.288	3.428	5.281	19.484	-248.649	2.529
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117	19
Ammortamenti stanziati	245.257	257.902	264.914	270.926	290.526	294.688	267.143	368.209	346.121	335.932
- Ammortamenti ordinari	197.308	202.431	211.455	221.733	231.778	234.922	219.110	291.695	271.145	264.717
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	47.949	55.471	53.459	49.193	58.748	59.766	48.033	76.514	74.976	71.215
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.551	-3.700	-264	80	-1.588	-702	1.042	926	7.441	-1.087
- Accantonamenti	41.384	42.538	44.204	45.452	46.756	44.803	41.224	49.535	53.665	42.935
- Utilizzi	-42.935	-46.238	-44.468	-45.372	-48.344	-45.505	-40.182	-48.609	-46.224	-44.022
Totale	415.354	480.883	548.486	556.694	550.337	558.216	588.736	776.067	1.078.890	888.290
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	214.958	248.577	280.711	360.685	377.187	324.658	473.047	249.656	332.670	354.331
- Investimenti	259.885	310.168	314.501	410.533	408.726	346.034	296.054	346.399	363.551	375.984
- Apporti e acquisizioni	32.839	32.280	64.254	24.657	44.434	49.351	55.755	63.774	34.732	55.481
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.360	-2.788	856	-518	-2.649	-1.242	-1.582	-851	-7.156	-858
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	900	-	-	6.071	365.341	7.377	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-67.031	-64.100	-97.425	-68.146	-72.519	-63.726	-61.143	-74.235	-58.195	-61.313
- Scorpori e cessioni	-12.095	-22.662	-2.375	-5.841	-805	-8.078	-61.391	-82.347	-262	-14.963
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-119.987	-10.461	-	-
Capitali nominali	1.057	14.565	3.381	5.178	16.324	10.011	516	22.910	22.312	20.779
- Svalutazioni	-	-600	-12.083	-3.073	-2.752	-4.397	-976	-1.496	-	-16.096
- Reintegri contestuali	-	-	5.000	700	2.752	4.397	376	1.496	-	16.096
- Aumenti a pagamento	-155	585	6.073	-4.302	4.834	1.826	763	17.105	7.975	2.174
- Variazioni per conferimenti e diverse	-248	-	2.887	1.500	513	6.756	248	5.205	3.197	150
- Aumenti gratuiti	1.460	14.580	1.504	10.353	10.977	1.429	105	600	11.140	18.455
Riserve	112.726	151.191	218.462	180.555	246.405	156.612	865.633	280.750	472.276	544.549
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.460	-14.580	-1.504	-10.353	-10.977	-1.429	-105	-600	-11.140	-18.455
- Da capitali per ripianamento perdite	-	600	12.083	3.073	2.752	4.397	976	1.496	-	16.096
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.724	-	-1.906	-1.414	3.500	-49.497	-987	3.503	-4.117	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	756	-	-	5.342	736.054	6.481	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117	19
- Variazioni per fusioni e diverse	3.377	8.990	2.139	-46.991	5.444	-1.556	-95.541	7.916	-101.039	-25.790
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	101.384	155.825	203.054	236.240	245.686	199.574	213.613	261.069	304.455	572.679

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	652.547	608.877	722.211	933.213	1.011.395	1.040.883	809.883	1.052.156	1.558.020	1.815.107
- Risultato mandato a nuovo	606.937	552.507	664.262	928.102	989.461	1.019.629	791.805	1.032.030	1.532.892	1.791.637
- Rivalutazioni e svalutazioni	43.249	56.052	57.682	4.994	24.821	19.209	17.502	24.593	24.627	20.995
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.361	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501	2.475
Ammortamenti stanziati	602.377	609.973	617.483	646.632	671.077	702.009	665.670	995.786	1.045.805	1.014.507
- Ammortamenti ordinari	439.484	438.490	441.859	476.708	509.309	538.664	518.712	756.858	786.152	758.121
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	162.893	171.483	175.624	169.924	161.768	163.345	146.958	238.928	259.653	256.386
Stanziamenti netti ai fondi del personale	117	-15.739	-6.620	1.171	-5.296	-6.222	-1.673	1.641	30.069	104
- Accantonamenti	150.933	157.326	161.651	173.565	180.684	182.414	169.277	206.669	244.558	203.916
- Utilizzi	-150.816	-173.065	-168.271	-172.394	-185.980	-188.636	-170.950	-205.028	-214.489	-203.812
Totale	1.255.041	1.203.111	1.333.074	1.581.016	1.677.176	1.736.670	1.473.880	2.049.583	2.633.894	2.829.718
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	418.109	398.913	498.735	570.027	745.515	722.396	1.242.767	720.492	922.847	961.947
- Investimenti	557.264	626.753	711.660	816.357	872.203	883.149	604.167	917.677	1.140.817	1.157.554
- Apporti e acquisizioni	116.416	49.934	40.830	72.789	123.028	77.052	37.318	179.429	118.126	47.625
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.187	-18.143	-19.384	-655	-12.100	-2.247	-2.691	-6.566	-1.513	-4.765
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.004	3.037	-	1.593	1.573	1.174.855	8.237	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-174.167	-232.985	-182.504	-218.603	-175.803	-202.859	-206.297	-255.958	-272.939	-198.142
- Scorpori e cessioni	-66.217	-29.650	-54.904	-99.861	-63.406	-34.272	-22.683	-115.079	-61.644	-40.325
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-341.902	-7.248	-	-
Capitali nominali	12.325	20.428	27.095	34.361	-68.764	21.916	37.164	42.482	30.455	50.840
- Svalutazioni	-33.459	-10.766	-11.400	-18.888	-12.431	-7.069	-	-	-2.250	-9.644
- Reintegri contestuali	14.043	1.469	11.400	3.895	2.504	6.493	-	-	2.250	9.500
- Aumenti a pagamento	7.373	13.045	15.132	22.032	13.540	12.096	16.951	8.477	15.013	28.333
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.872	-2.320	-5.800	-2.039	-82.385	-9.168	-	2.940	2.305	3.730
- Aumenti gratuiti	20.496	19.000	17.763	29.361	10.008	19.564	20.213	31.065	13.137	18.921
Riserve	289.852	571.410	479.646	522.176	734.534	823.407	2.827.201	692.880	810.171	1.292.266
- A capitali per aumenti gratuiti	-20.496	-19.000	-17.763	-29.361	-10.008	-19.564	-20.213	-31.065	-13.137	-18.921
- Da capitali per ripianamento perdite	33.459	10.766	11.400	18.888	12.431	7.069	-	-	2.250	9.644
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	718	7.929	38.701	49.238	-20.210	1.660	17.150	-7.471	-45.263	11.222
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.523	2.551	-	1.338	3.746	1.955.069	57.003	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.361	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501	2.475
- Variazioni per fusioni e diverse	-57.540	-39.017	-112.478	-170.472	-42.993	-60.916	-97.680	14.068	12.459	-40.192
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	331.350	607.891	556.968	653.766	796.863	889.367	972.299	664.812	853.361	1.328.038

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	39.143	40.078	33.786	74.382	75.414	54.098	41.485	143.667	220.722	117.373
- Risultato mandato a nuovo	31.427	42.473	26.942	73.520	74.897	54.261	41.465	142.998	220.784	109.160
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.716	-2.395	6.844	1.304	537	-163	20	410	-22	8.034
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-442	-20	-	-	259	-40	179
Ammortamenti stanziati	103.994	98.069	100.663	97.041	96.551	98.246	87.654	104.563	124.436	125.307
- Ammortamenti ordinari	89.840	84.640	86.789	85.604	85.350	85.527	79.711	96.752	114.120	115.331
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	14.154	13.429	13.874	11.437	11.201	12.719	7.943	7.811	10.316	9.976
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-305	-2.201	54	-890	526	-602	-721	-472	705	-781
- Accantonamenti	16.345	16.130	16.702	16.573	16.321	16.178	13.656	17.253	18.791	15.159
- Utilizzi	-16.650	-18.331	-16.648	-17.463	-15.795	-16.780	-14.377	-17.725	-18.086	-15.940
Totale	142.832	135.946	134.503	170.533	172.491	151.742	128.418	247.758	345.863	241.899
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	120.290	103.185	154.066	96.921	207.376	131.932	170.230	110.392	112.100	156.718
- Investimenti	104.034	91.542	125.241	119.879	131.683	137.426	86.174	135.851	133.937	158.179
- Apporti e acquisizioni	54.223	53.071	50.590	4.236	95.175	15.134	5.978	156	318	13.379
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.416	-185	-1.000	-1.030	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	627	-	-	-	-	138.165	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-29.378	-39.472	-20.751	-23.881	-18.195	-19.683	-31.813	-25.432	-21.304	-12.991
- Scorpori e cessioni	-5.173	-2.398	-14	-2.283	-1.287	-945	-2.550	-183	-851	-1.849
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-25.724	-	-	-
Capitali nominali	6.286	4.543	14.138	-3.480	-4.514	2.379	-4.574	1.029	2.175	397
- Svalutazioni	-	-	-916	-	-1.392	-1.000	-6.540	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	516	-	392	1.000	1.101	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.520	3.793	52	-3.928	-11.514	479	865	-194	1.215	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.766	-	4.426	-	-	1.900	-	13	-	-
- Aumenti gratuiti	-	750	10.060	448	8.000	-	-	1.210	960	397
Riserve	-20.036	45.348	98.434	11.737	46.391	90.289	179.638	12.832	118.436	217.307
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-750	-10.060	-448	-8.000	-	-	-1.210	-960	-397
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	916	-	1.392	1.000	6.540	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.399	-	84	-	-	-37	-170	-	-	-535
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	526	-	-	-	-	133.584	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-442	-20	-	-	259	-40	179
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.636	17.689	35.052	-22.187	-980	17.803	-1.468	-8.239	3.807	3.975
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	31.999	27.883	72.442	34.814	53.999	71.523	41.152	22.022	115.629	214.085

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.075.820	100,0	2.994.907	100,0	2.902.127	100,0	3.050.433	100,0	3.081.627	100,0	3.242.177	100,0	2.274.000	100,0	2.950.724	100,0	3.650.640	100,0	3.195.720	100,0
- Variazione delle rimanenze	-19.027	-0,6	18.555	0,6	-14.873	-0,5	47.140	1,5	107.167	3,5	-1.505	...	-27.901	-1,2	173.149	5,9	162.231	4,4	-83.186	-2,6
- Costi capitalizzati	27.575	0,9	18.834	0,6	17.001	0,6	14.503	0,5	16.364	0,5	26.004	0,8	12.450	0,5	16.428	0,6	16.178	0,4	19.474	0,6
- Acquisti	-2.089.271	-67,9	-2.040.548	-68,1	-1.876.624	-64,7	-2.064.521	-67,7	-2.188.254	-71,0	-2.250.369	-69,4	-1.456.205	-64,0	-2.055.067	-69,6	-2.448.391	-67,1	-2.013.775	-63,0
- Servizi	-463.826	-15,1	-463.263	-15,5	-478.643	-16,5	-477.621	-15,7	-468.863	-15,2	-483.198	-14,9	-362.896	-16,0	-478.900	-16,2	-670.720	-18,4	-556.682	-17,4
- Ricavi diversi operativi	42.952	1,4	34.230	1,2	42.249	1,5	44.720	1,5	37.342	1,2	45.769	1,4	31.435	1,4	58.347	1,8	79.418	2,3	60.083	1,9
Valore aggiunto	574.223	18,7	562.715	18,8	591.237	20,4	614.654	20,1	585.383	19,0	578.878	17,9	470.883	20,7	664.681	22,5	789.356	21,6	621.634	19,5
- Costo del lavoro	-364.340	-11,9	-360.931	-12,1	-368.597	-12,7	-372.382	-12,2	-367.367	-11,9	-365.833	-11,3	-299.515	-13,2	-344.807	-11,7	-366.565	-10,0	-349.497	-11,0
Margine operativo lordo	209.883	6,8	201.784	6,7	222.640	7,7	242.272	7,9	218.016	7,1	213.045	6,6	171.368	7,5	319.874	10,8	422.791	11,6	272.137	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-89.840	-2,9	-84.640	-2,8	-86.789	-3,0	-85.604	-2,8	-85.350	-2,8	-85.527	-2,6	-79.711	-3,5	-96.752	-3,3	-114.120	-3,2	-115.331	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-10.369	-0,3	-10.547	-0,3	-10.183	-0,4	-8.840	-0,3	-8.536	-0,3	-9.010	-0,3	-5.334	-0,2	-6.644	-0,2	-8.770	-0,2	-8.276	-0,3
Margine operativo netto	109.674	3,6	106.597	3,6	125.668	4,3	147.828	4,8	124.130	4,0	118.508	3,7	86.323	3,8	216.478	7,3	299.901	8,2	148.530	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-678	...	-555	...	-128	...	-149	...	-1.430	...	-1.707	-0,1	-1.406	-0,1	-1.518	-0,1	-1.586	...	-1.779	-0,1
- Altri oneri finanziari	-36.263	-1,2	-32.632	-1,2	-33.463	-1,1	-19.271	-0,5	-17.487	-0,6	-24.095	-0,8	-14.300	-0,6	-16.160	-0,6	-23.095	-0,6	-35.827	-1,1
- Proventi finanziari	6.985	0,2	7.510	0,3	6.111	0,2	4.097	0,1	15.845	0,5	5.021	0,2	3.400	0,1	6.371	0,2	12.379	0,3	14.938	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.074	...	925	...	-1.754	-0,1	-3.287	-0,1	3.047	0,1	-921	...	330	...	2.017	0,1	2.716	0,1	-1.606	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	80.792	2,6	81.845	2,7	96.434	3,3	129.218	4,3	124.105	4,0	96.806	3,0	74.347	3,2	207.188	6,9	290.315	8,0	124.256	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.785	-0,1	-2.882	-0,1	-3.691	-0,1	-2.597	-0,1	-2.665	-0,1	-3.709	-0,1	-2.609	-0,1	-1.167	...	-1.546	...	-1.700	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-205	...	-125	...	-246	...	-450	...	-243	...	-6	...	-61	...	-106	...	-477	...	-333	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.674	0,1	739	...	1.754	0,1	878	...	424	...	756	...	589	...	2.577	0,1	565	...	54	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.716	-0,3	2.395	0,1	-6.844	-0,2	-1.304	...	-537	...	163	...	-20	...	-410	...	22	...	-8.034	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.891	0,2	5.555	0,2	8.390	0,2	-1.882	-0,1	5.725	0,2	599	...	1.294	0,1	2.333	0,1	26.839	0,6	37.437	1,2
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	442	...	20	...	-	...	-	...	-259	...	40	...	-179	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	77.651	2,5	87.527	2,9	95.797	3,3	124.305	4,1	126.829	4,1	94.609	2,9	73.540	3,2	210.156	7,1	315.758	8,6	151.501	4,7
- Imposte sul reddito	-36.566	-1,2	-27.473	-0,9	-30.746	-1,1	-34.146	-1,1	-29.765	-0,9	-26.705	-0,8	-12.586	-0,5	-50.653	-1,7	-66.110	-1,8	-39.853	-1,2
Risultato d'esercizio	41.085	1,3	60.054	2,0	65.051	2,2	90.159	3,0	97.064	3,2	67.904	2,1	60.954	2,7	159.503	5,4	249.648	6,8	111.648	3,5
- Risultato di competenza di terzi	-6.898	-0,2	-6.671	-0,2	-397	...	-2.400	-0,1	-1.805	-0,1	-4.566	-0,1	-2.037	-0,1	-11.555	-0,4	-13.558	-0,3	-9.404	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	34.187	1,1	53.383	1,8	64.654	2,2	87.759	2,9	95.259	3,1	63.338	2,0	58.917	2,6	147.948	5,0	236.090	6,5	102.244	3,2
Roi - Return on investment	5,8	5,5	6,3	7,6	6,9	5,8	4,7	12,0	6,9	5,8	4,7	12,0	14,0	7,2						
Roe - Return on equity	3,7	5,6	6,6	9,3	10,3	6,1	5,7	16,9	10,3	6,1	5,7	16,9	22,2	7,8						
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	9.568	17.521	37.182	16.639	22.167	13.643	19.489	16.505	28.864	2.488										
Fatturato all'esportazione	1.216.414	1.232.962	1.177.281	1.231.145	1.315.372	1.390.851	1.047.889	1.350.398	1.541.017	1.310.508										
in % del fatturato totale	39,5	41,2	40,6	40,4	42,7	42,9	46,1	45,8	42,2	41,0										
Numero dipendenti	7.932	7.994	8.109	8.029	7.843	7.750	6.539	6.839	7.181	6.652										
- Operai e intermedi	5.725	5.749	5.813	5.832	5.811	5.688	4.757	5.068	5.274	4.781										
- Impiegati e dirigenti	2.207	2.245	2.296	2.197	2.032	2.062	1.782	1.771	1.907	1.871										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	43.943	29.131	93.811	76.536	61.221	55.913	159.493	54.414	63.159	124.609
- Risultato mandato a nuovo	42.532	26.471	90.845	75.358	59.803	55.661	159.410	56.929	47.959	124.067
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.338	2.605	-599	1.230	1.418	252	83	-5.765	15.243	542
- Movimenti delle riserve prima del risultato	73	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43	-
Ammortamenti stanziati	41.791	42.653	49.878	48.419	49.939	52.538	45.129	62.996	76.208	70.316
- Ammortamenti ordinari	32.817	33.397	39.885	38.839	39.704	41.193	32.541	48.044	56.445	53.350
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	8.974	9.256	9.993	9.580	10.235	11.345	12.588	14.952	19.763	16.966
Stanzamenti netti ai fondi del personale	283	-610	-2.039	-285	408	163	896	146	682	1.019
- Accantonamenti	10.550	10.608	12.724	11.349	9.320	9.978	8.094	9.954	14.408	12.433
- Utilizzi	-10.267	-11.218	-14.763	-11.634	-8.912	-9.815	-7.198	-9.808	-13.726	-11.414
Totale	86.017	71.174	141.650	124.670	111.568	108.614	205.518	117.556	140.049	195.944
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	31.637	54.253	44.655	34.290	43.074	68.521	54.530	48.182	54.700	57.881
- Investimenti	40.544	54.715	56.027	50.402	56.155	61.798	43.080	59.545	81.454	66.295
- Apporti e acquisizioni	4.005	1.495	269	-	305	16.326	-	2.319	520	2.392
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-90	-	-	-	-	-290	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	10.551	-	-	-	-	41.651	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-8.072	-12.459	-9.919	-16.022	-13.386	-9.603	-10.691	-13.682	-19.551	-9.988
- Scorpori e cessioni	-4.840	-49	-1.722	-	-	-	-1.060	-	-7.433	-818
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-18.450	-	-	-
Capitali nominali	1.863	724	-664	247	-67	1.901	-54	7.038	-3.173	1.030
- Svalutazioni	-3.801	-300	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	801	300	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.863	-76	-4	-53	-24	1.678	-54	2.298	252	61
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-1.460	-	-43	-	-	-80	-4.000	969
- Aumenti gratuiti	-	800	800	300	-	223	-	4.820	575	-
Riserve	26.787	35.353	27.563	65.664	45.425	59.477	181.868	58.978	35.645	77.172
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-800	-800	-300	-	-223	-	-4.820	-575	-
- Da capitali per ripianamento perdite	3.801	300	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	6.965	-	6.567	-4.751	4.430
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.608	-	-	4.680	-	151.501	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	73	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-178	1.909	-6.218	-8.446	-3.200	9.763	-5.765	-4.802	-5.025	-2.829
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.091	26.281	31.016	74.462	43.945	42.972	36.132	58.783	46.039	75.571

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.671.204	100,0	1.747.639	100,0	1.825.886	100,0	1.870.797	100,0	1.476.218	100,0	1.508.916	100,0	1.237.785	100,0	1.733.291	100,0	2.281.856	100,0	2.217.145	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.362	0,3	7.848	0,4	13.790	0,8	27.920	1,5	25.810	1,7	3.854	0,3	5.408	0,5	63.571	3,7	34.918	1,5	-12.427	-0,6
- Costi capitalizzati	13.530	0,8	14.395	0,8	14.093	0,8	11.407	0,6	15.049	1,0	13.367	0,9	66.453	5,4	15.521	0,9	21.001	0,9	15.915	0,7
- Acquisti	-1.071.217	-64,1	-1.107.152	-63,4	-1.102.518	-60,4	-1.192.480	-63,7	-901.169	-61,0	-892.340	-59,1	-797.155	-64,5	-1.173.237	-67,7	-1.482.470	-65,0	-1.344.115	-60,6
- Servizi	-278.936	-16,7	-295.226	-16,9	-331.430	-18,2	-317.892	-17,0	-266.969	-18,1	-286.254	-19,0	-214.174	-17,3	-276.432	-15,9	-397.757	-17,4	-377.736	-17,0
- Ricavi diversi operativi	19.084	1,1	23.078	1,4	29.149	1,6	28.775	1,5	26.317	1,8	28.329	1,8	24.092	1,9	30.063	1,7	41.346	1,9	33.609	1,5
Valore aggiunto	358.027	21,4	390.582	22,3	448.970	24,6	428.527	22,9	375.256	25,4	375.872	24,9	322.409	26,0	392.777	22,7	498.894	21,9	532.391	24,0
- Costo del lavoro	-230.999	-13,8	-243.096	-13,9	-279.425	-15,3	-251.836	-13,5	-215.176	-14,6	-225.010	-14,9	-181.511	-14,6	-214.020	-12,4	-277.322	-12,2	-286.329	-12,9
Margine operativo lordo	127.028	7,6	147.486	8,4	169.545	9,3	176.691	9,4	160.080	10,8	150.862	10,0	140.898	11,4	178.757	10,3	221.572	9,7	246.062	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-32.817	-2,0	-33.397	-1,9	-39.885	-2,2	-38.839	-2,0	-39.704	-2,7	-41.193	-2,7	-32.541	-2,6	-48.044	-2,8	-56.445	-2,5	-53.350	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.801	-0,4	-8.067	-0,4	-6.506	-0,4	-5.223	-0,3	-5.730	-0,3	-6.959	-0,5	-5.329	-0,5	-9.081	-0,5	-13.640	-0,6	-13.270	-0,6
Margine operativo netto	86.410	5,2	106.022	6,1	123.154	6,7	132.629	7,1	114.646	7,8	102.710	6,8	103.028	8,3	121.632	7,0	151.487	6,6	179.442	8,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-295	...	-511	...	-407	...	-630	...	-854	-0,1	-266	...	-264	...	-254	...	-489	...	-487	...
- Altri oneri finanziari	-13.121	-0,8	-12.141	-0,7	-9.737	-0,5	-7.915	-0,4	-9.546	-0,6	-10.287	-0,7	-8.061	-0,7	-7.476	-0,4	-12.376	-0,6	-20.551	-0,9
- Proventi finanziari	4.496	0,3	4.824	0,3	7.156	0,4	7.804	0,4	7.232	0,5	6.611	0,4	5.032	0,5	4.294	0,2	5.859	0,3	15.155	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.243	0,1	2.927	0,2	1.906	0,1	-3.711	-0,2	1.751	0,1	1.630	0,1	-2.319	-0,2	2.226	0,1	2.637	0,1	-1.144	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	78.733	4,8	101.121	5,9	122.072	6,7	128.177	6,9	113.229	7,7	100.398	6,6	97.416	7,9	120.422	6,9	147.118	6,4	172.415	7,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.173	-0,1	-1.189	-0,1	-3.487	-0,2	-4.357	-0,2	-4.505	-0,3	-4.386	-0,3	-7.259	-0,6	-5.871	-0,3	-6.123	-0,3	-3.696	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.155	-0,1	-1.273	-0,1	-103	...	-263	...	-155	...	-128	...	-695	-0,1	-421	...	-153	...	-301	...
- Plusvalenze su realizzazioni	643	...	382	...	24.907	1,4	853	...	353	...	940	0,1	92.603	7,5	2.489	0,1	291	...	6.007	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.338	-0,1	-2.605	-0,1	599	...	-1.230	-0,1	-1.418	-0,1	-252	...	-83	...	5.765	0,3	-15.243	-0,6	-542	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.514	0,1	700	...	2.918	0,2	-	...	1.908	0,1	494	...	1.230	0,1	-2.406	-0,1	3.568	0,2	2.655	0,1
- Movimenti delle riserve	-73	...	-55	...	-3.565	-0,2	52	...	-	...	-	...	-	...	-3.250	-0,2	43	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	77.151	4,6	97.081	5,6	143.341	7,9	123.232	6,6	109.412	7,4	97.066	6,4	183.212	14,8	116.728	6,7	129.501	5,7	176.538	8,0
- Imposte sul reddito	-28.596	-1,7	-34.395	-2,0	-40.158	-2,2	-37.858	-2,0	-33.579	-2,3	-28.900	-1,9	-19.411	-1,6	-28.936	-1,7	-51.396	-2,3	-47.971	-2,2
Risultato d'esercizio	48.555	2,9	62.686	3,6	103.183	5,7	85.374	4,6	75.833	5,1	68.166	4,5	163.801	13,2	87.792	5,0	78.105	3,4	128.567	5,8
- Risultato di competenza di terzi	-8.666	-0,5	-6.933	-0,4	-6.591	-0,4	-8.723	-0,5	-9.057	-0,6	-10.251	-0,7	-10.589	-0,8	-5.681	-0,3	-6.678	-0,3	-11.199	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	39.889	2,4	55.753	3,2	96.592	5,3	76.651	4,1	66.776	4,5	57.915	3,8	153.212	12,4	82.111	4,7	71.427	3,1	117.368	5,3
Roi - Return on investment	10,6		11,9		12,2		13,5			11,4		10,2		8,6		9,7		10,7		13,2
Roe - Return on equity	9,1		11,5		16,3		13,3			11,8		10,3		23,4		10,7		8,1		13,0
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	6.023		36.215		12.338		10.016		16.030		12.505		4.391		30.863		29.999		4.500	
Fatturato all'esportazione	666.206		689.868		722.873		713.502		739.663		692.916		576.763		750.994		965.475		924.599	
in % del fatturato totale	39,9		39,5		39,6		38,1		50,1		45,9		46,6		43,3		42,3		41,7	
Numero dipendenti	6.013		6.184		6.812		5.911		5.437		5.326		4.275		4.765		5.499		5.391	
- Operai e intermedi	3.945		3.973		4.520		3.957		3.683		3.472		2.764		3.094		3.544		3.247	
- Impiegati e dirigenti	2.068		2.211		2.292		1.954		1.754		1.854		1.511		1.671		1.955		2.144	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	846.251	847.254	1.074.607	1.194.502	1.244.704	1.334.298	1.004.354	1.525.408	1.902.506	2.590.368
- Risultato mandato a nuovo	761.523	704.798	991.130	1.150.118	1.227.906	1.283.428	933.337	1.500.680	1.837.766	2.459.580
- Rivalutazioni e svalutazioni	97.994	75.564	87.012	51.499	258	28.561	67.041	28.046	56.896	111.874
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-13.266	66.892	-3.535	-7.115	16.540	22.309	3.976	-3.318	7.844	18.914
Ammortamenti stanziati	1.160.831	1.161.837	1.176.487	1.195.677	1.240.175	1.284.614	1.217.091	1.698.716	1.749.007	1.713.562
- Ammortamenti ordinari	876.885	881.911	904.355	938.585	977.714	1.018.821	971.677	1.340.127	1.378.714	1.356.360
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	283.946	279.926	272.132	257.092	262.461	265.793	245.414	358.589	370.293	357.202
Stanziameti netti ai fondi del personale	-18.164	-28.990	-12.034	-18.679	-12.847	-13.776	-7.344	-695	31.565	-9.241
- Accantonamenti	263.873	271.950	284.543	293.717	295.042	292.991	266.543	318.759	371.405	308.670
- Utilizzi	-282.037	-300.940	-296.577	-312.396	-307.889	-306.767	-273.887	-319.454	-339.840	-317.911
Totale	1.988.918	1.980.101	2.239.060	2.371.500	2.472.032	2.605.136	2.214.101	3.223.429	3.683.078	4.294.689
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	930.391	1.027.659	1.153.435	1.219.581	1.384.708	1.189.041	2.006.172	1.363.004	1.467.746	1.480.863
- Investimenti	1.219.565	1.244.458	1.380.516	1.632.147	1.645.338	1.466.832	1.195.101	1.593.412	1.887.644	1.915.464
- Apporti e acquisizioni	159.915	195.200	188.018	64.300	153.832	102.009	79.546	198.506	62.748	59.768
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.833	-7.497	-9.570	-11.149	-16.427	-7.306	-19.655	-3.912	-6.616	-40.370
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	20.932	3.761	-	1.593	3.961	1.754.900	21.012	9.336	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-374.219	-396.333	-357.334	-416.990	-356.882	-334.629	-352.135	-376.759	-394.804	-344.579
- Scorpori e cessioni	-50.037	-29.101	-51.956	-48.727	-42.746	-41.826	-44.730	-58.869	-90.562	-109.420
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-606.855	-10.386	-	-
Capitali nominali	52.136	140.921	62.551	72.163	46.253	68.015	94.628	99.508	65.998	89.171
- Svalutazioni	-81.415	-36.653	-56.813	-52.400	-30.670	-21.611	-34.699	-61.152	-36.965	-21.182
- Reintegri contestuali	54.926	17.457	33.804	36.273	21.654	14.031	33.932	47.982	30.550	18.762
- Aumenti a pagamento	42.468	62.485	22.419	55.289	28.100	32.971	63.331	49.256	28.472	47.277
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.803	42.485	13.255	1.866	-11.336	17.699	2.194	15.031	2.529	8.792
- Aumenti gratuiti	28.354	55.147	49.886	31.135	38.505	24.925	29.870	48.391	41.412	35.522
Riserve	582.309	910.814	717.701	1.081.716	1.121.788	1.261.717	4.456.617	994.151	1.299.843	1.813.821
- A capitali per aumenti gratuiti	-28.354	-55.147	-49.886	-31.135	-38.505	-24.925	-29.870	-48.391	-41.412	-35.522
- Da capitali per ripianamento perdite	81.415	36.653	56.813	52.400	30.670	21.611	34.699	61.152	36.965	21.182
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.736	26.710	68.767	49.084	-23.140	37.757	19.784	1.135	-55.895	15.704
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	18.759	2.853	-	10.218	3.485	3.265.933	109.116	8.492	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-13.266	66.892	-3.535	-7.115	16.540	22.309	3.976	-3.318	7.844	18.914
- Variazioni per fusioni e diverse	47.748	7.447	-129.418	-19.192	22.933	11.347	-58.515	-360	-16.909	-48.810
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	499.502	809.500	772.107	1.037.674	1.103.072	1.190.133	1.220.610	874.817	1.360.758	1.842.353

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	39.330.639	100,0	40.551.917	100,0	41.419.983	100,0	43.375.392	100,0	43.792.108	100,0	42.832.195	100,0	37.753.870	100,0	46.935.287	100,0	53.600.151	100,0	50.377.375	100,0
- Variazione delle rimanenze	323.712	0,8	264.895	0,7	272.675	0,7	733.554	1,7	709.121	1,6	280.651	0,7	-132.227	-0,4	1.487.036	3,2	1.978.476	3,7	132.971	0,3
- Costi capitalizzati	419.291	1,1	436.976	1,1	339.608	0,8	326.534	0,8	466.410	1,1	468.855	1,1	290.482	0,8	356.175	0,8	399.906	0,7	374.590	0,7
- Acquisti	-22.617.256	-57,5	-22.965.867	-56,6	-23.096.617	-55,8	-24.833.446	-57,3	-25.335.751	-57,9	-23.958.889	-55,9	-20.799.755	-55,1	-27.556.443	-58,7	-32.414.199	-60,5	-28.431.685	-56,4
- Servizi	-9.060.650	-23,0	-9.372.899	-23,1	-9.678.448	-23,4	-9.868.098	-22,8	-9.909.987	-22,6	-9.874.239	-23,1	-8.389.835	-22,2	-10.231.231	-21,8	-12.074.966	-22,5	-11.134.167	-22,1
- Ricavi diversi operativi	644.957	1,6	664.662	1,5	767.246	1,9	835.491	2,0	831.250	1,9	788.029	1,8	695.071	1,8	898.690	1,8	1.229.863	2,3	1.105.475	2,2
Valore aggiunto	9.040.693	23,0	9.579.684	23,6	10.024.447	24,2	10.569.427	24,4	10.553.151	24,1	10.536.602	24,6	9.417.606	24,9	11.889.514	25,3	12.719.231	23,7	12.424.559	24,7
- Costo del lavoro	-5.705.596	-14,5	-5.938.354	-14,6	-6.179.309	-14,9	-6.446.616	-14,9	-6.476.557	-14,8	-6.569.465	-15,3	-5.655.672	-14,9	-6.854.963	-14,6	-7.325.337	-13,6	-7.057.797	-14,0
Margine operativo lordo	3.335.097	8,5	3.641.330	9,0	3.845.138	9,3	4.122.811	9,5	4.076.594	9,3	3.967.137	9,3	3.761.934	10,0	5.034.551	10,7	5.393.894	10,1	5.366.762	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-876.885	-2,2	-881.911	-2,2	-904.355	-2,2	-938.585	-2,2	-977.714	-2,2	-1.018.821	-2,4	-971.677	-2,6	-1.340.127	-2,9	-1.378.714	-2,6	-1.356.360	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-244.369	-0,7	-236.117	-0,6	-223.165	-0,5	-211.952	-0,4	-221.610	-0,5	-221.962	-0,5	-211.521	-0,6	-322.571	-0,6	-333.250	-0,6	-315.457	-0,7
Margine operativo netto	2.213.843	5,6	2.523.302	6,2	2.717.618	6,6	2.972.274	6,9	2.877.270	6,6	2.726.354	6,4	2.578.736	6,8	3.371.853	7,2	3.681.930	6,9	3.694.945	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.011	...	-10.218	...	-8.782	...	-8.324	...	-9.053	...	-10.729	...	-10.766	...	-9.910	...	-8.347	...	-9.943	...
- Altri oneri finanziari	-374.315	-1,0	-338.334	-0,8	-286.303	-0,7	-250.215	-0,6	-222.671	-0,6	-222.361	-0,5	-202.689	-0,6	-222.584	-0,5	-279.743	-0,5	-465.785	-0,9
- Proventi finanziari	174.529	0,5	158.223	0,3	159.101	0,3	145.862	0,3	111.418	0,3	138.656	0,3	96.778	0,3	145.872	0,3	197.727	0,3	278.619	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	57.187	0,1	26.496	0,1	18.350	...	-76.579	-0,2	19.369	...	4.464	...	-54.885	-0,1	43.009	0,1	29.097	0,1	-31.664	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.062.233	5,2	2.359.469	5,8	2.599.984	6,2	2.783.018	6,4	2.776.333	6,3	2.636.384	6,2	2.407.174	6,4	3.328.240	7,1	3.620.664	6,8	3.466.172	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-39.577	-0,1	-43.809	-0,1	-48.967	-0,1	-45.140	-0,1	-40.851	-0,1	-43.831	-0,1	-33.893	-0,1	-36.018	-0,1	-37.043	-0,1	-41.745	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.500	...	-15.331	...	-17.419	...	-7.335	...	-8.106	...	-5.299	...	-8.738	...	-9.680	...	-14.381	...	-6.377	...
- Plusvalenze su realizzi	51.167	0,1	32.272	0,1	35.185	0,1	52.854	0,1	25.103	0,1	25.795	0,1	17.190	...	52.666	0,1	25.931	...	112.336	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-97.994	-0,2	-75.564	-0,2	-87.012	-0,2	-51.499	-0,1	-258	...	-28.561	-0,1	-67.041	-0,2	-28.046	-0,1	-56.896	-0,1	-111.874	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.153	...	-25.191	-0,1	-6.165	...	-2.237	...	17.881	...	12.427	...	69.123	0,2	41.651	0,1	114.983	0,2	151.383	0,3
- Movimenti delle riserve	13.266	...	-66.892	-0,2	3.535	...	7.115	...	-16.540	...	-22.309	-0,1	-3.976	...	3.318	...	-7.844	...	-18.914	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.981.748	5,0	2.164.954	5,3	2.479.141	6,0	2.736.776	6,3	2.753.562	6,3	2.574.606	6,0	2.379.839	6,3	3.352.131	7,1	3.645.414	6,8	3.550.981	7,0
- Imposte sul reddito	-796.526	-2,0	-774.988	-1,9	-843.689	-2,1	-800.187	-1,8	-734.115	-1,7	-663.160	-1,5	-512.164	-1,4	-802.717	-1,7	-911.128	-1,7	-926.820	-1,8
Risultato d'esercizio	1.185.222	3,0	1.389.966	3,4	1.635.452	3,9	1.936.589	4,5	2.019.447	4,6	1.911.446	4,5	1.867.675	4,9	2.549.414	5,4	2.734.286	5,1	2.624.161	5,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.185.222	3,0	1.389.966	3,4	1.635.452	3,9	1.936.589	4,5	2.019.447	4,6	1.911.446	4,5	1.867.675	4,9	2.549.414	5,4	2.734.286	5,1	2.624.161	5,2
Roi - Return on investment	9,6		10,4		11,0		11,4		10,6		10,2		8,3		10,1		10,5		11,0	
Roe - Return on equity	8,6		9,6		11,0		12,5		12,6		11,6		9,4		11,9		12,1		11,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	422.280		683.424		642.513		785.065		790.337		625.880		933.458		1.043.919		893.041		162.390	
Fatturato all'esportazione	18.676.943		19.637.581		20.130.878		20.837.055		20.744.186		20.497.812		17.981.163		21.769.194		23.810.941		22.243.281	
in % del fatturato totale	47,5		48,4		48,6		48,0		47,4		47,9		47,6		46,4		44,4		44,2	
Numero dipendenti	118.801		122.038		126.045		129.278		128.298		128.052		116.775		130.571		136.792		129.416	
- Operai e intermedi	74.879		76.460		79.150		81.919		81.103		81.418		73.348		83.289		87.504		82.689	
- Impiegati e dirigenti	43.922		45.578		46.895		47.359		47.195		46.634		43.427		47.282		49.288		46.727	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	264.792	427.626	453.409	688.768	780.292	909.126	668.727	716.164	1.470.638	1.799.183
- Risultato mandato a nuovo	236.308	344.288	395.081	651.570	767.017	879.728	597.752	703.983	1.423.387	1.775.842
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.424	80.269	42.234	30.683	20.280	29.356	73.215	-22.569	45.090	22.445
- Movimenti delle riserve prima del risultato	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.750	2.161	896
Ammortamenti stanziati	593.251	624.614	623.539	668.300	696.884	698.071	634.335	852.508	909.880	943.106
- Ammortamenti ordinari	447.014	474.248	494.319	519.569	537.532	539.323	493.880	653.087	716.738	736.929
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	146.237	150.366	129.220	148.731	159.352	158.748	140.455	199.421	193.142	206.177
Stanziameti netti ai fondi del personale	-32	-10.459	4.154	-1.542	-1.118	-1.381	-7.288	10.944	29.548	-4.582
- Accantonamenti	118.236	123.108	128.943	134.607	141.702	143.229	131.804	158.695	191.216	158.439
- Utilizzi	-118.268	-133.567	-124.789	-136.149	-142.820	-144.610	-139.092	-147.751	-161.668	-163.021
Totale	858.011	1.041.781	1.081.102	1.355.526	1.476.058	1.605.816	1.295.774	1.579.616	2.410.066	2.737.707
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	572.215	514.388	507.634	523.776	645.793	649.006	1.006.449	839.464	1.090.185	906.119
- Investimenti	646.768	689.562	723.575	797.316	857.092	845.101	703.862	1.012.877	1.220.611	1.192.872
- Apporti e acquisizioni	174.644	106.980	65.616	79.706	95.391	78.944	59.131	132.298	141.485	86.839
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.475	-7.509	11.480	-8.540	-7.233	-16.705	-34.833	-6.465	-24.983	-21.851
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	6.947	4.004	-	2.930	2.924	703.758	12.843	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-196.079	-166.216	-221.655	-204.894	-207.281	-217.307	-223.924	-243.710	-215.283	-224.839
- Scorpori e cessioni	-51.643	-54.703	-75.386	-139.812	-95.106	-43.951	-59.513	-66.521	-31.645	-126.902
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-60.673	-	-	-	-	-142.032	-1.858	-	-
Capitali nominali	16.339	44.275	28.156	63.795	38.944	35.869	7.673	85.095	28.074	70.907
- Svalutazioni	-70.088	-11.674	-64.251	-5.543	-3.562	-13.782	-24.400	-	-7.315	-10.819
- Reintegri contestuali	40.954	8.404	44.811	4.010	2.050	12.942	4.400	-	7.315	10.819
- Aumenti a pagamento	29.830	34.528	21.453	52.521	13.997	14.246	15.801	29.316	11.963	20.117
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.004	2.950	8.556	4.299	6.951	-2.718	-665	18.634	13	37.249
- Aumenti gratuiti	16.647	10.067	17.587	8.508	19.508	25.181	12.537	37.145	16.098	13.541
Riserve	184.601	238.325	357.854	506.909	597.979	704.759	1.865.146	547.629	725.210	1.254.029
- A capitali per aumenti gratuiti	-16.647	-10.067	-17.587	-8.508	-19.508	-25.181	-12.537	-37.145	-16.098	-13.541
- Da capitali per ripianamento perdite	70.088	11.674	64.251	5.543	3.562	13.782	24.400	-	7.315	10.819
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.130	-21.264	-18.157	62.075	39.679	25.536	3.091	63.339	26.903	20.195
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.950	3.124	-	3.484	6.190	1.143.151	10.605	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.750	2.161	896
- Variazioni per fusioni e diverse	2.040	-21.864	-55.142	237	-35.126	-33.569	-87.303	-47.552	35.777	-28.311
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	123.930	270.827	365.271	441.047	612.893	717.959	796.584	523.632	669.152	1.263.971

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.362.032	100,0	19.103.211	100,0	19.721.598	100,0	21.086.995	100,0	22.325.855	100,0	22.252.263	100,0	19.231.868	100,0	24.697.759	100,0	29.620.890	100,0	28.246.128	100,0
- Variazione delle rimanenze	142.823	0,8	219.875	1,2	113.504	0,6	343.051	1,6	336.890	1,5	171.571	0,8	-57.612	-0,3	567.385	2,3	987.481	3,3	60.727	0,2
- Costi capitalizzati	216.547	1,2	201.148	1,1	169.888	0,9	255.072	1,2	271.229	1,2	262.950	1,2	233.507	1,2	248.466	1,0	252.137	0,9	294.378	1,0
- Acquisti	-10.082.456	-54,9	-10.485.106	-54,9	-10.810.594	-54,8	-11.853.134	-56,2	-12.569.824	-56,3	-12.128.230	-54,6	-10.449.755	-54,3	-14.305.937	-57,9	-17.593.582	-59,4	-15.450.151	-54,7
- Servizi	-4.676.384	-25,5	-4.759.707	-24,9	-4.754.916	-24,1	-5.059.557	-24,0	-5.218.576	-23,4	-5.326.662	-23,9	-4.420.806	-23,0	-5.533.886	-22,4	-6.731.482	-22,7	-6.252.086	-22,1
- Ricavi diversi operativi	318.575	1,7	313.538	1,5	371.164	1,8	396.040	1,9	423.743	1,9	422.790	1,9	378.048	2,0	464.949	1,9	674.886	2,2	587.155	2,1
Valore aggiunto	4.281.137	23,3	4.592.959	24,0	4.810.644	24,4	5.168.467	24,5	5.569.317	24,9	5.654.682	25,4	4.915.250	25,6	6.138.736	24,9	7.210.330	24,3	7.486.151	26,5
- Costo del lavoro	-2.712.850	-14,8	-2.833.813	-14,8	-2.926.196	-14,8	-3.062.282	-14,5	-3.253.928	-14,5	-3.367.893	-15,1	-2.860.522	-14,9	-3.463.496	-14,1	-3.782.409	-12,7	-3.778.520	-13,4
Margine operativo lordo	1.568.287	8,5	1.759.146	9,2	1.884.448	9,6	2.106.185	10,0	2.315.389	10,4	2.286.789	10,3	2.054.728	10,7	2.675.240	10,8	3.427.921	11,6	3.707.631	13,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-447.014	-2,4	-474.248	-2,5	-494.319	-2,5	-519.569	-2,5	-537.532	-2,4	-539.323	-2,4	-493.880	-2,6	-653.087	-2,6	-716.738	-2,4	-736.929	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-124.691	-0,7	-130.878	-0,7	-117.183	-0,6	-123.769	-0,6	-137.528	-0,7	-137.859	-0,7	-123.786	-0,6	-182.030	-0,7	-173.451	-0,6	-182.449	-0,6
Margine operativo netto	996.582	5,4	1.154.020	6,0	1.272.946	6,5	1.462.847	6,9	1.640.329	7,3	1.609.607	7,2	1.437.062	7,5	1.840.123	7,5	2.537.732	8,6	2.788.253	9,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.419	...	-4.567	...	-5.727	...	-5.164	...	-7.254	...	-6.918	...	-5.300	...	-5.856	...	-5.192	...	-6.524	...
- Altri oneri finanziari	-249.622	-1,3	-207.332	-1,1	-185.555	-1,1	-163.180	-0,8	-155.187	-0,7	-156.799	-0,7	-127.139	-0,7	-158.977	-0,7	-184.666	-0,6	-313.403	-1,1
- Proventi finanziari	60.623	0,3	53.126	0,3	54.397	0,3	58.776	0,3	47.695	0,2	73.419	0,3	44.507	0,2	82.857	0,3	92.046	0,3	151.161	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	15.174	0,1	16.558	0,1	6.009	...	-45.966	-0,2	-6.204	...	-3.544	...	-51.855	-0,3	32.793	0,1	-786	...	-24.600	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	817.338	4,5	1.011.805	5,3	1.142.070	5,7	1.307.313	6,2	1.519.379	6,8	1.515.765	6,8	1.297.275	6,7	1.790.940	7,2	2.439.134	8,3	2.594.887	9,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.546	-0,1	-19.488	-0,1	-12.037	-0,1	-24.962	-0,1	-21.824	-0,1	-20.889	-0,1	-16.669	-0,1	-17.391	-0,1	-19.691	-0,1	-23.728	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-34.833	-0,2	-7.192	...	-5.632	...	-5.819	...	-1.960	...	-2.621	...	-7.162	...	-4.203	...	-8.524	...	-7.690	...
- Plusvalenze su realizzazioni	18.186	0,1	55.666	0,3	31.406	0,2	17.707	0,1	68.287	0,3	25.951	0,1	7.413	...	13.936	0,1	60.658	0,2	27.072	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.424	-0,2	-80.269	-0,5	-42.234	-0,2	-30.683	-0,2	-20.280	-0,1	-29.356	-0,1	-73.215	-0,3	22.569	0,1	-45.090	-0,2	-22.445	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	19.311	0,1	-2.091	...	-4.948	...	81.035	0,3	249	...	39.860	0,2	16.460	0,1	2.979	...	71.665	0,2	31.194	0,1
- Movimenti delle riserve	-60	...	-3.069	...	-16.094	-0,1	-6.515	...	7.005	...	-42	...	2.240	...	-34.750	-0,1	-2.161	...	-896	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	769.972	4,2	955.362	5,0	1.092.531	5,5	1.338.076	6,3	1.550.856	6,9	1.528.668	6,9	1.226.342	6,4	1.774.080	7,2	2.495.991	8,4	2.598.394	9,2
- Imposte sul reddito	-362.840	-2,0	-375.086	-2,0	-402.940	-2,0	-409.785	-1,9	-432.037	-1,9	-412.002	-1,9	-313.118	-1,7	-458.740	-1,8	-624.503	-2,1	-701.812	-2,5
Risultato d'esercizio	407.132	2,2	580.276	3,0	689.591	3,5	928.291	4,4	1.118.819	5,0	1.116.666	5,0	913.224	4,7	1.315.340	5,4	1.871.488	6,3	1.896.582	6,7
- Risultato di competenza di terzi	-5.383	...	-7.917	...	-12.094	-0,1	-10.344	...	-38.180	-0,2	-18.630	-0,1	-23.124	-0,1	-40.865	-0,2	-54.671	-0,2	-80.916	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	401.749	2,2	572.359	3,0	677.497	3,4	917.947	4,4	1.080.639	4,8	1.098.036	4,9	890.100	4,6	1.274.475	5,2	1.816.817	6,1	1.815.666	6,4
Roi - Return on investment	8,5	9,2	9,6	10,0	10,5	10,4	10,5	10,5	10,5	10,4	8,6	9,6	12,0	13,5						
Roe - Return on equity	6,7	8,9	9,6	11,8	13,1	12,7	13,1	13,1	13,1	12,7	8,9	11,2	14,7	13,8						
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	169.186	234.807	293.234	275.948	350.804	236.093	315.331	611.040	447.832	120.577										
Fatturato all'esportazione	7.605.063	8.157.058	8.299.092	8.959.623	9.545.540	9.262.490	7.540.087	9.568.250	11.224.578	11.206.957										
in % del fatturato totale	41,4	42,7	42,1	42,5	42,8	41,6	39,2	38,7	37,9	39,7										
Numero dipendenti	60.878	62.865	64.669	67.495	70.035	70.521	64.934	74.099	78.333	74.978										
- Operai e intermedi	40.255	40.745	41.996	43.794	45.331	45.860	42.267	48.751	52.478	49.707										
- Impiegati e dirigenti	20.623	22.120	22.673	23.701	24.704	24.661	22.667	25.348	25.855	25.271										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	127.400	5,3	190.516	8,0	205.933	7,6	237.108	8,3	276.885	9,7	284.496	10,2	306.041	9,9	335.063	10,3	356.113	9,4	416.700	11,2
- Titoli a reddito fisso	19.933	0,8	21.991	0,9	39.442	1,4	36.651	1,3	46.267	1,6	9.140	0,3	28.554	1,0	22.029	0,6	33.440	0,9	82.272	2,2
Disponibilità	147.333	6,1	212.507	8,9	245.375	9,0	273.759	9,6	323.152	11,3	293.636	10,5	334.595	10,9	357.092	10,9	389.553	10,3	498.972	13,4
- Rimanenze	395.602	16,4	439.262	18,5	561.302	20,6	593.975	20,8	582.258	20,4	567.286	20,3	626.106	20,3	649.408	19,9	817.894	21,5	759.837	20,5
- Clienti	640.516	26,6	666.312	28,0	734.467	26,9	751.890	26,3	704.972	24,7	691.506	24,8	708.619	23,0	784.929	24,1	913.613	24,1	847.790	22,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.892	-0,2	-4.071	-0,2	-3.595	-0,1	-2.939	-0,1	-745	...	-1.673	-0,1	-3.576	-0,1	-2.018	-0,1	-6.164	-0,2	-6.250	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-30.355	-1,2	-30.412	-1,3	-34.108	-1,3	-34.619	-1,2	-30.492	-1,1	-37.698	-1,3	-39.398	-1,2	-39.473	-1,2	-41.056	-1,0	-41.749	-1,1
Circolante	1.000.871	41,6	1.071.091	45,0	1.258.066	46,1	1.308.307	45,8	1.255.993	44,0	1.219.421	43,7	1.291.751	42,0	1.392.846	42,7	1.684.287	44,4	1.559.628	42,0
- Altre attività correnti	189.571	7,9	157.216	6,6	176.175	6,5	191.251	6,7	205.605	7,2	210.465	7,6	192.848	6,2	189.467	5,9	264.252	6,9	240.211	6,5
ATTIVO CORRENTE (a)	1.337.775	55,6	1.440.814	60,5	1.679.616	61,6	1.773.317	62,1	1.784.750	62,5	1.723.522	61,8	1.819.194	59,1	1.939.405	59,5	2.338.092	61,6	2.298.811	61,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.585.711	65,9	1.493.607	62,8	1.634.218	59,9	1.683.537	59,0	1.736.089	60,8	1.712.065	61,4	1.838.576	59,7	1.952.377	59,9	2.214.746	58,3	2.207.267	59,4
- Fondi di ammortamento	-738.485	-30,7	-762.489	-32,1	-836.194	-30,6	-867.824	-30,4	-923.731	-32,4	-914.228	-32,8	-972.076	-31,5	-1.034.789	-31,8	-1.178.102	-31,0	-1.211.220	-32,6
Immobilizzazioni materiali nette	847.226	35,2	731.118	30,7	798.024	29,3	815.713	28,6	812.358	28,4	797.837	28,6	866.500	28,2	917.588	28,1	1.036.644	27,3	996.047	26,8
- Partecipazioni nette	49.382	2,1	27.081	1,1	66.593	2,4	56.672	2,0	60.733	2,1	61.060	2,2	64.986	2,1	86.227	2,6	91.689	2,4	110.178	3,0
- Altre attività a m/l termine	55.408	2,3	89.274	3,8	97.056	3,6	111.995	3,9	93.811	3,3	100.408	3,6	106.791	3,5	126.268	3,9	151.158	4,0	145.122	3,9
- Immobilizzazioni immateriali	115.390	4,8	91.570	3,9	85.578	3,1	98.036	3,4	105.390	3,7	106.708	3,8	219.768	7,1	191.638	5,9	179.348	4,7	165.096	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.067.406	44,4	939.043	39,5	1.047.251	38,4	1.082.416	37,9	1.072.292	37,5	1.066.013	38,2	1.258.045	40,9	1.321.721	40,5	1.458.839	38,4	1.416.443	38,1
Totale (a+b)	2.405.181	100,0	2.379.857	100,0	2.726.867	100,0	2.855.733	100,0	2.857.042	100,0	2.789.535	100,0	3.077.239	100,0	3.261.126	100,0	3.796.931	100,0	3.715.254	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	604.331	25,1	501.080	21,1	546.318	20,0	600.322	21,0	537.959	18,8	495.095	17,7	441.466	14,3	471.953	14,5	607.900	16,0	553.290	14,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	13.538	0,6	18.030	0,7	16.773	0,6	13.128	0,5	11.468	0,4	20.650	0,8	17.014	0,6	28.207	0,8	9.672	0,3	8.425	0,2
Debiti finanziari a breve termine	617.869	25,7	519.110	21,8	563.091	20,6	613.450	21,5	549.427	19,2	515.745	18,5	458.480	14,9	500.160	15,3	617.572	16,3	561.715	15,1
- Fornitori e consociate	466.909	19,4	473.072	19,9	519.898	19,1	577.908	20,2	565.353	19,8	553.355	19,8	578.002	18,8	625.734	19,2	770.834	20,3	754.230	20,3
- Altre passività correnti	152.670	6,3	150.275	6,3	157.853	5,8	151.971	5,3	161.894	5,7	185.969	6,7	184.642	6,0	173.419	5,3	209.813	5,5	236.816	6,4
PASSIVO CORRENTE (c)	1.237.448	51,4	1.142.457	48,0	1.240.842	45,5	1.343.329	47,0	1.276.674	44,7	1.255.069	45,0	1.221.124	39,7	1.299.313	39,8	1.598.219	42,1	1.552.761	41,8
- Prestiti obbligazionari	14.611	0,6	15.100	0,6	19.804	0,7	8.730	0,3	7.340	0,3	16.878	0,6	12.200	0,4	9.121	0,3	15.780	0,4	13.778	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	272.030	11,3	285.183	12,1	328.934	12,1	339.680	12,0	336.408	11,8	314.725	11,3	431.780	14,0	495.316	15,2	468.489	12,3	393.810	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.335	0,3	8.325	0,3	10.829	0,4	6.714	0,2	6.379	0,2	3.741	0,1	6.649	0,2	5.813	0,2	41.355	1,1	31.361	0,9
- Altri debiti finanziari	7.641	0,3	5.903	0,2	4.812	0,2	6.821	0,2	18.380	0,6	20.285	0,7	19.886	0,7	14.436	0,4	16.730	0,5	12.563	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	300.617	12,5	314.511	13,2	364.379	13,4	361.945	12,7	368.507	12,9	355.629	12,7	470.515	15,3	524.686	16,1	542.354	14,3	451.512	12,2
- Fondi del personale	47.456	2,0	46.466	2,0	46.812	1,7	47.861	1,7	49.145	1,7	47.873	1,8	46.706	1,5	47.181	1,4	56.682	1,5	54.164	1,5
- Fondi diversi	53.277	2,2	44.737	1,8	53.451	1,9	55.305	1,9	55.485	2,0	47.473	1,7	36.962	1,2	43.267	1,4	40.639	1,0	40.778	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	401.350	16,7	405.714	17,0	464.642	17,0	465.111	16,3	473.137	16,6	450.975	16,2	554.183	18,0	615.134	18,9	639.675	16,8	546.454	14,7
- Capitale sociale	226.463	9,4	208.447	8,8	216.174	7,9	211.588	7,4	220.294	7,7	204.861	7,3	221.737	7,2	233.394	7,2	254.340	6,7	255.713	6,9
- Riserve	515.859	21,4	568.093	23,9	716.561	26,3	746.528	26,1	785.139	27,5	759.729	27,2	953.337	31,0	994.337	30,5	1.177.460	31,0	1.183.528	31,9
- Risultato d'esercizio	18.031	0,8	58.256	2,4	65.602	2,4	65.107	2,3	74.840	2,6	90.482	3,2	98.131	3,2	90.766	2,8	93.130	2,5	140.032	3,8
- Interessi di terzi	6.030	0,3	-3.110	-0,1	23.046	0,9	24.070	0,9	26.958	0,9	28.419	1,1	28.727	0,9	28.182	0,8	34.107	0,9	36.766	0,9
CAPITALE NETTO (e)	766.383	31,9	831.686	35,0	1.021.383	37,5	1.047.293	36,7	1.107.231	38,7	1.083.491	38,8	1.301.932	42,3	1.346.679	41,3	1.559.037	41,1	1.616.039	43,5
Totale (c+d+e)	2.405.181	100,0	2.379.857	100,0	2.726.867	100,0	2.855.733	100,0	2.857.042	100,0	2.789.535	100,0	3.077.239	100,0	3.261.126	100,0	3.796.931	100,0	3.715.254	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,1		126,1		135,4		132,0		139,8		137,3		149,0		149,3		146,3		148,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,5		88,0		90,4		88,0		94,2		92,3		98,0		99,4		95,5		99,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	70,1		88,7		100,2		97,0		108,7		112,0		116,4		112,3		118,6		142,4	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	14.395	40.540	48.487	48.538	563	62.118	63.223	61.517	67.403	131.987
- Risultato mandato a nuovo	-3.066	18.130	46.044	47.857	1.027	57.768	62.297	60.582	66.210	127.846
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.812	22.126	-2.612	-6.193	3.938	4.423	1.047	972	408	4.173
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785	-32
Ammortamenti stanziati	82.629	71.381	72.383	75.241	79.580	78.376	81.730	89.214	98.010	104.045
- Ammortamenti ordinari	58.073	53.099	56.529	59.069	63.964	62.056	64.192	67.254	76.825	80.150
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	24.556	18.282	15.854	16.172	15.616	16.320	17.538	21.960	21.185	23.895
Stanziamenti netti ai fondi del personale	39	368	395	624	1.182	690	-3.397	1.173	2.783	597
- Accantonamenti	10.189	9.358	10.285	10.729	11.015	10.657	12.350	13.418	17.843	13.698
- Utilizzi	-10.150	-8.990	-9.890	-10.105	-9.833	-9.967	-15.747	-12.245	-15.060	-13.101
Totale	97.063	112.289	121.265	124.403	81.325	141.184	141.556	151.904	168.196	236.629
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	68.242	47.077	39.214	57.198	73.172	66.690	93.928	86.524	108.060	85.968
- Investimenti	69.486	77.876	64.913	86.924	98.784	68.385	78.329	98.867	120.746	121.215
- Apporti e acquisizioni	25.885	3.486	5.104	2.198	115	18.724	6.955	844	7.855	4.285
- Rivalutazioni e svalutazioni	-931	-131	-874	-	-3.899	-	-713	-587	-	-3.367
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.000	1.000	44.224	3.390	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.198	-33.984	-24.880	-26.553	-22.783	-18.838	-19.489	-15.990	-17.892	-36.165
- Scorpori e cessioni	-	-170	-5.049	-5.371	-45	-2.581	-8.412	-	-2.649	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-6.966	-	-	-
Capitali nominali	-6.367	565	4.255	-1.570	3.265	8.367	11.690	5.793	8.340	5.936
- Svalutazioni	-9.573	-2.591	-1.939	-2.200	-1.800	-5.442	-3.400	-	-200	-
- Reintegri contestuali	3.117	2.411	1.939	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200	-
- Aumenti a pagamento	89	745	751	-1.605	2.812	7.947	10.055	2.153	-1.676	2.835
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	3.504	-	3	250	55	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	35	450	170	1.580	3.640	10.016	3.101
Riserve	24.997	24.428	22.234	53.173	49.247	30.809	192.580	39.310	75.907	61.102
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-35	-450	-170	-1.580	-3.640	-10.016	-3.101
- Da capitali per ripianamento perdite	9.573	2.591	1.939	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-1.797	-631	-	487	-	159	463	1.090	4.400
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	840	880	140.845	2.475	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785	-32
- Variazioni per fusioni e diverse	433	-1.208	-23.516	-127	793	-14.461	-1.956	-13.345	8.941	686
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	15.342	24.558	39.387	44.261	50.179	39.191	51.833	53.394	74.907	59.149

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.505.242	100,0	2.540.610	100,0	2.925.163	100,0	3.064.521	100,0	3.072.948	100,0	2.922.168	100,0	3.056.368	100,0	3.274.471	100,0	4.083.945	100,0	3.952.949	100,0
- Variazione delle rimanenze	22.744	0,9	27.515	1,1	50.160	1,7	51.613	1,7	-7.585	-0,2	14.216	0,5	38.252	1,3	4.761	0,1	122.014	3,0	28.853	0,7
- Costi capitalizzati	14.135	0,6	10.516	0,4	16.245	0,6	20.000	0,7	23.575	0,8	21.868	0,7	19.439	0,6	13.032	0,4	12.376	0,3	16.874	0,4
- Acquisti	-1.691.548	-67,5	-1.700.528	-66,9	-2.065.828	-70,6	-2.206.711	-72,0	-2.096.838	-68,2	-1.981.147	-67,8	-2.076.259	-67,9	-2.240.751	-68,4	-2.968.725	-72,7	-2.702.213	-68,4
- Servizi	-490.021	-19,6	-492.000	-19,4	-530.077	-18,1	-535.157	-17,5	-571.718	-18,6	-563.370	-19,3	-587.974	-19,2	-601.070	-18,4	-743.112	-18,2	-701.424	-17,7
- Ricavi diversi operativi	44.359	1,8	48.464	1,9	54.093	1,8	57.059	1,8	62.761	1,9	69.951	2,5	61.872	1,9	73.477	2,3	87.126	2,1	91.458	2,4
Valore aggiunto	404.911	16,2	434.577	17,1	449.756	15,4	451.325	14,7	483.143	15,7	483.686	16,6	511.698	16,7	523.920	16,0	593.624	14,5	686.497	17,4
- Costo del lavoro	-240.975	-9,7	-233.191	-9,2	-252.599	-8,7	-256.933	-8,4	-267.796	-8,7	-266.106	-9,2	-284.016	-9,3	-297.993	-9,1	-332.678	-8,1	-341.699	-8,7
Margine operativo lordo	163.936	6,5	201.386	7,9	197.157	6,7	194.392	6,3	215.347	7,0	217.580	7,4	227.682	7,4	225.927	6,9	260.946	6,4	344.798	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-58.073	-2,3	-53.099	-2,1	-56.529	-1,9	-59.069	-1,9	-63.964	-2,1	-62.056	-2,1	-64.192	-2,1	-67.254	-2,1	-76.825	-1,9	-80.150	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.327	-0,9	-16.900	-0,6	-14.232	-0,5	-13.719	-0,4	-14.542	-0,4	-13.962	-0,5	-15.379	-0,5	-19.347	-0,5	-18.754	-0,5	-21.837	-0,6
Margine operativo netto	83.536	3,3	131.387	5,2	126.396	4,3	121.604	4,0	136.841	4,5	141.562	4,8	148.111	4,8	139.326	4,3	165.367	4,0	242.811	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-581	...	-609	...	-1.188	...	-761	...	-1.209	...	-861	...	-849	...	-679	...	-689	...	-1.409	...
- Altri oneri finanziari	-38.127	-1,5	-29.448	-1,2	-25.501	-0,9	-24.031	-0,7	-24.144	-0,9	-19.723	-0,6	-20.368	-0,7	-19.607	-0,7	-24.937	-0,6	-48.241	-1,2
- Proventi finanziari	5.425	0,2	5.883	0,2	5.215	0,2	7.391	0,2	7.668	0,2	8.074	0,3	8.110	0,3	5.246	0,2	7.753	0,2	12.987	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.236	0,1	560	...	3.891	0,1	-1.690	-0,1	-4.199	-0,1	-2.650	-0,1	-453	...	3.667	0,1	-7.411	-0,2	-618	...
Risultato corrente prima delle imposte	53.489	2,1	107.773	4,2	108.813	3,7	102.513	3,4	114.957	3,7	126.402	4,4	134.551	4,4	127.953	3,9	140.083	3,4	205.530	5,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.229	-0,1	-1.382	-0,1	-1.622	-0,1	-2.453	-0,1	-1.074	...	-2.358	-0,1	-2.159	-0,1	-2.613	-0,1	-2.431	-0,1	-2.058	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-851	...	-969	...	-63	...	-111	...	-155	...	-906	...	-3.534	-0,1	-503	...	-4.032	-0,1	-2.164	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	4.069	0,2	893	...	2.582	0,1	993	...	255	...	4.365	0,1	615	...	1.470	...	1.557	...	7.740	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.812	-0,7	-22.126	-0,8	2.612	0,1	6.193	0,2	-3.938	-0,1	-4.423	-0,2	-1.047	...	-972	...	-408	...	-4.173	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.854	-0,1	-1.626	-0,1	-1.408	...	-2.124	-0,1	-3.781	-0,1	-426	...	-673	...	-741	...	2.746	0,1	2.280	0,1
- Movimenti delle riserve	351	...	-284	...	-5.055	-0,2	-6.874	-0,2	4.402	0,1	73	...	121	...	37	...	-785	...	32	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	35.163	1,4	82.279	3,2	105.859	3,6	98.137	3,2	110.666	3,6	122.727	4,2	127.874	4,2	124.631	3,8	136.730	3,3	207.187	5,2
- Imposte sul reddito	-30.020	-1,2	-33.255	-1,3	-38.494	-1,3	-32.391	-1,1	-34.712	-1,2	-29.138	-1,0	-25.767	-0,9	-32.975	-1,0	-42.272	-1,0	-60.904	-1,5
Risultato d'esercizio	5.143	0,2	49.024	1,9	67.365	2,3	65.746	2,1	75.954	2,4	93.589	3,2	102.107	3,3	91.656	2,8	94.458	2,3	146.283	3,7
- Risultato di competenza di terzi	12.888	0,5	9.232	0,4	-1.763	-0,1	-639	...	-1.114	...	-3.107	-0,1	-3.976	-0,1	-890	...	-1.328	...	-6.251	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	18.031	0,7	58.256	2,3	65.602	2,2	65.107	2,1	74.840	2,4	90.482	3,1	98.131	3,2	90.766	2,8	93.130	2,3	140.032	3,5
Roi - Return on investment	5,3	8,2	6,8	6,4	7,1	7,7	7,1	7,5	7,1	7,7	7,0	6,1	6,4	6,4	6,5	6,4	6,4	9,8		
Roe - Return on equity	2,5	7,5	7,1	6,8	7,5	9,4	8,4	7,5	7,5	9,4	8,4	7,4	6,5	6,5	6,5	6,5	9,8			
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	8.209	30.894	21.321	17.889	74.927	35.821	39.810	31.074	28.248	18.437										
Fatturato all'esportazione	622.453	677.129	803.410	812.420	806.683	788.864	855.348	944.575	1.315.592	1.175.452										
in % del fatturato totale	24,8	26,7	27,5	26,5	26,3	27,0	28,0	28,8	32,2	29,7										
Numero dipendenti	5.151	4.946	5.296	5.429	5.466	5.299	5.786	6.038	6.717	6.632										
- Operai e intermedi	3.583	3.389	3.627	3.689	3.599	3.435	3.829	4.020	4.613	4.544										
- Impiegati e dirigenti	1.568	1.557	1.669	1.740	1.867	1.864	1.957	2.018	2.104	2.088										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	587.216	9,4	624.294	9,6	642.401	9,7	815.819	11,7	817.854	11,3	774.492	11,2	1.178.831	17,2	1.250.278	15,1	1.206.762	12,7	1.193.562	14,0	
- Titoli a reddito fisso	56.228	0,9	72.523	1,2	85.110	1,3	112.964	1,6	144.267	2,0	127.806	1,8	171.894	2,5	290.815	3,5	351.025	3,8	391.043	4,5	
Disponibilità	643.444	10,3	696.817	10,8	727.511	11,0	928.783	13,3	962.121	13,3	902.298	13,0	1.350.725	19,7	1.541.093	18,6	1.557.787	16,5	1.584.605	18,5	
- Rimanenze	1.477.767	23,6	1.578.958	24,6	1.502.671	22,6	1.553.638	22,3	1.672.210	23,1	1.685.820	24,3	1.443.264	21,0	1.792.322	21,6	2.175.363	23,0	1.951.443	22,8	
- Clienti	1.809.986	29,0	1.839.210	28,6	1.794.848	27,0	1.821.644	26,1	1.850.305	25,5	1.695.897	24,4	1.457.448	21,2	1.814.713	21,9	2.171.887	22,9	1.890.204	22,1	
- Fondo svalutazione rimanenze	-41.859	-0,7	-60.106	-0,9	-35.465	-0,5	-30.653	-0,4	-21.874	-0,3	-26.739	-0,4	-70.477	-1,0	-76.470	-0,9	-77.151	-0,8	-46.146	-0,5	
- Fondo svalutazione crediti	-68.852	-1,1	-69.373	-1,2	-70.386	-1,0	-65.783	-1,0	-90.865	-1,3	-80.152	-1,1	-82.465	-1,2	-95.517	-1,2	-90.978	-0,9	-90.833	-1,1	
Circolante	3.177.042	50,8	3.288.689	51,1	3.191.668	48,1	3.278.846	47,0	3.409.776	47,0	3.274.826	47,2	2.747.770	40,0	3.435.048	41,4	4.179.121	44,2	3.704.668	43,3	
- Altre attività correnti	474.256	7,6	498.523	7,8	495.884	7,4	530.339	7,6	549.001	7,5	538.827	7,7	402.380	5,9	549.803	6,6	697.997	7,3	638.513	7,5	
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	4.294.742	68,7	4.484.029	69,7	4.415.063	66,5	4.737.968	67,9	4.920.898	67,8	4.715.951	67,9	4.500.875	65,6	5.525.944	66,6	6.434.905	68,0	5.927.786	69,3	
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.276.915	52,4	3.520.575	54,7	3.917.341	59,0	3.796.529	54,4	3.911.865	53,9	3.845.638	55,4	3.812.565	55,5	4.500.506	54,3	5.053.613	53,4	4.543.173	53,1	
- Fondi di ammortamento	-1.899.113	-30,4	-2.092.092	-32,5	-2.190.551	-33,0	-2.114.267	-30,3	-2.198.661	-30,3	-2.183.265	-31,5	-2.062.805	-30,0	-2.491.639	-30,1	-2.822.271	-29,8	-2.603.820	-30,4	
Immobilizzazioni materiali nette	1.377.802	22,0	1.428.483	22,2	1.726.790	26,0	1.682.262	24,1	1.713.204	23,6	1.662.373	23,9	1.749.760	25,5	2.008.867	24,2	2.231.342	23,6	1.939.353	22,7	
- Partecipazioni nette	221.243	3,5	191.038	3,0	207.617	3,1	213.294	3,1	214.212	3,0	190.576	2,7	150.523	2,2	178.275	2,1	201.917	2,1	170.559	2,0	
- Altre attività a m/l termine	74.235	1,2	76.211	1,2	101.938	1,5	120.351	1,7	164.720	2,3	157.375	2,3	153.321	2,2	218.680	2,6	250.540	2,6	196.596	2,3	
- Immobilizzazioni immateriali	281.722	4,6	250.627	3,9	190.259	2,9	225.786	3,2	241.020	3,3	218.902	3,2	311.730	4,5	363.629	4,5	346.570	3,7	317.196	3,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	1.955.002	31,3	1.946.359	30,3	2.226.604	33,5	2.241.693	32,1	2.333.156	32,2	2.229.226	32,1	2.365.334	34,4	2.769.451	33,4	3.030.369	32,0	2.623.704	30,7	
Totale <i>(a+b)</i>	6.249.744	100,0	6.430.388	100,0	6.641.667	100,0	6.979.661	100,0	7.254.054	100,0	6.945.177	100,0	6.866.209	100,0	8.295.395	100,0	9.465.274	100,0	8.551.490	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.038.412	16,6	1.087.662	16,9	969.226	14,6	983.265	14,1	1.070.610	14,8	963.311	13,9	626.083	9,1	733.348	8,9	856.970	9,1	706.842	8,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.070	0,2	9.692	0,2	21.465	0,3	29.293	0,4	33.236	0,4	39.225	0,5	33.478	0,5	18.568	0,2	19.020	0,2	16.406	0,2	
Debiti finanziari a breve termine	1.052.482	16,8	1.097.354	17,1	990.691	14,9	1.012.558	14,5	1.103.846	15,2	1.002.536	14,4	659.561	9,6	751.916	9,1	875.990	9,3	723.248	8,5	
- Fornitori e consociate	1.263.352	20,2	1.305.179	20,3	1.288.185	19,4	1.356.932	19,4	1.317.018	18,2	1.194.365	17,2	1.018.590	14,8	1.408.445	17,0	1.628.937	17,2	1.312.763	15,4	
- Altre passività correnti	506.629	8,2	506.188	7,8	543.208	8,2	514.882	7,4	569.986	7,8	583.450	8,4	572.993	8,4	694.379	8,3	938.493	9,9	872.648	10,1	
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	2.822.463	45,2	2.908.721	45,2	2.822.084	42,5	2.884.372	41,3	2.990.850	41,2	2.780.351	40,0	2.251.144	32,8	2.854.740	34,4	3.443.420	36,4	2.908.659	34,0	
- Prestiti obbligazionari	87.546	1,4	58.756	0,9	70.310	1,1	66.237	0,9	73.411	1,0	64.404	0,9	47.144	0,7	30.372	0,4	62.803	0,7	55.470	0,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	676.345	10,8	698.669	10,9	677.019	10,2	705.991	10,1	667.449	9,2	642.844	9,3	1.022.444	14,9	1.065.944	12,8	1.048.873	11,1	712.957	8,3	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	59.763	1,0	42.403	0,6	43.960	0,7	37.054	0,6	39.104	0,6	29.514	0,4	38.728	0,6	41.494	0,5	55.466	0,6	46.194	0,5	
- Altri debiti finanziari	19.976	0,3	18.260	0,3	26.694	0,4	22.448	0,3	37.550	0,5	41.575	0,6	49.938	0,7	73.642	0,9	69.824	0,7	62.655	0,7	
Debiti finanziari a m/l termine	843.630	13,5	818.088	12,7	817.983	12,3	831.730	11,9	817.514	11,3	778.337	11,2	1.158.254	16,9	1.211.452	14,6	1.236.966	13,1	877.276	10,3	
- Fondi del personale	150.973	2,4	146.008	2,3	153.582	2,3	147.728	2,1	154.701	2,1	145.729	2,1	119.620	1,7	144.283	1,7	166.694	1,8	144.017	1,7	
- Fondi diversi	128.650	2,1	139.851	2,2	153.854	2,3	142.369	2,1	141.842	2,0	136.146	2,0	109.865	1,6	123.584	1,5	146.314	1,5	160.946	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	1.123.253	18,0	1.103.947	17,2	1.125.419	16,9	1.121.827	16,1	1.114.057	15,4	1.060.212	15,3	1.387.739	20,2	1.479.319	17,8	1.549.974	16,4	1.182.239	13,8	
- Capitale sociale	444.776	7,1	457.100	7,1	574.443	8,6	571.602	8,2	587.975	8,1	591.209	8,5	523.309	7,6	689.376	8,3	745.838	7,9	609.297	7,1	
- Riserve	1.660.901	26,6	1.737.747	27,0	1.880.766	28,3	2.064.093	29,6	2.135.053	29,4	2.187.532	31,5	2.538.545	37,0	2.840.141	34,2	3.088.724	32,6	3.244.803	37,9	
- Risultato d'esercizio	150.569	2,4	171.342	2,7	185.498	2,8	279.684	4,0	342.963	4,7	256.082	3,7	93.202	1,4	332.144	4,0	543.234	5,7	497.704	5,8	
- Interessi di terzi	47.782	0,7	51.531	0,8	53.457	0,9	58.083	0,8	83.156	1,2	69.791	1,0	72.270	1,0	99.675	1,3	94.084	1,0	108.788	1,4	
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.304.028	36,8	2.417.720	37,6	2.694.164	40,6	2.973.462	42,6	3.149.147	43,4	3.104.614	44,7	3.227.326	47,0	3.961.336	47,8	4.471.880	47,2	4.460.592	52,2	
Totale <i>(c+d+e)</i>	6.249.744	100,0	6.430.388	100,0	6.641.667	100,0	6.979.661	100,0	7.254.054	100,0	6.945.177	100,0	6.866.209	100,0	8.295.395	100,0	9.465.274	100,0	8.551.490	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	152,2		154,2		156,4		164,3		164,5		169,6		199,9		193,6		186,9		203,8		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	101,3		101,9		104,5		111,5		109,4		109,9		139,0		133,5		125,9		138,3		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	104,2		111,9		136,7		146,9		149,1		159,9		158,5		181,8		193,0		256,7		

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	78.428	110.999	94.846	176.435	271.631	212.106	66.230	99.992	442.306	497.945
- Risultato mandato a nuovo	76.728	74.923	91.443	180.840	267.076	199.538	575	99.440	427.385	498.457
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.700	33.515	5.472	-4.727	7.231	11.691	65.666	1.620	14.000	-2.063
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.068	921	1.551
Ammortamenti stanziati	172.101	180.497	168.760	169.356	177.592	173.716	141.736	211.968	239.816	226.782
- Ammortamenti ordinari	117.949	125.559	130.177	129.224	135.314	127.743	108.955	162.917	189.864	182.476
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	54.152	54.938	38.583	40.132	42.278	45.973	32.781	49.051	49.952	44.306
Stanziameti netti ai fondi del personale	130	-3.033	1.893	-314	3.269	-2.234	-3.857	1.100	8.101	-3.940
- Accantonamenti	40.523	41.361	42.666	43.413	45.284	45.208	39.563	48.895	60.618	46.630
- Utilizzi	-40.393	-44.394	-40.773	-43.727	-42.015	-47.442	-43.420	-47.795	-52.517	-50.570
Totale	250.659	288.463	265.499	345.477	452.492	383.588	204.109	313.060	690.223	720.787
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	112.661	125.619	177.470	106.651	94.724	161.700	259.730	207.691	250.585	153.354
- Investimenti	174.100	162.103	218.737	164.859	212.002	232.252	150.880	221.883	304.853	281.079
- Apporti e acquisizioni	11.431	23.645	28.662	18.455	24.529	12.791	5.225	75.369	35.271	23.140
- Rivalutazioni e svalutazioni	-275	1.190	-134	-	-574	-5.652	-32.781	-564	-18.673	1.513
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.133	-	-	1.930	-	252.850	2.846	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-36.837	-44.972	-69.378	-67.122	-58.222	-42.431	-60.135	-60.750	-60.311	-58.527
- Scorpori e cessioni	-35.758	-21.480	-417	-9.541	-84.941	-35.260	-33.307	-31.093	-10.555	-93.851
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-23.002	-	-	-
Capitali nominali	9.817	8.314	25.729	27.676	14.895	9.011	-16.526	22.429	1.688	46.429
- Svalutazioni	-52.636	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762	-7.500	-20.000	-	-	-10.819
- Reintegri contestuali	37.564	3.026	1.635	1.810	250	7.500	-	-	-	10.819
- Aumenti a pagamento	15.621	6.564	11.662	21.834	8.251	3.584	3.089	7.820	489	11.974
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.131	-	6.434	1.901	879	-2.990	-2.015	1.017	-	30.689
- Aumenti gratuiti	12.399	4.351	7.633	5.474	7.277	8.417	2.400	13.592	1.199	3.766
Riserve	31.588	39.215	65.605	139.934	182.046	206.023	531.791	-2.632	89.897	362.489
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.399	-4.351	-7.633	-5.474	-7.277	-8.417	-2.400	-13.592	-1.199	-3.766
- Da capitali per ripianamento perdite	52.636	5.627	1.635	3.343	1.762	7.500	20.000	-	-	10.819
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	170	-24.242	1.200	-2.000	17.541	1.215	1.549	26.814	-	-6.549
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	4.312	-	-	1.636	-	362.054	2.140	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.068	921	1.551
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.768	-17.392	-9.780	-4.965	6.644	-8.068	-38.736	-1.337	7.164	-3.171
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-3.051	72.700	82.252	148.708	164.416	212.916	189.335	-15.589	83.011	363.605

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.323.056	100,0	6.425.458	100,0	6.265.213	100,0	6.574.853	100,0	6.736.315	100,0	6.445.795	100,0	4.973.109	100,0	6.762.282	100,0	8.496.736	100,0	7.853.342	100,0
- Variazione delle rimanenze	52.638	0,8	54.961	0,9	25.002	0,4	85.946	1,3	114.016	1,7	31.066	0,5	-100.528	-2,0	121.917	1,8	265.469	3,1	9.291	0,1
- Costi capitalizzati	77.428	1,2	51.032	0,8	50.478	0,8	62.620	1,0	77.802	1,2	53.989	0,9	48.920	1,0	45.283	0,7	57.829	0,7	49.176	0,6
- Acquisti	-3.228.855	-51,1	-3.288.195	-51,2	-3.288.547	-52,5	-3.423.323	-52,1	-3.539.467	-52,6	-3.193.301	-49,6	-2.388.110	-48,0	-3.470.234	-51,3	-4.502.926	-53,0	-3.931.616	-50,1
- Servizi	-1.840.864	-29,1	-1.861.178	-29,0	-1.719.401	-27,4	-1.860.565	-28,3	-1.881.814	-27,9	-1.875.127	-29,1	-1.435.350	-28,9	-1.879.385	-27,8	-2.390.092	-28,1	-2.111.195	-26,9
- Ricavi diversi operativi	86.110	1,4	97.957	1,5	114.500	1,8	114.253	1,7	131.071	1,9	117.174	1,8	99.533	2,0	137.222	2,0	220.971	2,6	153.499	2,1
Valore aggiunto	1.469.513	23,2	1.480.035	23,0	1.447.245	23,1	1.553.784	23,6	1.637.923	24,3	1.579.596	24,5	1.197.574	24,1	1.717.085	25,4	2.147.987	25,3	2.022.497	25,8
- Costo del lavoro	-906.450	-14,3	-929.014	-14,4	-914.206	-14,6	-930.341	-14,1	-986.922	-14,6	-1.012.280	-15,7	-785.842	-15,8	-1.017.228	-15,1	-1.190.522	-14,0	-1.055.471	-13,5
Margine operativo lordo	563.063	8,9	551.021	8,6	533.039	8,5	623.443	9,5	651.001	9,7	567.316	8,8	411.732	8,3	699.857	10,3	957.465	11,3	967.026	12,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-117.949	-1,9	-125.559	-2,0	-130.177	-2,1	-129.224	-2,0	-135.314	-2,0	-127.743	-2,0	-108.955	-2,2	-162.917	-2,4	-189.864	-2,2	-182.476	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.325	-0,6	-45.505	-0,7	-35.096	-0,5	-34.996	-0,5	-38.193	-0,6	-40.028	-0,6	-29.067	-0,6	-46.780	-0,7	-43.272	-0,6	-41.789	-0,5
Margine operativo netto	401.789	6,4	379.957	5,9	367.766	5,9	459.223	7,0	477.494	7,1	399.545	6,2	273.710	5,5	490.160	7,2	724.329	8,5	742.761	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.256	-0,1	-3.340	-0,1	-3.256	-0,1	-2.794	...	-3.144	...	-2.759	...	-1.916	...	-1.971	...	-2.419	...	-2.554	...
- Altri oneri finanziari	-88.835	-1,4	-71.660	-1,1	-63.221	-0,9	-48.737	-0,8	-47.244	-0,8	-51.027	-0,9	-35.235	-0,8	-38.761	-0,6	-53.454	-0,7	-79.709	-1,0
- Proventi finanziari	24.742	0,4	20.041	0,3	12.140	0,2	11.566	0,2	11.554	0,2	17.431	0,3	8.667	0,2	14.855	0,2	25.099	0,3	43.018	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	8.159	0,1	11.265	0,2	1.430	...	-14.475	-0,2	1.540	...	-1.827	...	-15.191	-0,3	11.027	0,2	4.459	0,1	-7.199	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	342.599	5,4	336.263	5,2	314.859	5,1	404.783	6,2	440.200	6,5	361.363	5,6	230.035	4,6	475.310	7,0	698.014	8,2	696.317	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.827	-0,2	-9.433	-0,1	-3.487	-0,1	-5.136	-0,1	-4.085	-0,1	-5.945	-0,1	-3.714	-0,1	-2.271	...	-6.680	-0,1	-2.517	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-28.900	-0,4	-3.889	-0,1	-3.923	-0,1	-3.432	-0,1	-906	...	-588	...	-624	...	-1.427	...	-1.362	...	-1.808	...
- Plusvalenze su realizzi	2.894	...	33.026	0,5	6.039	0,1	9.412	0,1	60.813	1,0	1.324	...	539	...	2.317	...	45.528	0,6	16.428	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.700	...	-33.515	-0,6	-5.472	-0,1	4.727	0,1	-7.231	-0,1	-11.691	-0,2	-65.666	-1,3	-1.620	...	-14.000	-0,2	2.063	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.034	-0,1	-2.505	...	-1.730	...	240	...	527	...	32.024	0,5	2.956	0,1	1.965	...	9.740	0,1	3.773	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-2.561	...	2.069	...	-322	...	2.676	...	-877	...	11	...	1.068	...	-921	...	-1.551	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	296.032	4,7	317.386	4,9	308.355	4,9	410.272	6,2	491.994	7,3	375.610	5,8	163.537	3,3	475.342	7,0	730.319	8,6	712.705	9,1
- Imposte sul reddito	-137.721	-2,2	-136.661	-2,1	-119.367	-1,8	-126.945	-1,8	-129.065	-1,9	-117.609	-1,8	-69.716	-1,4	-134.247	-2,0	-174.890	-2,1	-196.099	-2,6
Risultato d'esercizio	158.311	2,5	180.725	2,8	188.988	3,1	283.327	4,4	362.929	5,4	258.001	4,0	93.821	1,9	341.095	5,0	555.429	6,5	516.606	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-7.742	-0,1	-9.383	-0,1	-3.490	-0,1	-3.643	-0,1	-19.966	-0,3	-1.919	...	-619	...	-8.951	-0,1	-12.195	-0,1	-18.902	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	150.569	2,4	171.342	2,7	185.498	3,0	279.684	4,3	342.963	5,1	256.082	4,0	93.202	1,9	332.144	4,9	543.234	6,4	497.704	6,3
Roi - Return on investment	10,3		9,3		8,5		9,9		9,7		8,6		5,6		8,6		11,5		13,0	
Roe - Return on equity	7,3		7,9		7,7		10,8		12,8		9,3		3,1		9,5		14,3		13,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	80.741		105.430		96.529		102.006		94.984		57.618		93.194		241.549		127.991		18.118	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.044.277	48,1	3.064.361	47,7	2.754.285	44,0	2.969.561	45,2	3.019.727	44,8	2.787.829	43,3	2.043.587	41,1	2.791.450	41,3	3.352.017	39,5	3.240.360	41,3
Numero dipendenti	22.013		22.361		21.930		22.455		23.166		22.867		20.261		23.919		26.044		22.043	
- Operai e intermedi	15.077		15.171		15.063		15.098		15.623		15.551		13.880		16.400		17.970		15.291	
- Impiegati e dirigenti	6.936		7.190		6.867		7.357		7.543		7.316		6.381		7.519		8.074		6.752	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	54.420	3,7	76.736	4,8	86.487	5,5	97.137	6,0	118.742	7,3	135.016	8,1	167.431	11,5	182.288	9,1	224.954	9,8	282.362	13,1
- Titoli a reddito fisso	10.579	0,7	22.609	1,4	22.702	1,5	25.045	1,5	27.164	1,7	30.378	1,8	33.963	2,3	37.456	1,9	43.611	0,6	26.361	1,3
Disponibilità	64.999	4,4	99.345	6,2	109.189	7,0	122.182	7,5	145.906	9,0	165.394	9,9	201.394	13,8	219.744	11,0	238.565	10,4	308.723	14,4
- Rimanenze	184.588	12,5	216.537	13,5	205.606	13,2	226.085	13,9	238.634	14,7	266.313	15,9	182.779	12,5	269.867	13,5	347.544	15,2	298.803	13,9
- Clienti	509.294	34,4	501.501	31,2	478.205	30,7	496.424	30,4	493.221	30,5	481.812	28,8	405.866	27,8	602.402	30,1	711.873	31,1	582.450	27,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-50	...	-50	...	-177	...	-	...	-390	...	-1.452	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-23.471	-1,6	-12.407	-0,8	-12.848	-0,9	-12.090	-0,7	-8.988	-0,5	-5.324	-0,3	-7.706	-0,6	-12.504	-0,6	-11.191	-0,5	-11.302	-0,5
Circolante	670.411	45,3	705.631	43,9	670.963	43,0	710.419	43,6	722.817	44,7	742.751	44,4	580.762	39,7	859.765	43,0	1.047.836	45,8	868.499	40,4
- Altre attività correnti	92.620	6,2	94.179	5,8	86.565	5,6	103.328	6,3	112.015	6,9	103.739	6,2	93.876	6,5	141.301	7,0	207.382	9,1	182.604	8,5
ATTIVO CORRENTE (a)	828.030	55,9	899.155	55,9	866.717	55,6	935.929	57,4	980.738	60,6	1.011.884	60,5	876.032	60,0	1.220.810	61,0	1.493.783	65,3	1.359.826	63,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.330.544	89,8	1.355.547	84,3	1.404.573	90,1	1.465.776	89,9	1.420.940	87,8	1.507.954	90,2	1.246.460	85,3	1.674.344	83,7	1.608.589	70,3	1.655.765	77,1
- Fondi di ammortamento	-741.822	-50,1	-736.580	-45,8	-787.260	-50,5	-844.491	-51,8	-864.433	-53,4	-921.663	-55,1	-748.757	-51,2	-1.008.846	-50,4	-950.400	-41,5	-990.478	-46,1
Immobilizzazioni materiali nette	588.722	39,7	618.967	38,5	617.313	39,6	621.285	38,1	556.507	34,4	586.291	35,1	497.703	34,1	665.498	33,3	658.189	28,8	665.287	31,0
- Partecipazioni nette	17.729	1,2	37.753	2,3	27.815	1,8	19.916	1,2	23.581	1,5	12.270	0,7	15.405	1,1	19.035	1,0	35.931	1,6	20.574	1,0
- Altre attività a m/l termine	19.455	1,3	17.586	1,1	15.923	1,0	18.061	1,1	22.423	1,4	25.275	1,5	29.282	2,0	37.691	1,9	38.853	1,7	39.532	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	27.566	1,9	33.914	2,2	31.908	2,0	35.889	2,2	34.970	2,1	36.728	2,2	42.747	2,8	57.633	2,8	60.232	2,6	62.978	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	653.472	44,1	708.220	44,1	692.959	44,4	695.151	42,6	637.481	39,4	660.564	39,5	585.137	40,0	779.857	39,0	793.205	34,7	788.371	36,7
Totale (a+b)	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	2.000.667	100,0	2.286.988	100,0	2.148.197	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	300.433	20,3	295.625	18,4	267.547	17,1	278.263	17,1	297.512	18,3	301.771	18,0	154.065	10,5	213.242	10,7	270.216	11,8	217.937	10,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.767	0,1	1.839	0,1	1.486	0,1	3.616	0,2	1.038	0,1	1.061	0,1	3.944	0,3	2.662	0,1	528	...	2.787	0,1
Debiti finanziari a breve termine	302.200	20,4	297.464	18,5	269.033	17,2	281.879	17,3	298.550	18,4	302.832	18,1	158.009	10,8	215.904	10,8	270.744	11,8	220.724	10,3
- Fornitori e consociate	372.568	25,1	410.677	25,5	396.461	25,4	416.018	25,5	405.635	25,1	397.245	23,8	306.313	21,0	505.193	25,3	567.626	24,8	442.899	20,6
- Altre passività correnti	71.897	4,9	80.748	5,1	96.550	6,3	75.691	4,6	83.749	5,2	83.927	5,0	92.860	6,3	139.493	6,9	181.929	8,0	195.266	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	746.665	50,4	788.889	49,1	762.044	48,9	773.588	47,4	787.934	48,7	784.004	46,9	557.182	38,1	860.590	43,0	1.020.299	44,6	858.889	40,0
- Prestiti obbligazionari	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	-	-	8.000	0,5	8.000	0,5	9.000	0,6	17.649	0,9	15.599	0,7	13.299	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	146.384	9,9	180.084	11,2	170.714	10,9	189.506	11,6	172.214	10,6	171.739	10,3	151.687	10,4	194.069	9,7	220.575	9,6	172.657	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.676	0,5	9.742	0,6	9.138	0,6	9.415	0,6	10.131	0,6	7.793	0,5	2.491	0,2	17.791	0,9	19.204	0,8	18.084	0,8
- Altri debiti finanziari	13.316	0,9	24.177	1,5	25.509	1,7	36.771	2,3	29.912	1,9	24.191	1,4	15.239	1,0	21.224	1,0	11.756	0,6	19.234	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	168.376	11,4	216.003	13,4	207.361	13,3	235.692	14,5	220.257	13,6	211.723	12,7	178.417	12,2	250.733	12,5	267.134	11,7	223.274	10,4
- Fondi del personale	36.634	2,5	32.385	2,0	33.850	2,2	33.388	2,0	34.376	2,1	34.776	2,1	32.758	2,2	40.694	2,0	50.310	2,2	45.282	2,1
- Fondi diversi	12.045	0,8	14.955	1,0	16.577	1,0	15.377	0,9	14.672	0,9	22.604	1,3	26.974	1,9	31.038	1,6	39.944	1,7	38.124	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	217.055	14,7	263.343	16,4	257.788	16,5	284.457	17,4	269.305	16,6	269.103	16,1	238.149	16,3	322.465	16,1	357.388	15,6	306.680	14,3
- Capitale sociale	79.401	5,4	80.568	5,0	84.985	5,4	73.026	4,5	78.675	4,9	81.770	4,9	77.489	5,3	102.828	5,1	103.184	4,5	104.688	4,9
- Riserve	427.112	28,8	443.901	27,6	433.651	27,8	446.208	27,4	424.924	26,3	456.775	27,3	505.810	34,6	620.235	31,0	638.551	27,9	696.244	32,4
- Risultato d'esercizio	8.117	0,5	27.454	1,7	18.341	1,2	35.308	2,2	38.840	2,4	60.857	3,6	59.015	4,0	36.269	1,8	131.393	5,7	111.693	5,2
- Interessi di terzi	3.152	0,2	3.220	0,2	2.867	0,2	18.493	1,1	18.541	1,1	19.939	1,2	23.524	1,7	58.280	3,0	36.173	1,7	70.003	3,2
CAPITALE NETTO (e)	517.782	34,9	555.143	34,5	539.844	34,6	573.035	35,2	560.980	34,7	619.341	37,0	665.838	45,6	817.612	40,9	909.301	39,8	982.628	45,7
Totale (c+d+e)	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	2.000.667	100,0	2.286.988	100,0	2.148.197	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	110,9		114,0		113,7		121,0		124,5		129,1		157,2		141,9		146,4		158,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,2		86,5		86,8		91,8		94,2		95,1		124,5		110,5		112,4		123,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	104,2		101,5		106,4		103,3		100,6		113,0		184,9		162,6		157,6		206,1	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-900	24.325	11.441	26.044	32.986	49.922	49.869	23.853	122.722	130.581
- Risultato mandato a nuovo	-2.038	24.233	11.011	25.382	32.528	49.898	49.290	19.653	116.170	110.658
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.138	92	430	662	462	24	579	4.200	6.552	19.923
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-4	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	62.800	70.046	75.806	75.197	76.885	77.683	59.174	85.045	89.013	99.523
- Ammortamenti ordinari	56.270	59.900	62.702	64.696	62.795	64.055	46.223	68.127	68.743	79.878
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	6.530	10.146	13.104	10.501	14.090	13.628	12.951	16.918	20.270	19.645
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-273	-3.769	-1.036	606	-1.245	161	-436	1.317	3.736	-1.646
- Accantonamenti	8.648	8.399	8.833	9.180	9.510	9.696	8.524	11.774	14.963	12.007
- Utilizzi	-8.921	-12.168	-9.869	-8.574	-10.755	-9.535	-8.960	-10.457	-11.227	-13.653
Totale	61.627	90.602	86.211	101.847	108.626	127.766	108.607	110.215	215.471	228.458
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	35.627	39.501	28.645	94.139	44.558	70.733	76.785	56.109	123.002	47.681
- Investimenti	75.524	81.815	70.682	100.138	74.078	81.796	80.558	87.925	103.652	111.445
- Apporti e acquisizioni	36	50.366	2.710	2.531	24.965	19.611	13.468	2.431	52.485	3.366
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-41	-	-	-	-4.375	-6.310	-19.797
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	68.900	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-39.933	-14.260	-35.447	-8.489	-44.648	-30.290	-47.611	-26.782	-22.608	-18.325
- Scorpori e cessioni	-	-17.747	-9.300	-	-9.837	-384	-9.998	-3.090	-4.217	-29.008
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-60.673	-	-	-	-	-28.532	-	-	-
Capitali nominali	847	7.427	1.679	2.474	8.584	1.226	-1.013	135	211	2.311
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-1.000	-	-7.115	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	1.000	-	7.115	-
- Aumenti a pagamento	847	1.886	687	250	201	-10	115	135	210	1.311
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	2.224	-1.060	-	-1.128	-	1	1.000
- Aumenti gratuiti	-	5.541	992	-	9.443	1.236	-	-	-	-
Riserve	1.414	10.751	-11.864	39.550	13.656	27.250	105.045	44.466	20.336	83.617
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-5.541	-992	-	-9.443	-1.236	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	1.000	-	7.115	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	1.409	-	-	5.100	-	-	9	-	10.240
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	72.767	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-4	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.492	6.596	-30.739	12.188	-5.810	-6.878	-1.801	17.591	-1.463	-28.388
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.906	8.287	19.867	27.362	23.813	35.364	33.079	26.866	14.684	101.765

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.404.825	100,0	1.492.170	100,0	1.494.029	100,0	1.536.011	100,0	1.656.671	100,0	1.707.729	100,0	1.330.051	100,0	1.843.414	100,0	2.345.821	100,0	2.128.639	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.500	-0,2	20.811	1,4	-8.640	-0,6	23.881	1,6	20.849	1,3	22.416	1,3	-6.681	-0,5	26.461	1,4	69.784	3,0	-52.827	-2,5
- Costi capitalizzati	6.981	0,5	14.873	1,0	12.055	0,8	18.974	1,2	20.028	1,2	18.440	1,1	26.290	2,0	24.711	1,3	29.399	1,3	30.027	1,4
- Acquisti	-729.848	-52,0	-827.170	-55,4	-780.182	-52,2	-858.025	-55,9	-945.010	-57,0	-935.629	-54,8	-671.288	-50,5	-1.062.127	-57,6	-1.429.178	-60,9	-1.098.879	-51,6
- Servizi	-410.469	-29,2	-414.354	-27,8	-431.561	-28,9	-429.177	-27,9	-428.058	-25,8	-446.561	-26,1	-357.875	-26,9	-461.926	-25,1	-588.224	-25,1	-497.310	-23,4
- Ricavi diversi operativi	26.950	1,9	25.262	1,7	40.861	2,8	54.450	3,5	43.664	2,5	39.402	2,3	33.170	2,5	44.211	2,5	82.807	3,5	60.850	2,9
Valore aggiunto	294.939	21,0	311.592	20,9	326.562	21,9	346.114	22,5	368.144	22,2	405.797	23,8	353.667	26,6	414.744	22,5	510.409	21,8	570.500	26,8
- Costo del lavoro	-187.302	-13,3	-193.201	-13,0	-199.701	-13,4	-207.004	-13,4	-220.169	-13,3	-233.205	-13,7	-201.885	-15,2	-257.012	-13,9	-275.303	-11,8	-281.682	-13,2
Margine operativo lordo	107.637	7,7	118.391	7,9	126.861	8,5	139.110	9,1	147.975	8,9	172.592	10,1	151.782	11,4	157.732	8,6	235.106	10,0	288.818	13,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.270	-4,1	-59.900	-4,0	-62.702	-4,2	-64.696	-4,2	-62.795	-3,8	-64.055	-3,7	-46.223	-3,5	-68.127	-3,7	-68.743	-2,9	-79.878	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.112	-0,5	-9.780	-0,6	-12.625	-0,9	-9.939	-0,7	-13.523	-0,8	-13.039	-0,8	-12.466	-0,9	-16.495	-0,9	-19.492	-0,8	-18.949	-0,9
Margine operativo netto	45.255	3,1	48.711	3,3	51.534	3,4	64.475	4,2	71.657	4,3	95.498	5,6	93.093	7,0	73.110	4,0	146.871	6,3	189.991	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-86	...	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...	-400	...	-13	...	-480	...	-473	...	-518	...
- Altri oneri finanziari	-19.202	-1,3	-16.600	-1,1	-15.794	-1,0	-11.846	-0,8	-12.016	-0,8	-12.899	-0,8	-8.860	-0,7	-13.067	-0,9	-16.485	-0,7	-23.871	-1,2
- Proventi finanziari	2.719	0,2	2.182	0,1	2.613	0,2	2.191	0,1	2.602	0,2	2.863	0,1	3.941	0,3	2.371	0,1	9.644	0,4	5.609	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-610	...	-87	...	344	...	-818	-0,1	-1.450	-0,1	1.299	0,1	-827	-0,1	-815	...	-1.478	-0,1	-88	...
Risultato corrente prima delle imposte	28.076	2,0	34.125	2,3	38.587	2,6	53.984	3,4	60.675	3,6	86.361	5,0	87.334	6,5	61.119	3,2	138.079	5,9	171.123	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-418	...	-366	...	-479	-0,1	-562	...	-567	...	-589	...	-485	...	-423	...	-778	...	-696	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...	-685	...	-27	...	-353	...	-2.004	-0,2	-282	...	-888	...	-1.667	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1	2.026	0,1	318	...	1.058	0,1	332	...	4.719	0,2	7.672	0,3	191	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.138	-0,1	-92	...	-430	...	-662	...	-462	...	-24	...	-579	...	-4.200	-0,2	-6.552	-0,3	-19.923	-0,9
- Proventi e oneri diversi straordinari	741	...	7.819	0,4	-195	...	-38	...	78	...	-76	...	-231	...	180	...	29.283	1,2	12.629	0,6
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	27.212	1,9	44.015	2,9	38.423	2,6	54.063	3,5	60.019	3,6	86.377	5,1	84.367	6,3	61.113	3,2	166.816	7,1	161.657	7,6
- Imposte sul reddito	-19.585	-1,3	-16.437	-1,1	-19.969	-1,4	-17.338	-1,1	-19.327	-1,2	-24.185	-1,4	-21.743	-1,6	-18.544	-0,9	-32.399	-1,4	-43.799	-2,1
Risultato d'esercizio	7.627	0,6	27.578	1,8	18.454	1,2	36.725	2,4	40.692	2,4	62.192	3,7	62.624	4,7	42.569	2,3	134.417	5,7	117.858	5,5
- Risultato di competenza di terzi	490	...	-124	...	-113	...	-1.417	-0,1	-1.852	-0,1	-1.335	-0,1	-3.609	-0,3	-6.300	-0,3	-3.024	-0,1	-6.165	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	8.117	0,6	27.454	1,8	18.341	1,2	35.308	2,3	38.840	2,3	60.857	3,6	59.015	4,4	36.269	2,0	131.393	5,6	111.693	5,2
Roi - Return on investment	4,9		4,8		5,3		6,1		6,9		8,7		9,7		5,9		10,8		13,8	
Roe - Return on equity	1,6		5,2		3,5		6,8		7,8		11,3		10,1		5,0		17,7		14,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	9.415		3.145		7.243		11.143		8.164		12.294		13.334		22.916		18.247		7.200	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	416.722	29,7	482.521	32,3	487.621	32,6	504.230	32,8	512.825	31,0	548.253	32,1	324.002	24,4	443.437	24,1	466.798	19,9	613.253	28,8
Numero dipendenti	3.893		3.860		4.125		4.255		4.423		4.541		4.169		5.110		5.384		5.462	
- Operai e intermedi	2.866		2.785		2.942		3.029		3.204		3.238		3.000		3.600		3.853		4.008	
- Impiegati e dirigenti	1.027		1.075		1.183		1.226		1.219		1.303		1.169		1.510		1.531		1.454	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	195.799	7,9	220.461	8,5	240.308	8,9	328.874	10,9	342.204	10,8	369.523	11,8	542.034	16,2	570.459	15,0	513.735	12,6	553.605	13,4
- Titoli a reddito fisso	15.156	0,6	30.788	1,2	58.896	2,2	61.518	2,0	87.638	2,8	98.632	3,2	99.645	2,9	151.485	4,0	188.793	4,6	169.883	4,1
Disponibilità	210.955	8,5	251.249	9,7	299.204	11,1	390.392	12,9	429.842	13,6	468.155	15,0	641.679	19,1	721.944	19,0	702.528	17,2	723.488	17,5
- Rimanenze	418.364	16,9	418.080	16,2	423.794	15,7	484.342	16,0	500.446	15,9	494.331	15,8	484.331	14,4	543.160	14,3	655.406	16,0	653.089	15,8
- Clienti	830.611	33,5	801.347	31,0	767.874	28,5	788.815	26,1	783.899	24,9	790.502	25,2	753.497	22,5	883.753	23,3	973.681	23,8	976.751	23,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.852	-0,3	-5.902	-0,2	-5.619	-0,2	-6.522	-0,2	-4.979	-0,2	-7.688	-0,2	-8.299	-0,2	-7.891	-0,2	-14.673	-0,4	-13.954	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-14.003	-0,6	-16.402	-0,7	-17.043	-0,7	-18.861	-0,6	-16.938	-0,6	-22.261	-0,7	-22.387	-0,7	-24.085	-0,7	-32.496	-0,7	-33.853	-0,8
Circolante	1.228.120	49,5	1.197.123	46,3	1.169.006	43,3	1.247.774	41,3	1.262.428	40,0	1.254.884	40,1	1.207.142	36,0	1.394.937	36,7	1.581.918	38,7	1.582.033	38,4
- Altre attività correnti	145.698	5,9	162.154	6,2	174.829	6,5	214.327	7,1	199.714	6,4	166.176	5,2	167.123	5,0	214.828	5,7	276.695	6,8	246.746	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	1.584.773	63,9	1.610.526	62,2	1.643.039	60,9	1.852.493	61,3	1.891.984	60,0	1.889.215	60,3	2.015.944	60,1	2.331.709	61,4	2.561.141	62,7	2.552.267	61,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.652.154	66,6	1.753.994	67,8	1.907.751	70,7	2.060.267	68,2	2.207.548	70,0	2.155.725	68,8	2.116.662	63,1	2.339.313	61,6	2.534.763	62,0	2.646.561	64,2
- Fondi di ammortamento	-960.960	-38,7	-980.139	-37,9	-1.028.143	-38,1	-1.107.568	-36,7	-1.180.697	-37,4	-1.199.950	-38,3	-1.132.351	-33,8	-1.275.183	-33,6	-1.439.206	-35,2	-1.527.111	-37,1
Immobilizzazioni materiali nette	691.194	27,9	773.855	29,9	879.608	32,6	952.699	31,5	1.026.851	32,6	955.775	30,5	984.311	29,3	1.064.130	28,0	1.095.557	26,8	1.119.450	27,1
- Partecipazioni nette	51.882	2,1	76.014	2,9	49.372	1,8	43.240	1,4	44.251	1,4	61.484	2,1	46.930	1,4	49.673	1,3	48.922	1,2	50.610	1,2
- Altre attività a m/l termine	36.755	1,5	29.669	1,1	39.653	1,5	48.058	1,6	48.145	1,5	58.980	1,9	55.766	1,7	88.270	2,3	89.009	2,2	90.509	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	116.050	4,6	97.953	3,9	85.386	3,2	125.691	4,2	143.053	4,5	165.637	5,2	251.913	7,5	262.214	7,0	292.756	7,1	310.990	7,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	895.881	36,1	977.491	37,8	1.054.019	39,1	1.169.688	38,7	1.262.300	40,0	1.241.876	39,7	1.338.920	39,9	1.464.287	38,6	1.526.244	37,3	1.571.559	38,1
Totale (a+b)	2.480.654	100,0	2.588.017	100,0	2.697.058	100,0	3.022.181	100,0	3.154.284	100,0	3.131.091	100,0	3.354.864	100,0	3.795.996	100,0	4.087.385	100,0	4.123.826	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	520.828	21,0	486.479	18,8	446.946	16,6	535.796	17,7	502.441	15,9	452.911	14,5	337.180	10,1	388.618	10,2	400.904	9,8	393.226	9,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	38.029	1,5	43.587	1,7	47.753	1,7	52.425	1,8	59.894	1,9	57.968	1,8	56.480	1,6	56.482	1,5	99.500	2,4	99.788	2,5
Debiti finanziari a breve termine	558.857	22,5	530.066	20,5	494.699	18,3	588.221	19,5	562.335	17,8	510.879	16,3	393.660	11,7	445.100	11,7	500.404	12,2	493.014	12,0
- Fornitori e consociate	534.094	21,5	528.158	20,4	543.900	20,2	549.537	18,2	567.165	18,0	530.792	17,0	513.891	15,3	629.166	16,6	720.425	17,6	687.372	16,7
- Altre passività correnti	176.135	7,2	206.570	8,0	205.931	7,6	224.260	7,4	214.456	6,8	185.102	5,9	191.545	5,8	234.923	6,2	263.735	6,5	292.189	7,0
PASSIVO CORRENTE (c)	1.269.086	51,2	1.264.794	48,9	1.244.530	46,1	1.362.018	45,1	1.343.956	42,6	1.226.773	39,2	1.099.096	32,8	1.309.189	34,5	1.484.564	36,3	1.472.575	35,7
- Prestiti obbligazionari	5.964	0,2	500	...	7.592	0,3	14.729	0,5	12.908	0,4	19.935	0,6	9.757	0,3	15.981	0,4	17.086	0,4	13.072	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	229.192	9,2	273.333	10,6	344.929	12,8	373.038	12,3	416.832	13,2	391.132	12,5	496.905	14,8	541.803	14,3	488.461	12,0	420.424	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.231	0,5	13.585	0,5	8.674	0,3	9.262	0,3	8.841	0,3	3.147	0,1	4.170	0,1	3.308	0,1	2.332	0,1	2.376	0,1
- Altri debiti finanziari	9.986	0,5	11.853	0,5	25.401	0,9	31.101	1,1	29.955	1,0	56.620	1,8	25.095	0,8	34.396	0,9	34.980	0,8	28.905	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	258.373	10,4	299.271	11,6	386.596	14,3	428.130	14,2	468.536	14,9	470.834	15,0	535.927	16,0	595.488	15,7	542.859	13,3	464.777	11,3
- Fondi del personale	54.519	2,2	49.863	1,9	48.504	1,8	52.309	1,7	52.466	1,7	51.218	1,6	48.668	1,5	54.295	1,4	60.653	1,5	55.862	1,4
- Fondi diversi	60.460	2,5	59.426	2,3	58.927	2,2	66.731	2,2	67.607	2,1	65.590	2,2	66.927	1,9	65.271	1,7	72.920	1,7	69.270	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	373.352	15,1	408.560	15,8	494.027	18,3	547.170	18,1	588.609	18,7	587.642	18,8	651.522	19,4	715.054	18,8	676.432	16,5	589.909	14,3
- Capitale sociale	122.812	5,0	129.142	5,0	154.038	5,7	136.598	4,5	127.894	4,1	134.019	4,3	137.654	4,1	153.215	4,0	155.135	3,8	153.699	3,7
- Riserve	605.493	24,4	646.558	25,0	627.790	23,3	777.007	25,7	886.096	28,1	973.839	31,1	1.232.603	36,7	1.380.071	36,4	1.506.737	36,9	1.629.176	39,5
- Risultato d'esercizio	69.921	2,8	108.074	4,2	148.223	5,5	169.875	5,6	182.490	5,8	190.647	6,1	208.351	6,2	205.934	5,4	229.970	5,7	221.909	5,4
- Interessi di terzi	39.990	1,5	30.889	1,1	28.450	1,1	29.513	1,0	25.239	0,7	18.171	0,5	25.638	0,8	32.533	0,9	34.547	0,8	56.558	1,4
CAPITALE NETTO (e)	838.216	33,7	914.663	35,3	958.501	35,6	1.112.993	36,8	1.221.719	38,7	1.316.676	42,0	1.604.246	47,8	1.771.753	46,7	1.926.389	47,2	2.061.342	50,0
Totale (c+d+e)	2.480.654	100,0	2.588.017	100,0	2.697.058	100,0	3.022.181	100,0	3.154.284	100,0	3.131.091	100,0	3.354.864	100,0	3.795.996	100,0	4.087.385	100,0	4.123.826	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,9		127,3		132,0		136,0		140,8		154,0		183,4		178,1		172,5		173,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,4		94,7		98,4		100,9		103,9		114,3		140,1		137,2		129,4		129,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	88,4		96,1		98,9		97,0		104,5		117,0		145,2		144,8		156,0		182,1	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	61.481	96.334	107.881	127.006	115.857	154.350	169.577	135.555	180.924	212.308
- Risultato mandato a nuovo	57.947	88.988	102.039	120.976	114.326	154.065	168.997	133.310	169.683	217.276
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.123	7.122	5.835	5.975	1.476	359	608	2.130	10.916	-4.941
- Movimenti delle riserve prima del risultato	411	224	7	55	55	-74	-28	115	325	-27
Ammortamenti stanziati	92.502	102.307	104.081	121.355	122.575	118.798	113.317	137.360	146.162	158.168
- Ammortamenti ordinari	67.252	77.465	83.788	92.209	95.981	90.548	83.082	100.861	109.055	114.992
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	25.250	24.842	20.293	29.146	26.594	28.250	30.235	36.499	37.107	43.176
Stanziameti netti ai fondi del personale	-672	-2.627	52	801	340	307	94	1.961	3.705	-2.604
- Accantonamenti	16.939	17.336	17.332	17.207	18.794	18.197	17.325	19.703	22.826	20.035
- Utilizzi	-17.611	-19.963	-17.280	-16.406	-18.454	-17.890	-17.231	-17.742	-19.121	-22.639
Totale	153.311	196.014	212.014	249.162	238.772	273.455	282.988	274.876	330.791	367.872
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	98.041	111.959	74.369	164.759	174.676	125.854	170.302	133.140	162.491	153.262
- Investimenti	115.194	116.451	111.449	155.260	168.733	151.025	127.978	149.316	167.217	153.261
- Apporti e acquisizioni	27	18.120	21.661	41.249	18.831	7.413	4.066	27.078	28.229	22.594
- Rivalutazioni e svalutazioni	164	-330	-55	-160	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	984	4.004	-	-	-	98.346	1.573	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.344	-23.266	-26.201	-31.590	-12.888	-26.946	-28.857	-25.993	-24.797	-21.191
- Scorpori e cessioni	-	-	-36.489	-	-	-5.638	-3.155	-18.834	-8.158	-1.402
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-28.076	-	-	-
Capitali nominali	-5.354	-3.764	13.109	3.204	-2.026	7.822	2.413	11.994	1.354	3.137
- Svalutazioni	-7.606	-1.467	-27.105	-	-	-840	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	1.467	27.047	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	94	694	6.152	2.794	-2.097	212	2.163	194	1.103	7
- Variazioni per conferimenti e diverse	8	3.000	1.200	-	-129	-	-	-	-39	3.130
- Aumenti gratuiti	2.150	-7.458	5.815	410	200	8.450	250	11.800	290	-
Riserve	30.177	77.561	66.502	121.221	111.863	97.898	310.967	146.762	140.966	168.232
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.150	7.458	-5.815	-410	-200	-8.450	-250	-11.800	-290	-
- Da capitali per ripianamento perdite	7.606	1.467	27.105	-	-	840	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.039	3.593	-19.240	-	-2.003	14.430	-	-	3.236	-540
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	827	3.124	-	1.008	3.617	187.825	1.349	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	411	224	7	55	55	-74	-28	115	325	-27
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.721	-1.894	-13.173	10.936	-1.060	1.536	-20.324	-1.680	2.260	13.314
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.070	65.886	74.494	110.640	114.063	85.999	143.744	158.778	135.435	155.485

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.508.879	100,0	2.538.336	100,0	2.528.494	100,0	2.695.921	100,0	2.812.479	100,0	2.802.645	100,0	2.605.120	100,0	3.088.936	100,0	3.720.185	100,0	3.529.723	100,0
- Variazione delle rimanenze	-967	...	24.748	1,0	17.824	0,7	42.150	1,6	25.075	0,9	1.222	...	10.831	0,4	45.598	1,5	83.827	2,3	823	...
- Costi capitalizzati	35.137	1,4	35.740	1,4	26.024	1,0	50.315	1,9	47.353	1,7	64.366	2,3	58.149	2,2	56.493	1,8	64.773	1,7	84.112	2,4
- Acquisti	-1.372.376	-54,7	-1.377.479	-54,3	-1.319.715	-52,2	-1.431.449	-53,1	-1.506.690	-53,6	-1.510.415	-53,9	-1.365.073	-52,4	-1.714.019	-55,5	-2.139.818	-57,5	-1.853.122	-52,5
- Servizi	-586.106	-23,4	-577.700	-22,8	-565.465	-22,4	-608.733	-22,6	-591.360	-21,0	-630.193	-22,5	-572.283	-22,0	-681.786	-22,1	-874.119	-23,5	-857.974	-24,3
- Ricavi diversi operativi	41.382	1,6	43.616	1,8	42.563	1,8	45.204	1,6	48.153	1,7	51.586	1,9	50.347	2,0	42.516	1,4	75.111	2,0	71.200	2,0
Valore aggiunto	625.949	24,9	687.261	27,1	729.725	28,9	793.408	29,4	835.010	29,7	779.211	27,8	787.091	30,2	837.738	27,1	929.959	25,0	974.762	27,6
- Costo del lavoro	-378.892	-15,1	-393.241	-15,5	-386.568	-15,3	-413.595	-15,3	-434.067	-15,4	-416.957	-14,9	-387.387	-14,9	-409.547	-13,2	-444.022	-11,9	-462.056	-13,1
Margine operativo lordo	247.057	9,8	294.020	11,6	343.157	13,6	379.813	14,1	400.943	14,3	362.254	12,9	399.704	15,3	428.191	13,9	485.937	13,1	512.706	14,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-67.252	-2,7	-77.465	-3,1	-83.788	-3,3	-92.209	-3,4	-95.981	-3,4	-90.548	-3,2	-83.082	-3,2	-100.861	-3,3	-109.055	-2,9	-114.992	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.730	-0,8	-23.096	-0,9	-18.816	-0,8	-21.503	-0,8	-19.467	-0,7	-21.003	-0,8	-24.719	-0,9	-31.384	-1,0	-32.790	-1,0	-37.768	-1,0
Margine operativo netto	157.075	6,3	193.459	7,6	240.553	9,5	266.101	9,9	285.495	10,2	250.703	8,9	291.903	11,2	295.946	9,6	344.092	9,2	359.946	10,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-143	...	-122	...	-308	...	-414	...	-654	...	-922	...	-662	...	-734	...	-927	...	-917	...
- Altri oneri finanziari	-31.605	-1,4	-26.074	-1,0	-25.780	-1,0	-23.103	-0,9	-20.693	-0,7	-21.565	-0,8	-20.741	-0,8	-36.021	-1,1	-25.943	-0,7	-45.461	-1,3
- Proventi finanziari	6.881	0,3	5.563	0,2	4.751	0,2	8.284	0,3	5.425	0,2	20.421	0,8	5.943	0,2	29.970	1,0	14.106	0,4	20.706	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.538	0,1	2.282	0,1	529	...	-5.398	-0,2	-1.487	-0,1	676	...	-5.055	-0,2	3.463	0,1	2.273	0,1	-6.670	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	135.746	5,3	175.108	6,9	219.745	8,7	245.470	9,1	268.086	9,6	249.313	8,9	271.388	10,4	292.624	9,6	333.601	9,0	327.604	9,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.520	-0,1	-1.746	-0,1	-1.477	-0,1	-7.643	-0,3	-7.127	-0,3	-7.247	-0,3	-5.516	-0,2	-5.115	-0,2	-4.317	-0,1	-5.408	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizza e perdite su partecipazioni	-592	...	-616	...	-635	...	-354	...	-246	...	-445	...	-456	...	-461	...	-1.422	...	-1.405	...
- Plusvalenze su realizza	3.873	0,2	15.407	0,6	13.931	0,5	1.639	0,1	2.060	0,1	14.501	0,5	1.290	...	963	...	1.489	...	564	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.123	-0,1	-7.122	-0,3	-5.835	-0,2	-5.975	-0,2	-1.476	-0,1	-359	...	-608	...	-2.130	-0,1	-10.916	-0,3	4.941	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.293	-0,1	-10.120	-0,4	-2.703	-0,1	13.575	0,4	905	...	4.630	0,2	12.156	0,5	474	...	8.468	0,2	-1.621	...
- Movimenti delle riserve	-411	...	-224	...	-7	...	-55	...	-55	...	74	...	28	...	-115	...	-325	...	27	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	131.680	5,2	170.687	6,7	223.019	8,8	246.657	9,1	262.147	9,3	260.467	9,3	278.282	10,7	286.240	9,3	326.578	8,8	324.702	9,2
- Imposte sul reddito	-59.995	-2,3	-61.839	-2,4	-72.579	-2,8	-73.556	-2,7	-76.893	-2,7	-68.131	-2,4	-68.298	-2,6	-75.952	-2,5	-89.669	-2,4	-92.753	-2,6
Risultato d'esercizio	71.685	2,9	108.848	4,3	150.440	6,0	173.101	6,4	185.254	6,6	192.336	6,9	209.984	8,1	210.288	6,8	236.909	6,4	231.949	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-1.764	-0,1	-774	...	-2.217	-0,1	-3.226	-0,1	-2.764	-0,1	-1.689	-0,1	-1.633	-0,1	-4.354	-0,1	-6.939	-0,2	-10.040	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	69.921	2,8	108.074	4,3	148.223	5,9	169.875	6,3	182.490	6,5	190.647	6,8	208.351	8,0	205.934	6,7	229.970	6,2	221.909	6,3
Roi - Return on investment	9,9	11,5	13,3	12,9	12,9	11,8	11,8	11,6	12,1	12,6										
Roe - Return on equity	9,6	14,3	19,0	18,6	18,0	17,2	15,2	13,5	13,9	12,5										
Dividendi deliberati (1)	13.213	19.335	48.401	52.125	70.928	38.271	40.987	76.978	67.226	14.673										
Fatturato all'esportazione	891.194	970.943	999.751	1.096.000	1.145.922	1.039.487	897.158	998.238	1.262.690	1.275.071										
in % del fatturato totale	35,5	38,3	39,5	40,7	40,7	37,1	34,4	32,3	33,9	36,1										
Numero dipendenti	7.758	7.923	7.704	8.229	8.518	7.920	7.624	8.454	8.978	8.955										
- Operai e intermedi	4.144	4.248	4.177	4.484	4.630	4.285	4.168	4.770	5.142	5.051										
- Impiegati e dirigenti	3.614	3.675	3.527	3.745	3.888	3.635	3.456	3.684	3.836	3.904										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	562.429	11,2	721.719	12,7	801.842	13,8	974.752	14,4	1.014.329	13,9	1.053.184	14,2	1.361.449	18,1	1.579.822	17,3	1.383.818	14,4	1.477.616	14,5
- Titoli a reddito fisso	33.826	0,7	50.362	0,9	52.073	0,9	78.049	1,2	97.817	1,3	118.616	1,6	184.381	2,5	261.903	2,9	196.360	2,1	257.358	2,6
Disponibilità	596.255	11,9	772.081	13,6	853.915	14,7	1.052.801	15,6	1.112.146	15,2	1.171.800	15,8	1.545.830	20,6	1.841.725	20,2	1.580.178	16,5	1.734.974	17,1
- Rimanenze	1.188.130	23,6	1.373.868	24,2	1.404.203	24,2	1.579.057	23,3	1.827.358	25,0	1.989.780	26,9	1.791.637	23,9	2.157.682	23,6	2.536.952	26,4	2.749.098	27,0
- Clienti	1.444.151	28,7	1.546.795	27,3	1.625.439	28,0	1.735.672	25,6	1.831.424	25,1	1.902.020	25,7	1.636.372	21,8	2.043.968	22,4	2.325.705	24,2	2.242.695	22,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-26.288	-0,5	-30.616	-0,5	-12.353	-0,2	-21.542	-0,3	-27.707	-0,4	-27.226	-0,4	-34.046	-0,5	-38.157	-0,4	-29.136	-0,3	-31.942	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-61.738	-1,2	-59.773	-1,1	-49.431	-0,9	-56.655	-0,8	-57.157	-0,7	-57.722	-0,8	-58.034	-0,8	-59.876	-0,7	-64.743	-0,6	-66.595	-0,7
Circolante	2.544.255	50,6	2.830.274	49,9	2.967.858	51,1	3.236.532	47,8	3.573.918	49,0	3.806.852	51,4	3.335.929	44,4	4.103.617	44,9	4.768.778	49,7	4.893.256	48,1
- Altre attività correnti	412.309	8,2	445.262	7,9	399.872	6,8	563.873	8,3	623.086	8,5	580.200	7,9	529.313	7,0	666.760	7,3	734.350	7,6	907.479	8,9
ATTIVO CORRENTE	3.552.819	70,7	4.047.617	71,4	4.221.645	72,6	4.853.206	71,7	5.309.150	72,7	5.558.852	75,1	5.411.072	72,0	6.612.102	72,4	7.083.306	73,8	7.535.709	74,1
- Immobiliizzazioni materiali lorde	2.194.988	43,7	2.477.934	43,7	2.492.716	42,9	2.860.831	42,3	2.954.356	40,5	2.931.727	39,6	2.889.076	38,5	3.446.257	37,7	3.577.432	37,3	3.685.513	36,2
- Fondi di ammortamento	-1.137.209	-22,7	-1.325.974	-23,4	-1.401.608	-24,1	-1.639.398	-24,3	-1.663.942	-22,8	-1.655.049	-22,3	-1.483.764	-19,8	-1.779.075	-19,5	-1.920.235	-20,0	-1.968.694	-19,3
Immobiliizzazioni materiali nette	1.057.779	21,0	1.151.960	20,3	1.091.108	18,8	1.221.433	18,0	1.290.414	17,7	1.276.678	17,3	1.405.312	18,7	1.667.182	18,2	1.657.197	17,3	1.716.819	16,9
- Partecipazioni nette	62.336	1,2	68.560	1,2	92.936	1,6	151.685	2,2	120.186	1,6	115.852	1,6	102.051	1,4	144.674	1,6	150.064	1,6	191.526	1,9
- Altre attività a m/l termine	91.048	1,8	124.154	2,2	186.357	3,2	207.750	3,1	213.773	2,9	248.261	3,4	263.034	3,5	346.772	4,0	427.575	4,5	356.846	3,5
- Immobiliizzazioni immateriali	262.556	5,3	280.380	4,9	221.353	3,8	335.965	5,0	366.334	5,1	200.559	2,6	329.066	4,4	349.321	3,8	281.902	2,8	368.294	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.473.719	29,3	1.625.054	28,6	1.591.754	27,4	1.916.833	28,3	1.990.707	27,3	1.841.350	24,9	2.099.463	28,0	2.525.949	27,6	2.516.738	26,2	2.633.485	25,9
Totale	5.026.538	100,0	5.672.671	100,0	5.813.399	100,0	6.770.039	100,0	7.299.857	100,0	7.400.202	100,0	7.510.535	100,0	9.138.051	100,0	9.600.044	100,0	10.169.194	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	764.929	15,2	807.323	14,2	725.165	12,5	771.544	11,4	768.754	10,5	867.031	11,8	595.501	7,9	732.258	8,0	790.316	8,3	842.965	8,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.765	0,3	5.943	0,1	12.490	0,2	17.218	0,3	13.857	0,2	10.249	0,1	6.471	0,1	4.726	0,1	1.899	...	1.641	...
Debiti finanziari a breve termine	778.694	15,5	813.266	14,3	737.655	12,7	788.762	11,7	782.611	10,7	877.280	11,9	601.972	8,0	736.984	8,1	792.215	8,3	844.606	8,3
- Fornitori e consociate	1.067.314	21,2	1.174.797	20,7	1.209.071	20,8	1.379.487	20,4	1.534.354	21,0	1.508.898	20,4	1.277.276	17,0	1.723.941	18,9	1.755.841	18,3	1.665.603	16,4
- Altre passività correnti	819.948	16,3	932.040	16,5	923.217	15,9	1.083.541	15,9	1.114.171	15,3	1.105.243	14,9	1.062.727	14,2	1.331.456	14,5	1.557.875	16,2	1.780.302	17,5
PASSIVO CORRENTE	2.665.956	53,0	2.920.103	51,5	2.869.943	49,4	3.251.790	48,0	3.431.136	47,0	3.491.421	47,2	2.941.975	39,2	3.792.381	41,5	4.105.931	42,8	4.290.511	42,2
- Prestiti obbligazionari	12.947	0,3	23.492	0,4	33.255	0,6	35.315	0,5	33.902	0,5	19.974	0,3	13.120	0,2	16.256	0,2	14.619	0,2	12.119	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	374.814	7,5	440.899	7,8	459.034	7,9	513.046	7,6	596.415	8,2	533.207	7,2	842.986	11,2	1.017.017	11,1	900.111	9,4	793.509	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.266	0,3	18.156	0,3	32.167	0,6	27.156	0,4	24.869	0,3	21.340	0,3	20.366	0,3	23.620	0,3	15.553	0,2	12.166	0,1
- Altri debiti finanziari	69.195	1,3	78.704	1,4	42.042	0,6	32.726	0,5	35.613	0,5	40.401	0,5	45.165	0,6	57.592	0,6	51.650	0,4	64.150	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	470.222	9,4	561.251	9,9	566.498	9,7	608.243	9,0	690.799	9,5	614.922	8,3	921.637	12,3	1.114.485	12,2	981.933	10,2	881.944	8,7
- Fondi del personale	131.063	2,6	146.195	2,6	151.942	2,6	160.170	2,4	166.225	2,3	169.058	2,3	145.714	1,9	172.351	1,9	179.961	1,9	183.326	1,8
- Fondi diversi	89.370	1,7	95.413	1,7	96.445	1,7	133.010	1,9	149.570	2,0	107.091	1,4	95.606	1,3	125.267	1,4	139.526	1,5	133.905	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	690.655	13,7	802.859	14,2	814.885	14,0	901.423	13,3	1.006.594	13,8	891.071	12,0	1.162.957	15,5	1.412.103	15,5	1.301.420	13,6	1.199.175	11,8
- Capitale sociale	291.181	5,8	345.880	6,1	318.834	5,5	397.088	5,9	389.475	5,3	331.697	4,5	307.789	4,1	350.088	3,8	331.237	3,5	326.536	3,2
- Riserve	1.210.859	24,1	1.374.351	24,2	1.540.928	26,5	1.815.712	26,8	2.000.049	27,4	2.176.985	29,4	2.656.431	35,4	3.007.357	32,9	3.181.075	33,1	3.570.501	35,1
- Risultato d'esercizio	122.622	2,4	166.620	2,9	208.132	3,6	299.462	4,4	351.676	4,8	384.674	5,2	323.148	4,3	453.375	5,0	546.891	5,7	637.616	6,3
- Interessi di terzi	45.265	1,0	62.858	1,1	60.677	1,0	104.564	1,6	120.927	1,7	124.354	1,7	118.235	1,5	122.747	1,3	133.490	1,3	144.855	1,4
CAPITALE NETTO	1.669.927	33,3	1.949.709	34,3	2.128.571	36,6	2.616.826	38,7	2.862.127	39,2	3.017.710	40,8	3.405.603	45,3	3.933.567	43,0	4.192.693	43,6	4.679.508	46,0
Totale	5.026.538	100,0	5.672.671	100,0	5.813.399	100,0	6.770.039	100,0	7.299.857	100,0	7.400.202	100,0	7.510.535	100,0	9.138.051	100,0	9.600.044	100,0	10.169.194	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,3		138,6		147,1		149,2		154,7		159,2		183,9		174,4		172,5		175,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,7		92,6		98,6		101,4		102,3		103,0		124,2		118,5		111,4		112,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	112,2		121,0		145,6		162,8		168,7		188,0		200,9		192,9		219,3		248,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	81.209	116.914	149.371	248.130	274.705	315.939	224.643	269.196	401.874	616.613
- Risultato mandato a nuovo	76.541	99.574	103.815	215.630	267.833	313.107	222.416	266.712	390.870	613.632
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.668	17.340	32.455	33.236	6.850	3.520	4.307	-32.878	10.874	3.577
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130	-596
Ammortamenti stanziati	133.702	153.998	151.286	173.283	184.034	185.494	168.823	239.850	241.001	252.504
- Ammortamenti ordinari	101.968	115.021	113.089	123.857	127.176	136.330	128.129	173.949	186.520	186.919
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	31.734	38.977	38.197	49.426	56.858	49.164	40.694	65.901	54.481	65.585
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.497	-886	2.720	-3.539	-3.550	387	486	5.288	9.523	3.284
- Accantonamenti	34.418	39.999	42.293	45.904	48.665	50.154	45.288	54.519	62.351	55.851
- Utilizzi	-32.921	-40.885	-39.573	-49.443	-52.215	-49.767	-44.802	-49.231	-52.828	-52.567
Totale	216.408	270.026	303.377	417.874	455.189	501.820	393.952	514.334	652.398	872.401
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	222.847	111.910	123.366	45.961	195.848	158.063	306.237	264.298	247.544	263.882
- Investimenti	147.526	159.704	182.968	212.807	222.767	219.671	187.001	335.180	311.050	321.316
- Apporti e acquisizioni	135.615	10.934	7.049	15.273	21.178	11.461	22.166	26.169	10.927	21.960
- Rivalutazioni e svalutazioni	-433	-8.238	12.543	-8.339	-2.760	-2.221	-1.339	-939	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	830	-	-	-	1.924	201.309	5.034	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-44.011	-36.014	-55.063	-53.988	-45.054	-72.684	-51.771	-90.365	-68.367	-76.769
- Scorpori e cessioni	-15.850	-15.306	-24.131	-119.792	-283	-88	-4.641	-8.923	-6.066	-2.625
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-46.488	-1.858	-	-
Capitali nominali	16.006	28.266	-17.087	31.184	12.980	8.771	10.627	27.808	13.784	11.440
- Svalutazioni	-	-1.989	-33.572	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	1.500	14.190	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	12.314	23.843	2.020	28.421	4.650	2.676	584	18.961	10.990	3.336
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.119	-50	-2.582	174	7.258	22	2.423	4.547	51	1.430
- Aumenti gratuiti	1.573	4.962	2.857	2.589	1.072	6.073	7.620	4.300	2.743	6.674
Riserve	70.839	61.346	181.049	119.808	184.618	261.063	585.545	216.135	271.916	353.926
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.573	-4.962	-2.857	-2.589	-1.072	-6.073	-7.620	-4.300	-2.743	-6.674
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.989	33.572	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	8.999	-227	514	64.075	18.554	9.891	1.383	33.120	22.577	12.644
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	811	-	-	-	1.693	336.346	4.641	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130	-596
- Variazioni per fusioni e diverse	11.530	-8.786	23.508	-11.847	-30.548	-3.638	-21.177	-52.098	16.881	-7.712
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	51.883	72.521	113.211	70.905	197.662	259.878	278.693	199.410	235.071	356.264

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.167.825	100,0	4.673.365	100,0	5.061.432	100,0	5.534.220	100,0	6.222.173	100,0	6.423.510	100,0	5.215.348	100,0	6.970.860	100,0	7.665.169	100,0	8.016.289	100,0
- Variazione delle rimanenze	51.058	1,2	89.460	1,9	11.980	0,2	106.496	1,9	163.273	2,6	83.254	1,3	18.750	0,4	245.431	3,5	326.879	4,3	53.656	0,7
- Costi capitalizzati	75.741	1,8	80.857	1,7	58.198	1,1	96.049	1,7	93.353	1,5	88.342	1,4	73.933	1,4	101.992	1,5	76.605	1,0	99.668	1,2
- Acquisti	-2.078.620	-49,9	-2.318.604	-49,6	-2.392.111	-47,3	-2.768.858	-50,0	-3.212.184	-51,6	-3.208.846	-50,0	-2.552.588	-48,9	-3.739.437	-53,6	-4.201.534	-54,8	-4.032.282	-50,3
- Servizi	-1.105.355	-26,5	-1.187.147	-25,4	-1.271.235	-25,1	-1.371.781	-24,8	-1.491.580	-24,0	-1.522.153	-23,7	-1.197.445	-23,0	-1.585.348	-22,7	-1.693.499	-22,1	-1.703.336	-21,2
- Ricavi diversi operativi	99.431	2,4	83.175	1,8	95.636	2,0	100.008	1,8	112.813	1,8	118.539	1,9	110.453	2,1	136.918	1,9	167.687	2,1	170.720	2,1
Valore aggiunto	1.210.080	29,0	1.421.106	30,4	1.563.900	30,9	1.696.134	30,6	1.887.848	30,3	1.982.646	30,9	1.668.451	32,0	2.130.416	30,6	2.341.307	30,5	2.604.715	32,5
- Costo del lavoro	-839.002	-20,1	-940.485	-20,1	-1.012.608	-20,0	-1.084.041	-19,5	-1.169.930	-18,8	-1.241.497	-19,4	-1.017.649	-19,5	-1.264.682	-18,2	-1.306.199	-17,0	-1.406.137	-17,5
Margine operativo lordo	371.078	8,9	480.621	10,3	551.292	10,9	612.093	11,1	717.918	11,5	741.149	11,5	650.802	12,5	865.734	12,4	1.035.108	13,5	1.198.578	15,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-101.968	-2,4	-115.021	-2,5	-113.089	-2,2	-123.857	-2,2	-127.176	-2,0	-136.330	-2,1	-128.129	-2,5	-173.949	-2,5	-186.520	-2,3	-186.919	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.415	-0,7	-32.571	-0,7	-33.348	-0,7	-40.398	-0,8	-48.028	-0,8	-44.827	-0,7	-36.865	-0,7	-61.151	-0,9	-51.198	-0,8	-54.822	-0,8
Margine operativo netto	242.695	5,8	333.029	7,1	404.855	8,0	447.838	8,1	542.714	8,7	559.992	8,7	485.808	9,3	630.634	9,0	797.390	10,4	956.837	11,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.353	...	-415	...	-865	...	-1.009	...	-1.840	...	-1.634	...	-1.618	...	-1.748	...	-553	...	-956	...
- Altri oneri finanziari	-53.709	-1,3	-50.655	-1,0	-45.017	-0,9	-45.690	-0,8	-41.693	-0,7	-41.941	-0,6	-32.468	-0,6	-39.417	-0,5	-51.126	-0,8	-90.135	-1,1
- Proventi finanziari	16.355	0,4	15.862	0,3	26.351	0,5	26.327	0,5	17.467	0,3	19.962	0,3	14.488	0,3	23.019	0,3	30.964	0,3	59.436	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	682	...	1.471	...	-234	...	-22.684	-0,5	-3	...	-3.075	...	-28.381	-0,5	12.135	0,2	-2.715	...	-11.697	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	204.670	4,9	299.292	6,4	385.090	7,6	404.782	7,3	516.645	8,3	533.304	8,4	437.829	8,5	624.623	9,0	773.960	9,9	913.485	11,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.319	-0,1	-6.406	-0,1	-4.849	-0,1	-9.028	-0,2	-8.830	-0,1	-4.337	-0,1	-3.829	-0,1	-4.750	-0,1	-3.283	...	-10.763	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.009	-0,1	-1.161	...	-755	...	-1.097	...	-317	...	-300	...	-239	...	-1.266	...	-128	...	-35	...
- Plusvalenze su realizzazioni	5.919	0,1	3.006	0,1	7.746	0,2	3.465	0,1	4.602	0,1	4.129	0,1	4.366	0,1	4.015	0,1	4.158	0,1	2.018	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.668	-0,1	-17.340	-0,5	-32.455	-0,6	-33.236	-0,6	-6.850	-0,1	-3.520	-0,1	-4.307	-0,1	32.878	0,4	-10.874	-0,1	-3.577	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.528	0,8	2.777	0,1	893	...	69.566	1,3	2.488	...	2.956	...	1.845	...	1.282	...	4.297	0,1	3.104	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-13.101	-0,3	736	...	-22	...	688	...	2.080	...	-35.362	-0,5	-130	...	596	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	228.121	5,5	280.168	6,0	342.569	6,8	435.188	7,9	507.716	8,2	532.920	8,3	437.745	8,4	621.420	8,9	768.000	10,0	904.828	11,3
- Imposte sul reddito	-97.494	-2,4	-109.386	-2,3	-132.059	-2,7	-135.941	-2,5	-145.546	-2,3	-139.378	-2,2	-103.296	-2,0	-151.883	-2,2	-199.859	-2,6	-238.119	-3,0
Risultato d'esercizio	130.627	3,1	170.782	3,7	210.510	4,1	299.247	5,4	362.170	5,9	393.542	6,1	334.449	6,4	469.537	6,7	568.141	7,4	666.709	8,3
- Risultato di competenza di terzi	-8.005	-0,2	-4.162	-0,1	-2.378	...	215	...	-10.494	-0,2	-8.868	-0,1	-11.301	-0,2	-16.162	-0,2	-21.250	-0,3	-29.093	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	122.622	2,9	166.620	3,6	208.132	4,1	299.462	5,4	351.676	5,7	384.674	6,0	323.148	6,2	453.375	6,5	546.891	7,1	637.616	8,0
Roi - Return on investment	8,9	10,5	12,6	11,8	12,9	12,9	10,2	11,3	13,9	15,9										
Roe - Return on equity	8,2	9,7	11,2	13,6	14,8	15,4	11,0	13,6	15,7	16,5										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	54.065	71.124	106.635	83.525	94.208	80.435	111.944	202.614	177.055	52.945										
Fatturato all'esportazione	2.188.949	2.531.256	2.817.993	3.040.256	3.454.584	3.441.901	2.822.734	3.712.883	3.988.546	4.123.228										
in % del fatturato totale	52,5	54,2	55,7	54,9	55,5	53,6	54,1	53,3	52,0	51,4										
Numero dipendenti	18.359	20.463	21.940	23.321	24.613	25.614	23.043	26.021	26.475	27.335										
- Operai e intermedi	11.605	12.495	13.332	14.561	15.358	16.113	14.344	16.576	17.384	17.492										
- Impiegati e dirigenti	6.754	7.968	8.608	8.760	9.255	9.501	8.699	9.445	9.091	9.843										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	20.595	3,2	11.221	2,3	17.736	3,4	22.783	3,8	12.668	2,2	28.979	4,7	39.861	6,0	61.702	5,7	69.472	6,1	78.813	7,6	
- Titoli a reddito fisso	13	...	12	...	12	...	12	...	12	...	-	...	1	...	7.019	0,7	7.019	0,6	457	...	
Disponibilità	20.608	3,2	11.233	2,3	17.748	3,4	22.795	3,8	12.680	2,2	28.979	4,7	39.862	6,0	68.721	6,4	76.491	6,7	79.270	7,6	
- Rimanenze	123.491	19,3	85.198	17,4	99.190	18,9	124.923	20,7	134.798	23,6	152.251	24,6	140.389	21,2	265.994	24,8	298.150	26,1	270.404	25,9	
- Clienti	241.158	37,6	183.248	37,3	182.655	34,8	225.074	37,3	209.443	36,6	206.657	33,4	222.948	33,7	403.506	37,6	412.167	36,1	325.039	31,2	
- Fondo svalutazione rimanenze	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-4.181	-0,4	-4.181	-0,4	-5.167	-0,5	
- Fondo svalutazione crediti	-8.783	-1,4	-7.718	-1,6	-6.823	-1,3	-7.794	-1,2	-7.060	-1,3	-4.635	-0,7	-6.046	-0,9	-7.260	-0,7	-7.717	-0,7	-6.515	-0,6	
Circolante	355.866	55,5	260.728	53,1	275.022	52,4	342.203	56,8	337.181	58,9	354.273	57,3	357.291	54,0	658.059	61,3	698.419	61,1	583.761	56,0	
- Altre attività correnti	29.182	4,6	18.078	3,7	16.821	3,1	19.667	3,2	18.669	3,3	18.372	3,0	14.649	2,3	31.923	3,0	48.119	4,2	56.174	5,4	
ATTIVO CORRENTE (a)	405.656	63,3	290.039	59,1	309.591	58,9	384.665	63,8	368.530	64,4	401.624	65,0	411.802	62,3	758.703	70,7	823.029	72,0	719.205	69,0	
- Immobilizzazioni materiali lorde	479.337	74,8	416.135	84,8	443.766	84,5	468.765	77,8	440.068	76,9	464.564	75,2	529.585	80,1	662.400	61,7	689.516	60,4	688.309	66,0	
- Fondi di ammortamento	-260.088	-40,6	-226.547	-46,2	-239.281	-45,6	-255.874	-42,5	-243.243	-42,5	-261.915	-42,4	-295.735	-44,7	-382.134	-35,6	-399.082	-35,0	-405.130	-38,8	
Immobilizzazioni materiali nette	219.249	34,2	189.588	38,6	204.485	38,9	212.891	35,3	196.825	34,4	202.649	32,8	233.850	35,4	280.266	26,1	290.434	25,4	283.179	27,2	
- Partecipazioni nette	8.620	1,3	6.641	1,4	6.547	1,2	324	0,1	316	0,1	3.339	0,5	509	...	7.444	0,7	7.161	0,6	6.449	0,6	
- Altre attività a m/l termine	252	...	133	...	133	...	157	...	137	...	2.247	0,4	146	...	4.972	0,5	2.000	0,2	9.606	0,9	
- Immobilizzazioni immateriali	7.210	1,2	4.359	0,9	4.462	1,0	4.734	0,8	6.194	1,1	8.288	1,3	15.058	2,3	22.149	2,0	19.692	1,8	23.880	2,3	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	235.331	36,7	200.721	40,9	215.627	41,1	218.106	36,2	203.472	35,6	216.523	35,0	249.563	37,7	314.831	29,3	319.287	28,0	323.114	31,0	
Totale (a+b)	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0	1.042.319	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.206	26,9	134.321	20,3	281.822	26,3	271.094	23,7	220.846	21,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	50	...	-	...	3.405	0,3	-	...	697	0,1	
Debiti finanziari a breve termine	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.256	26,9	134.321	20,3	285.227	26,6	271.094	23,7	221.543	21,3	
- Fornitori e consociate	136.171	21,2	90.473	18,4	105.165	20,0	125.324	20,8	108.704	19,0	113.250	18,3	119.687	18,1	228.026	21,2	171.905	15,0	165.298	15,9	
- Altre passività correnti	31.512	5,0	20.524	4,2	23.322	4,5	26.451	4,4	26.205	4,6	31.340	5,1	27.230	4,1	50.199	4,7	82.906	7,3	52.120	4,9	
PASSIVO CORRENTE (c)	355.513	55,5	259.306	52,8	282.525	53,8	335.652	55,7	295.862	51,7	310.846	50,3	281.238	42,5	563.452	52,5	525.905	46,0	438.961	42,1	
- Prestiti obbligazionari	1.500	0,2	-	...	-	...	1.485	0,2	-	...	1.336	0,2	2.160	0,3	5.350	0,5	4.610	0,4	3.380	0,3	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	60.084	9,4	36.938	7,5	36.450	7,0	41.921	7,0	39.162	6,8	51.541	8,3	93.116	14,1	110.020	10,2	109.569	9,5	88.876	8,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	225	...	225	...	225	...	225	...	385	0,1	225	...	225	...	-	...	3.071	0,3	4.304	0,4	
- Altri debiti finanziari	1.613	0,3	1.850	0,4	1.041	0,2	6.112	1,1	4.134	0,7	2.971	0,6	2.561	0,4	1.626	0,2	1.935	0,2	7.525	0,8	
Debiti finanziari a m/l termine	63.422	9,9	39.013	7,9	37.716	7,2	49.743	8,3	43.681	7,6	56.073	9,1	98.062	14,8	116.996	10,9	119.185	10,4	104.085	10,0	
- Fondi del personale	12.409	1,9	8.097	1,6	8.049	1,5	8.385	1,4	8.195	1,4	8.622	1,4	9.503	1,4	11.943	1,1	11.932	1,0	12.043	1,2	
- Fondi diversi	5.231	0,8	5.207	1,2	5.153	1,0	5.272	0,8	6.008	1,1	5.873	0,9	5.682	0,9	5.930	0,6	6.058	0,6	6.997	0,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ... (d)	81.062	12,6	52.317	10,7	50.918	9,7	63.400	10,5	57.884	10,1	70.568	11,4	113.247	17,1	134.869	12,6	137.175	12,0	123.125	11,8	
- Capitale sociale	37.630	5,9	35.663	7,3	25.718	4,9	26.656	4,4	23.628	4,1	24.971	4,0	31.395	4,7	54.670	5,1	54.732	4,8	46.767	4,5	
- Riserve	153.059	23,9	128.446	26,2	149.716	28,5	153.749	25,5	164.574	28,8	187.009	30,3	206.859	31,3	250.913	23,4	283.204	24,8	353.442	33,9	
- Risultato d'esercizio	5.246	0,8	5.894	1,2	6.878	1,3	13.674	2,3	19.574	3,4	13.239	2,1	14.050	2,1	54.349	5,1	122.874	10,8	55.949	5,4	
- Interessi di terzi	8.477	1,3	9.134	1,8	9.463	1,8	9.640	1,6	10.480	1,9	11.514	1,9	14.576	2,3	15.281	1,3	18.426	1,6	24.075	2,3	
CAPITALE NETTO (e)	204.412	31,9	179.137	36,5	191.775	36,5	203.719	33,8	218.256	38,2	236.733	38,3	266.880	40,4	375.213	34,9	479.236	42,0	480.233	46,1	
Totale (c+d+e)	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0	1.042.319	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	114,1		111,9		109,6		114,6		124,6		129,2		146,4		134,7		156,5		163,8		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,4		79,0		74,5		77,4		79,0		80,2		96,5		88,2		100,6		103,4		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	76,0		90,0		94,5		85,2		103,6		102,8		108,4		87,7		117,7		140,1		

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.411	5.190	6.045	8.303	17.302	17.379	9.997	38.030	107.031	50.331
- Risultato mandato a nuovo	3.411	5.190	5.576	7.081	17.302	8.072	9.981	38.025	107.031	49.890
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	469	1.222	-	9.307	16	5	-	441
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	19.754	16.131	17.698	19.761	18.464	21.452	25.528	37.866	36.936	35.999
- Ammortamenti ordinari	17.354	15.038	16.650	18.535	17.027	19.419	22.320	32.807	32.810	31.656
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.400	1.093	1.048	1.226	1.437	2.033	3.208	5.059	4.126	4.343
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-331	-188	34	-61	-184	-360	17	-232	615	16
- Accantonamenti	3.878	2.802	2.922	3.257	3.217	3.647	3.465	4.601	5.273	4.602
- Utilizzi	-4.209	-2.990	-2.888	-3.318	-3.401	-4.007	-3.448	-4.833	-4.658	-4.586
Totale	22.834	21.133	23.777	28.003	35.582	38.471	35.542	75.664	144.582	86.346
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	12.406	17.393	20.232	15.935	12.674	8.206	27.830	31.517	44.915	43.819
- Investimenti	22.555	21.064	24.406	22.984	19.200	25.500	25.942	44.741	53.133	51.345
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	83	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-8.832	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	16.835	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-10.149	-3.671	-4.174	-7.049	-6.526	-8.462	-12.423	-8.726	-8.218	-7.526
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-4.581	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-2.524	-	-	-
Capitali nominali	277	2.063	290	270	10	20	-	16.893	362	15
- Svalutazioni	-273	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	273	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	277	617	-	270	10	20	-	10	362	15
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	13.070	-	-
- Aumenti gratuiti	-	1.446	290	-	-	-	-	3.813	-	-
Riserve	3.713	-564	3.063	772	10.825	17.273	19.835	12.851	35.678	93.319
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-1.446	-290	-	-	-	-	-3.813	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	273	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	2.933	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	17.152	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	2	12	-241	-5.540	1	-30	-2.010	-691	768	-38
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	3.438	870	3.594	6.312	10.824	17.303	4.693	14.422	34.910	93.357

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	644.103	100,0	540.946	100,0	514.432	100,0	676.356	100,0	704.719	100,0	740.059	100,0	904.910	100,0	1.731.724	100,0	1.972.437	100,0	1.454.492	100,0
- Variazione delle rimanenze	7.963	1,2	-793	-0,1	13.112	2,5	18.174	2,7	9.576	1,4	9.801	1,3	-19.895	-2,2	102.051	5,9	41.300	2,1	-4.802	-0,3
- Costi capitalizzati	3.617	0,6	3.519	0,6	2.485	0,5	2.937	0,4	3.480	0,5	3.963	0,5	2.144	0,2	1.512	0,1	3.980	0,2	9.307	0,6
- Acquisti	-424.045	-65,8	-380.160	-70,3	-371.436	-72,2	-504.677	-74,6	-527.432	-74,8	-534.654	-72,2	-686.524	-75,9	-1.514.258	-87,4	-1.559.986	-79,1	-1.095.298	-75,3
- Servizi	-118.965	-18,5	-79.027	-14,6	-74.114	-14,4	-90.325	-13,4	-79.567	-11,3	-93.400	-12,6	-86.046	-9,5	-124.492	-7,2	-165.217	-8,4	-151.072	-10,4
- Ricavi diversi operativi	5.902	0,9	4.499	0,8	6.765	1,3	7.752	1,2	7.328	1,0	6.787	0,9	7.654	0,9	10.693	0,6	14.940	0,8	17.184	1,2
Valore aggiunto	118.575	18,4	88.984	16,4	91.244	17,7	110.217	16,3	118.104	16,8	132.556	17,9	122.243	13,5	207.230	12,0	307.454	15,6	229.811	15,8
- Costo del lavoro	-79.873	-12,4	-57.526	-10,6	-59.128	-11,5	-66.871	-9,9	-67.079	-9,6	-75.439	-10,2	-72.511	-8,0	-94.581	-5,5	-97.163	-4,9	-102.517	-7,0
Margine operativo lordo	38.702	6,0	31.458	5,8	32.116	6,2	43.346	6,4	51.025	7,2	57.117	7,7	49.732	5,5	112.649	6,5	210.291	10,7	127.294	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-17.354	-2,7	-15.038	-2,7	-16.650	-3,2	-18.535	-2,7	-17.027	-2,4	-19.419	-2,6	-22.320	-2,5	-32.807	-1,9	-32.810	-1,8	-31.656	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.189	-0,3	-971	-0,2	-958	-0,2	-1.115	-0,2	-1.347	-0,2	-1.797	-0,2	-2.575	-0,3	-3.500	-0,2	-2.615	-0,1	-2.664	-0,2
Margine operativo netto	19.159	3,0	15.449	2,9	14.508	2,8	23.696	3,5	32.651	4,6	35.901	4,9	24.837	2,7	76.342	4,4	174.866	8,8	92.974	6,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-35	...	-	-	-55	...	-14	...	-114	...	-131	...	-170	...
- Altri oneri finanziari	-8.750	-1,4	-5.660	-1,1	-4.043	-0,8	-3.898	-0,6	-4.142	-0,6	-4.109	-0,6	-4.431	-0,4	-6.611	-0,3	-6.343	-0,3	-13.553	-1,0
- Proventi finanziari	1.607	0,2	604	0,1	466	0,1	529	0,1	430	0,1	645	0,1	589	0,1	3.450	0,2	1.239	0,1	1.570	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	78	...	91	...	576	0,1	557	0,1	-755	-0,1	77	...	-1.469	-0,2	4.210	0,2	3.061	0,2	647	...
Risultato corrente prima delle imposte	12.094	1,8	10.484	1,9	11.507	2,2	20.849	3,1	28.184	4,0	32.459	4,4	19.512	2,2	77.277	4,5	172.692	8,8	81.468	5,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-211	...	-122	...	-90	...	-111	...	-90	...	-236	...	-633	-0,1	-1.559	-0,1	-1.511	-0,1	-1.679	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-192	...	-74	...	-160	...	-140	...	-307	...	-29	...	-279	...	-244	...	-672	...	-611	...
- Plusvalenze su realizzazioni	114	...	95	...	66	...	157	...	89	...	263	...	34	...	75	...	-	...	45	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-469	-0,1	-1.222	-0,2	-	-	-9.307	-1,3	-16	...	-5	...	-	...	-441	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-841	-0,1	607	0,1	93	...	-	-	-3	...	-45	...	163	...	-191	...	547	...	-24	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	10.964	1,7	10.990	2,0	10.947	2,1	19.533	2,9	27.873	4,0	23.105	3,1	18.781	2,1	75.353	4,4	171.056	8,7	78.758	5,4
- Imposte sul reddito	-5.532	-0,9	-4.497	-0,8	-3.739	-0,7	-5.683	-0,9	-7.459	-1,1	-8.835	-1,2	-3.764	-0,4	-18.936	-1,2	-42.982	-2,2	-20.548	-1,4
Risultato d'esercizio	5.432	0,8	6.493	1,2	7.208	1,4	13.850	2,0	20.414	2,9	14.270	1,9	15.017	1,7	56.417	3,2	128.074	6,5	58.210	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-186	...	-599	-0,1	-330	-0,1	-176	...	-840	-0,1	-1.031	-0,1	-967	-0,1	-2.068	-0,1	-5.200	-0,3	-2.261	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	5.246	0,8	5.894	1,1	6.878	1,3	13.674	2,0	19.574	2,8	13.239	1,8	14.050	1,6	54.349	3,1	122.874	6,2	55.949	3,8
Roi - Return on investment	4,6		4,5		4,0		5,5		7,8		8,0		5,1		10,3		20,3		11,7	
Roe - Return on equity	2,8		3,7		4,1		7,6		10,4		6,2		5,9		17,8		36,4		14,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.021		1.303		1.632		6.769		3.112		6.198		5.036		18.392		21.043		8.320	
Fatturato all'esportazione	132.813		89.515		87.819		157.135		167.552		181.265		181.568		341.559		348.405		311.935	
in % del fatturato totale	20,6		16,5		17,1		23,2		23,8		24,5		20,1		19,7		17,7		21,4	
Numero dipendenti	1.790		1.273		1.325		1.474		1.468		1.642		1.572		1.914		1.878		1.926	
- Operai e intermedi	1.378		964		961		1.081		1.048		1.167		1.104		1.372		1.344		1.364	
- Impiegati e dirigenti	412		309		364		393		420		475		468		542		534		562	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	121.299	15,9	160.321	18,4	162.602	17,6	201.785	19,7	177.732	15,7	225.850	18,1	272.647	20,2	331.064	22,3	305.094	17,3	334.512	19,0
- Titoli a reddito fisso	4.418	0,6	3.734	0,4	1.866	0,2	1.273	0,1	72.748	6,4	60.518	4,8	79.791	6,0	114.406	7,8	103.566	5,8	73.222	4,1
Disponibilità	125.717	16,5	164.055	18,8	164.468	17,8	203.058	19,8	250.480	22,1	286.368	22,9	352.438	26,2	445.470	30,1	408.660	23,1	407.734	23,1
- Rimanenze	161.377	21,2	168.065	19,3	182.179	19,7	204.744	20,0	218.163	19,3	240.703	19,2	238.341	17,7	244.446	16,5	325.170	18,4	346.615	19,7
- Clienti	239.568	31,5	260.125	29,8	278.147	30,1	290.749	28,3	303.814	26,8	315.672	25,2	316.329	23,5	288.662	19,4	341.918	19,4	277.413	15,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-35	...	-7	...	-	...	-694	-0,1	-88	...	-157	...	-475	...	-462	...	-626	...	-2.470	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-2.924	-0,4	-3.576	-0,4	-4.377	-0,4	-4.138	-0,4	-3.831	-0,3	-5.407	-0,4	-5.404	-0,5	-5.127	-0,3	-6.407	-0,4	-6.696	-0,4
Circolante	397.986	52,3	424.607	48,7	455.949	49,4	490.661	47,8	518.058	45,8	550.811	44,0	548.791	40,7	527.519	35,6	660.055	37,4	614.862	34,9
- Altre attività correnti	31.057	4,1	33.722	3,9	34.316	3,7	35.345	3,5	36.264	3,2	57.924	4,6	57.312	4,2	80.885	5,4	129.817	7,4	109.000	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	554.760	72,9	622.384	71,4	654.733	70,9	729.064	71,2	804.802	71,1	895.103	71,5	958.541	71,1	1.053.874	71,1	1.198.532	67,9	1.131.596	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	488.448	64,2	550.787	63,2	618.128	66,9	658.290	64,2	706.518	62,4	773.926	61,9	825.945	61,3	888.541	60,0	1.089.881	61,7	1.115.757	63,3
- Fondi di ammortamento	-295.744	-38,9	-319.230	-36,6	-367.421	-39,8	-386.375	-37,7	-408.218	-36,0	-451.110	-36,1	-472.269	-35,1	-512.407	-34,6	-591.829	-33,5	-542.419	-30,8
Immobilizzazioni materiali nette	192.704	25,3	231.557	26,6	250.707	27,1	271.915	26,5	298.300	26,4	322.816	25,8	353.676	26,2	376.134	25,4	498.052	28,2	573.338	32,5
- Partecipazioni nette	2.872	0,4	3.156	0,4	4.065	0,4	10.953	1,1	11.737	1,0	12.761	1,0	7.779	0,6	10.870	0,7	11.005	0,6	11.694	0,7
- Altre attività a m/l termine	2.592	0,3	5.736	0,7	5.491	0,6	5.491	0,6	7.281	0,6	8.695	0,7	9.245	0,7	11.925	0,8	9.298	0,5	8.589	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	7.896	1,1	9.070	0,9	8.821	1,0	8.256	0,7	9.616	0,9	11.836	1,0	18.356	1,4	28.667	2,0	48.426	2,8	36.539	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	206.064	27,1	249.519	28,6	269.084	29,1	296.964	28,9	326.934	28,9	356.108	28,5	389.056	28,9	427.596	28,9	566.781	32,1	630.160	35,8
Totale (a+b)	760.824	100,0	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.131.736	100,0	1.251.211	100,0	1.347.597	100,0	1.481.470	100,0	1.765.313	100,0	1.761.756	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	162.376	21,4	162.454	18,6	153.879	16,7	163.019	15,9	171.877	15,2	181.401	14,5	170.321	12,6	135.438	9,2	160.736	9,1	116.154	6,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	357	...	535	0,1	1.271	0,1	1.235	0,1	1.154	0,1	958	0,1	842	0,1	679	...	739	...	387	...
Debiti finanziari a breve termine	162.733	21,4	162.989	18,7	155.150	16,8	164.254	16,0	173.031	15,3	182.359	14,6	171.163	12,7	136.117	9,2	161.475	9,1	116.541	6,6
- Fornitori e consociate	118.697	15,6	150.373	17,2	143.800	15,6	155.007	15,1	162.074	14,3	171.903	13,7	172.827	12,8	189.254	12,8	251.493	14,2	205.345	11,7
- Altre passività correnti	29.835	3,9	38.252	4,4	44.752	4,8	39.133	3,8	41.919	3,7	51.304	4,1	46.743	3,5	59.526	4,0	87.668	5,1	78.720	4,4
PASSIVO CORRENTE (c)	311.265	40,9	351.614	40,3	343.702	37,2	358.394	34,9	377.024	33,3	405.566	32,4	390.733	29,0	384.897	26,0	500.636	28,4	400.606	22,7
- Prestiti obbligazionari	-	...	-	...	-	...	8.571	0,8	7.143	0,6	6.617	0,5	4.802	0,4	258	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	53.479	7,0	82.545	9,5	84.770	9,2	105.444	10,3	124.578	11,0	108.667	8,7	121.420	9,0	160.395	10,8	139.432	7,9	106.938	6,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.240	0,4	3.215	0,4	2.301	0,2	8.291	0,8	7.972	0,8	6.851	0,6	6.851	0,5	6.891	0,5	962	0,1	381	...
- Altri debiti finanziari	7.068	1,0	10.096	1,1	4.046	0,5	3.656	0,4	3.512	0,3	4.100	0,3	4.737	0,3	3.709	0,3	11.005	0,6	4.286	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	63.787	8,4	95.856	11,0	91.117	9,9	125.962	12,3	143.205	12,7	126.235	10,1	137.810	10,2	171.253	11,6	151.399	8,6	111.605	6,3
- Fondi del personale	12.364	1,6	12.050	1,4	14.480	1,6	14.562	1,4	13.984	1,2	14.314	1,1	13.067	1,0	13.222	0,9	16.614	0,9	13.429	0,8
- Fondi diversi	6.419	0,9	6.834	0,8	11.457	1,2	12.214	1,2	14.668	1,3	15.775	1,3	17.160	1,3	15.956	1,0	19.021	1,1	23.089	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	82.570	10,9	114.740	13,2	117.054	12,7	152.738	14,9	171.857	15,2	156.324	12,5	168.037	12,5	200.431	13,5	187.034	10,6	148.123	8,4
- Capitale sociale	27.618	3,6	29.422	3,4	32.303	3,5	46.061	4,5	47.397	4,2	49.696	4,0	48.978	3,6	45.611	3,1	47.247	2,7	44.848	2,5
- Riserve	293.149	38,5	320.199	36,7	363.794	39,4	391.970	38,2	443.318	39,2	514.629	41,1	621.482	46,1	721.093	48,7	849.797	48,1	978.335	55,5
- Risultato d'esercizio	27.243	3,6	34.719	4,0	44.823	4,9	54.837	5,3	70.256	6,2	102.055	8,2	94.203	7,0	101.638	6,9	149.325	8,5	150.763	8,6
- Interessi di terzi	18.979	2,5	21.209	2,4	22.141	2,3	22.028	2,2	21.884	1,9	22.941	1,8	24.164	1,8	27.800	1,8	31.274	1,7	39.081	2,3
CAPITALE NETTO (e)	366.989	48,2	405.549	46,5	463.061	50,1	514.896	50,2	582.855	51,5	689.321	55,1	788.827	58,5	896.142	60,5	1.077.643	61,0	1.213.027	68,9
Totale (c+d+e)	760.824	100,0	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.131.736	100,0	1.251.211	100,0	1.347.597	100,0	1.481.470	100,0	1.765.313	100,0	1.761.756	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	178,2	177,0	190,5	203,4	213,5	220,7	245,3	273,8	239,4	282,5										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	126,4	129,2	137,5	146,5	155,6	161,4	184,4	210,4	174,6	196,6										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	158,5	153,2	184,5	174,6	181,3	219,5	249,4	282,2	329,0	515,7										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	26.768	33.324	35.338	54.312	67.248	97.312	85.188	88.021	148.378	159.418
- Risultato mandato a nuovo	26.785	33.250	35.153	53.804	66.925	97.280	84.196	86.261	146.038	158.083
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17	74	185	508	323	32	992	1.382	2.340	1.335
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	378	-	-
Ammortamenti stanziati	29.763	30.254	33.525	34.107	37.754	42.552	44.027	51.205	58.942	66.085
- Ammortamenti ordinari	28.148	28.166	31.384	31.979	35.275	39.172	40.979	47.172	52.921	60.858
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.615	2.088	2.141	2.128	2.479	3.380	3.048	4.033	6.021	5.227
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-422	-324	96	341	-930	-332	-195	337	1.085	-289
- Accantonamenti	3.641	3.853	4.612	4.917	5.217	5.670	5.289	5.785	7.342	5.616
- Utilizzi	-4.063	-4.177	-4.516	-4.576	-6.147	-6.002	-5.484	-5.448	-6.257	-5.905
Totale	56.109	63.254	68.959	88.760	104.072	139.532	129.020	139.563	208.405	225.214
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	22.391	60.929	44.338	39.133	50.141	57.760	71.637	60.185	153.588	158.153
- Investimenti	42.383	70.549	50.420	54.344	61.528	66.472	53.174	74.965	159.960	153.211
- Apporti e acquisizioni	1.650	429	430	-	5.773	8.944	7.251	324	6.718	11.494
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-200
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	21.294	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-21.607	-10.049	-6.512	-10.103	-17.160	-17.656	-3.638	-15.104	-13.090	-6.336
- Scorpori e cessioni	-35	-	-	-5.108	-	-	-	-	-	-16
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-6.444	-	-	-
Capitali nominali	1.113	1.404	181	557	1.236	652	482	43	2.335	1.639
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	588	179	181	557	170	-183	-205	43	485	639
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
- Aumenti gratuiti	525	1.225	-	-	1.066	835	687	-	1.850	-
Riserve	21.873	25.588	31.265	32.451	45.724	64.443	119.383	90.737	90.510	131.344
- A capitali per aumenti gratuiti	-525	-1.225	-	-	-1.066	-835	-687	-	-1.850	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	26.162	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	378	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	1.056	808	-1.201	-408	-5.146	-2.030	-1.299	4.008	1.226	-3.002
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.342	26.005	32.466	32.859	51.936	67.308	95.207	86.351	91.134	134.346

ALTRI SETTORI - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	808.102	100,0	892.326	100,0	932.835	100,0	1.005.113	100,0	1.120.550	100,0	1.210.357	100,0	1.146.962	100,0	1.026.072	100,0	1.336.597	100,0	1.310.694	100,0
- Variazione delle rimanenze	12.887	1,6	3.173	0,4	4.066	0,4	14.791	1,5	11.686	1,0	9.596	0,8	1.659	0,1	21.166	2,1	78.208	5,9	25.733	2,0
- Costi capitalizzati	3.508	0,4	4.611	0,5	4.403	0,5	4.177	0,4	5.638	0,5	11.982	1,0	4.632	0,4	5.443	0,5	7.175	0,5	5.214	0,4
- Acquisti	-557.164	-68,9	-592.970	-66,5	-592.775	-63,5	-660.091	-65,7	-742.203	-66,2	-764.238	-63,1	-709.913	-61,9	-565.111	-55,1	-791.415	-59,2	-736.741	-56,2
- Servizi	-124.604	-15,4	-148.301	-16,6	-163.063	-17,5	-163.819	-16,3	-174.479	-15,6	-195.858	-16,2	-183.833	-16,0	-199.879	-19,5	-277.219	-20,7	-229.775	-17,5
- Ricavi diversi operativi	14.441	1,7	10.565	1,2	16.746	1,8	17.314	1,7	17.953	1,6	19.351	1,6	15.019	1,3	19.912	2,0	26.244	1,9	22.244	1,6
Valore aggiunto	157.170	19,4	169.404	19,0	202.212	21,7	217.485	21,6	239.145	21,3	291.190	24,1	274.526	23,9	307.603	30,0	379.590	28,4	397.369	30,3
- Costo del lavoro	-80.356	-9,9	-87.155	-9,8	-101.386	-10,9	-103.497	-10,3	-107.965	-9,6	-122.409	-10,2	-111.232	-9,7	-122.453	-12,0	-136.522	-10,2	-128.958	-9,8
Margine operativo lordo	76.814	9,5	82.249	9,2	100.826	10,8	113.988	11,3	131.180	11,7	168.781	13,9	163.294	14,2	185.150	18,0	243.068	18,2	268.411	20,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-28.148	-3,5	-28.166	-3,2	-31.384	-3,4	-31.979	-3,1	-35.275	-3,2	-39.172	-3,2	-40.979	-3,6	-47.172	-4,6	-52.921	-4,0	-60.858	-4,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.593	-0,2	-2.055	-0,2	-2.108	-0,2	-2.099	-0,2	-2.428	-0,2	-3.203	-0,3	-2.715	-0,2	-3.373	-0,3	-5.330	-0,4	-4.620	-0,4
Margine operativo netto	47.073	5,8	52.028	5,8	67.334	7,2	79.910	8,0	93.477	8,3	126.406	10,4	119.600	10,4	134.605	13,1	184.817	13,8	202.933	15,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-133	-	-289	-	-287	-	-228	-	-130	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-9.394	-1,2	-7.235	-0,7	-6.199	-0,6	-5.875	-0,6	-5.255	-0,4	-5.535	-0,5	-5.036	-0,4	-5.493	-0,5	-6.378	-0,4	-12.433	-0,9
- Proventi finanziari	2.894	0,4	2.991	0,3	2.861	0,3	2.488	0,2	2.549	0,2	4.023	0,3	2.769	0,2	3.946	0,4	3.241	0,2	7.835	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	91	-	976	0,1	-527	-0,1	-1.458	-0,1	150	-	1.956	0,2	-479	-	-894	-0,1	1.025	0,1	1.025	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	40.664	5,0	48.760	5,5	63.469	6,8	74.932	7,5	90.632	8,1	126.563	10,4	116.626	10,2	132.034	12,9	182.705	13,7	199.360	15,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-22	-	-33	-	-33	-	-29	-	-51	-	-177	-	-333	-	-660	-0,1	-691	-0,1	-607	-
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-59	-	-55	-	-27	-	-	-	-2	-	-	-	-26	-	-20	-	-20	-	-	-
- Plusvalenze su realizzazioni	136	-	282	-	33	-	15	-	150	-	311	-	237	-	377	-	254	-	86	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	17	-	-74	-	-185	-	-508	-0,1	-323	-	-32	-	-992	-0,1	-1.382	-0,1	-2.340	-0,2	-1.335	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	64	-	957	0,1	102	-	-184	-	35	-	797	0,1	244	-	10	-	16.584	1,3	11.053	0,8
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-378	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	40.800	5,0	49.837	5,6	63.359	6,8	74.226	7,4	90.441	8,1	127.462	10,5	115.756	10,1	129.981	12,7	196.492	14,7	208.557	15,9
- Imposte sul reddito	-12.493	-1,5	-13.011	-1,5	-16.733	-1,8	-17.931	-1,8	-19.035	-1,7	-24.726	-2,0	-20.534	-1,8	-26.203	-2,6	-42.432	-3,2	-49.590	-3,8
Risultato d'esercizio	28.307	3,5	36.826	4,1	46.626	5,0	56.295	5,6	71.406	6,4	102.736	8,5	95.222	8,3	103.778	10,1	154.060	11,5	158.967	12,1
- Risultato di competenza di terzi	-1.064	-0,1	-2.107	-0,2	-1.803	-0,2	-1.458	-0,1	-1.150	-0,1	-681	-0,1	-1.019	-0,1	-2.140	-0,2	-4.735	-0,3	-8.204	-0,6
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.243	3,4	34.719	3,9	44.823	4,8	54.837	5,5	70.256	6,3	102.055	8,4	94.203	8,2	101.638	9,9	149.325	11,2	150.763	11,5
Roi - Return on investment	8,4		8,3		9,9		10,2		10,7		13,1		11,1		11,5		13,5		14,6	
Roe - Return on equity	8,5		9,9		11,3		12,5		14,3		18,1		14,1		13,3		16,6		14,7	
Dividendi deliberati (1)	1.522		3.576		11.473		2.491		4.481		5.456		11.026		17.517		8.022		884	
Fatturato all'esportazione	308.655		341.333		348.213		380.021		438.247		474.891		415.690		336.108		490.530		467.658	
in % del fatturato totale	38,2		38,3		37,3		37,8		39,1		39,2		36,2		32,8		36,7		35,7	
Numero dipendenti	1.914		2.039		2.349		2.332		2.381		2.638		2.479		2.643		2.857		2.625	
- Operai e intermedi	1.602		1.693		1.894		1.852		1.869		2.071		1.942		2.013		2.172		1.957	
- Impiegati e dirigenti	312		346		455		480		512		567		537		630		685		668	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	993.867	9,1	1.233.416	10,7	1.316.103	11,1	1.713.821	13,1	1.829.701	13,1	1.813.794	13,3	2.432.699	17,5	2.749.465	16,4	2.389.345	12,9	2.442.203	13,5
- Titoli a reddito fisso	63.483	0,6	77.370	0,7	127.383	1,1	146.060	1,2	246.735	1,8	236.336	1,7	326.612	2,4	525.398	3,2	550.996	3,0	593.357	3,2
Disponibilità	1.057.350	9,7	1.310.786	11,4	1.443.486	12,2	1.859.881	14,3	2.076.436	14,9	2.050.130	15,0	2.759.311	19,9	3.274.863	19,6	2.940.341	15,9	3.035.560	16,7
- Rimanenze	2.388.684	21,8	2.613.883	22,7	2.755.747	23,2	2.898.725	22,2	3.244.612	23,3	3.299.446	24,2	2.944.284	21,2	3.479.500	20,8	4.347.172	23,5	4.306.775	23,7
- Clienti	3.347.632	30,6	3.421.867	29,7	3.513.283	29,6	3.663.841	28,1	3.759.772	27,0	3.626.093	26,6	3.233.853	23,3	3.939.124	23,5	4.612.117	24,9	4.201.785	23,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-56.224	-0,5	-65.173	-0,6	-80.619	-0,7	-57.812	-0,4	-66.057	-0,5	-66.048	-0,5	-112.221	-0,8	-77.693	-0,5	-94.731	-0,5	-69.070	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-115.689	-1,0	-116.593	-0,9	-119.743	-1,0	-118.957	-1,0	-138.444	-0,9	-133.795	-1,0	-139.982	-1,0	-144.987	-0,8	-156.295	-0,9	-161.220	-0,9
Circolante	5.564.403	50,9	5.853.984	50,9	6.068.668	51,1	6.385.797	48,9	6.799.883	48,9	6.725.696	49,3	5.925.934	42,7	7.195.944	43,0	8.708.263	47,0	8.278.270	45,6
- Altre attività correnti	877.221	8,0	878.102	7,6	818.163	6,8	998.579	7,7	1.020.785	7,3	992.359	7,3	894.165	6,4	1.200.968	7,2	1.485.592	8,0	1.389.473	7,7
ATTIVO CORRENTE	7.498.974	68,6	8.042.872	69,9	8.330.317	70,1	9.244.257	70,9	9.897.104	71,1	9.768.185	71,6	9.579.410	69,0	11.671.775	69,8	13.134.196	70,9	12.703.303	70,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.409.498	49,5	5.622.090	48,8	5.984.240	50,4	6.258.046	48,0	6.561.750	47,2	6.460.879	47,4	6.379.934	46,0	7.413.860	44,3	7.979.426	43,0	7.949.847	43,8
- Fondi di ammortamento	-3.109.158	-28,5	-3.322.101	-28,8	-3.551.064	-29,9	-3.728.776	-28,6	-3.910.398	-28,1	-3.871.872	-28,4	-3.618.610	-26,1	-4.218.470	-25,2	-4.562.694	-24,6	-4.564.915	-25,1
Immobilizzazioni materiali nette	2.300.340	21,0	2.299.989	20,0	2.433.176	20,5	2.529.270	19,4	2.651.352	19,1	2.589.007	19,0	2.761.324	19,9	3.195.390	19,1	3.416.732	18,4	3.384.932	18,7
- Partecipazioni nette	450.759	4,1	451.279	3,9	418.105	3,5	416.147	3,2	469.461	3,4	454.239	3,3	399.223	2,9	477.165	2,9	512.977	2,8	541.903	3,0
- Altre attività a m/l termine	206.561	1,9	265.798	2,3	308.550	2,6	356.494	2,7	344.815	2,5	362.453	2,7	385.677	2,8	593.963	3,5	723.996	3,9	723.635	4,0
- Immobilizzazioni immateriali	481.299	4,4	450.668	3,9	387.285	3,3	499.835	3,8	551.771	3,9	460.775	3,4	748.795	5,4	793.335	4,7	749.431	4,0	795.271	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	3.438.959	31,4	3.467.734	30,1	3.547.116	29,9	3.801.746	29,1	4.017.399	28,9	3.866.474	28,4	4.295.019	31,0	5.059.853	30,2	5.403.136	29,1	5.445.741	30,0
Totale	10.937.933	100,0	11.510.606	100,0	11.877.433	100,0	13.046.003	100,0	13.914.503	100,0	13.634.659	100,0	13.874.429	100,0	16.731.628	100,0	18.537.332	100,0	18.149.044	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.912.660	17,5	1.858.955	16,2	1.690.162	14,2	1.740.507	13,3	1.772.004	12,7	1.717.119	12,6	1.285.033	9,2	1.463.489	8,7	1.728.457	9,4	1.651.952	9,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.807	0,1	14.503	0,1	19.059	0,2	26.016	0,2	35.688	0,3	37.501	0,3	39.595	0,3	33.301	0,2	26.208	0,1	33.612	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.926.467	17,6	1.873.458	16,3	1.709.221	14,4	1.766.523	13,5	1.807.692	13,0	1.754.620	12,9	1.324.628	9,5	1.496.790	8,9	1.754.665	9,5	1.685.564	9,3
- Fornitori e consociate	2.400.183	21,9	2.469.221	21,5	2.581.409	21,7	2.758.827	21,1	2.898.209	20,8	2.753.474	20,2	2.378.759	17,1	3.172.714	19,0	3.566.927	19,2	3.147.670	17,3
- Altre passività correnti	1.113.369	10,2	1.190.846	10,3	1.249.773	10,5	1.368.095	10,6	1.472.318	10,6	1.458.542	10,7	1.345.876	9,8	1.742.088	10,4	2.212.163	11,9	2.381.885	13,2
PASSIVO CORRENTE	5.440.019	49,7	5.533.525	48,1	5.540.403	46,6	5.893.445	45,2	6.178.219	44,4	5.966.636	43,8	5.049.263	36,4	6.411.592	38,3	7.533.755	40,6	7.215.119	39,8
- Prestiti obbligazionari	31.837	0,3	47.823	0,4	75.971	0,6	64.105	0,5	66.269	0,5	68.460	0,5	44.818	0,3	37.870	0,2	62.019	0,3	54.596	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	840.698	7,6	930.609	8,1	994.122	8,4	1.090.649	8,4	1.218.287	8,7	1.097.439	8,0	1.781.269	12,8	2.031.745	12,1	1.857.036	10,0	1.438.053	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.102	0,3	32.783	0,3	35.254	0,3	22.715	0,2	23.656	0,2	23.183	0,2	30.543	0,2	46.007	0,3	54.296	0,3	41.712	0,2
- Altri debiti finanziari	30.531	0,3	32.586	0,3	35.213	0,3	43.681	0,3	46.641	0,3	56.749	0,4	67.841	0,6	83.719	0,5	88.081	0,5	90.709	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	931.168	8,5	1.043.801	9,1	1.140.560	9,6	1.221.150	9,4	1.354.853	9,7	1.245.831	9,1	1.924.471	13,9	2.199.341	13,1	2.061.432	11,1	1.625.070	9,0
- Fondi del personale	261.551	2,4	256.297	2,2	272.077	2,3	279.114	2,1	284.895	2,0	275.786	2,0	235.696	1,7	280.946	1,7	316.350	1,7	295.659	1,6
- Fondi diversi	231.169	2,1	233.886	2,0	224.576	1,9	231.065	1,8	252.302	1,9	217.375	1,7	206.615	1,5	246.518	1,5	266.967	1,5	278.604	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.423.888	13,0	1.533.984	13,3	1.637.213	13,8	1.731.329	13,3	1.892.050	13,6	1.738.992	12,8	2.366.782	17,1	2.726.805	16,3	2.644.749	14,3	2.199.333	12,1
- Capitale sociale	922.206	8,4	949.145	8,2	1.013.360	8,5	1.054.322	8,1	1.079.032	7,8	1.037.107	7,6	972.332	7,0	1.054.743	6,3	1.084.336	5,8	1.006.147	5,5
- Riserve	2.893.091	26,5	3.092.104	26,9	3.225.150	27,2	3.657.436	28,0	4.014.513	28,9	4.185.781	30,7	4.898.237	35,3	5.681.855	34,0	6.164.228	33,3	6.623.727	36,5
- Risultato d'esercizio	258.729	2,4	401.848	3,5	461.307	3,9	709.471	5,4	750.689	5,3	787.815	5,1	856.633	4,2	1.110.264	6,0	1.104.718	6,1		
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	4.074.026	37,3	4.443.097	38,6	4.699.817	39,6	5.421.229	41,5	5.844.234	42,0	5.929.031	43,4	6.458.384	46,5	7.593.231	45,4	8.358.828	45,1	8.734.592	48,1
Totale	10.937.933	100,0	11.510.606	100,0	11.877.433	100,0	13.046.003	100,0	13.914.503	100,0	13.634.659	100,0	13.874.429	100,0	16.731.628	100,0	18.537.332	100,0	18.149.044	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	137,8		145,3		150,4		156,9		160,2		163,7		189,7		182,0		174,3		176,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,0		99,3		102,1		108,7		108,7		109,5		133,6		129,0		117,9		117,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	124,0		135,3		149,8		163,3		165,8		180,7		174,3		182,9		197,9		238,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	127.555	219.005	268.962	467.790	461.857	496.823	315.607	274.102	780.780	1.042.693
- Risultato mandato a nuovo	100.648	170.714	227.745	462.913	450.545	477.993	296.810	269.664	766.844	1.027.980
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.395	45.302	27.594	-3.244	12.119	18.730	18.796	-25.436	13.287	13.371
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-488	2.989	13.623	8.121	-807	100	1	29.874	649	1.342
Ammortamenti stanziati	315.688	317.942	318.945	348.669	368.406	366.101	331.053	456.067	494.030	494.709
- Ammortamenti ordinari	225.699	234.097	245.096	263.489	277.172	278.644	250.984	337.247	374.367	368.552
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	89.989	83.845	73.849	85.180	91.234	87.457	80.069	118.820	119.663	126.157
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.361	-4.814	1.024	-3.407	2.086	-1.070	-2.256	4.995	18.762	-54
- Accantonamenti	72.390	76.504	79.913	86.210	90.082	90.801	82.970	101.092	120.553	99.458
- Utilizzi	-74.751	-81.318	-78.889	-89.617	-87.996	-91.871	-85.226	-96.097	-101.791	-99.512
Totale	440.882	532.133	588.931	813.052	832.349	861.854	644.404	735.164	1.293.572	1.537.348
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	207.187	296.151	297.980	447.855	445.318	369.050	525.844	439.710	495.141	573.945
- Investimenti	279.852	327.047	373.995	388.165	459.935	428.365	348.751	526.319	588.257	662.956
- Apporti e acquisizioni	57.411	57.420	29.643	160.644	67.995	23.134	38.932	35.771	30.798	30.386
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13	-7.019	12.666	-	-5.916	-2.194	-97	-	-28	-1.681
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	2.930	3.924	316.767	4.846	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-112.077	-74.728	-95.299	-99.524	-77.982	-76.088	-75.396	-112.700	-91.682	-104.474
- Scorpori e cessioni	-17.986	-6.569	-23.025	-1.430	-1.644	-8.091	-29.695	-14.268	-32.204	-13.242
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-73.418	-258	-	-
Capitali nominali	21.724	33.365	20.825	71.915	30.610	25.984	18.898	51.862	23.428	51.268
- Svalutazioni	-129.907	-7.369	-34.152	-4.793	-3.562	-5.442	-3.400	-	-4.711	-10.234
- Reintegri contestuali	119.379	4.311	17.664	3.860	2.050	5.442	3.400	-	4.711	10.234
- Aumenti a pagamento	14.911	29.120	18.752	39.789	16.464	17.254	10.781	28.945	8.490	8.849
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.407	9.500	5.107	24.991	7.759	-2.978	1.450	5.764	51	30.955
- Aumenti gratuiti	14.934	-2.197	13.454	8.068	7.899	11.708	6.667	17.153	14.887	11.464
Riserve	204.852	144.632	203.977	367.586	485.005	375.408	1.019.762	253.864	301.677	647.016
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.934	2.197	-13.454	-8.068	-7.899	-11.708	-6.667	-17.153	-14.887	-11.464
- Da capitali per ripianamento perdite	129.907	7.369	34.152	4.793	3.562	5.442	3.400	-	4.711	10.234
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-965	-12.214	-17.800	-1.270	30.249	27.525	6.239	24.593	5.931	4.560
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	2.476	7.070	614.344	9.578	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-488	2.989	13.623	8.121	-807	100	1	29.874	649	1.342
- Variazioni per fusioni e diverse	-37.899	1.660	-36.308	82.425	-2.730	-50.256	-20.786	-71.922	14.150	-39.387
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	129.231	142.631	223.764	281.585	460.154	397.235	423.231	278.894	291.123	681.731

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.663.299	100,0	10.958.196	100,0	11.402.762	100,0	12.297.204	100,0	13.173.037	100,0	13.006.531	100,0	10.945.302	100,0	14.636.626	100,0	17.267.886	100,0	16.675.575	100,0
- Variazione delle rimanenze	89.160	0,8	131.803	1,2	93.419	0,8	191.125	1,6	231.752	1,8	109.130	0,8	-19.864	-0,2	272.362	1,9	557.957	3,2	69.832	0,4
- Costi capitalizzati	125.218	1,2	111.542	1,0	102.473	0,9	145.446	1,2	179.863	1,3	144.800	1,1	111.636	1,0	114.553	0,8	121.806	0,7	152.028	0,9
- Acquisti	-5.515.546	-51,7	-5.612.171	-51,2	-5.815.701	-51,0	-6.269.797	-51,0	-6.855.033	-52,0	-6.582.438	-50,6	-5.580.282	-51,0	-7.900.416	-54,0	-9.726.141	-56,3	-8.923.241	-53,5
- Servizi	-2.954.842	-27,7	-3.014.091	-27,5	-3.036.687	-26,6	-3.313.799	-26,9	-3.450.960	-26,2	-3.444.156	-26,5	-2.765.112	-25,3	-3.602.620	-24,6	-4.279.685	-24,8	-3.964.303	-23,8
- Ricavi diversi operativi	161.279	1,5	163.948	1,5	202.580	1,8	206.641	1,6	236.448	1,8	224.627	1,8	198.704	1,9	255.248	1,7	373.255	2,2	336.695	2,1
Valore aggiunto	2.568.568	24,1	2.739.227	25,0	2.948.846	25,9	3.256.820	26,5	3.515.107	26,7	3.458.494	26,6	2.890.384	26,4	3.775.753	25,8	4.315.078	25,0	4.346.586	26,1
- Costo del lavoro	-1.643.610	-15,4	-1.698.714	-15,5	-1.800.725	-15,8	-1.923.517	-15,7	-2.042.670	-15,5	-2.093.827	-16,1	-1.733.991	-15,8	-2.163.525	-14,8	-2.349.563	-13,6	-2.293.862	-13,8
Margine operativo lordo	924.958	8,7	1.040.513	9,5	1.148.121	10,1	1.333.303	10,8	1.472.437	11,2	1.364.667	10,5	1.156.393	10,6	1.612.228	11,0	1.965.515	11,4	2.052.724	12,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-225.699	-2,1	-234.097	-2,1	-245.096	-2,1	-263.489	-2,1	-277.172	-2,1	-278.644	-2,1	-250.984	-2,3	-337.247	-2,3	-374.367	-2,2	-368.552	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-78.884	-0,8	-72.852	-0,7	-67.742	-0,7	-71.439	-0,6	-78.739	-0,6	-75.862	-0,6	-69.358	-0,7	-101.989	-0,7	-105.015	-0,6	-107.723	-0,6
Margine operativo netto	620.375	5,8	733.564	6,7	835.283	7,3	998.375	8,1	1.116.526	8,5	1.010.161	7,8	836.051	7,6	1.172.992	8,0	1.486.133	8,6	1.576.449	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.537	...	-2.392	...	-3.116	...	-2.281	...	-3.388	...	-3.523	...	-3.034	...	-2.919	...	-2.653	...	-3.657	...
- Altri oneri finanziari	-134.329	-1,3	-108.971	-1,0	-99.384	-0,9	-86.765	-0,7	-79.104	-0,6	-74.550	-0,6	-66.389	-0,6	-78.604	-0,5	-96.931	-0,6	-163.106	-1,0
- Proventi finanziari	46.233	0,4	53.422	0,5	28.508	0,2	35.730	0,3	32.537	0,2	40.508	0,3	37.097	0,3	50.554	0,3	60.734	0,4	114.675	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	13.273	0,1	12.908	0,1	3.912	...	-23.565	-0,2	2.822	...	2.570	...	-16.247	-0,1	19.238	0,1	6.372	...	-12.208	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	544.015	5,0	688.531	6,3	765.203	6,6	921.494	7,5	1.069.393	8,1	975.166	7,5	787.478	7,2	1.161.261	7,9	1.453.655	8,4	1.512.153	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.105	-0,1	-10.993	-0,1	-6.107	-0,1	-13.741	-0,1	-12.495	-0,1	-11.595	-0,1	-10.711	-0,1	-16.831	-0,1	-14.648	-0,1	-18.434	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.470	...	-5.160	...	-5.010	...	-2.361	...	-2.058	...	-1.730	...	-4.511	...	-1.216	...	-4.903	...	-3.661	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.237	0,1	32.027	0,2	14.144	0,1	27.095	0,2	5.955	...	4.569	...	5.713	0,1	6.752	...	12.398	0,1	11.315	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.395	-0,3	-45.302	-0,5	-27.594	-0,2	3.244	...	-12.119	-0,1	-18.730	-0,1	-18.796	-0,2	25.436	0,2	-13.287	-0,1	-13.371	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.728	-0,1	-4.929	...	-4.917	...	60.831	0,5	-4.002	...	9.209	0,1	5.138	...	1.271	...	36.790	0,2	14.152	0,1
- Movimenti delle riserve	488	...	-2.989	...	-13.623	-0,1	-8.121	-0,1	807	...	-100	...	-1	...	-29.874	-0,2	-649	...	-1.342	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	494.042	4,6	651.185	5,9	722.096	6,3	988.441	8,0	1.045.481	7,9	956.789	7,4	764.310	7,0	1.146.799	7,8	1.469.356	8,5	1.500.812	9,0
- Imposte sul reddito	-235.313	-2,2	-249.337	-2,2	-260.789	-2,3	-278.970	-2,2	-294.792	-2,2	-250.646	-2,0	-176.495	-1,6	-290.166	-1,9	-359.092	-2,1	-396.094	-2,4
Risultato d'esercizio	258.729	2,4	401.848	3,7	461.307	4,0	709.471	5,8	750.689	5,7	706.143	5,4	587.815	5,4	856.633	5,9	1.110.264	6,4	1.104.718	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	258.729	2,4	401.848	3,7	461.307	4,0	709.471	5,8	750.689	5,7	706.143	5,4	587.815	5,4	856.633	5,9	1.110.264	6,4	1.104.718	6,6
Roi - Return on investment	9,7	10,8	11,5	12,4	12,8	13,6	14,9	15,2	15,2	15,8	16,4	17,1	17,8	18,5	19,2	20,0	20,8	21,6	22,4	23,2
Roe - Return on equity	6,9	10,1	11,0	11,5	11,9	12,4	12,8	13,3	13,8	14,3	14,8	15,3	15,8	16,3	16,8	17,3	17,8	18,3	18,8	19,3
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	156.693		230.153		232.546		245.985		299.146		227.305		290.864		586.652		343.151		76.575	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.703.683	44,1	4.864.401	44,4	4.908.906	43,1	5.412.308	44,0	5.884.934	44,7	5.531.340	42,5	4.379.687	40,0	6.024.756	41,2	6.997.496	40,5	7.060.826	42,3
Numero dipendenti	37.873		38.424		40.190		42.320		43.592		43.605		39.536		45.431		47.989		45.071	
- Operai e intermedi	25.506		25.358		26.381		27.692		28.541		28.911		26.048		30.350		32.373		30.258	
- Impiegati e dirigenti	12.367		13.066		13.809		14.628		15.051		14.694		13.488		15.081		15.616		14.813	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SUD E ISOLE

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	833.936	6,3	1.079.728	7,6	1.425.495	9,2	1.650.088	9,8	1.621.128	9,6	1.769.864	10,1	2.517.070	12,9	2.651.558	12,3	2.887.933	11,3	2.866.240	11,0
- Titoli a reddito fisso	108.955	0,8	102.408	0,7	135.041	0,8	200.021	1,2	196.244	1,1	181.933	1,0	156.075	0,9	320.088	1,5	430.240	1,7	638.940	2,4
Disponibilità	942.891	7,1	1.182.136	8,3	1.560.536	10,0	1.850.109	11,0	1.817.372	10,7	1.951.797	11,1	2.673.145	13,8	2.971.646	13,8	3.318.173	13,0	3.505.180	13,4
- Rimanenze	2.448.831	18,6	2.708.917	19,0	2.827.933	18,2	3.119.847	18,5	3.175.633	18,8	3.321.302	19,0	3.192.368	16,4	3.841.702	17,8	4.882.790	19,2	5.075.120	19,4
- Clienti	3.730.644	28,3	3.947.461	27,7	4.244.189	27,3	4.600.531	27,3	4.497.629	26,6	4.608.255	26,3	4.344.627	22,4	4.962.954	23,0	6.109.772	24,0	6.172.504	23,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.070	...	-20.426	-0,1	-9.268	-0,1	-15.603	-0,1	-42.935	-0,3	-19.067	-0,1	-13.585	-0,1	-14.104	-0,1	-25.705	-0,1	-24.195	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-81.242	-0,7	-93.953	-0,7	-101.416	-0,7	-118.057	-0,8	-129.708	-0,8	-127.996	-0,7	-133.890	-0,7	-129.248	-0,5	-164.245	-0,6	-161.657	-0,5
Circolante	6.093.163	46,2	6.541.999	45,9	6.961.438	44,7	7.586.718	44,9	7.500.619	44,3	7.782.494	44,5	7.389.520	38,0	8.661.304	40,2	10.802.612	42,5	11.061.772	42,4
- Altre attività correnti	1.004.613	7,7	1.073.360	7,5	1.128.012	7,3	1.220.263	7,2	1.243.188	7,4	1.295.957	7,4	1.221.070	6,2	1.467.116	6,7	2.103.552	8,3	2.131.915	8,2
ATTIVO CORRENTE (a)	8.040.667	61,0	8.797.495	61,7	9.649.986	62,0	10.657.090	63,1	10.561.179	62,4	11.030.248	63,0	11.283.735	58,0	13.100.066	60,7	16.224.337	63,8	16.698.867	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.178.008	69,6	9.739.196	68,3	10.734.400	69,0	11.527.005	68,3	11.970.683	70,7	12.292.719	70,2	13.176.156	67,8	13.941.991	64,6	15.459.309	60,8	16.026.407	61,4
- Fondi di ammortamento	-5.080.971	-38,5	-5.480.397	-38,4	-6.099.975	-39,2	-6.576.977	-39,0	-6.852.623	-40,5	-7.000.696	-40,0	-6.867.752	-35,3	-7.331.249	-33,9	-8.248.619	-32,5	-8.699.642	-33,3
Immobilizzazioni materiali nette	4.097.037	31,1	4.258.799	29,9	4.634.425	29,8	4.950.028	29,3	5.118.060	30,2	5.292.023	30,2	6.308.404	32,5	6.610.742	30,7	7.210.690	28,3	7.326.765	28,1
- Partecipazioni nette	286.626	2,2	335.574	2,4	467.242	3,0	350.392	2,1	361.734	2,1	418.067	2,4	338.026	1,7	364.696	1,7	377.396	1,5	438.796	1,7
- Altre attività a m/l termine	218.337	1,7	270.450	1,9	258.327	1,7	274.267	1,6	309.973	1,8	279.046	1,6	240.894	1,2	293.997	1,4	333.930	1,3	426.743	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	548.297	4,0	598.905	4,1	548.863	3,5	649.901	3,9	576.182	3,5	487.155	2,8	1.267.976	6,6	1.196.435	5,5	1.300.154	5,1	1.212.930	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.150.297	39,0	5.463.728	38,3	5.908.857	38,0	6.224.588	36,9	6.365.949	37,6	6.476.291	37,0	8.155.300	42,0	8.465.870	39,3	9.222.170	36,2	9.405.234	36,0
Totale (a+b)	13.190.964	100,0	14.261.223	100,0	15.558.843	100,0	16.881.678	100,0	16.927.128	100,0	17.506.539	100,0	19.439.035	100,0	21.565.936	100,0	25.446.507	100,0	26.104.101	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.389.830	18,1	2.507.959	17,5	2.620.436	16,8	2.755.110	16,3	2.768.613	16,4	2.752.867	15,7	2.286.928	11,8	2.416.409	11,2	3.097.220	12,2	2.962.095	11,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	20.807	0,2	36.018	0,3	67.908	0,5	80.812	0,5	214.215	1,2	86.558	0,5	71.267	0,3	60.213	0,3	88.094	0,3	70.524	0,3
Debiti finanziari a breve termine	2.410.637	18,3	2.543.977	17,8	2.688.344	17,3	2.835.922	16,8	2.982.828	17,6	2.839.425	16,2	2.358.195	12,1	2.476.622	11,5	3.185.314	12,5	3.032.619	11,6
- Fornitori e consociate	2.693.272	20,4	2.934.233	20,6	3.142.076	20,2	3.507.777	20,8	3.458.928	20,4	3.639.273	20,8	3.452.818	17,8	4.212.181	19,5	5.388.463	21,2	5.158.730	19,8
- Altre passività correnti	1.217.821	9,2	1.314.714	9,2	1.532.534	9,8	1.634.521	9,7	1.601.128	9,5	1.780.477	10,2	1.828.624	9,4	2.141.599	9,9	2.698.259	10,6	2.854.755	10,9
PASSIVO CORRENTE (c)	6.321.730	47,9	6.792.924	47,6	7.362.954	47,3	7.978.220	47,3	8.042.884	47,5	8.259.175	47,2	7.639.637	39,3	8.830.402	40,9	11.272.036	44,3	11.046.104	42,3
- Prestiti obbligazionari	84.370	0,6	62.058	0,4	67.698	0,4	66.830	0,4	80.656	0,5	105.952	0,6	99.595	0,5	145.578	0,7	155.267	0,6	167.093	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.256.435	9,5	1.425.941	10,0	1.549.946	10,0	1.587.224	9,4	1.555.264	9,2	1.581.663	9,0	2.257.939	11,6	2.419.259	11,2	2.578.322	10,1	2.260.291	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	177.344	1,3	131.912	0,9	360.215	2,3	389.716	2,3	216.841	1,3	188.590	1,1	185.006	1,0	157.083	0,7	141.987	0,6	134.857	0,5
- Altri debiti finanziari	156.112	1,3	175.467	1,3	195.178	1,3	192.953	1,1	178.603	1,0	201.142	1,2	205.636	1,0	222.947	1,1	226.513	0,9	243.670	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	1.674.261	12,7	1.795.378	12,6	2.173.037	14,0	2.236.723	13,2	2.031.364	12,0	2.077.347	11,9	2.748.176	14,1	2.944.867	13,7	3.102.089	12,2	2.805.911	10,7
- Fondi del personale	239.268	1,8	233.207	1,6	263.939	1,7	276.019	1,7	274.845	1,6	279.252	1,6	281.088	1,4	318.070	1,5	393.023	1,5	377.594	1,4
- Fondi diversi	230.842	1,8	278.212	2,0	284.560	1,8	275.068	1,6	245.663	1,5	268.008	1,5	265.375	1,4	303.798	1,3	342.130	1,4	317.391	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	2.144.371	16,3	2.306.797	16,2	2.721.536	17,5	2.787.810	16,5	2.551.872	15,1	2.624.607	15,0	3.294.639	16,9	3.566.735	16,5	3.837.242	15,1	3.500.896	13,4
- Capitale sociale	1.133.187	8,6	1.266.458	8,9	1.365.958	8,8	1.262.992	7,5	1.239.336	7,3	1.226.180	7,0	1.212.981	6,2	1.270.053	5,9	1.399.797	5,5	1.467.771	5,6
- Riserve	3.226.527	24,5	3.533.800	24,8	3.608.069	23,2	4.161.036	24,6	4.383.668	25,9	4.609.148	26,3	6.408.850	33,0	6.884.618	31,9	7.623.276	30,0	8.406.128	32,2
- Risultato d'esercizio	213.824	1,6	234.173	1,6	389.192	2,5	548.713	3,3	556.033	3,3	637.227	3,6	720.386	3,7	825.741	3,8	1.086.022	4,2	1.420.024	5,4
- Interessi di terzi	151.325	1,1	127.071	0,9	111.134	0,7	142.907	0,8	153.335	0,9	150.202	0,9	162.542	0,9	188.387	1,0	228.134	0,9	263.178	1,1
CAPITALE NETTO (e)	4.724.863	35,8	5.161.502	36,2	5.474.353	35,2	6.115.648	36,2	6.332.372	37,4	6.622.757	37,8	8.504.759	43,8	9.168.799	42,6	10.337.229	40,6	11.557.101	44,3
Totale (c+d+e)	13.190.964	100,0	14.261.223	100,0	15.558.843	100,0	16.881.678	100,0	16.927.128	100,0	17.506.539	100,0	19.439.035	100,0	21.565.936	100,0	25.446.507	100,0	26.104.101	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,2		129,5		131,1		133,6		131,3		133,6		147,7		148,4		143,9		151,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,5		89,9		92,8		94,7		92,4		93,6		106,1		105,0		100,8		105,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	101,3		104,2		100,5		106,9		114,0		123,8		140,7		146,1		143,0		176,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	117.410	203.803	267.554	388.207	400.623	477.676	537.841	601.467	898.328	1.416.167
- Risultato mandato a nuovo	92.666	125.731	259.554	372.796	389.106	465.368	521.842	595.310	862.097	1.414.901
- Rivalutazioni e svalutazioni	23.786	68.220	12.291	14.827	9.399	12.567	18.760	6.471	31.962	-8.238
- Movimenti delle riserve prima del risultato	958	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-314	4.269	9.504
Ammortamenti stanziati	444.963	455.805	522.421	546.439	561.382	573.980	562.794	724.084	832.466	885.522
- Ammortamenti ordinari	355.957	367.876	440.762	452.153	467.392	484.924	481.463	601.002	685.270	739.313
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	89.006	87.929	81.659	94.286	93.990	89.056	81.331	123.082	147.196	146.209
Stanzamenti netti ai fondi del personale	666	1.385	6.623	3.226	4.540	8.274	6.247	18.442	30.619	13.135
- Accantonamenti	68.185	71.772	81.119	85.173	84.943	87.705	85.697	102.282	135.651	115.922
- Utilizzi	-67.519	-70.387	-74.496	-81.947	-80.403	-79.431	-79.450	-83.840	-105.032	-102.787
Totale	563.039	660.993	796.598	937.872	966.545	1.059.930	1.106.882	1.343.993	1.761.413	2.314.824
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	458.835	390.779	411.021	506.872	701.334	807.004	1.387.465	678.686	896.559	1.044.830
- Investimenti	502.526	541.597	537.005	707.425	791.072	823.321	736.613	868.841	1.103.757	1.195.102
- Apporti e acquisizioni	78.654	48.555	54.701	81.277	43.001	113.363	26.437	34.002	36.174	73.157
- Rivalutazioni e svalutazioni	-359	-23.278	-718	-4.607	-3.534	-3.495	-981	-1.050	-10.415	11.713
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.870	2.179	-	10.528	14.644	1.056.954	11.727	9.977	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-116.440	-164.695	-166.490	-146.139	-117.349	-138.213	-165.823	-182.060	-148.090	-198.138
- Scorpori e cessioni	-5.546	-15.270	-15.656	-131.084	-22.384	-2.022	-24.300	-52.774	-94.844	-37.004
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-594	-241.435	-	-	-
Capitali nominali	84.225	56.376	26.260	-18.583	31.672	51.117	52.734	89.356	12.417	45.704
- Svalutazioni	-18.588	-2.476	-963	-48.758	-	-32.130	-4.078	-11.177	-1.289	-860
- Reintegri contestuali	13.245	2.263	400	359	-	32.130	127	10.284	1.289	-
- Aumenti a pagamento	16.413	46.742	-7.861	-1.573	23.295	24.999	5.734	28.837	11.461	7.467
- Variazioni per conferimenti e diverse	13.495	-2.747	3.735	4.541	-709	4.915	4.196	1.000	-24	2.283
- Aumenti gratuiti	59.660	12.594	30.949	26.848	9.086	21.203	46.755	60.412	980	36.814
Riserve	95.309	124.619	97.434	296.390	333.097	357.369	2.121.552	433.406	682.152	793.680
- A capitali per aumenti gratuiti	-59.660	-12.594	-30.949	-26.848	-9.086	-21.203	-46.755	-60.412	-980	-36.814
- Da capitali per ripianamento perdite	18.588	2.476	963	48.758	-	32.130	4.078	11.177	1.289	860
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	14.547	17.670	389	1.205	-1.634	7.757	20.387	26.621	20.167	-1.378
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.817	1.830	-	8.844	13.857	1.777.568	38.952	9.344	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	958	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-314	4.269	9.504
- Variazioni per fusioni e diverse	6.609	-4.221	-20.067	7.568	-26.745	-19.742	-41.754	-99.569	9.304	21.372
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	114.267	107.619	149.559	265.123	359.600	344.829	410.789	516.951	638.759	800.136

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.112.060	100,0	12.965.469	100,0	13.909.134	100,0	15.052.180	100,0	15.293.018	100,0	15.666.325	100,0	14.956.121	100,0	17.746.749	100,0	23.222.721	100,0	23.798.290	100,0
- Variazione delle rimanenze	123.251	1,0	94.154	0,7	85.969	0,6	176.302	1,2	224.276	1,5	182.753	1,2	69.072	0,5	531.728	3,0	738.980	3,2	120.118	0,5
- Costi capitalizzati	105.460	0,9	91.774	0,7	89.143	0,6	124.081	0,8	135.091	0,9	173.836	1,1	130.059	0,9	140.326	0,8	177.577	0,8	185.197	0,8
- Acquisti	-7.349.198	-60,7	-7.913.207	-61,0	-8.229.449	-59,2	-9.093.626	-60,4	-9.338.475	-61,1	-9.542.570	-60,9	-8.947.601	-59,8	-11.177.729	-63,0	-15.022.448	-64,7	-14.418.047	-60,6
- Servizi	-2.644.513	-21,8	-2.749.133	-21,2	-3.055.027	-22,0	-3.212.957	-21,3	-3.237.877	-21,2	-3.336.645	-21,3	-3.084.282	-20,6	-3.680.597	-20,7	-4.875.971	-21,0	-4.787.096	-20,1
- Ricavi diversi operativi	247.213	2,0	272.732	2,1	360.584	2,7	397.598	2,6	396.354	2,6	408.717	2,6	407.053	2,6	462.678	2,6	670.251	2,8	667.837	2,8
Valore aggiunto	2.594.273	21,4	2.761.789	21,3	3.160.354	22,7	3.443.578	22,9	3.472.387	22,7	3.552.416	22,7	3.530.422	23,6	4.023.155	22,7	4.911.110	21,1	5.566.299	23,4
- Costo del lavoro	-1.583.405	-13,1	-1.654.364	-12,8	-1.856.701	-13,3	-1.955.887	-13,0	-1.977.655	-12,9	-2.045.644	-13,1	-1.887.842	-12,6	-2.095.749	-11,8	-2.502.330	-10,7	-2.512.044	-10,6
Margine operativo lordo	1.010.868	8,3	1.107.425	8,5	1.303.653	9,4	1.487.691	9,9	1.494.732	9,8	1.506.772	9,6	1.642.580	11,0	1.927.406	10,9	2.408.780	10,4	3.054.255	12,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-355.957	-2,9	-367.876	-2,8	-440.762	-3,2	-452.153	-3,0	-467.392	-3,1	-484.924	-3,1	-481.463	-3,2	-601.002	-3,4	-685.270	-3,0	-739.313	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-73.943	-0,6	-67.545	-0,5	-59.130	-0,4	-62.384	-0,4	-67.749	-0,4	-75.839	-0,5	-68.978	-0,5	-111.586	-0,7	-128.684	-0,5	-129.166	-0,5
Margine operativo netto	580.968	4,8	672.004	5,2	803.761	5,8	973.154	6,5	959.591	6,3	946.009	6,0	1.092.139	7,3	1.214.818	6,8	1.594.826	6,9	2.185.776	9,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.829	...	-1.682	...	-4.054	...	-3.812	...	-4.137	...	-3.429	...	-3.786	...	-4.581	...	-5.550	...	-6.526	...
- Altri oneri finanziari	-177.497	-1,4	-166.905	-1,3	-152.412	-1,1	-136.112	-0,9	-133.801	-0,9	-128.074	-0,8	-115.668	-0,8	-121.108	-0,7	-166.054	-0,8	-311.756	-1,3
- Proventi finanziari	39.340	0,3	32.728	0,3	28.557	0,2	58.876	0,3	42.115	0,3	35.991	0,2	42.734	0,3	46.880	0,3	53.874	0,2	101.686	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.615	...	4.420	...	-3.317	...	-27.759	-0,2	-13.075	-0,1	40.050	0,3	-24.172	-0,2	8.139	...	2.625	...	-3.106	...
Risultato corrente prima delle imposte	443.597	3,7	540.565	4,2	672.535	4,9	864.347	5,7	850.693	5,6	890.547	5,7	991.247	6,6	1.144.148	6,4	1.479.721	6,3	1.966.074	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.063	-0,1	-20.384	-0,2	-22.529	-0,2	-31.902	-0,2	-26.241	-0,2	-13.217	-0,1	-12.353	-0,1	-11.496	-0,1	-18.512	-0,1	-17.043	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.437	-0,1	-8.005	-0,1	-2.287	...	-5.512	...	-1.549	...	-1.116	...	-3.031	...	-5.519	...	-4.123	...	-3.855	...
- Plusvalenze su realizzi	42.205	0,3	26.811	0,3	46.057	0,3	32.473	0,2	11.215	0,1	9.585	0,1	6.946	...	19.797	0,1	21.649	0,1	23.932	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.786	-0,2	-68.220	-0,5	-12.291	-0,1	-14.827	-0,1	-9.399	-0,1	-12.567	-0,1	-18.760	-0,1	-6.471	...	-31.962	-0,1	8.238	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-16.513	-0,1	2.520	...	-10.995	-0,1	10.003	0,1	2.457	...	16.845	0,1	-6.662	...	2.815	...	50.533	0,2	12.661	0,1
- Movimenti delle riserve	-958	...	-9.852	-0,1	4.291	0,1	-584	...	-2.118	...	259	...	2.761	...	314	...	-4.269	...	-9.504	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	422.045	3,5	463.435	3,6	674.781	4,9	853.998	5,7	825.058	5,4	890.336	5,7	960.148	6,4	1.143.588	6,4	1.493.037	6,4	1.980.503	8,3
- Imposte sul reddito	-207.378	-1,7	-223.445	-1,8	-282.632	-2,1	-291.719	-2,0	-260.956	-1,7	-249.499	-1,6	-227.010	-1,5	-301.266	-1,6	-384.355	-1,6	-525.412	-2,2
Risultato d'esercizio	214.667	1,8	239.990	1,8	392.149	2,8	562.279	3,7	564.102	3,7	640.837	4,1	733.138	4,9	842.322	4,8	1.108.682	4,8	1.455.091	6,1
- Risultato di competenza di terzi	-843	...	-5.817	...	-2.957	...	-13.566	-0,1	-8.069	-0,1	-3.610	...	-12.752	-0,1	-16.581	-0,1	-22.660	-0,1	-35.067	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	213.824	1,8	234.173	1,8	389.192	2,8	548.713	3,6	556.033	3,6	637.227	4,1	720.386	4,8	825.741	4,7	1.086.022	4,7	1.420.024	6,0
Roi - Return on investment		7,1		7,5		8,1		9,3		8,9		8,5		8,4		8,7		9,9		13,2
Roe - Return on equity		4,9		4,9		7,9		10,2		10,0		11,0		9,5		10,2		12,1		14,5
Dividendi deliberati (1)	122.001		114.259		132.595		189.041		174.564		174.797		210.307		245.523		245.377		39.085	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.604.342	29,8	3.955.382	30,5	4.376.744	31,5	4.678.792	31,1	4.895.662	32,0	4.950.323	31,6	4.535.211	30,3	5.189.059	29,2	6.872.793	29,6	7.278.778	30,6
Numero dipendenti	37.812		40.316		44.501		46.263		45.894		47.272		46.371		50.103		57.985		56.858	
- Operai e intermedi	26.877		29.089		31.829		32.844		32.751		34.289		33.774		36.415		42.404		41.445	
- Impiegati e dirigenti	10.935		11.227		12.672		13.419		13.143		12.983		12.597		13.688		15.581		15.413	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	239.796	5,1	391.176	7,2	585.599	10,2	725.160	11,1	764.133	11,2	838.591	11,5	1.094.136	14,0	1.154.847	13,2	1.095.081	11,3	1.195.228	11,6
- Titoli a reddito fisso	47.022	1,0	42.786	0,8	49.034	0,9	131.272	2,1	117.671	1,8	89.009	1,3	47.475	0,6	131.995	1,5	183.163	1,9	252.618	2,5
Disponibilità	286.818	6,1	433.962	8,0	634.633	11,1	856.432	13,2	881.804	13,0	927.600	12,8	1.141.611	14,6	1.286.842	14,7	1.278.244	13,2	1.447.846	14,1
- Rimanenze	949.531	20,0	1.074.584	19,9	1.074.737	18,8	1.231.292	18,9	1.308.605	19,3	1.447.326	19,9	1.379.180	17,6	1.655.165	18,9	1.950.363	20,2	2.172.738	21,2
- Clienti	1.228.162	25,9	1.374.088	25,4	1.398.533	24,5	1.607.288	24,7	1.638.351	24,1	1.692.889	23,3	1.602.307	20,5	1.838.692	21,0	2.096.181	21,7	2.236.825	21,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.302	...	-1.983	...	-2.525	...	-3.758	-0,1	-30.622	-0,5	-9.378	-0,1	-4.011	-0,1	-6.046	-0,1	-7.869	-0,1	-6.378	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-18.769	-0,4	-25.359	-0,5	-25.562	-0,5	-30.312	-0,4	-34.013	-0,5	-42.731	-0,6	-53.936	-0,6	-62.268	-0,7	-74.649	-0,8	-67.232	-0,7
Circolante	2.157.622	45,5	2.421.330	44,8	2.445.183	42,8	2.804.510	43,1	2.882.321	42,4	3.088.106	42,5	2.923.540	37,4	3.425.543	39,1	3.964.026	41,0	4.335.953	42,2
- Altre attività correnti	337.562	7,1	389.723	7,2	365.121	6,4	424.365	6,4	433.594	6,4	477.089	6,5	452.624	5,7	565.932	6,5	790.642	8,2	768.869	7,5
ATTIVO CORRENTE	2.782.002	58,7	3.245.015	60,0	3.444.937	60,3	4.085.307	62,7	4.197.719	61,8	4.492.795	61,8	4.517.775	57,7	5.278.317	60,3	6.032.912	62,4	6.552.668	63,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.489.996	73,7	3.873.574	71,6	4.337.285	75,9	4.738.284	72,8	5.022.748	73,9	5.328.423	73,3	5.320.504	68,0	5.788.378	66,1	6.163.869	63,8	6.590.839	64,2
- Fondi di ammortamento	-1.917.932	-40,5	-2.182.192	-40,3	-2.461.743	-43,1	-2.702.725	-41,5	-2.863.633	-42,1	-3.057.141	-42,0	-2.895.164	-37,0	-3.158.733	-36,1	-3.350.852	-34,7	-3.686.943	-35,9
Immobilizzazioni materiali nette	1.572.064	33,2	1.691.382	31,3	1.875.542	32,8	2.035.559	31,3	2.159.115	31,8	2.271.282	31,3	2.425.340	31,0	2.629.645	30,0	2.813.017	29,1	2.903.896	28,3
- Partecipazioni nette	139.769	3,0	144.773	2,7	121.684	2,1	135.832	2,1	142.912	2,1	175.953	2,4	110.005	1,4	139.486	1,6	120.135	1,2	140.019	1,4
- Altre attività a m/l termine	114.519	2,4	142.730	2,6	116.144	2,0	107.830	1,7	154.899	2,3	169.796	2,3	121.967	1,6	164.776	1,9	184.532	1,9	239.014	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	129.123	2,7	186.732	3,4	155.175	2,8	148.241	2,2	142.716	2,0	157.792	2,2	649.661	8,3	541.342	6,2	517.862	5,4	436.642	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.955.475	41,3	2.165.617	40,0	2.268.545	39,7	2.427.462	37,3	2.599.642	38,2	2.774.823	38,2	3.306.973	42,3	3.475.249	39,7	3.635.546	37,6	3.719.571	36,2
Totale	4.737.477	100,0	5.410.632	100,0	5.713.482	100,0	6.512.769	100,0	6.797.361	100,0	7.267.618	100,0	7.824.748	100,0	8.753.566	100,0	9.668.458	100,0	10.272.239	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.021.221	21,6	1.086.409	20,1	1.068.130	18,7	1.175.191	18,0	1.154.943	16,9	1.169.994	16,1	970.150	12,4	1.116.254	12,8	1.343.478	13,9	1.364.053	13,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	7.019	0,1	14.923	0,3	15.678	0,3	11.648	0,2	10.255	0,2	21.785	0,3	14.811	0,2	21.190	0,2	33.451	0,3	21.911	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.028.240	21,7	1.101.332	20,4	1.083.808	19,0	1.186.839	18,2	1.165.198	17,1	1.191.779	16,4	984.961	12,6	1.137.444	13,0	1.376.929	14,2	1.385.964	13,5
- Fornitori e consociate	1.068.900	22,6	1.224.573	22,6	1.267.077	22,2	1.445.171	22,2	1.501.935	22,1	1.680.424	23,1	1.584.524	20,3	1.946.118	22,2	2.354.819	24,4	2.350.704	22,9
- Altre passività correnti	338.729	7,1	383.141	7,1	466.260	8,1	508.726	7,8	553.127	8,2	596.805	8,2	641.441	8,1	677.672	7,8	769.583	8,0	889.613	8,6
PASSIVO CORRENTE	2.435.869	51,4	2.709.046	50,1	2.817.145	49,3	3.140.736	48,2	3.220.260	47,4	3.469.008	47,7	3.210.926	41,0	3.761.234	43,0	4.501.331	46,6	4.626.281	45,0
- Prestiti obbligazionari	18.352	0,4	13.487	0,2	6.694	0,1	19.474	0,3	43.906	0,6	44.701	0,6	26.297	0,3	55.768	0,6	64.212	0,7	54.121	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	430.955	9,1	513.705	9,5	588.381	10,3	636.266	9,8	675.213	9,9	690.516	9,5	896.193	11,5	974.288	11,1	1.054.824	10,9	921.205	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	33.527	0,7	47.281	0,9	157.901	2,8	141.801	2,2	126.074	1,9	112.999	1,6	102.222	1,3	97.921	1,1	74.048	0,8	79.492	0,8
- Altri debiti finanziari	42.912	0,9	54.703	1,0	47.258	0,8	59.483	0,9	60.037	0,9	67.700	0,9	64.154	0,8	66.317	0,8	55.243	0,5	48.401	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	525.746	11,1	629.176	11,6	800.234	14,0	857.024	13,2	905.230	13,3	915.916	12,6	1.088.866	13,9	1.194.294	13,6	1.248.327	12,9	1.103.219	10,7
- Fondi del personale	72.679	1,5	74.762	1,4	82.875	1,5	90.057	1,4	93.561	1,4	97.569	1,4	103.946	1,3	117.775	1,3	133.419	1,4	130.984	1,3
- Fondi diversi	67.735	1,5	82.386	1,5	90.972	1,5	88.741	1,3	85.053	1,2	94.986	1,3	102.156	1,3	125.125	1,5	131.465	1,4	129.150	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	666.160	14,1	786.324	14,5	974.081	17,0	1.035.822	15,9	1.083.844	15,9	1.108.471	15,3	1.294.968	16,5	1.437.194	16,4	1.513.211	15,7	1.363.353	13,3
- Capitale sociale	413.669	8,7	490.339	9,1	504.212	8,8	454.939	7,0	461.394	6,8	501.080	6,9	475.311	6,1	500.974	5,7	526.207	5,4	529.272	5,2
- Riserve	1.162.104	24,5	1.381.424	25,5	1.273.115	22,3	1.603.697	24,6	1.767.400	26,0	1.875.304	25,8	2.492.797	31,9	2.685.225	30,7	2.714.092	28,1	3.045.488	29,6
- Risultato d'esercizio	43.305	1,0	20.800	0,4	128.962	2,3	225.364	3,5	212.516	3,1	260.455	3,6	288.460	3,7	293.820	3,4	314.499	3,3	588.816	5,7
- Interessi di terzi	16.370	0,3	22.699	0,4	15.967	0,3	52.211	0,8	51.947	0,8	53.300	0,7	62.286	0,8	75.119	0,8	99.118	0,9	119.029	1,2
CAPITALE NETTO	1.635.448	34,5	1.915.262	35,4	1.922.256	33,7	2.336.211	35,9	2.493.257	36,7	2.690.139	37,0	3.318.854	42,5	3.555.138	40,6	3.653.916	37,7	4.282.605	41,7
Totale	4.737.477	100,0	5.410.632	100,0	5.713.482	100,0	6.512.769	100,0	6.797.361	100,0	7.267.618	100,0	7.824.748	100,0	8.753.566	100,0	9.668.458	100,0	10.272.239	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,2		119,8		122,3		130,1		130,4		129,5		140,7		140,3		134,0		141,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,3		80,2		84,2		91,0		90,7		88,1		97,9		96,5		90,9		94,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	96,4		99,0		93,0		106,4		112,8		119,1		127,8		128,4		119,0		154,1	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	46.475	56.678	109.582	193.378	163.873	181.375	220.845	223.912	275.465	591.704
- Risultato mandato a nuovo	23.355	-7.425	101.375	187.025	163.006	179.034	217.390	221.237	260.133	592.295
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.423	63.550	7.656	5.560	1.567	2.398	3.729	2.617	11.114	-10.720
- Movimenti delle riserve prima del risultato	697	553	551	793	-700	-57	-274	58	4.218	10.129
Ammortamenti stanziati	152.801	169.962	195.910	205.845	214.719	238.325	232.638	295.125	307.217	341.782
- Ammortamenti ordinari	128.329	142.197	171.965	182.387	190.773	211.000	207.877	245.168	256.659	291.466
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	24.472	27.765	23.945	23.458	23.946	27.325	24.761	49.957	50.558	50.316
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.645	1.282	3.505	985	2.501	2.723	3.160	5.844	10.287	4.672
- Accantonamenti	20.382	22.046	24.902	27.106	28.190	30.260	29.744	36.777	44.308	38.372
- Utilizzi	-18.737	-20.764	-21.397	-26.121	-25.689	-27.537	-26.584	-30.933	-34.021	-33.700
Totale	200.921	227.922	308.997	400.208	381.093	422.423	456.643	524.881	592.969	938.158
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	206.700	98.053	192.272	208.126	292.934	317.246	411.868	293.118	370.845	386.436
- Investimenti	235.695	203.451	216.853	309.953	314.469	345.357	274.871	370.522	464.611	448.749
- Apporti e acquisizioni	15.537	-	24.116	61.754	27.430	39.915	1.228	96	4.632	3.602
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-23.169	-	-537	-71	-	-83	-253	-	11.713
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.179	-	6.028	-	297.718	11.348	7.782	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-44.071	-72.438	-50.171	-59.383	-46.250	-67.165	-82.327	-67.570	-51.166	-68.759
- Scorpori e cessioni	-461	-9.791	-705	-103.661	-8.672	-861	-81	-21.025	-55.014	-8.869
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-79.458	-	-	-
Capitali nominali	26.498	5.373	13.676	-22.684	4.273	17.007	21.381	14.403	2.601	20.257
- Svalutazioni	-11.500	-1.270	-	-24.758	-	-	-127	-5.000	-	-30
- Reintegri contestuali	7.000	1.057	-	359	-	-	127	5.000	-	-
- Aumenti a pagamento	10.516	3.318	898	-5.189	3.133	3.763	1.272	1.543	2.580	3.753
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.000	-	1.835	524	-1.070	-	-2.765	-	-24	55
- Aumenti gratuiti	10.482	2.268	10.943	6.380	2.210	13.244	22.874	12.860	45	16.479
Riserve	39.163	31.911	-14.664	88.092	178.906	122.753	860.235	137.465	216.490	220.255
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.482	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210	-13.244	-22.874	-12.860	-45	-16.479
- Da capitali per ripianamento perdite	11.500	1.270	-	24.758	-	-	127	5.000	-	30
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.752	-2.014	-648	-4.225	88	7	3.649	-324	359	-1.378
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.367	1.830	-	5.064	-	763.796	33.779	7.782	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	697	553	551	793	-700	-57	-274	58	4.218	10.129
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.129	-4.676	5.366	-51.638	6.186	-22.326	-21.262	-102.950	-38.018	-3.516
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	35.825	37.679	-10.820	124.784	170.478	158.373	137.073	214.762	242.194	231.469

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.278.643	100,0	5.931.282	100,0	6.252.174	100,0	6.784.107	100,0	6.956.388	100,0	7.531.540	100,0	7.492.023	100,0	8.475.736	100,0	10.286.348	100,0	11.307.284	100,0
- Variazione delle rimanenze	42.614	0,8	30.082	0,5	29.329	0,5	93.265	1,4	61.439	0,9	106.887	1,4	70.621	0,9	187.259	2,2	285.768	2,8	137.782	1,2
- Costi capitalizzati	41.619	0,8	28.447	0,5	18.446	0,3	22.426	0,3	36.303	0,5	38.326	0,5	43.939	0,6	43.385	0,5	53.288	0,5	46.964	0,4
- Acquisti	-3.687.086	-69,8	-4.132.555	-69,7	-4.172.468	-66,7	-4.572.666	-67,4	-4.611.315	-66,3	-5.030.649	-66,8	-4.964.791	-66,3	-5.695.122	-67,2	-7.250.319	-70,5	-7.547.328	-66,7
- Servizi	-955.484	-18,1	-1.055.933	-17,8	-1.195.980	-19,1	-1.301.352	-19,2	-1.377.211	-19,8	-1.510.985	-20,1	-1.461.573	-19,5	-1.713.445	-20,2	-2.058.022	-20,0	-2.094.471	-18,5
- Ricavi diversi operativi	82.494	1,5	105.058	1,8	127.142	1,9	154.311	2,3	157.909	2,3	185.016	2,5	167.677	2,3	193.762	2,3	261.738	2,5	254.705	2,2
Valore aggiunto	802.800	15,2	906.381	15,3	1.058.643	16,9	1.180.091	17,4	1.223.513	17,6	1.320.135	17,5	1.347.896	18,0	1.491.575	17,6	1.578.801	15,3	2.104.936	18,6
- Costo del lavoro	-467.935	-8,9	-519.646	-8,8	-580.361	-9,3	-625.656	-9,2	-654.445	-9,4	-716.652	-9,5	-682.399	-9,1	-752.622	-8,9	-804.700	-7,8	-838.439	-7,4
Margine operativo lordo	334.865	6,3	386.735	6,5	478.282	7,6	554.435	8,2	569.068	8,2	603.483	8,0	665.497	8,9	738.953	8,7	774.101	7,5	1.266.497	11,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-128.329	-2,3	-142.197	-2,4	-171.965	-2,7	-182.387	-2,7	-190.773	-2,8	-211.000	-2,8	-207.877	-2,8	-245.168	-2,9	-256.659	-2,5	-291.466	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.581	-0,5	-26.500	-0,4	-21.005	-0,3	-21.529	-0,3	-21.724	-0,3	-24.606	-0,3	-22.159	-0,3	-48.593	-0,5	-48.334	-0,4	-47.734	-0,4
Margine operativo netto	183.955	3,5	218.038	3,7	285.312	4,6	350.519	5,2	356.571	5,1	367.877	4,9	435.461	5,8	445.192	5,3	469.108	4,6	927.297	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-727	...	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...	-1.289	...	-1.210	...	-2.101	...	-2.637	...	-2.486	...
- Altri oneri finanziari	-65.751	-1,3	-64.328	-1,1	-55.308	-1,0	-49.940	-0,7	-53.243	-0,8	-55.755	-0,7	-48.873	-0,7	-52.701	-0,6	-63.530	-0,8	-123.740	-1,1
- Proventi finanziari	8.923	0,2	8.467	0,1	8.716	0,1	36.666	0,5	13.383	0,2	13.150	0,2	10.538	0,1	17.612	0,2	14.627	0,1	31.942	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.853	0,1	9.740	0,2	3.704	0,1	-10.413	-0,2	-10.160	-0,1	28.106	0,3	-10.012	-0,1	4.211	...	-3.797	...	-3.051	...
Risultato corrente prima delle imposte	131.253	2,5	171.543	2,9	241.828	3,8	326.181	4,8	305.334	4,4	352.089	4,7	385.904	5,1	412.213	4,9	413.771	3,9	829.962	7,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.891	...	-1.265	...	-2.940	...	-1.929	...	-2.222	...	-2.719	...	-2.602	...	-1.364	...	-2.224	...	-2.582	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.108	...	-4.135	-0,1	-514	...	-762	...	-542	...	-708	...	-607	...	-2.924	...	-1.686	...	-1.515	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.268	0,1	8.373	0,1	7.333	0,1	8.490	0,1	7.883	0,1	4.738	...	2.514	...	12.272	0,1	17.391	0,2	4.999	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.423	-0,5	-63.550	-1,0	-7.656	-0,1	-5.560	-0,1	-1.567	...	-2.398	...	-3.729	...	-2.617	...	-11.114	-0,1	10.720	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-982	...	-12.078	-0,2	-6.779	-0,1	11.707	0,2	1.075	...	509	...	29	...	2.487	...	22.516	0,2	5.275	...
- Movimenti delle riserve	-697	...	-553	...	-551	...	-793	...	700	...	57	...	274	...	-58	...	-4.218	...	-10.129	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	108.420	2,1	98.335	1,7	230.721	3,7	337.334	5,0	310.661	4,5	351.568	4,7	381.783	5,1	420.009	5,0	434.436	4,2	836.730	7,4
- Imposte sul reddito	-64.664	-1,3	-74.629	-1,3	-101.484	-1,6	-103.180	-1,6	-96.807	-1,4	-90.887	-1,2	-89.117	-1,1	-120.438	-1,4	-112.711	-1,0	-227.783	-2,0
Risultato d'esercizio	43.756	0,8	23.706	0,4	129.237	2,1	234.154	3,4	213.854	3,1	260.681	3,5	292.666	4,0	299.571	3,6	321.725	3,2	608.947	5,4
- Risultato di competenza di terzi	-451	...	-2.906	...	-275	...	-8.790	-0,1	-1.338	...	-226	...	-4.206	-0,1	-5.751	-0,1	-7.226	-0,1	-20.131	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	43.305	0,8	20.800	0,4	128.962	2,1	225.364	3,3	212.516	3,1	260.455	3,5	288.460	3,9	293.820	3,5	314.499	3,1	588.816	5,2
Roi - Return on investment	6,1		6,2		7,8		8,9		8,1		8,0		8,3		7,9		7,7		14,2	
Roe - Return on equity	2,8		1,1		7,3		11,0		9,6		11,1		9,8		9,3		9,7		16,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	20.401		31.131		27.862		46.687		50.416		80.975		74.287		76.845		60.551		15.711	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.436.723	27,2	1.743.516	29,4	1.957.760	31,3	1.989.605	29,3	2.035.927	29,3	2.206.642	29,3	2.241.250	29,9	2.466.808	29,1	3.271.682	31,8	3.664.847	32,4
Numero dipendenti	11.699		13.021		14.152		15.391		15.826		16.949		16.087		17.950		19.139		19.415	
- Operai e intermedi	8.850		9.793		10.528		11.457		11.730		12.657		11.958		13.392		14.244		14.447	
- Impiegati e dirigenti	2.849		3.228		3.624		3.934		4.096		4.292		4.129		4.558		4.895		4.968	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	87.062	4,7	116.736	6,0	158.720	8,1	137.669	6,7	152.239	7,7	175.355	8,5	261.369	11,0	291.377	10,6	404.377	11,2	286.323	8,8
- Titoli a reddito fisso	36.047	2,0	25.042	1,3	34.315	1,8	23.551	1,1	25.994	1,3	35.572	1,7	35.199	1,4	42.334	1,5	70.678	1,9	78.556	2,4
Disponibilità	123.109	6,7	141.778	7,3	193.035	9,9	161.220	7,8	178.233	9,0	210.927	10,2	296.568	12,4	333.711	12,1	475.055	13,1	364.879	11,2
- Rimanenze	422.980	22,9	430.443	22,3	428.394	21,9	443.301	21,5	390.278	19,8	421.294	20,4	389.318	16,3	473.535	17,2	656.795	18,2	599.860	18,4
- Clienti	429.301	23,3	480.809	24,9	478.487	24,4	530.065	25,7	532.771	27,0	544.849	26,4	523.201	21,9	631.102	22,9	907.530	25,1	845.621	25,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-37	...	-85	...	-722	...	-556	...	-831	...	-584	...	-459	...	-612	...	-1.149	...	-883	...
- Fondo svalutazione crediti	-8.269	-0,5	-19.178	-1,1	-19.964	-1,1	-19.424	-0,9	-21.266	-1,2	-21.280	-1,1	-13.493	-0,5	-11.687	-0,5	-23.208	-0,7	-25.119	-0,8
Circolante	843.975	45,7	891.989	46,1	886.195	45,2	953.386	46,3	900.952	45,6	944.279	45,7	898.567	37,7	1.092.338	39,6	1.539.968	42,6	1.419.479	43,5
- Altre attività correnti	145.375	7,9	157.100	8,2	160.138	8,2	184.406	9,0	172.583	8,8	146.703	7,1	156.217	6,6	198.670	7,2	278.430	7,7	231.497	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	1.112.459	60,3	1.190.867	61,6	1.239.368	63,3	1.299.012	63,1	1.251.768	63,4	1.301.909	63,0	1.351.352	56,7	1.624.719	58,9	2.293.453	63,4	2.015.855	61,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.332.611	72,2	1.332.317	68,9	1.350.826	69,0	1.426.094	69,2	1.401.620	71,0	1.465.545	70,9	1.666.808	69,9	1.847.586	67,0	2.230.657	61,7	2.048.115	62,8
- Fondi di ammortamento	-721.757	-39,1	-742.406	-38,4	-769.364	-39,3	-818.941	-39,7	-825.001	-41,8	-854.038	-41,3	-836.597	-35,1	-927.515	-33,7	-1.160.063	-32,1	-1.083.805	-33,2
Immobilizzazioni materiali nette	610.854	33,1	589.911	30,5	581.462	29,7	607.153	29,5	576.619	29,2	611.507	29,6	830.211	34,8	920.071	33,3	1.070.594	29,6	964.310	29,6
- Partecipazioni nette	42.496	2,3	65.359	3,4	72.120	3,7	65.336	3,2	51.272	2,6	64.987	3,1	71.248	3,0	50.856	1,8	55.911	1,5	68.168	2,1
- Altre attività a m/l termine	28.511	1,5	33.557	1,7	18.095	0,9	36.417	1,8	39.009	2,0	43.830	2,1	50.610	2,1	59.080	2,1	62.552	1,7	82.934	2,5
- Immobilizzazioni immateriali	51.474	2,8	54.568	2,8	47.495	2,4	52.344	2,4	55.780	2,8	45.496	2,2	81.700	3,4	104.781	3,9	133.490	3,8	128.843	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	733.335	39,7	743.395	38,4	719.172	36,7	761.250	36,9	722.680	36,6	765.820	37,0	1.033.769	43,3	1.134.788	41,1	1.322.547	36,6	1.244.255	38,2
Totale (a+b)	1.845.794	100,0	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.616.000	100,0	3.260.110	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	328.267	17,8	302.638	15,6	292.969	15,0	305.805	14,8	273.514	13,9	280.861	13,6	231.939	9,7	273.553	9,9	390.123	10,8	339.123	10,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	7.455	0,4	15.793	0,9	17.377	0,8	18.611	0,9	18.557	0,9	21.565	1,0	13.752	0,6	5.346	0,2	24.363	0,7	10.696	0,3
Debiti finanziari a breve termine	335.722	18,2	318.431	16,5	310.346	15,8	324.416	15,7	292.071	14,8	302.426	14,6	245.691	10,3	278.899	10,1	414.486	11,5	349.819	10,7
- Fornitori e consociate	328.706	17,8	340.614	17,6	356.118	18,2	378.763	18,4	359.107	18,2	386.959	18,7	378.511	15,9	478.587	17,3	694.073	19,2	576.076	17,7
- Altre passività correnti	159.325	8,6	177.229	9,1	200.802	10,3	210.983	10,3	180.975	9,1	197.090	9,6	187.020	7,8	249.914	9,1	378.419	10,4	326.459	10,0
PASSIVO CORRENTE (c)	823.753	44,6	836.274	43,2	867.266	44,3	914.162	44,4	832.153	42,1	886.475	42,9	811.222	34,0	1.007.400	36,5	1.486.978	41,1	1.252.354	38,4
- Prestiti obbligazionari	27.700	1,5	32.200	1,7	11.308	0,6	24.700	1,2	22.700	1,1	37.381	1,8	33.047	1,4	38.168	1,4	40.228	1,1	36.394	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	187.533	10,2	213.851	11,1	237.402	12,1	228.499	11,1	216.522	11,0	192.214	9,3	302.259	12,7	330.786	12,0	348.005	9,6	284.743	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.972	0,9	12.337	0,6	13.813	0,7	11.398	0,6	11.017	0,6	14.221	0,7	22.103	0,9	25.771	0,9	24.416	0,7	21.166	0,6
- Altri debiti finanziari	13.564	0,7	7.099	0,3	8.847	0,5	11.353	0,5	9.908	0,5	14.618	0,7	13.315	0,5	16.250	0,6	22.618	0,6	27.054	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	244.769	13,3	265.487	13,7	271.370	13,9	275.950	13,4	260.147	13,2	258.434	12,5	370.724	15,5	410.975	14,9	435.267	12,0	369.357	11,3
- Fondi del personale	33.243	1,8	31.231	1,6	32.777	1,7	34.314	1,7	31.392	1,6	29.939	1,4	26.870	1,1	33.999	1,2	53.243	1,5	43.954	1,3
- Fondi diversi	31.951	1,7	31.688	1,7	37.658	1,9	36.662	1,7	34.534	1,7	41.034	2,0	42.730	1,9	47.676	1,8	51.333	1,4	47.178	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	309.963	16,8	328.406	17,0	341.805	17,5	346.926	16,8	326.073	16,5	329.407	15,9	440.324	18,5	492.650	17,9	539.843	14,9	460.489	14,1
- Capitale sociale	186.664	10,1	210.322	10,9	202.140	10,3	208.132	10,1	204.704	10,4	192.243	9,3	173.019	7,3	207.274	7,5	231.924	6,4	198.854	6,1
- Riserve	505.719	27,4	518.847	26,8	486.940	24,9	531.439	25,8	535.610	27,1	569.304	27,5	875.432	36,7	918.814	33,3	1.140.499	31,5	1.102.972	33,8
- Risultato d'esercizio	10.428	0,6	25.639	1,3	32.483	1,7	45.409	2,2	60.537	3,1	73.700	3,6	66.094	2,8	97.692	3,5	173.083	4,8	196.034	6,0
- Interessi di terzi	9.267	0,5	14.774	0,8	27.906	1,3	14.194	0,7	15.371	0,8	16.600	0,8	19.030	0,7	35.677	1,3	43.673	1,3	49.407	1,6
CAPITALE NETTO (e)	712.078	38,6	769.582	39,8	749.469	38,2	799.174	38,8	816.222	41,4	851.847	41,2	1.133.575	47,5	1.259.457	45,6	1.589.179	44,0	1.547.267	47,5
Totale (c+d+e)	1.845.794	100,0	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.616.000	100,0	3.260.110	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	135,0	142,4	142,9	142,1	150,4	146,9	166,6	161,3	154,2	161,0										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,7	90,9	93,6	93,7	103,6	99,4	118,6	114,3	110,1	113,1										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	111,4	120,1	118,3	121,5	135,2	141,0	168,4	165,4	169,6	194,5										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.477	14.028	14.249	15.791	29.967	56.925	46.176	62.454	137.390	202.090
- Risultato mandato a nuovo	2.884	12.044	11.553	15.239	29.842	51.922	45.617	61.603	134.344	201.527
- Rivalutazioni e svalutazioni	593	1.963	2.696	807	125	5.113	559	851	2.995	883
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	21	-	-255	-	-110	-	-	51	-320
Ammortamenti stanziati	55.741	49.432	48.954	52.519	55.092	58.193	55.948	76.729	102.641	97.383
- Ammortamenti ordinari	46.183	41.244	41.219	44.433	45.098	48.011	48.135	65.214	85.373	79.081
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.558	8.188	7.735	8.086	9.994	10.182	7.813	11.515	17.268	18.302
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.393	-750	-85	265	-1.694	671	604	2.118	6.456	2.469
- Accantonamenti	9.790	9.781	9.452	10.376	10.428	10.974	10.169	12.349	19.335	16.349
- Utilizzi	-12.183	-10.531	-9.537	-10.111	-12.122	-10.303	-9.565	-10.231	-12.879	-13.880
Totale	56.825	62.710	63.118	68.575	83.365	115.789	102.728	141.301	246.487	301.942
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	21.216	24.078	15.639	37.265	60.405	96.872	215.354	80.198	103.593	113.595
- Investimenti	33.069	46.235	52.073	74.934	72.139	72.510	65.980	98.540	126.117	118.228
- Apporti e acquisizioni	7.463	-	6.619	2.948	412	31.749	11.174	183	8.923	32.257
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-718	-	-	-3.103	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	4.000	10.726	196.363	379	2.195	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.231	-20.854	-42.335	-19.670	-10.056	-14.287	-11.748	-16.464	-22.615	-36.697
- Scorpori e cessioni	-5.085	-1.303	-	-20.947	-6.090	-129	-1.372	-2.440	-11.027	-193
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-594	-45.043	-	-	-
Capitali nominali	3.326	11.316	-6.824	4.476	5.545	2.843	6.357	30.447	-11.056	923
- Svalutazioni	-2.238	-1.206	-300	-	-	-2.629	-	-6.177	-509	-
- Reintegri contestuali	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	5.284	509	-
- Aumenti a pagamento	2.697	10.836	-9.469	459	4.279	2.843	2.645	13.899	6.385	1
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	4.017	361	-	4.567	-	-	-
- Aumenti gratuiti	629	480	2.645	-	905	-	-855	17.441	-17.441	922
Riserve	6.019	4.831	15.542	22.828	15.811	44.909	296.058	27.577	115.986	99.473
- A capitali per aumenti gratuiti	-629	-480	-2.645	-	-905	-	855	-17.441	17.441	-922
- Da capitali per ripianamento perdite	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	6.177	509	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.795	173	-	-	-3.817	-	-	115	2.641	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	3.360	10.404	220.922	1.230	1.562	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	21	-	-255	-	-110	-	-	51	-320
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.164	-1.564	32	9.953	-21.819	9.818	25.818	-3.773	20.446	-3.006
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-4.221	5.475	17.855	13.130	38.992	22.168	48.463	41.269	73.336	103.721

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.352.570	100,0	1.437.568	100,0	1.440.346	100,0	1.570.210	100,0	1.584.875	100,0	1.618.580	100,0	1.370.977	100,0	1.875.885	100,0	2.840.225	100,0	2.614.431	100,0
- Variazione delle rimanenze	17.053	1,3	-2.168	-0,2	6.658	0,5	4.228	0,3	10.913	0,7	14.228	0,9	7.314	0,5	60.175	3,2	87.143	3,1	30.591	1,2
- Costi capitalizzati	9.748	0,7	12.541	0,9	8.571	0,6	16.489	1,1	16.917	1,1	15.994	1,0	11.777	0,9	17.636	0,9	21.860	0,8	34.819	1,3
- Acquisti	-690.332	-51,0	-701.063	-48,8	-751.663	-52,2	-790.140	-50,3	-796.854	-50,3	-821.833	-50,8	-695.508	-50,7	-1.025.328	-54,7	-1.501.759	-52,9	-1.276.484	-48,8
- Servizi	-404.441	-29,9	-437.249	-30,4	-432.097	-30,0	-464.414	-29,6	-465.612	-29,4	-453.346	-28,0	-379.583	-27,7	-524.005	-27,9	-787.324	-27,7	-734.676	-28,1
- Ricavi diversi operativi	38.393	2,8	34.831	2,5	47.781	3,3	50.398	3,1	43.831	2,8	40.377	2,5	46.374	3,4	59.680	3,2	79.448	2,7	72.066	2,7
Valore aggiunto	322.991	23,9	344.460	24,0	319.596	22,2	386.771	24,6	394.070	24,9	414.000	25,6	361.351	26,4	464.043	24,7	739.593	26,0	740.747	28,3
- Costo del lavoro	-209.145	-15,5	-216.746	-15,1	-216.071	-15,0	-243.081	-15,4	-239.539	-15,1	-247.948	-15,3	-199.540	-14,6	-241.434	-12,8	-375.536	-13,2	-353.359	-13,5
Margine operativo lordo	113.846	8,4	127.714	8,9	103.525	7,2	143.690	9,2	154.531	9,8	166.052	10,3	161.811	11,8	222.609	11,9	364.057	12,8	387.388	14,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-46.183	-3,3	-41.244	-2,9	-41.219	-2,9	-44.433	-2,8	-45.098	-2,8	-48.011	-3,0	-48.135	-3,5	-65.214	-3,5	-85.373	-3,0	-79.081	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.211	-0,7	-6.727	-0,5	-6.654	-0,4	-6.974	-0,5	-8.103	-0,6	-9.196	-0,6	-6.977	-0,5	-10.300	-0,6	-15.404	-0,5	-16.554	-0,6
Margine operativo netto	59.452	4,4	79.743	5,5	55.652	3,9	92.283	5,9	101.330	6,4	108.845	6,7	106.699	7,8	147.095	7,8	263.280	9,3	291.753	11,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-156	...	-370	...	-684	...	-837	-0,1	-376	...	-223	...	-895	-0,1	-1.200	-0,1	-1.402	...	-1.731	-0,1
- Altri oneri finanziari	-27.693	-2,0	-24.284	-1,8	-23.187	-1,7	-18.976	-1,2	-15.001	-0,9	-15.557	-1,0	-13.339	-1,0	-15.421	-0,8	-24.414	-1,0	-40.936	-1,6
- Proventi finanziari	5.117	0,4	4.036	0,3	3.537	0,2	3.001	0,2	3.718	0,2	2.070	0,1	1.527	0,1	2.070	0,1	7.427	0,3	12.964	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.130	-0,2	-2.043	-0,1	-2.131	-0,1	-503	...	-2.566	-0,2	11.973	0,8	-487	...	318	...	2.734	0,1	8.984	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	34.590	2,6	57.082	3,9	33.187	2,3	74.968	4,8	87.105	5,5	107.108	6,6	93.505	6,8	132.862	7,0	247.625	8,7	271.034	10,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.347	-0,1	-1.461	-0,1	-1.081	-0,1	-1.112	-0,1	-1.891	-0,1	-986	-0,1	-836	-0,1	-1.215	-0,1	-1.864	-0,1	-1.748	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-489	...	-3.533	-0,2	-436	...	-589	...	-171	...	-153	...	-515	...	-234	...	-194	...	-635	...
- Plusvalenze su realizzi	542	...	695	...	29.472	2,1	819	0,1	1.187	0,1	338	...	484	...	2.818	0,2	715	...	2.877	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-593	...	-1.963	-0,1	-2.696	-0,2	-807	-0,1	-125	...	-5.113	-0,3	-559	...	-851	...	-2.995	-0,1	-883	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-7.800	-0,7	-2.663	-0,2	4.978	0,3	-88	...	512	...	-697	...	-2.521	-0,2	-33	...	1.791	0,1	2.185	0,1
- Movimenti delle riserve	-	...	-21	...	-	...	255	...	-	...	110	...	-	...	-	...	-51	...	320	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	24.903	1,8	48.136	3,3	63.424	4,4	73.446	4,7	86.617	5,5	100.607	6,2	89.558	6,5	133.347	7,1	245.027	8,6	273.150	10,4
- Imposte sul reddito	-16.295	-1,1	-23.103	-1,5	-31.763	-2,2	-29.280	-1,9	-24.900	-1,6	-26.582	-1,6	-21.336	-1,5	-31.979	-1,7	-64.513	-2,2	-70.223	-2,6
Risultato d'esercizio	8.608	0,7	25.033	1,8	31.661	2,2	44.166	2,8	61.717	3,9	74.025	4,6	68.222	5,0	101.368	5,4	180.514	6,4	202.927	7,8
- Risultato di competenza di terzi	1.820	0,1	606	...	822	0,1	1.243	0,1	-1.180	-0,1	-325	...	-2.128	-0,2	-3.676	-0,2	-7.431	-0,3	-6.893	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	10.428	0,8	25.639	1,8	32.483	2,3	45.409	2,9	60.537	3,8	73.700	4,6	66.094	4,8	97.692	5,2	173.083	6,1	196.034	7,5
Roi - Return on investment	5,1	6,3	4,5	6,9	7,8	7,9	6,2	7,7	8,3	9,9	6,4	8,8	11,2	13,6						
Roe - Return on equity	1,5	3,6	4,8	6,3	8,3	9,9	6,4	8,8	12,7	15,3										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	5.724	12.989	20.108	28.927	31.875	22.103	22.605	39.765	46.170	1.400										
Fatturato all'esportazione	425.654	465.381	449.823	465.598	443.268	461.240	382.726	460.871	631.936	601.551										
in % del fatturato totale	31,5	32,4	31,2	29,7	28,0	28,5	27,9	24,6	22,2	23,0										
Numero dipendenti	6.104	5.989	5.855	6.390	5.995	6.310	6.047	6.693	9.597	9.001										
- Operai e intermedi	4.384	4.333	4.376	4.742	4.438	4.714	4.571	4.948	7.270	6.750										
- Impiegati e dirigenti	1.720	1.656	1.479	1.648	1.557	1.596	1.476	1.745	2.327	2.251										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	33.604	3,8	45.051	4,9	61.034	6,3	62.228	6,1	42.470	4,3	74.877	6,7	124.922	9,4	103.675	9,1	98.322	7,6	112.284	9,4
- Titoli a reddito fisso	89	...	702	0,1	9.502	1,0	243	...	156	...	14.169	1,3	15.692	1,2	21.376	1,8	17.443	1,3	39.562	3,3
Disponibilità	33.693	3,8	45.753	5,0	70.536	7,3	62.471	6,1	42.626	4,3	89.046	8,0	140.614	10,6	125.051	10,9	115.765	8,9	151.846	12,7
- Rimanenze	74.501	8,4	91.883	10,0	96.370	9,9	108.501	10,6	100.344	10,2	111.309	10,0	111.367	8,4	112.860	9,9	161.928	12,5	122.099	10,2
- Clienti	216.145	24,3	228.203	24,9	256.136	26,3	276.007	27,0	230.867	23,5	243.929	21,9	267.063	20,1	247.573	21,6	330.869	25,5	249.558	20,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-273	...	-442	...	-299	...	-568	-0,1	-838	-0,1	-447	...	-2.204	-0,2	-1.819	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-8.388	-0,9	-9.144	-1,0	-10.439	-1,0	-11.165	-1,1	-10.722	-1,2	-11.230	-1,0	-12.062	-0,8	-9.390	-0,9	-9.801	-0,7	-8.846	-0,6
Circolante	282.258	31,8	310.942	33,9	341.794	35,2	372.901	36,5	320.190	32,5	343.440	30,8	365.530	27,6	350.596	30,6	480.792	37,1	360.992	30,3
- Altre attività correnti	64.561	7,2	57.971	6,3	57.877	5,9	87.804	8,6	92.580	9,5	90.460	8,1	94.787	7,1	55.404	4,9	97.471	7,5	90.134	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	380.512	42,8	414.666	45,2	470.207	48,4	523.176	51,2	455.396	46,3	522.946	46,9	600.931	45,3	531.051	46,4	694.028	53,5	602.972	50,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	784.275	88,2	782.931	85,4	807.102	83,0	814.303	79,7	870.874	88,5	1.006.083	90,2	1.177.976	88,9	918.216	80,2	932.636	71,9	952.132	79,8
- Fondi di ammortamento	-400.954	-45,1	-393.520	-42,9	-417.662	-42,9	-428.231	-41,9	-463.901	-47,1	-542.689	-48,7	-578.929	-43,7	-413.047	-36,1	-453.706	-35,0	-479.549	-40,2
Immobilizzazioni materiali nette	383.321	43,1	389.411	42,5	389.440	40,1	386.072	37,8	406.973	41,4	463.394	41,5	599.047	45,2	505.169	44,1	478.930	36,9	472.583	39,6
- Partecipazioni nette	10.432	1,2	7.260	0,8	6.260	0,6	3.883	0,4	5.667	0,6	12.422	1,1	7.573	0,6	3.244	0,3	7.467	0,6	6.286	0,5
- Altre attività a m/l termine	6.024	0,7	5.446	0,6	5.941	0,6	6.339	0,6	12.529	1,3	14.869	1,3	13.248	1,0	4.708	0,4	7.630	0,6	7.446	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	108.647	12,2	100.247	10,9	100.275	10,3	102.191	10,0	103.353	10,4	101.690	9,2	104.646	7,9	101.212	8,8	108.265	8,4	103.665	8,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	508.424	57,2	502.364	54,8	501.916	51,6	498.485	48,8	528.522	53,7	592.375	53,1	724.514	54,7	614.333	53,6	602.292	46,5	589.980	49,5
Totale (a+b)	888.936	100,0	917.030	100,0	972.123	100,0	1.021.661	100,0	983.918	100,0	1.115.321	100,0	1.325.445	100,0	1.145.384	100,0	1.296.320	100,0	1.192.952	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	101.714	11,4	122.060	13,3	124.317	12,8	127.501	12,5	123.720	12,6	127.233	11,4	82.434	6,2	80.937	7,1	130.178	10,0	80.332	6,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	-	-	1.380	0,1	40.406	3,9	39.465	4,0	39.778	3,6	37.276	2,8	25.988	2,2	23.313	1,8	28.723	2,4
Debiti finanziari a breve termine	101.714	11,4	122.060	13,3	125.697	12,9	167.907	16,4	163.185	16,6	167.011	15,0	119.710	9,0	106.925	9,3	153.491	11,8	109.055	9,1
- Fornitori e consociate	129.807	14,6	143.159	15,6	145.350	15,0	171.713	16,8	149.653	15,2	158.944	14,3	168.532	12,7	153.208	13,4	188.838	14,6	160.607	13,5
- Altre passività correnti	83.130	9,4	68.225	7,5	71.170	7,3	66.542	6,6	70.468	7,2	86.492	7,7	118.557	9,0	103.171	9,0	128.192	9,9	134.508	11,3
PASSIVO CORRENTE (c)	314.651	35,4	333.444	36,4	342.217	35,2	406.162	39,8	383.306	39,0	412.447	37,0	406.799	30,7	363.304	31,7	470.521	36,3	404.170	33,9
- Prestiti obbligazionari	7.116	0,8	-	-	-	-	-	-	1.622	0,2	1.622	0,1	869	0,1	-	-	2.000	0,2	4.772	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	92.654	10,4	99.474	10,8	89.902	9,2	116.257	11,4	109.709	11,2	127.208	11,4	160.240	12,1	136.661	11,9	138.119	10,7	108.023	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.884	5,4	44.475	4,8	43.675	4,5	44.794	4,4	44.215	4,5	33.458	3,0	33.704	2,5	10.944	1,0	7.535	0,6	1.596	0,1
- Altri debiti finanziari	32.974	3,7	30.989	3,5	31.602	3,3	30.130	2,9	26.098	2,6	30.222	2,8	32.465	2,4	29.834	2,6	34.490	2,6	29.714	2,5
Debiti finanziari a m/l termine	180.628	20,3	174.938	19,1	165.179	17,0	191.181	18,7	181.644	18,5	192.510	17,3	227.278	17,1	177.439	15,5	182.144	14,1	144.105	12,1
- Fondi del personale	25.924	2,9	19.871	2,2	23.469	2,4	22.233	2,2	25.557	2,6	28.577	2,6	28.984	2,2	23.824	2,1	27.355	2,1	22.159	1,9
- Fondi diversi	40.945	4,6	39.390	4,2	34.762	3,6	40.183	3,9	30.140	3,0	34.338	3,0	34.261	2,6	26.213	2,3	27.688	2,1	26.556	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	247.497	27,8	234.199	25,5	223.410	23,0	253.597	24,8	237.341	24,1	255.425	22,9	290.523	21,9	227.476	19,9	237.187	18,3	192.820	16,2
- Capitale sociale	135.483	15,2	135.772	14,8	140.630	14,5	98.388	9,6	89.754	9,1	111.327	10,0	132.714	10,0	79.240	6,9	76.234	5,9	73.943	6,2
- Riserve	163.915	18,4	197.431	21,5	234.760	24,1	234.368	22,9	243.507	24,7	294.727	26,4	416.398	31,4	437.933	38,2	450.316	34,7	454.682	38,1
- Risultato d'esercizio	695	0,1	13.449	1,5	27.805	2,9	25.476	2,5	16.733	1,7	27.595	2,5	69.278	5,2	31.766	2,8	55.894	4,3	62.362	5,2
- Interessi di terzi	26.695	3,1	2.735	0,3	3.301	0,3	3.670	0,4	13.277	1,4	13.800	1,2	9.733	0,8	5.665	0,5	6.168	0,5	4.975	0,4
CAPITALE NETTO (e)	326.788	36,8	349.387	38,1	406.496	41,8	361.902	35,4	363.271	36,9	447.449	40,1	628.123	47,4	554.604	48,4	588.612	45,4	595.962	49,9
Totale (c+d+e)	888.936	100,0	917.030	100,0	972.123	100,0	1.021.661	100,0	983.918	100,0	1.115.321	100,0	1.325.445	100,0	1.145.384	100,0	1.296.320	100,0	1.192.952	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,9		124,4		137,4		128,8		118,8		126,8		147,7		146,2		147,5		149,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	97,3		96,8		109,3		102,2		92,7		99,9		120,6		115,2		113,6		119,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	74,7		82,8		104,9		72,3		74,8		95,6		150,3		159,4		143,1		194,5	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-834	13.565	21.594	23.371	15.907	21.384	52.701	26.206	48.442	62.246
- Risultato mandato a nuovo	-790	12.551	21.590	23.371	12.273	20.970	52.280	26.206	48.441	61.032
- Rivalutazioni e svalutazioni	-44	-	4	-	3.634	414	421	-	1	1.214
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.014	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	31.950	31.554	37.809	35.223	43.492	42.865	48.666	47.754	52.460	51.963
- Ammortamenti ordinari	27.260	27.491	33.407	30.241	37.590	36.646	42.587	42.817	46.650	47.701
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.690	4.063	4.402	4.982	5.902	6.219	6.079	4.937	5.810	4.262
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.271	-38	-30	904	459	-191	-130	422	2.051	-734
- Accantonamenti	4.845	4.072	5.111	4.549	5.062	5.878	5.996	5.543	7.347	4.893
- Utilizzi	-6.116	-4.110	-5.141	-3.645	-4.603	-6.069	-6.126	-5.121	-5.296	-5.627
Totale	29.845	45.081	59.373	59.498	59.858	64.058	101.237	74.382	102.953	113.475
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	17.597	24.676	23.225	39.737	59.176	73.861	136.475	28.119	43.889	47.283
- Investimenti	30.486	43.029	31.229	51.325	79.007	68.612	66.599	50.071	47.294	56.172
- Apporti e acquisizioni	3.310	-	16	71	401	9.715	3.570	-	1.252	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-3.463	-369	-864	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.571	-	-	-	3.193	104.103	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.199	-20.924	-8.020	-9.687	-16.769	-7.290	-5.113	-21.952	-4.657	-8.889
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-1.972	-	-	-95	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-31.725	-	-	-
Capitali nominali	2.921	1.410	1.069	2.311	592	13.825	9.660	250	408	31
- Svalutazioni	-4.850	-	-	-	-	-	-	-	-120	-
- Reintegri contestuali	4.007	-	-	-	-	-	-	-	120	-
- Aumenti a pagamento	-342	1.410	958	2.311	592	11.875	102	250	408	31
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	4.106	-	111	-	-	1.950	9.558	-	-	-
Riserve	-312	5.970	12.317	19.427	12.487	18.157	119.031	44.732	20.217	40.104
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.106	-	-111	-	-	-1.950	-9.558	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	4.850	-	-	-	-	-	-	-	120	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-3.736	-	5.750	1.790	517	1.191	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.334	-	-	-	2.815	108.060	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.014	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-369	-49	-3.522	-662	-1.339	541	-2.630	-78	-1.456	684
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-687	7.407	15.950	14.339	12.036	16.234	21.968	44.810	21.553	39.420

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	593.911	100,0	631.122	100,0	686.910	100,0	723.789	100,0	679.972	100,0	762.235	100,0	854.055	100,0	759.831	100,0	1.010.321	100,0	865.595	100,0
- Variazione delle rimanenze	5.416	0,9	6.522	1,0	5.293	0,8	9.389	1,3	12.439	1,8	-818	-0,1	-1.558	-0,2	15.111	2,0	37.038	3,7	-22.572	-2,6
- Costi capitalizzati	1.301	0,2	4.067	0,7	3.109	0,5	7.143	1,0	4.501	0,7	5.839	0,8	6.486	0,8	5.643	0,7	12.179	1,2	4.343	0,5
- Acquisti	-306.800	-51,7	-367.231	-58,2	-388.157	-56,5	-429.218	-59,3	-404.234	-59,4	-411.127	-53,9	-448.525	-52,5	-429.802	-56,6	-606.619	-60,0	-429.995	-49,7
- Servizi	-157.237	-26,5	-149.549	-23,7	-150.208	-21,9	-163.121	-22,5	-165.072	-24,3	-185.922	-24,4	-193.444	-22,7	-190.773	-25,1	-279.622	-27,7	-227.220	-26,3
- Ricavi diversi operativi	23.424	4,0	23.525	3,7	28.584	4,1	29.428	4,0	45.941	6,7	35.309	4,6	41.479	4,9	31.352	4,2	49.035	4,8	39.233	4,6
Valore aggiunto	160.015	26,9	148.456	23,5	185.531	27,0	177.410	24,5	173.547	25,5	205.516	27,0	258.493	30,3	191.362	25,2	222.332	22,0	229.384	26,5
- Costo del lavoro	-107.633	-18,1	-90.795	-14,4	-101.196	-14,7	-105.105	-14,5	-103.977	-15,3	-118.663	-15,6	-119.957	-14,1	-102.253	-13,5	-109.903	-10,9	-95.159	-11,0
Margine operativo lordo	52.382	8,8	57.661	9,1	84.335	12,3	72.305	10,0	69.570	10,2	86.853	11,4	138.536	16,2	89.109	11,7	112.429	11,1	134.225	15,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-27.260	-4,6	-27.491	-4,3	-33.407	-4,9	-30.241	-4,2	-37.590	-5,5	-36.646	-4,8	-42.587	-5,0	-42.817	-5,6	-46.650	-4,6	-47.701	-5,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.995	-0,3	-2.019	-0,3	-2.094	-0,3	-2.800	-0,4	-3.112	-0,5	-3.279	-0,4	-3.883	-0,4	-3.588	-0,5	-3.601	-0,3	-3.815	-0,4
Margine operativo netto	23.127	3,9	28.151	4,5	48.834	7,1	39.264	5,4	28.868	4,2	46.928	6,2	92.066	10,8	42.704	5,6	62.178	6,2	82.709	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-222	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-75	...
- Altri oneri finanziari	-8.860	-1,5	-7.298	-1,2	-5.824	-0,9	-5.374	-0,8	-4.409	-0,6	-5.554	-0,8	-5.290	-0,7	-4.227	-0,5	-7.309	-0,8	-11.022	-1,3
- Proventi finanziari	1.554	0,3	1.056	0,2	1.419	0,2	1.086	0,2	1.964	0,3	2.313	0,3	2.454	0,3	1.347	0,2	3.269	0,3	3.452	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-445	-0,1	-438	-0,1	4	...	104	...	-10	...	65	...	-282	...	99	...	-189	...	-73	...
Risultato corrente prima delle imposte	15.154	2,6	21.471	3,4	44.433	6,4	35.080	4,8	26.413	3,9	43.752	5,7	88.948	10,4	39.923	5,3	57.949	5,7	74.991	8,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.695	-0,5	-2.044	-0,3	-2.308	-0,3	-2.182	-0,3	-2.790	-0,4	-2.940	-0,3	-2.196	-0,3	-1.349	-0,2	-2.209	-0,2	-447	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.692	-0,8	-19	...	-57	...	-1.443	-0,2	-366	-0,1	-8	...	-444	-0,1	-8	...	-52	...	-534	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	832	0,1	39	...	426	0,1	1.069	0,1	170	...	387	0,1	773	0,1	2.870	0,3	214	...	42	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	44	...	-	...	-4	...	-	...	-3.634	-0,5	-414	-0,1	-421	...	-	...	-1	...	-1.214	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.152	0,2	4.028	0,7	-2.098	-0,3	4.314	0,7	-74	...	-411	-0,1	-266	...	-156	...	12.326	1,3	3.860	0,5
- Movimenti delle riserve	-	...	-1.014	-0,2	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	9.795	1,6	22.461	3,6	40.392	5,9	36.838	5,1	19.719	2,9	40.366	5,3	86.394	10,1	41.280	5,4	68.227	6,8	76.698	8,9
- Imposte sul reddito	-9.885	-1,6	-8.637	-1,4	-12.013	-1,8	-10.984	-1,5	-4.393	-0,6	-12.592	-1,7	-16.082	-1,9	-8.696	-1,1	-11.619	-1,2	-14.066	-1,7
Risultato d'esercizio	-90	...	13.824	2,2	28.379	4,1	25.854	3,6	15.326	2,3	27.774	3,6	70.312	8,2	32.584	4,3	56.608	5,6	62.632	7,2
- Risultato di competenza di terzi	785	0,1	-375	-0,1	-574	-0,1	-378	-0,1	1.407	0,2	-179	...	-1.034	-0,1	-818	-0,1	-714	-0,1	-270	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	695	0,1	13.449	2,1	27.805	4,0	25.476	3,5	16.733	2,5	27.595	3,6	69.278	8,1	31.766	4,2	55.894	5,5	62.362	7,2
Roi - Return on investment	4,1	4,5	7,2	5,6	4,4	6,1	9,7	5,3	7,1	10,1	8,7	10,1	10,1	5,3	7,1	10,1	10,1	7,1	10,1	10,1
Roe - Return on equity	0,2	4,1	7,4	7,7	5,0	6,8	12,7	6,1	10,6	11,8	11,8	11,8	11,8	6,1	10,6	10,6	10,6	10,6	10,6	11,8
Dividendi deliberati (1)	700	1,2	6.789	2,4	3.053	6.804	18.032	6.378	8.167	1.600	6.378	8.167	1.600	6.378	8.167	1.600	6.378	8.167	1.600	1.600
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	83.549	14,1	95.017	15,1	103.912	15,1	124.868	17,3	91.223	13,4	106.628	14,0	99.395	11,6	96.446	12,7	125.754	12,4	126.558	14,6
Numero dipendenti	2.269	2.124	2.420	2.488	2.258	2.587	2.706	2.195	2.331	1.988	2.269	2.124	2.420	2.488	2.258	2.587	2.706	2.195	2.331	1.988
- Operai e intermedi	1.446	1.545	1.733	1.763	1.488	1.709	1.847	1.390	1.639	1.419	1.446	1.545	1.733	1.763	1.488	1.709	1.847	1.390	1.639	1.419
- Impiegati e dirigenti	823	579	687	725	770	878	859	805	692	569	823	579	687	725	770	878	859	805	692	569

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	158.513	8,1	147.172	7,7	140.215	6,7	169.419	7,7	156.260	6,6	166.606	8,0	233.211	9,7	282.493	9,9	317.803	9,6	285.896	8,7
- Titoli a reddito fisso	11.645	0,6	7.042	0,4	20.388	1,0	12.435	0,6	21.351	0,9	11.229	0,5	9.791	0,4	14.440	0,5	27.067	0,9	60.217	1,8
Disponibilità	170.158	8,7	154.214	8,1	160.603	7,7	181.854	8,3	177.611	7,5	177.835	8,5	243.002	10,1	296.933	10,4	344.870	10,5	346.113	10,5
- Rimanenze	290.900	14,8	293.148	15,3	311.646	14,9	343.462	15,7	385.077	16,2	324.700	15,5	328.134	13,7	434.994	15,3	550.488	16,7	529.110	16,0
- Clienti	583.693	29,7	555.375	29,1	586.134	27,9	616.367	28,1	671.393	28,3	578.989	27,7	519.593	21,7	702.901	24,7	822.227	24,9	758.525	23,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.108	-0,1	-1.751	-0,1	-3.636	-0,2	-3.851	-0,2	-3.891	-0,2	-1.420	-0,1	-1.611	-0,1	-2.359	-0,1	-3.146	-0,1	-3.554	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-23.141	-1,2	-16.829	-0,9	-17.550	-0,8	-18.406	-0,9	-20.876	-0,9	-14.480	-0,6	-13.790	-0,6	-14.099	-0,5	-15.067	-0,5	-15.768	-0,4
Circolante	849.344	43,2	829.943	43,4	876.594	41,8	937.572	42,7	1.031.703	43,4	887.789	42,5	832.326	34,7	1.121.437	39,4	1.354.502	41,0	1.268.313	38,5
- Altre attività correnti	154.683	7,9	146.633	7,7	142.906	6,8	155.736	7,1	173.301	7,3	158.224	7,6	147.735	6,2	181.666	6,5	272.296	8,3	287.783	8,7
ATTIVO CORRENTE (a)	1.174.185	59,8	1.130.790	59,2	1.180.103	56,3	1.275.162	58,1	1.382.615	58,2	1.223.848	58,6	1.223.063	51,0	1.600.036	56,3	1.971.668	59,8	1.902.209	57,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.551.446	79,0	1.555.247	81,4	1.648.509	78,6	1.748.320	79,7	1.907.991	80,3	1.677.800	80,3	1.905.832	79,4	2.079.571	73,1	2.327.704	70,5	2.444.507	74,1
- Fondi di ammortamento	-916.326	-46,7	-923.028	-48,3	-1.023.975	-48,8	-1.091.035	-49,7	-1.178.062	-49,6	-989.050	-47,3	-1.015.968	-42,3	-1.114.304	-39,2	-1.271.234	-38,5	-1.326.296	-40,2
Immobilizzazioni materiali nette	635.120	32,3	632.219	33,1	624.534	29,8	657.285	30,0	729.929	30,7	688.750	33,0	889.864	37,1	965.267	33,9	1.056.470	32,0	1.118.211	33,9
- Partecipazioni nette	45.566	2,3	45.160	2,4	191.446	9,1	59.238	2,7	64.711	2,7	68.061	3,3	68.288	2,8	75.043	2,6	70.249	2,1	79.268	2,4
- Altre attività a m/l termine	32.609	1,7	35.803	1,9	41.567	2,0	43.833	2,0	52.323	2,2	24.394	1,2	23.106	1,0	21.844	0,8	17.609	0,5	10.565	0,3
- Immobilizzazioni immateriali	76.947	3,9	67.373	3,4	59.528	2,8	157.705	7,2	145.255	6,2	84.005	3,9	194.931	8,1	181.502	6,4	183.731	5,6	186.909	5,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	790.242	40,2	780.555	40,8	917.075	43,7	918.061	41,9	992.218	41,8	865.210	41,4	1.176.189	49,0	1.243.656	43,7	1.328.059	40,2	1.394.953	42,3
Totale (a+b)	1.964.427	100,0	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.299.727	100,0	3.297.162	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	341.820	17,4	348.418	18,2	321.770	15,4	332.989	15,2	371.182	15,6	323.791	15,5	283.267	11,8	333.834	11,8	416.180	12,6	370.343	11,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	661	...	4.971	0,3	6.599	0,3	754	...	140.001	5,9	371	...	329	...	385	...	859	...	1.708	0,1
Debiti finanziari a breve termine	342.481	17,4	353.389	18,5	328.369	15,7	333.743	15,2	511.183	21,5	324.162	15,5	283.596	11,8	334.219	11,8	417.039	12,6	372.051	11,3
- Fornitori e consociate	378.672	19,3	383.583	20,1	394.970	18,8	427.224	19,5	462.010	19,5	372.628	17,8	345.477	14,4	497.064	17,5	620.842	18,8	559.181	17,0
- Altre passività correnti	152.441	7,8	141.529	7,4	128.080	6,1	152.842	7,0	166.296	7,0	192.804	9,3	203.732	8,5	214.081	7,5	278.225	8,5	292.744	8,8
PASSIVO CORRENTE (c)	873.594	44,5	878.501	46,0	851.419	40,6	913.809	41,7	1.139.489	48,0	889.594	42,6	832.805	34,7	1.045.364	36,8	1.316.106	39,9	1.223.976	37,1
- Prestiti obbligazionari	19.202	1,0	4.102	0,2	427	...	252	...	-	-	-	...	4.411	0,2	3.490	0,1	5.749	0,2	5.004	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	168.120	8,6	170.148	8,9	181.688	8,7	175.079	8,0	189.114	8,0	225.694	10,8	301.643	12,6	328.096	11,5	342.900	10,4	309.771	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.306	0,1	1.135	0,1	136.036	6,5	155.348	7,1	10.551	0,4	8.332	0,4	7.916	0,3	11.187	0,4	12.146	0,4	11.205	0,3
- Altri debiti finanziari	14.005	0,6	16.037	0,8	23.187	1,1	19.112	0,8	18.299	0,8	25.460	1,2	36.443	1,5	43.054	1,6	34.998	1,0	37.842	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	202.633	10,3	191.422	10,0	341.338	16,3	349.791	15,9	217.964	9,2	259.486	12,4	350.413	14,6	385.827	13,6	395.793	12,0	363.822	11,0
- Fondi del personale	36.943	1,9	34.585	1,8	38.929	1,9	41.453	1,9	45.190	1,9	42.796	2,0	42.700	1,8	45.690	1,6	56.776	1,7	56.273	1,7
- Fondi diversi	41.173	2,1	42.605	2,3	43.056	2,0	37.356	1,7	38.033	1,6	38.655	1,9	36.514	1,5	41.314	1,4	49.201	1,5	46.424	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	280.749	14,3	268.612	14,1	423.323	20,2	428.600	19,5	301.187	12,7	340.937	16,3	429.627	17,9	472.831	16,6	501.770	15,2	466.519	14,1
- Capitale sociale	184.773	9,4	183.178	9,6	234.104	11,2	212.672	9,7	211.868	8,9	156.109	7,5	153.655	6,4	159.826	5,6	177.855	5,4	214.403	6,5
- Riserve	548.210	27,9	523.677	27,4	521.425	24,9	575.715	26,2	645.666	27,2	608.152	29,1	885.854	36,9	1.040.277	36,6	1.129.126	34,2	1.222.947	37,1
- Risultato d'esercizio	52.273	2,7	46.829	2,5	63.891	3,0	59.433	2,8	72.066	3,0	90.042	4,3	89.096	3,8	115.592	4,1	163.581	5,0	154.896	4,7
- Interessi di terzi	24.828	1,2	10.548	0,4	3.016	0,1	2.994	0,1	4.557	0,2	4.224	0,2	8.215	0,3	9.802	0,3	11.289	0,3	14.421	0,5
CAPITALE NETTO (e)	810.084	41,2	764.232	39,9	822.436	39,2	850.814	38,8	934.157	39,3	858.527	41,1	1.136.820	47,4	1.325.497	46,6	1.481.851	44,9	1.606.667	48,8
Totale (c+d+e)	1.964.427	100,0	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.299.727	100,0	3.297.162	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,4	128,7	138,6	139,5	121,3	137,6	146,9	153,1	149,8	155,4										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	101,4	95,5	102,4	102,4	87,9	101,2	107,7	111,7	108,2	112,5										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	134,0	127,3	113,2	100,8	107,5	131,7	146,9	157,4	158,4	191,5										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.122	31.890	32.365	44.093	42.984	73.429	73.627	83.484	120.510	151.296
- Risultato mandato a nuovo	3.589	29.142	36.110	38.392	39.100	71.158	70.133	81.538	116.777	150.869
- Rivalutazioni e svalutazioni	533	2.748	1.251	5.701	3.884	2.271	4.074	2.006	3.733	427
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-	-
Ammortamenti stanziati	82.358	78.899	83.007	96.495	100.149	83.704	81.667	115.664	131.783	137.010
- Ammortamenti ordinari	64.680	65.063	70.162	71.079	75.090	67.958	65.244	92.601	106.103	111.233
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	17.678	13.836	12.845	25.416	25.059	15.746	16.423	23.063	25.680	25.777
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-521	-545	-194	1.605	501	923	-426	2.914	4.771	695
- Accantonamenti	9.985	9.771	10.645	11.216	11.764	10.155	10.092	12.257	17.036	14.022
- Utilizzi	-10.506	-10.316	-10.839	-9.611	-11.263	-9.232	-10.518	-9.343	-12.265	-13.327
Totale	85.959	110.244	115.178	142.193	143.634	158.056	154.868	202.062	257.064	289.001
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	67.364	67.249	78.706	92.909	114.434	115.334	272.735	101.076	123.652	159.330
- Investimenti	90.366	97.381	91.340	111.030	134.208	123.357	118.151	106.084	158.199	216.356
- Apporti e acquisizioni	-	3.267	15.278	-	-	4.720	-	21.728	-	1.086
- Rivalutazioni e svalutazioni	-359	-	-	-4.070	-	-23	-34	-797	-2.435	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.299	-	-	500	725	188.558	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-22.643	-30.695	-24.876	-12.303	-18.894	-12.552	-18.175	-25.562	-29.675	-42.708
- Scorpori e cessioni	-	-4.003	-3.036	-1.748	-1.380	-893	-659	-377	-2.437	-15.404
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-15.106	-	-	-
Capitali nominali	47.162	3.409	3.744	-21.418	3.212	3.691	5.260	2.599	5.316	17.285
- Svalutazioni	-	-	-	-24.000	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.308	-120	-1.017	-2.452	3.212	3.426	2.467	1.599	1.662	2.768
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	100	-	-	-	-1.035	-	1.000	-	2.228
- Aumenti gratuiti	44.854	3.429	4.761	5.034	-	1.300	2.793	-	3.654	12.289
Riserve	-16.658	4.381	17.515	50.134	38.252	49.988	322.967	85.327	90.833	107.760
- A capitali per aumenti gratuiti	-44.854	-3.429	-4.761	-5.034	-	-1.300	-2.793	-	-3.654	-12.289
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	24.000	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	12.708	-	-420	1.730	7.233	6.963	718	6.667	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.116	-	-	420	638	266.386	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	4.877	-8.680	-8.443	2.594	-7.658	-6.698	-2.828	11.583	5.852	14.051
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.319	2.666	35.715	28.994	43.760	50.115	55.819	73.086	81.968	105.998

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.873.956	100,0	1.748.134	100,0	1.830.579	100,0	1.979.077	100,0	2.124.132	100,0	1.767.656	100,0	1.700.424	100,0	2.248.678	100,0	3.024.799	100,0	2.774.961	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.551	0,6	23.264	1,3	23.618	1,3	12.063	0,6	26.721	1,3	6.004	0,3	13.279	0,8	91.867	4,1	84.974	2,8	-26.777	-1,0
- Costi capitalizzati	25.995	1,4	19.476	1,1	19.499	1,1	17.997	0,9	18.533	0,9	58.279	3,3	21.787	1,3	21.391	1,0	23.969	0,8	24.414	0,9
- Acquisti	-1.188.544	-63,4	-1.081.892	-61,9	-1.119.839	-61,2	-1.185.002	-59,9	-1.314.461	-61,9	-1.113.072	-63,0	-1.038.927	-61,1	-1.522.785	-67,7	-2.058.225	-68,0	-1.699.780	-61,3
- Servizi	-376.594	-20,1	-376.085	-21,5	-388.435	-21,2	-420.841	-21,3	-441.438	-20,8	-328.000	-18,6	-312.583	-18,4	-377.676	-16,8	-535.912	-17,7	-498.828	-18,0
- Ricavi diversi operativi	44.028	2,3	51.279	3,0	56.367	3,0	63.067	3,3	62.440	2,9	54.278	3,2	53.285	3,2	60.456	2,6	105.094	3,4	105.796	3,9
Valore aggiunto	389.392	20,8	384.176	22,0	421.789	23,0	466.361	23,6	475.927	22,4	445.145	25,2	437.265	25,8	521.931	23,2	644.699	21,3	679.786	24,5
- Costo del lavoro	-225.346	-12,0	-223.342	-12,8	-234.141	-12,7	-247.213	-12,5	-250.025	-11,8	-226.361	-12,8	-218.741	-12,9	-243.614	-10,8	-287.771	-9,5	-298.428	-10,8
Margine operativo lordo	164.046	8,8	160.834	9,2	187.648	10,3	219.148	11,1	225.902	10,6	218.784	12,4	218.524	12,9	278.317	12,4	356.928	11,8	381.358	13,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.680	-3,5	-65.063	-3,7	-70.162	-3,8	-71.079	-3,6	-75.090	-3,5	-67.958	-3,8	-65.244	-3,8	-92.601	-4,1	-106.103	-3,5	-111.233	-4,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.825	-0,8	-11.309	-0,7	-10.489	-0,7	-12.476	-0,6	-12.183	-0,6	-14.116	-0,9	-14.311	-0,9	-20.941	-1,0	-23.419	-0,8	-23.132	-0,8
Margine operativo netto	84.541	4,5	84.462	4,8	106.997	5,8	135.593	6,9	138.629	6,5	136.710	7,7	138.969	8,2	164.775	7,3	227.406	7,5	246.993	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.168	-0,1	-211	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-163	...	-179	...	-169	...	-482	...
- Altri oneri finanziari	-25.300	-1,4	-23.961	-1,4	-18.325	-1,0	-20.683	-1,0	-21.818	-1,0	-17.935	-1,0	-15.856	-1,0	-14.770	-0,7	-22.070	-0,8	-44.298	-1,6
- Proventi finanziari	13.176	0,8	9.931	0,6	6.801	0,4	6.713	0,3	14.544	0,7	7.625	0,4	2.645	0,2	9.176	0,4	7.669	0,3	14.898	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-806	...	-666	...	-911	...	-4.959	-0,3	-3.216	-0,2	-1.032	-0,1	-2.855	-0,2	-383	...	-735	...	-5.098	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	70.443	3,8	69.555	4,0	94.562	5,2	116.664	5,9	128.139	6,0	125.368	7,0	122.740	7,2	158.619	7,0	212.101	7,0	212.013	7,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.853	-0,2	-2.527	-0,1	-2.356	-0,2	-12.940	-0,7	-12.876	-0,6	-1.630	-0,1	-2.112	-0,1	-2.122	-0,1	-2.261	-0,1	-2.645	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-822	...	-219	...	-99	...	-2.470	-0,1	-248	...	-178	...	-866	-0,1	-31	...	-242	...	-944	...
- Plusvalenze su realizzi	29.154	1,6	15.726	0,8	7.479	0,4	1.273	0,1	510	...	3.021	0,2	881	0,1	1.202	0,1	2.030	0,1	2.986	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-533	...	-2.748	-0,2	-1.251	-0,1	-5.701	-0,3	-3.884	-0,2	-2.271	-0,1	-4.074	-0,2	-2.006	-0,1	-3.733	-0,1	-427	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.693	-0,6	-665	...	-5.895	-0,3	-532	...	-728	...	49	...	-589	...	-279	...	9.897	0,3	270	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	4.996	0,3	-	...	-	...	-	...	580	...	60	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	86.696	4,6	79.122	4,5	97.436	5,3	96.294	4,9	110.913	5,2	124.359	7,0	116.560	6,9	155.443	6,9	217.792	7,2	211.253	7,6
- Imposte sul reddito	-32.371	-1,7	-31.734	-1,8	-33.504	-1,8	-36.853	-1,9	-38.234	-1,8	-34.164	-1,9	-25.945	-1,6	-39.094	-1,8	-53.268	-1,8	-53.688	-1,9
Risultato d'esercizio	54.325	2,9	47.388	2,7	63.932	3,5	59.441	3,0	72.679	3,4	90.195	5,1	90.615	5,3	116.349	5,1	164.524	5,4	157.565	5,7
- Risultato di competenza di terzi	-2.052	-0,1	-559	...	-41	...	-8	...	-613	...	-153	...	-1.519	-0,1	-757	...	-943	...	-2.669	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	52.273	2,8	46.829	2,7	63.891	3,5	59.433	3,0	72.066	3,4	90.042	5,1	89.096	5,2	115.592	5,1	163.581	5,4	154.896	5,6
Roi - Return on investment		7,2		7,2		7,7		9,3		9,2		10,0		8,0		8,5		10,3		11,2
Roe - Return on equity		7,2		6,7		8,5		7,6		8,5		11,9		8,7		9,7		12,6		10,9
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	50.736		18.246		27.822		21.049		33.579		19.037		20.482		34.811		47.747		6.696	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	559.877	29,9	523.035	29,9	485.730	26,5	544.034	27,5	625.765	29,5	500.130	28,3	437.169	25,7	543.529	24,2	752.044	24,9	712.460	25,7
Numero dipendenti	4.811		4.796		5.037		5.002		5.052		4.962		4.969		5.410		6.118		6.200	
- Operai e intermedi	2.852		2.973		3.089		2.914		2.979		3.168		3.218		3.491		3.924		3.938	
- Impiegati e dirigenti	1.959		1.823		1.948		2.088		2.073		1.794		1.751		1.919		2.194		2.262	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	300.183	9,5	357.667	10,3	458.832	11,1	525.679	12,0	476.844	12,2	482.716	11,4	776.826	16,4	764.976	14,2	900.893	13,5	838.801	12,5
- Titoli a reddito fisso	12.770	0,4	26.366	0,8	21.309	0,5	32.402	0,7	29.841	0,7	31.889	0,8	47.202	1,0	103.723	1,9	123.069	1,9	168.035	2,5
Disponibilità	312.953	9,9	384.033	11,1	480.141	11,6	558.081	12,7	506.685	12,9	514.605	12,2	824.028	17,4	868.699	16,1	1.023.962	15,4	1.006.836	15,0
- Rimanenze	585.231	18,6	691.469	19,9	769.786	18,7	844.965	19,2	789.201	20,2	841.522	19,9	807.393	17,0	1.028.228	19,1	1.380.578	20,8	1.402.415	20,8
- Clienti	1.036.182	32,9	1.086.111	31,3	1.261.903	30,6	1.307.533	29,8	1.117.857	28,5	1.295.074	30,7	1.216.099	25,6	1.349.703	25,0	1.685.548	25,3	1.742.411	25,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.623	-0,1	-16.607	-0,5	-2.112	-0,1	-6.996	-0,2	-7.292	-0,2	-7.117	-0,2	-6.666	-0,1	-4.640	-0,1	-11.271	-0,2	-11.395	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-18.101	-0,6	-19.855	-0,6	-23.619	-0,6	-34.106	-0,7	-37.942	-1,0	-36.114	-0,8	-35.268	-0,7	-27.200	-0,5	-33.684	-0,5	-37.602	-0,5
Circolante	1.601.689	50,8	1.741.118	50,1	2.005.958	48,6	2.111.396	48,1	1.861.824	47,5	2.093.365	49,6	1.981.558	41,8	2.346.091	43,5	3.021.171	45,4	3.095.829	46,0
- Altre attività correnti	270.683	8,7	281.553	8,1	358.793	8,7	322.368	7,3	323.095	8,3	381.124	9,0	335.790	7,0	424.251	7,9	597.893	9,0	670.514	9,9
ATTIVO CORRENTE	2.185.325	69,4	2.406.704	69,3	2.844.892	68,9	2.991.845	68,1	2.691.604	68,7	2.989.094	70,8	3.141.376	66,2	3.639.041	67,5	4.643.026	69,8	4.773.179	70,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.608.775	51,1	1.794.809	51,7	2.135.522	51,8	2.375.674	54,1	2.241.283	57,2	2.365.901	56,0	2.577.967	54,3	2.806.846	52,1	3.180.501	47,8	3.068.568	45,6
- Fondi di ammortamento	-880.432	-28,0	-991.321	-28,6	-1.145.885	-27,8	-1.278.793	-29,1	-1.236.133	-31,5	-1.309.711	-31,0	-1.278.587	-26,9	-1.415.607	-26,3	-1.658.404	-24,9	-1.627.291	-24,2
Immobilizzazioni materiali nette	728.343	23,1	803.488	23,1	989.637	24,0	1.096.881	25,0	1.005.150	25,7	1.056.190	25,0	1.299.380	27,4	1.391.239	25,8	1.522.097	22,9	1.441.277	21,4
- Partecipazioni nette	36.727	1,2	41.762	1,2	53.049	1,3	62.600	1,4	72.529	1,9	67.249	1,6	57.202	1,2	72.768	1,3	97.786	1,5	97.740	1,5
- Altre attività a m/l termine	28.661	0,9	45.361	1,3	68.882	1,7	69.071	1,6	35.328	0,9	19.229	0,5	25.715	0,5	38.948	0,7	54.619	0,8	81.899	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	171.010	5,4	176.692	5,1	169.761	4,1	172.237	3,9	111.170	2,8	90.172	2,1	222.225	4,7	248.374	4,7	335.548	5,0	336.776	5,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	964.741	30,6	1.067.303	30,7	1.281.329	31,1	1.400.789	31,9	1.224.177	31,3	1.232.840	29,2	1.604.522	33,8	1.751.329	32,5	2.010.050	30,2	1.957.692	29,1
Totale	3.150.066	100,0	3.474.007	100,0	4.126.221	100,0	4.392.634	100,0	3.915.781	100,0	4.221.934	100,0	4.745.898	100,0	5.390.370	100,0	6.653.076	100,0	6.730.871	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	421.486	13,4	471.676	13,6	623.840	15,1	632.206	14,4	623.577	16,0	645.318	15,2	561.387	11,8	512.841	9,5	691.386	10,4	665.107	9,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.583	0,2	331	...	24.326	0,6	9.099	0,2	5.474	0,1	2.649	0,1	4.647	0,1	5.822	0,1	4.209	0,1	4.616	0,1
Debiti finanziari a breve termine	427.069	13,6	472.007	13,6	648.166	15,7	641.305	14,6	629.051	16,1	647.967	15,3	566.034	11,9	518.663	9,6	695.595	10,5	669.723	10,0
- Fornitori e consociate	651.676	20,7	721.930	20,8	828.151	20,1	942.176	21,4	773.266	19,7	883.005	20,9	819.732	17,3	995.177	18,5	1.338.166	20,1	1.247.337	18,5
- Altre passività correnti	446.895	14,1	500.528	14,4	614.016	14,9	643.912	14,7	573.974	14,7	655.711	15,6	623.603	13,1	844.045	15,6	1.065.076	16,0	1.110.220	16,5
PASSIVO CORRENTE	1.525.640	48,4	1.694.465	48,8	2.090.333	50,7	2.227.393	50,7	1.976.291	50,5	2.186.683	51,8	2.009.369	42,3	2.357.885	43,7	3.098.837	46,6	3.027.280	45,0
- Prestiti obbligazionari	9.500	0,3	10.769	0,3	47.769	1,2	12.700	0,3	2.700	0,1	22.248	0,5	21.891	0,5	26.919	0,5	16.740	0,3	23.306	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	338.761	10,8	390.384	11,2	407.827	9,9	388.763	8,9	318.787	8,1	309.743	7,3	514.741	10,8	572.299	10,6	603.144	9,1	531.067	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	76.775	2,4	24.804	0,7	8.790	0,2	35.338	0,8	22.168	0,6	17.115	0,4	16.363	0,3	5.227	0,1	19.154	0,3	16.064	0,2
- Altri debiti finanziari	45.696	1,4	61.694	1,8	78.861	1,9	62.360	1,4	47.910	1,2	44.417	1,1	44.914	1,0	44.137	0,8	54.676	0,7	70.959	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	470.732	14,9	487.651	14,0	543.247	13,2	499.161	11,4	391.565	10,0	393.523	9,3	597.909	12,6	648.582	12,0	693.714	10,4	641.396	9,5
- Fondi del personale	57.634	1,8	61.091	1,8	72.682	1,7	76.508	1,7	65.702	1,7	69.527	1,6	66.890	1,4	82.410	1,5	103.469	1,6	105.461	1,6
- Fondi diversi	46.665	1,6	79.517	2,3	73.846	1,8	67.085	1,5	48.089	1,2	49.091	1,2	40.389	0,9	61.389	1,2	76.019	1,1	61.395	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	575.031	18,3	628.259	18,1	689.775	16,7	642.754	14,6	505.356	12,9	512.141	12,1	705.188	14,9	792.381	14,7	873.202	13,1	808.252	12,0
- Capitale sociale	141.699	4,5	170.100	4,9	203.804	4,9	200.428	4,6	177.871	4,5	188.958	4,5	191.371	4,0	242.648	4,5	300.355	4,5	279.306	4,1
- Riserve	740.304	23,5	789.244	22,7	960.758	23,3	1.097.273	25,0	1.013.276	25,9	1.104.513	26,2	1.586.327	33,4	1.671.439	31,0	1.991.466	29,9	2.170.518	32,2
- Risultato d'esercizio	95.319	3,0	117.792	3,4	123.506	3,0	157.945	3,6	177.245	4,5	169.794	4,0	194.350	4,1	268.279	5,0	326.602	4,9	375.370	5,6
- Interessi di terzi	72.073	2,3	74.147	2,1	58.045	1,4	66.841	1,5	65.742	1,7	59.845	1,4	59.293	1,3	57.738	1,1	62.614	1,0	70.145	1,1
CAPITALE NETTO	1.049.395	33,3	1.151.283	33,1	1.346.113	32,6	1.522.487	34,7	1.434.134	36,6	1.523.110	36,1	2.031.341	42,8	2.240.104	41,6	2.681.037	40,3	2.895.339	43,0
Totale	3.150.066	100,0	3.474.007	100,0	4.126.221	100,0	4.392.634	100,0	3.915.781	100,0	4.221.934	100,0	4.745.898	100,0	5.390.370	100,0	6.653.076	100,0	6.730.871	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	143,2	142,0	136,1	134,3	136,2	136,7	156,3	154,3	149,8	157,7										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	105,0	102,2	99,4	96,7	96,6	98,5	116,5	110,9	105,6	111,7										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	97,5	101,2	98,5	118,1	129,3	137,3	155,3	170,2	168,5	194,9										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	54.211	77.718	79.469	81.802	141.123	136.303	129.280	189.258	270.275	367.989
- Risultato mandato a nuovo	54.520	73.228	78.974	81.111	138.355	134.035	128.854	188.639	256.408	367.953
- Rivalutazioni e svalutazioni	-309	4.290	365	691	462	2.360	2.333	931	13.867	341
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312	-	-305
Ammortamenti stanziati	107.348	112.235	139.697	139.257	126.908	134.982	126.013	171.479	212.227	207.671
- Ammortamenti ordinari	75.934	79.434	109.265	109.394	101.268	107.267	102.305	141.178	168.314	164.320
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	31.414	32.801	30.432	29.863	25.640	27.715	23.708	30.301	43.913	43.351
Stanzamenti netti ai fondi del personale	3.170	1.608	2.753	-1.026	1.907	3.771	3.206	6.746	5.597	5.658
- Accantonamenti	20.505	23.541	27.793	28.855	26.028	27.495	26.821	31.930	42.417	37.319
- Utilizzi	-17.335	-21.933	-25.040	-29.881	-24.121	-23.724	-23.615	-25.184	-36.820	-31.661
Totale	164.729	191.561	221.919	220.033	269.938	275.056	258.499	367.483	488.099	581.318
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	121.334	172.180	82.388	113.881	147.973	184.762	297.936	148.691	212.549	264.839
- Investimenti	104.230	141.431	127.956	138.145	168.029	188.208	156.097	207.540	256.271	278.191
- Apporti e acquisizioni	34.905	45.228	6.840	14.710	7.241	27.264	10.465	11.995	21.367	36.191
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-109	-	-	-	-	-	-	-7.980	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	239.044	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.801	-14.197	-40.493	-36.218	-21.055	-30.571	-31.935	-41.912	-30.743	-37.005
- Scorpori e cessioni	-	-173	-11.915	-2.756	-6.242	-139	-10.503	-28.932	-26.366	-12.538
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-65.232	-	-	-
Capitali nominali	6.854	26.449	15.774	4.499	15.719	12.928	11.667	35.869	12.472	7.805
- Svalutazioni	-	-	-100	-	-	-29.501	-3.951	-	-660	-
- Reintegri contestuali	-	-	100	-	-	29.501	-	-	660	-
- Aumenti a pagamento	1.034	26.391	1.385	1.345	9.837	2.269	839	5.758	326	681
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.495	-4.847	1.900	-	-	5.950	2.394	-	-	-
- Aumenti gratuiti	2.325	4.905	12.489	3.154	5.882	4.709	12.385	30.111	12.146	7.124
Riserve	65.576	55.866	61.324	112.608	60.566	116.471	478.561	127.883	214.653	249.893
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.325	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882	-4.709	-12.385	-30.111	-12.146	-7.124
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	100	-	-	29.501	3.951	-	660	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	8.000	1.037	-	-	-	8.584	12.000	10.500	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	387.214	3.943	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312	-	-305
- Variazioni per fusioni e diverse	6.942	6.253	-11.539	45.075	-1.951	-1.631	-48.090	-4.614	23.233	16.047
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	60.959	46.318	84.085	70.687	66.093	93.402	141.194	146.977	192.406	241.275

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.490.934	100,0	2.713.815	100,0	3.103.001	100,0	3.327.540	100,0	3.120.992	100,0	3.279.604	100,0	2.918.746	100,0	3.768.753	100,0	5.121.377	100,0	5.057.350	100,0
- Variazione delle rimanenze	33.940	1,4	34.891	1,3	12.969	0,4	56.291	1,7	70.629	2,3	53.847	1,6	-24.106	-0,8	161.409	4,3	227.361	4,4	-756	...
- Costi capitalizzati	24.163	1,0	24.583	0,9	36.549	1,2	56.077	1,7	52.471	1,7	52.174	1,6	43.545	1,5	47.787	1,3	60.707	1,2	68.260	1,3
- Acquisti	-1.124.257	-45,1	-1.299.672	-47,9	-1.400.529	-45,1	-1.650.992	-49,6	-1.557.273	-49,9	-1.630.093	-49,7	-1.340.553	-45,9	-2.045.612	-54,3	-2.926.338	-57,1	-2.606.483	-51,5
- Servizi	-669.147	-26,9	-651.199	-24,0	-796.420	-25,7	-778.348	-23,4	-690.367	-22,1	-780.138	-23,8	-660.019	-22,6	-797.766	-21,2	-1.096.365	-21,4	-1.092.365	-21,6
- Ricavi diversi operativi	49.037	1,9	50.791	1,9	90.093	2,9	88.941	2,6	73.806	2,3	84.994	2,6	82.790	2,8	109.095	2,9	153.933	3,0	161.560	3,2
Valore aggiunto	804.670	32,3	873.209	32,2	1.045.663	33,7	1.099.509	33,0	1.070.258	34,3	1.060.388	32,3	1.020.403	35,0	1.243.666	33,0	1.540.675	30,1	1.587.566	31,4
- Costo del lavoro	-505.986	-20,3	-547.289	-20,2	-645.445	-20,8	-668.131	-20,0	-652.878	-20,9	-675.004	-20,5	-608.847	-20,9	-694.828	-18,4	-841.366	-16,4	-824.658	-16,3
Margine operativo lordo	298.684	12,0	325.920	12,0	400.218	12,9	431.378	13,0	417.380	13,4	385.384	11,8	411.556	14,1	548.838	14,6	699.309	13,7	762.908	15,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-75.934	-3,1	-79.434	-2,9	-109.265	-3,5	-109.394	-3,3	-101.268	-3,2	-107.267	-3,3	-102.305	-3,5	-141.178	-3,7	-168.314	-3,3	-164.320	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-25.322	-1,0	-19.899	-0,8	-17.058	-0,6	-16.603	-0,5	-19.630	-0,7	-22.962	-0,7	-19.364	-0,7	-25.329	-0,8	-34.464	-0,7	-34.263	-0,7
Margine operativo netto	197.428	7,9	226.587	8,3	273.895	8,8	305.381	9,2	296.482	9,5	255.155	7,8	289.887	9,9	382.331	10,1	496.531	9,7	564.325	11,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-438	...	-655	...	-2.702	-0,1	-2.300	-0,1	-2.178	-0,1	-1.917	-0,1	-932	...	-331	...	-518	...	-722	...
- Altri oneri finanziari	-38.951	-1,6	-36.340	-1,3	-39.208	-1,2	-32.113	-1,0	-29.553	-1,0	-26.691	-0,7	-25.371	-0,9	-27.934	-0,8	-39.685	-0,8	-72.871	-1,4
- Proventi finanziari	9.767	0,4	8.374	0,3	7.411	0,2	10.634	0,3	7.817	0,3	10.386	0,3	25.153	0,9	16.342	0,6	20.165	0,4	34.002	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.288	0,1	-2.582	-0,1	-3.855	-0,1	-11.957	-0,3	2.765	0,1	993	...	-10.620	-0,5	4.154	0,1	4.725	0,1	-3.168	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	170.094	6,8	195.384	7,2	235.541	7,6	269.645	8,1	275.333	8,8	237.926	7,3	278.117	9,4	374.562	10,0	481.218	9,4	521.566	10,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.092	-0,2	-12.902	-0,5	-13.374	-0,5	-13.260	-0,4	-6.010	-0,2	-4.753	-0,1	-4.344	-0,1	-4.972	-0,1	-9.449	-0,2	-9.088	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-326	...	-99	...	-1.173	...	-248	...	-143	...	-69	...	-599	...	-2.315	-0,1	-1.895	...	-72	...
- Plusvalenze su realizzi	7.052	0,3	1.874	0,1	878	...	11.173	0,3	1.134	...	1.005	...	1.580	0,1	606	...	1.095	...	12.966	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	309	...	-4.290	-0,2	-365	...	-691	...	-462	...	-2.360	-0,1	-2.333	-0,1	-931	...	-13.867	-0,3	-341	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	210	...	17.381	0,7	-1.164	...	-5.414	-0,2	1.647	0,1	17.758	0,5	-2.342	-0,1	796	...	450	...	1.447	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-200	...	-130	...	-	-	-2.306	-0,1	92	...	1.907	0,1	312	...	-	-	305	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	171.247	6,9	197.148	7,3	220.213	7,1	261.205	7,8	269.193	8,6	249.599	7,6	271.986	9,3	368.058	9,8	457.552	8,9	526.783	10,4
- Imposte sul reddito	-75.008	-3,1	-76.800	-2,9	-93.833	-3,0	-97.661	-2,9	-85.600	-2,7	-77.078	-2,3	-73.851	-2,5	-94.389	-2,6	-125.522	-2,4	-146.663	-2,9
Risultato d'esercizio	96.239	3,8	120.348	4,4	126.380	4,1	163.544	4,9	183.593	5,9	172.521	5,3	198.135	6,8	273.669	7,2	332.030	6,5	380.120	7,5
- Risultato di competenza di terzi	-920	...	-2.556	-0,1	-2.874	-0,1	-5.599	-0,2	-6.348	-0,2	-2.727	-0,1	-3.785	-0,1	-5.390	-0,1	-5.428	-0,1	-4.750	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	95.319	3,8	117.792	4,3	123.506	4,0	157.945	4,7	177.245	5,7	169.794	5,2	194.350	6,7	268.279	7,1	326.602	6,4	375.370	7,4
Roi - Return on investment	10,7		11,1		11,1		11,9		12,4		10,4		9,9		11,7		12,7		14,2	
Roe - Return on equity	10,8		12,3		10,6		12,2		14,9		13,2		10,9		14,1		14,3		15,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	41.719		47.120		47.406		82.433		45.238		38.486		69.281		85.030		75.455		12.003	
Fatturato all'esportazione	964.312		998.928		1.191.771		1.347.287		1.337.019		1.343.580		1.056.782		1.372.237		1.775.796		1.782.769	
in % del fatturato totale	38,7		36,8		38,4		40,5		42,8		41,0		36,2		36,4		34,7		35,3	
Numero dipendenti	11.423		12.813		15.166		15.246		14.586		14.796		14.764		16.223		18.679		17.707	
- Operai e intermedi	8.240		9.293		10.761		10.746		10.537		10.779		10.865		12.024		13.768		13.000	
- Impiegati e dirigenti	3.183		3.520		4.405		4.500		4.049		4.017		3.899		4.199		4.911		4.707	

(¹) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.476	1,2	4.957	1,4	3.005	0,8	2.092	0,6	2.244	0,5	5.921	1,1	5.581	1,0	7.700	1,9	14.715	2,9	71.745	8,9
- Titoli a reddito fisso	930	0,3	410	0,1	120	...	65	...	195	...	65	...	65	...	5.600	1,4	663	0,1	9.313	1,2
Disponibilità	5.406	1,5	5.367	1,5	3.125	0,8	2.157	0,6	2.439	0,5	5.986	1,1	5.646	1,0	13.300	3,3	15.378	3,0	81.058	10,1
- Rimanenze	87.195	24,3	86.276	24,0	97.561	25,3	89.508	23,9	141.667	26,2	137.406	25,3	127.615	23,4	76.110	19,1	107.614	20,9	175.932	21,9
- Clienti	137.820	38,5	139.034	38,6	137.280	35,6	145.973	38,9	190.709	35,2	182.778	33,8	152.250	27,9	118.795	29,7	153.909	29,9	207.693	25,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-2.653	-0,8	-1.501	-0,5	-1.473	-0,3	-1.410	-0,4	-1.340	-0,2	-1.357	-0,3	-1.159	-0,2	-1.007	-0,3	-1.987	-0,3	-2.255	-0,3
Circolante	222.362	62,0	223.809	62,1	233.368	60,6	234.071	62,4	331.036	61,2	318.827	58,8	278.706	51,1	193.898	48,5	259.536	50,5	381.370	47,5
- Altre attività correnti	16.778	4,7	17.142	4,8	21.177	5,5	17.216	4,6	20.241	3,7	22.183	4,1	19.843	3,6	26.184	6,6	40.803	7,9	39.529	4,9
ATTIVO CORRENTE (a)	244.546	68,2	246.318	68,4	257.670	66,9	253.444	67,6	353.716	65,4	346.996	64,0	304.195	55,7	233.382	58,4	315.717	61,4	501.957	62,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	277.116	77,3	281.693	78,2	323.790	84,1	286.040	76,3	376.468	69,6	391.806	72,3	436.667	80,0	380.582	95,3	443.812	86,3	601.431	74,9
- Fondi di ammortamento	-182.466	-50,9	-190.115	-52,8	-217.386	-56,5	-188.326	-50,2	-211.048	-39,0	-217.450	-40,1	-208.549	-38,2	-228.229	-57,2	-258.560	-50,3	-332.824	-41,4
Immobilizzazioni materiali nette	94.650	26,4	91.578	25,4	106.404	27,6	97.714	26,1	165.420	30,6	174.356	32,2	228.118	41,8	152.353	38,1	185.252	36,0	268.607	33,5
- Partecipazioni nette	9.579	2,7	12.809	3,6	11.525	3,0	12.120	3,2	9.250	1,7	9.800	1,8	5.300	1,0	4.858	1,2	4.857	0,9	27.229	3,4
- Altre attività a m/l termine	6.575	1,8	6.144	1,7	5.889	1,5	7.774	2,1	6.456	1,2	5.735	1,1	3.299	0,6	1.039	0,3	2.029	0,4	1.101	0,1
- Immobilizzazioni immateriali	3.077	0,9	3.361	0,9	3.629	1,0	4.037	1,0	6.042	1,1	5.358	0,9	4.932	0,9	7.817	2,0	6.317	1,3	4.073	0,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	113.881	31,8	113.892	31,6	127.447	33,1	121.645	32,4	187.168	34,6	195.249	36,0	241.649	44,3	166.067	41,6	198.455	38,6	301.010	37,5
Totale (a+b)	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	399.449	100,0	514.172	100,0	802.967	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	118.941	33,2	124.010	34,4	116.900	30,4	115.591	30,8	156.152	28,9	173.888	32,0	126.736	23,2	65.782	16,5	77.404	15,0	89.358	11,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	-	-	2.548	0,6	294	0,1	463	0,1	410	0,1	452	0,1	599	0,1	1.006	0,2	1.118	0,1
Debiti finanziari a breve termine	118.941	33,2	124.010	34,4	119.448	31,0	115.885	30,9	156.615	29,0	174.298	32,1	127.188	23,3	66.381	16,6	78.410	15,2	90.476	11,3
- Fornitori e consociate	76.649	21,4	71.815	19,9	89.064	23,1	81.779	21,8	149.704	27,7	125.460	23,1	112.794	20,7	89.092	22,3	114.681	22,3	183.512	22,9
- Altre passività correnti	18.626	5,2	22.930	6,4	31.382	8,2	32.191	8,6	38.562	7,1	40.904	7,6	39.680	7,2	38.465	9,7	45.611	8,9	45.126	5,5
PASSIVO CORRENTE (c)	214.216	59,8	218.755	60,7	239.894	62,3	229.855	61,3	344.881	63,8	340.662	62,8	279.662	51,2	193.938	48,6	238.702	46,4	319.114	39,7
- Prestiti obbligazionari	2.500	0,7	1.500	0,4	1.500	0,4	-	-	-	-	-	-	-	10.500	2,6	15.739	3,1	22.355	2,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	20.648	5,8	21.475	6,0	22.581	5,9	25.163	6,7	28.762	5,3	28.388	5,2	52.742	9,7	42.866	10,7	41.710	8,1	61.710	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.880	0,5	1.880	0,5	-	-	1.037	0,3	2.816	0,5	2.465	0,5	2.698	0,5	2.416	0,6	1.963	0,4	1.878	0,2
- Altri debiti finanziari	6.516	1,8	4.421	1,2	4.282	1,1	9.645	2,6	15.709	2,9	18.197	3,3	14.199	2,6	20.848	5,3	21.736	4,2	27.282	3,4
Debiti finanziari a m/l termine	31.544	8,8	29.276	8,1	28.363	7,4	35.845	9,6	47.287	8,7	49.050	9,0	69.639	12,8	76.630	19,2	81.148	15,8	113.225	14,1
- Fondi del personale	7.161	2,0	6.908	1,9	7.165	1,9	5.703	1,5	7.509	1,4	7.338	1,4	7.029	1,3	8.858	2,2	10.245	2,0	11.162	1,4
- Fondi diversi	1.668	0,5	1.809	0,5	1.968	0,4	2.398	0,6	9.342	1,8	8.771	1,6	8.410	1,5	988	0,2	4.118	0,8	4.907	0,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	40.373	11,3	37.993	10,5	37.496	9,7	43.946	11,7	64.138	11,9	65.159	12,0	85.078	15,6	86.476	21,6	95.511	18,6	129.294	16,1
- Capitale sociale	48.417	13,5	52.875	14,7	56.196	14,6	64.561	17,2	68.473	12,7	67.696	12,5	63.725	11,7	50.758	12,7	51.458	10,0	111.937	13,9
- Riserve	51.907	14,5	51.587	14,3	50.881	13,2	24.659	6,6	62.889	11,6	62.079	11,4	108.123	19,8	57.130	14,3	93.640	18,2	222.415	27,7
- Risultato d'esercizio	1.424	0,4	-3.166	-0,9	-1.485	-0,4	9.899	2,6	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,0	6.766	1,7	29.597	5,8	15.016	1,9
- Interessi di terzi	2.090	0,5	2.166	0,7	2.135	0,6	2.169	0,6	2.438	0,4	2.433	0,5	3.982	0,7	4.381	1,1	5.264	1,0	5.191	0,7
CAPITALE NETTO (e)	103.838	28,9	103.462	28,8	107.727	28,0	101.288	27,0	131.865	24,3	136.424	25,2	181.104	33,2	119.035	29,8	179.959	35,0	354.559	44,2
Totale (c+d+e)	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	399.449	100,0	514.172	100,0	802.967	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,2		112,6		107,4		110,3		102,6		101,9		108,8		120,3		132,3		157,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	73,5		73,2		66,7		71,3		61,5		61,5		63,1		81,1		87,2		102,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	66,2		62,8		67,8		61,5		61,0		58,0		88,7		76,7		107,9		170,7	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.753	-1.380	-1.782	7.049	-1.878	2.742	10.548	6.825	26.520	14.301
- Risultato mandato a nuovo	1.228	-3.139	-2.077	6.489	-2.117	2.731	3.733	6.759	26.326	14.754
- Rivalutazioni e svalutazioni	525	1.759	295	560	239	11	6.815	66	194	-453
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	8.445	8.159	9.749	9.417	12.574	12.965	12.168	9.966	13.261	24.032
- Ammortamenti ordinari	8.090	7.747	9.063	8.583	11.368	11.937	11.235	8.736	11.976	22.656
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	355	412	686	834	1.206	1.028	933	1.230	1.285	1.376
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-250	-253	-65	152	683	83	59	119	695	77
- Accantonamenti	1.429	1.472	1.671	1.608	1.982	2.081	1.683	1.927	2.482	2.552
- Utilizzi	-1.679	-1.725	-1.736	-1.456	-1.299	-1.998	-1.624	-1.808	-1.787	-2.475
Totale	9.948	6.526	7.902	16.618	11.379	15.790	22.775	16.910	40.476	38.410
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	21.596	4.577	7.312	6.444	15.003	17.999	63.193	20.659	25.345	49.590
- Investimenti	5.001	4.716	7.630	13.632	18.541	23.149	52.718	28.347	32.793	52.949
- Apporti e acquisizioni	17.439	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	31.168	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-844	-139	-318	-7.188	-3.538	-5.150	-15.822	-7.688	-7.448	-3.359
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-4.871	-	-	-
Capitali nominali	-2.536	4.458	-1.179	14.233	931	823	24	-100	100	-597
- Svalutazioni	-	-	-563	-	-	-	-	-	-	-830
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	200	2.946	-616	1.953	842	823	24	-100	100	233
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-2.736	1.512	-	12.280	89	-	-	-	-	-
Riserve	473	-320	-2.883	-10.910	5.640	-554	48.921	-7.756	13.209	57.261
- A capitali per aumenti gratuiti	2.736	-1.512	-	-12.280	-89	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	563	-	-	-	-	-	-	830
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	100	-1.425	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	28.765	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	165	-11	-681	90	82	38	17.807	182	-1.200	-2.746
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.428	1.203	-2.765	1.180	7.072	-592	2.349	-7.938	14.409	59.177

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	283.555	100,0	274.957	100,0	316.927	100,0	373.378	100,0	513.136	100,0	525.811	100,0	414.083	100,0	341.159	100,0	530.885	100,0	749.343	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.148	3,9	-937	-0,3	4.791	1,5	-7.445	-2,0	39.548	7,7	-817	-0,1	1.132	0,3	6.683	2,0	10.030	1,9	3.125	0,4
- Costi capitalizzati	302	0,1	688	0,3	499	0,2	1.710	0,5	4.062	0,8	2.768	0,5	1.294	0,3	849	0,2	1.349	0,3	2.405	0,3
- Acquisti	-210.193	-74,1	-190.251	-69,2	-229.684	-72,5	-275.629	-73,8	-450.089	-87,7	-406.420	-77,3	-316.483	-76,4	-252.085	-73,9	-396.872	-74,8	-587.544	-78,4
- Servizi	-43.461	-15,3	-42.036	-15,3	-48.367	-15,3	-45.182	-12,1	-57.873	-11,3	-60.528	-11,5	-51.552	-12,4	-47.180	-13,8	-67.572	-12,7	-80.965	-10,8
- Ricavi diversi operativi	6.898	2,4	5.560	2,0	6.780	2,2	8.678	2,3	9.427	1,8	7.293	1,4	11.234	2,6	6.661	1,9	13.315	2,5	20.118	2,7
Valore aggiunto	48.249	17,0	47.981	17,5	50.946	16,1	55.510	14,9	58.211	11,3	68.107	13,0	59.708	14,4	56.087	16,4	91.135	17,2	106.482	14,2
- Costo del lavoro	-30.432	-10,7	-30.952	-11,3	-34.091	-10,8	-31.248	-8,4	-38.799	-7,5	-41.989	-8,0	-32.910	-7,9	-32.703	-9,5	-35.969	-6,8	-50.318	-6,7
Margine operativo lordo	17.817	6,3	17.029	6,2	16.855	5,3	24.262	6,5	19.412	3,8	26.118	5,0	26.798	6,5	23.384	6,9	55.166	10,4	56.164	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-8.090	-2,8	-7.747	-2,8	-9.063	-2,8	-8.583	-2,3	-11.368	-2,2	-11.937	-2,3	-11.235	-2,8	-8.736	-2,6	-11.976	-2,3	-22.656	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-170	-0,1	-227	-0,1	-501	-0,2	-649	-0,2	-1.021	-0,2	-843	-0,2	-933	-0,2	-1.019	-0,3	-1.074	-0,2	-1.165	-0,2
Margine operativo netto	9.557	3,4	9.055	3,3	7.291	2,3	15.030	4,0	7.023	1,4	13.338	2,5	14.630	3,5	13.629	4,0	42.116	7,9	32.343	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-118	...	-72	...	-72	...	-	...	-	...	-	...	-	-202	-0,1	-342	-0,1	-342	...	
- Altri oneri finanziari	-6.388	-2,3	-6.542	-2,4	-6.260	-2,1	-5.161	-1,4	-5.854	-1,1	-5.294	-1,0	-4.754	-1,1	-4.125	-1,2	-5.841	-1,0	-12.661	-1,8
- Proventi finanziari	326	0,1	315	0,1	178	0,1	284	0,1	165	...	184	...	135	...	53	...	193	...	2.069	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7	...	-	...	-137	...	-154	...	37	...	-148	...	86	...	-65	...	20	...	-803	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	3.370	1,2	2.756	1,0	1.000	0,3	9.999	2,7	1.371	0,3	8.080	1,5	10.097	2,4	9.290	2,7	36.146	6,8	20.606	2,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-185	-0,1	-185	...	-	...	-211	-0,1	-211	...	-211	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-	...	-	...	-	...	-	...	-79	...	-	...	-	...	-7	...	-54	...	-155	...
- Plusvalenze su realizzi	352	0,1	49	...	452	0,2	5.452	1,4	282	0,1	96	...	687	0,2	-	...	31	...	2	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-525	-0,2	-1.759	-0,6	-295	-0,1	-560	-0,2	-239	-0,1	-11	...	-6.815	-1,7	-66	...	-194	...	453	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	759	0,3	-2.642	-0,9	-	...	16	...	25	...	-363	-0,1	-980	-0,2	-	...	2.792	0,5	-232	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.771	1,3	-1.781	-0,6	972	0,3	14.722	3,9	1.175	0,2	7.617	1,4	2.989	0,7	9.006	2,6	38.510	7,3	20.463	2,7
- Imposte sul reddito	-2.322	-0,8	-1.358	-0,6	-2.442	-0,8	-4.789	-1,2	-3.114	-0,6	-3.401	-0,6	2.364	0,6	-2.053	-0,5	-7.997	-1,5	-5.096	-0,7
Risultato d'esercizio	1.449	0,5	-3.139	-1,2	-1.470	-0,5	9.933	2,7	-1.939	-0,4	4.216	0,8	5.353	1,3	6.953	2,1	30.513	5,8	15.367	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-25	...	-27	...	-15	...	-34	...	4	...	-	...	-79	...	-187	-0,1	-916	-0,2	-351	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.424	0,5	-3.166	-1,2	-1.485	-0,5	9.899	2,7	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,3	6.766	2,0	29.597	5,6	15.016	2,0
Roi - Return on investment	3,9		3,7		3,0		6,1		2,2		3,8		3,9		5,3		12,5		6,2	
Roe - Return on equity	1,4		-3,1		-1,4		11,6		-1,5		3,3		3,1		6,4		20,6		4,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	221		-		607		3.444		178		1.485		1.620		194		4.187		613	
Fatturato all'esportazione	54.756		52.783		73.564		86.984		230.648		256.750		216.916		93.471		114.745		214.636	
in % del fatturato totale	19,3		19,2		23,2		23,3		44,9		48,8		52,4		27,4		21,6		28,6	
Numero dipendenti	748		782		851		790		1.204		1.250		1.070		810		862		1.150	
- Operai e intermedi	589		611		672		612		971		974		857		626		675		905	
- Impiegati e dirigenti	159		171		179		178		233		276		213		184		187		245	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	10.302	4,2	16.969	6,7	18.090	5,9	27.841	8,6	26.938	7,9	25.798	12,7	21.025	9,9	46.490	17,0	56.742	14,2	75.963	13,9
- Titoli a reddito fisso	452	0,2	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3	-	-	651	0,3	620	0,2	8.157	2,1	30.639	5,6
Disponibilità	10.754	4,4	17.029	6,7	18.463	6,0	27.894	8,6	27.974	8,2	25.798	12,7	21.676	10,2	47.110	17,2	64.899	16,3	106.602	19,5
- Rimanenze	38.493	15,7	41.114	16,2	49.439	16,1	58.818	18,0	60.461	17,8	37.745	18,6	49.361	23,2	60.810	22,2	75.024	18,8	72.966	13,3
- Clienti	99.341	40,4	83.841	33,0	125.716	41,1	117.298	36,0	115.681	34,0	69.747	34,4	64.114	30,1	74.188	27,1	113.508	28,5	131.871	24,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-66	...	-166	...
- Fondo svalutazione crediti	-1.921	-0,8	-2.087	-0,8	-2.809	-0,9	-3.234	-1,0	-3.549	-1,0	-804	-0,3	-4.182	-1,9	-3.597	-1,3	-5.849	-1,5	-4.835	-0,9
Circolante	135.913	55,3	122.868	48,4	172.346	56,3	172.882	53,0	172.593	50,8	106.688	52,7	109.293	51,4	131.401	48,0	182.617	45,8	199.836	36,5
- Altre attività correnti	14.971	6,1	23.238	9,2	22.000	7,2	28.368	8,7	27.794	8,2	20.174	9,9	14.074	6,6	15.009	5,4	26.017	6,5	43.589	7,9
ATTIVO CORRENTE	161.638	65,8	163.135	64,3	212.809	69,5	229.144	70,3	228.361	67,2	152.660	75,3	145.043	68,2	193.520	70,6	273.533	68,6	350.027	63,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	133.789	54,4	118.625	46,8	131.366	42,9	138.290	42,4	149.699	44,0	57.161	28,2	90.402	42,5	120.812	44,1	180.130	45,2	320.815	58,6
- Fondi di ammortamento	-61.104	-24,8	-57.815	-22,8	-63.960	-20,9	-68.926	-21,1	-74.845	-22,0	-30.617	-15,1	-53.958	-25,4	-73.814	-26,9	-95.800	-24,1	-162.934	-29,8
Immobilizzazioni materiali nette	72.685	29,6	60.810	24,0	67.406	22,0	69.364	21,3	74.854	22,0	26.544	13,1	36.444	17,1	46.998	17,2	84.330	21,1	157.881	28,8
- Partecipazioni nette	2.057	0,8	18.451	7,3	11.158	3,6	11.383	3,5	15.393	4,5	19.595	9,7	18.410	8,7	18.441	6,7	20.991	5,3	20.086	3,7
- Altre attività a m/l termine	1.438	0,6	1.409	0,6	1.809	0,6	3.003	0,9	9.429	2,8	1.193	0,6	2.949	1,4	3.602	1,3	4.959	1,2	3.784	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	8.019	3,2	9.932	3,8	13.000	4,3	13.146	4,0	11.866	3,5	2.642	1,3	9.881	4,6	11.407	4,2	14.941	3,8	16.022	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	84.199	34,2	90.602	35,7	93.373	30,5	96.896	29,7	111.542	32,8	49.974	24,7	67.684	31,8	80.448	29,4	125.221	31,4	197.773	36,1
Totale	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	398.754	100,0	547.800	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	56.381	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	33.208	12,1	48.471	12,2	53.779	9,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	89	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	883	0,3	893	0,2	1.752	0,3	
Debiti finanziari a breve termine	56.470	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	34.091	12,4	49.364	12,4	55.531	10,1
- Fornitori e consociate	58.862	23,9	48.559	19,1	61.346	20,0	60.951	18,7	63.253	18,6	31.853	15,7	43.248	20,3	52.935	19,3	77.044	19,3	81.313	14,8
- Altre passività correnti	18.675	7,6	21.132	8,4	20.824	6,8	19.325	5,9	17.726	5,2	10.671	5,3	14.591	6,9	14.251	5,3	33.153	8,3	56.085	10,3
PASSIVO CORRENTE	134.007	54,5	122.439	48,3	154.680	50,5	146.103	44,8	146.504	43,1	74.306	36,7	88.854	41,8	101.277	37,0	159.561	40,0	192.929	35,2
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	9.704	3,0	9.728	2,9	-	...	13.080	6,1	10.733	3,9	10.599	2,7	21.141	3,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	17.764	7,2	16.904	6,7	22.165	7,2	17.197	5,2	17.157	5,0	7.900	3,9	30.121	14,2	34.263	12,5	49.620	12,4	43.772	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	...	-	-	...	-	...	3.617	1,3	2.725	0,7	3.456	0,6	
- Altri debiti finanziari	445	0,2	524	0,2	1.141	0,4	870	0,3	642	0,2	528	0,3	146	0,1	2.507	1,0	2.752	0,7	2.418	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	18.209	7,4	17.428	6,9	23.306	7,6	27.771	8,5	27.527	8,1	8.428	4,2	43.347	20,4	51.120	18,7	65.696	16,5	70.787	12,9
- Fondi del personale	5.684	2,3	4.759	1,9	6.042	2,0	5.751	1,8	5.934	1,8	3.506	1,7	4.669	2,2	5.514	2,0	8.516	2,1	7.601	1,4
- Fondi diversi	705	0,3	817	0,3	2.298	0,7	2.643	0,8	472	0,1	1.133	0,5	915	0,4	1.093	0,4	2.306	0,6	1.781	0,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	24.598	10,0	23.004	9,1	31.646	10,3	36.165	11,1	33.933	10,0	13.067	6,4	48.931	23,0	57.727	21,1	76.518	19,2	80.169	14,6
- Capitale sociale	22.482	9,1	23.872	9,4	24.872	8,1	23.872	7,3	25.272	7,4	8.767	4,3	23.186	10,9	29.333	10,7	35.764	9,0	60.056	11,0
- Riserve	54.368	22,1	71.590	28,2	80.190	26,2	93.885	28,8	115.320	33,9	95.069	46,9	43.919	20,6	73.800	26,9	104.137	26,1	187.106	34,2
- Risultato d'esercizio	10.380	4,3	12.830	5,0	14.030	4,7	25.187	7,7	18.871	5,6	11.425	5,7	7.834	3,7	11.826	4,3	22.766	5,7	27.530	5,0
- Interessi di terzi	2	...	2	...	764	0,2	828	0,3	3	...	-	...	3	...	5	...	8	...	10	...
CAPITALE NETTO	87.232	35,5	108.294	42,6	119.856	39,2	143.772	44,1	159.466	46,9	115.261	56,9	74.942	35,2	114.964	41,9	162.675	40,8	274.702	50,2
Totale	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	398.754	100,0	547.800	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,6		133,2		137,6		156,8		155,9		205,4		163,2		191,1		171,4		181,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,9		99,7		105,6		116,6		114,6		154,7		107,7		131,0		124,5		143,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	106,1		140,2		111,5		139,6		158,6		280,1		84,8		119,2		126,0		202,5	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	8.206	11.304	12.077	22.723	8.647	5.518	4.664	9.328	19.726	26.541
- Risultato mandato a nuovo	7.880	9.330	12.029	21.169	8.647	5.518	3.835	9.328	19.668	26.471
- Rivalutazioni e svalutazioni	65	-6.090	24	1.508	-512	-	829	-	58	70
- Movimenti delle riserve prima del risultato	261	8.064	24	46	512	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	6.320	5.564	7.295	7.683	8.448	2.946	5.694	7.367	12.877	25.681
- Ammortamenti ordinari	5.481	4.700	5.681	6.036	6.205	2.105	4.080	5.288	10.195	22.856
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	839	864	1.614	1.647	2.243	841	1.614	2.079	2.682	2.825
Stanziamenti netti ai fondi del personale	286	81	739	341	183	294	-226	279	762	298
- Accantonamenti	1.249	1.089	1.545	1.463	1.489	862	1.192	1.499	2.726	2.415
- Utilizzi	-963	-1.008	-806	-1.122	-1.306	-568	-1.418	-1.220	-1.964	-2.117
Totale	14.812	16.949	20.111	30.747	17.278	8.758	10.132	16.974	33.365	52.520
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.028	-34	11.479	8.510	11.409	930	-10.096	6.825	16.686	23.757
- Investimenti	3.679	5.354	9.924	8.406	4.679	2.128	2.197	7.737	18.472	24.457
- Apporti e acquisizioni	-	60	1.832	1.794	7.517	-	-	-	-	21
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-651	-5.448	-277	-1.690	-787	-1.198	-703	-912	-1.786	-721
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-11.590	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	-	3.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	2.576	-
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	1.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	2.576	-
Riserve	1.048	21.980	8.283	14.211	21.435	5.645	-4.221	18.178	10.764	18.934
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.576	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	2.539	-	-	-	-	-	14.112	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	2.425	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	261	8.064	24	46	512	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-713	4.506	-1.280	2.156	-246	516	-10.569	81	447	-142
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.500	6.871	9.539	12.009	21.169	5.129	3.923	3.985	12.893	19.076

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	238.491	100,0	228.591	100,0	279.197	100,0	294.079	100,0	313.523	100,0	180.899	100,0	205.813	100,0	276.707	100,0	408.766	100,0	429.326	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.529	1,1	2.500	1,1	3.311	1,2	8.511	2,9	2.587	0,8	3.422	1,9	2.390	1,2	9.224	3,3	6.666	1,6	-1.275	-0,3
- Costi capitalizzati	2.332	1,0	1.972	0,9	2.470	0,9	2.239	0,8	2.304	0,7	456	0,3	1.231	0,6	3.635	1,3	4.225	1,0	3.992	0,9
- Acquisti	-141.986	-59,5	-140.543	-61,5	-167.109	-59,9	-189.979	-64,6	-204.249	-65,1	-129.376	-71,5	-142.814	-69,4	-206.995	-74,8	-282.316	-69,1	-270.433	-63,0
- Servizi	-38.149	-16,0	-37.082	-16,2	-43.520	-15,6	-39.699	-13,5	-40.304	-12,9	-17.726	-9,8	-25.528	-12,4	-29.752	-10,8	-51.154	-12,5	-58.571	-13,6
- Ricavi diversi operativi	2.939	1,1	1.688	0,7	3.837	1,4	2.775	0,9	3.000	1,0	1.450	0,7	4.214	2,0	1.672	0,7	7.688	2,0	14.359	3,3
Valore aggiunto	66.156	27,7	57.126	25,0	78.186	28,0	77.926	26,5	76.861	24,5	39.125	21,6	45.306	22,0	54.491	19,7	93.875	23,0	117.398	27,3
- Costo del lavoro	-36.928	-15,4	-25.594	-11,2	-45.396	-16,3	-35.453	-12,1	-37.992	-12,1	-19.027	-10,5	-25.448	-12,4	-28.295	-10,2	-47.085	-11,6	-51.683	-12,0
Margine operativo lordo	29.228	12,3	31.532	13,8	32.790	11,7	42.473	14,4	38.869	12,4	20.098	11,1	19.858	9,6	26.196	9,5	46.790	11,4	65.715	15,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-5.481	-2,3	-4.700	-2,0	-5.681	-2,0	-6.036	-2,1	-6.205	-2,0	-2.105	-1,2	-4.080	-2,0	-5.288	-1,9	-10.195	-2,5	-22.856	-5,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-839	-0,4	-864	-0,4	-1.329	-0,5	-1.353	-0,4	-1.976	-0,6	-837	-0,4	-1.351	-0,6	-1.816	-0,7	-2.388	-0,5	-2.503	-0,6
Margine operativo netto	22.908	9,6	25.968	11,4	25.780	9,2	35.084	11,9	30.688	9,8	17.156	9,5	14.427	7,0	19.092	6,9	34.207	8,4	40.356	9,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-24	...	-366	-0,1	-	-	-586	-0,3	-568	-0,2	-482	-0,1	-688	-0,2
- Altri oneri finanziari	-4.554	-1,9	-4.152	-1,8	-4.300	-1,6	-3.865	-1,3	-3.923	-1,3	-1.288	-0,7	-2.185	-1,0	-1.930	-0,7	-3.205	-0,8	-6.228	-1,4
- Proventi finanziari	477	0,2	549	0,2	495	0,2	492	0,2	524	0,2	263	0,1	282	0,1	280	0,1	524	0,1	2.359	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-138	-0,1	409	0,2	9	...	123	...	75	...	93	0,1	-2	...	-195	-0,1	-133	...	103	...
Risultato corrente prima delle imposte	18.693	7,8	22.774	10,0	21.984	7,8	31.810	10,8	26.998	8,6	16.224	9,0	11.936	5,8	16.679	6,0	30.911	7,6	35.902	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-	-	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1	-4	...	-263	-0,1	-263	-0,1	-294	-0,1	-322	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-	-	-	-	-8	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Plusvalenze su realizzi	5	...	55	...	17	...	4.197	1,4	49	...	-	...	27	...	29	...	173	...	60	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-65	...	6.090	2,7	-24	...	-1.508	-0,5	512	0,2	-	...	-829	-0,4	-	...	-58	...	-70	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.159	-0,5	-841	-0,4	-37	...	-	...	-	...	-	...	7	...	-	...	761	0,2	-144	...
- Movimenti delle riserve	-261	-0,1	-8.064	-3,5	-24	...	-46	...	-512	-0,2	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	17.213	7,2	20.014	8,8	21.623	7,7	34.159	11,6	26.780	8,5	16.220	9,0	10.878	5,3	16.445	5,9	31.493	7,7	35.426	8,3
- Imposte sul reddito	-6.833	-2,8	-7.184	-3,2	-7.593	-2,7	-8.972	-3,0	-7.908	-2,5	-4.795	-2,7	-3.043	-1,5	-4.617	-1,6	-8.725	-2,1	-7.893	-1,9
Risultato d'esercizio	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.872	6,0	11.425	6,3	7.835	3,8	11.828	4,3	22.768	5,6	27.533	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	...	-	...	-1	...	-2	...	-2	...	-3	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.871	6,0	11.425	6,3	7.834	3,8	11.826	4,3	22.766	5,6	27.530	6,4
Roi - Return on investment	14,4	14,9	12,2	15,0	12,4	11,2	10,0	9,8	12,4	11,2	10,0	9,8	12,6	10,7						
Roe - Return on equity	13,5	13,4	13,4	21,4	13,4	11,0	12,0	11,7	13,4	11,0	12,0	11,7	16,6	11,3						
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.500	3.500	2.001	4.018	10.225	5.907	4.000	2.500	3.100	1.062										
Fatturato all'esportazione	79.471	76.722	114.184	120.416	131.812	75.353	100.973	155.697	200.836	175.957										
in % del fatturato totale	33,3	33,6	40,9	40,9	42,0	41,7	49,1	56,3	49,1	41,0										
Numero dipendenti	758	791	1.020	956	973	418	728	822	1.259	1.397										
- Operai e intermedi	516	541	670	610	608	288	458	544	884	986										
- Impiegati e dirigenti	242	250	350	346	365	130	270	278	375	411										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	478.755	6,0	659.786	7,5	926.699	9,7	1.052.309	10,0	1.121.241	10,5	1.125.993	10,3	1.616.856	13,3	1.837.744	13,2	2.043.915	12,4	2.040.828	12,0
- Titoli a reddito fisso	56.460	0,7	53.354	0,6	42.113	0,4	114.844	1,1	115.167	1,1	100.182	0,9	122.171	1,0	221.255	1,6	315.230	2,0	429.619	2,6
Disponibilità	535.215	6,7	713.140	8,1	968.812	10,1	1.167.153	11,1	1.236.408	11,6	1.226.175	11,2	1.739.027	14,3	2.058.999	14,8	2.359.145	14,4	2.470.447	14,6
- Rimanenze	1.413.806	17,7	1.613.745	18,3	1.674.677	17,5	1.852.856	17,7	1.916.185	17,9	1.984.949	18,2	1.869.949	15,4	2.405.047	17,3	3.097.899	18,9	3.264.896	19,2
- Clienti	2.460.114	30,7	2.560.991	29,0	2.697.345	28,1	2.981.961	28,4	2.970.823	27,8	3.033.454	27,8	2.903.127	23,9	3.300.146	23,7	4.025.735	24,5	4.165.124	24,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.614	...	-3.460	...	-5.544	-0,1	-10.574	-0,1	-37.588	-0,4	-15.133	-0,1	-9.509	-0,1	-10.220	-0,1	-12.544	-0,1	-8.389	...
- Fondo svalutazione crediti	-55.667	-0,7	-62.328	-0,8	-67.146	-0,7	-83.568	-0,8	-89.851	-0,8	-80.738	-0,8	-91.619	-0,8	-90.743	-0,8	-117.780	-0,7	-115.649	-0,6
Circolante	3.814.639	47,7	4.108.948	46,5	4.299.332	44,8	4.740.675	45,2	4.759.569	44,5	4.922.532	45,1	4.671.948	38,4	5.604.230	40,3	6.993.310	42,6	7.305.982	43,1
- Altre attività correnti	712.022	8,9	756.734	8,5	807.320	8,5	744.004	7,1	752.921	7,0	835.372	7,7	779.778	6,4	1.000.777	7,1	1.384.584	8,4	1.361.075	7,9
ATTIVO CORRENTE (a)	5.061.876	63,3	5.578.822	63,1	6.075.464	63,4	6.651.832	63,4	6.748.898	63,1	6.984.079	64,0	7.190.753	59,1	8.664.006	62,2	10.737.039	65,4	11.137.504	65,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.391.807	67,4	5.852.369	66,2	6.381.599	66,5	7.073.687	67,4	7.351.518	68,7	7.466.855	68,4	7.745.807	63,7	8.485.967	61,0	9.389.001	57,2	9.657.627	56,9
- Fondi di ammortamento	-3.086.481	-38,6	-3.391.138	-38,4	-3.765.841	-39,2	-4.092.793	-39,0	-4.253.628	-39,8	-4.332.540	-39,7	-4.190.244	-34,5	-4.618.692	-33,2	-5.160.751	-31,4	-5.426.444	-32,0
Immobilizzazioni materiali nette	2.305.326	28,8	2.461.231	27,8	2.615.758	27,3	2.980.894	28,4	3.097.890	28,9	3.134.315	28,7	3.555.563	29,2	3.867.275	27,8	4.228.250	25,8	4.231.183	24,9
- Partecipazioni nette	270.664	3,4	359.081	4,1	461.848	4,8	309.885	2,9	325.243	3,1	359.246	3,3	390.776	3,2	415.953	3,0	416.070	2,5	483.145	2,8
- Altre attività a m/l termine	151.857	1,9	213.793	2,4	214.978	2,2	237.595	2,3	207.105	1,9	193.344	1,8	221.375	1,8	243.283	1,7	288.298	1,8	399.462	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	208.308	2,6	228.343	2,6	221.621	2,3	311.917	3,0	323.897	3,0	240.176	2,2	806.388	6,7	731.865	5,3	747.879	4,5	717.660	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.936.155	36,7	3.262.448	36,9	3.514.205	36,6	3.840.291	36,6	3.954.135	36,9	3.927.081	36,0	4.974.102	40,9	5.258.376	37,8	5.680.497	34,6	5.831.450	34,4
Totale (a+b)	7.998.031	100,0	8.841.270	100,0	9.589.669	100,0	10.492.123	100,0	10.703.033	100,0	10.911.160	100,0	12.164.855	100,0	13.922.382	100,0	16.417.536	100,0	16.968.954	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.473.226	18,5	1.550.826	17,6	1.549.210	16,1	1.728.482	16,5	1.765.479	16,5	1.745.973	16,0	1.495.147	12,3	1.555.993	11,1	1.927.607	11,7	1.929.942	11,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	10.653	0,1	21.015	0,2	26.115	0,3	15.158	0,1	151.727	1,4	11.409	0,1	10.910	0,1	23.888	0,2	30.801	0,2	34.705	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.483.879	18,6	1.571.841	17,8	1.575.325	16,4	1.743.640	16,6	1.917.206	17,9	1.757.382	16,1	1.506.057	12,4	1.579.881	11,3	1.958.408	11,9	1.964.647	11,6
- Fornitori e consociate	1.834.939	22,9	1.967.342	22,3	2.145.440	22,4	2.380.094	22,7	2.386.786	22,3	2.494.464	22,9	2.418.871	19,9	2.968.551	21,3	3.807.854	23,2	3.694.794	21,8
- Altre passività correnti	704.349	8,8	792.593	8,9	925.282	9,6	891.118	8,5	931.958	8,7	1.040.638	9,5	1.047.177	8,6	1.411.694	10,2	1.823.679	11,1	1.821.323	10,7
PASSIVO CORRENTE (c)	4.023.167	50,3	4.331.776	49,0	4.646.047	48,4	5.014.852	47,8	5.235.950	48,9	5.292.484	48,5	4.972.105	40,9	5.960.126	42,8	7.589.941	46,2	7.480.764	44,1
- Prestiti obbligazionari	8.852	0,1	9.256	0,1	40.463	0,4	31.878	0,3	39.741	0,4	36.199	0,3	46.553	0,4	96.569	0,7	99.492	0,6	116.639	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	735.277	9,2	850.918	9,6	956.195	10,0	950.492	9,1	981.471	9,2	1.003.006	9,2	1.390.511	11,4	1.547.109	11,1	1.625.481	9,9	1.474.823	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	41.136	0,5	54.833	0,6	54.024	0,6	209.346	2,0	54.170	0,5	54.608	0,5	48.999	0,4	51.164	0,4	52.867	0,3	63.521	0,4
- Altri debiti finanziari	78.634	1,0	97.508	1,2	225.141	2,3	83.605	0,8	80.367	0,7	85.841	0,8	79.312	0,7	95.707	0,7	122.980	0,8	131.245	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	863.899	10,8	1.012.515	11,5	1.275.823	13,3	1.275.321	12,2	1.155.749	10,8	1.179.654	10,8	1.565.375	12,9	1.790.549	12,9	1.900.820	11,6	1.786.228	10,5
- Fondi del personale	141.103	1,8	142.313	1,6	155.873	1,6	157.568	1,5	156.796	1,5	153.802	1,4	154.611	1,3	190.563	1,4	238.372	1,5	229.901	1,4
- Fondi diversi	127.248	1,6	135.597	1,5	156.892	1,7	185.225	1,7	184.971	1,7	207.877	1,9	191.930	1,5	208.905	1,4	217.165	1,3	195.291	1,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	1.132.250	14,2	1.290.425	14,6	1.588.588	16,6	1.618.114	15,4	1.497.516	14,0	1.541.333	14,1	1.911.916	15,7	2.190.017	15,7	2.356.357	14,4	2.211.420	13,0
- Capitale sociale	721.692	9,0	789.989	8,9	820.696	8,6	833.045	7,9	829.040	7,7	794.068	7,3	788.908	6,5	863.065	6,2	946.104	5,8	961.013	5,7
- Riserve	1.947.534	24,4	2.229.606	25,2	2.268.323	23,7	2.643.139	25,2	2.749.653	25,7	2.857.466	26,2	4.032.743	33,2	4.344.984	31,2	4.785.108	29,1	5.331.018	31,4
- Risultato d'esercizio	173.388	2,1	199.474	2,3	266.015	2,7	382.973	3,7	390.874	3,7	425.809	3,9	459.183	3,7	564.190	4,1	740.026	4,5	984.739	5,8
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	2.842.614	35,5	3.219.069	36,4	3.355.034	35,0	3.859.157	36,8	3.969.567	37,1	4.077.343	37,4	5.280.834	43,4	5.772.239	41,5	6.471.238	39,4	7.276.770	42,9
Totale (c+d+e)	7.998.031	100,0	8.841.270	100,0	9.589.669	100,0	10.492.123	100,0	10.703.033	100,0	10.911.160	100,0	12.164.855	100,0	13.922.382	100,0	16.417.536	100,0	16.968.954	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,8		128,8		130,8		132,6		128,9		132,0		144,6		145,4		141,5		148,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,8		91,6		94,8		95,9		93,0		94,7		107,2		105,2		100,8		105,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	111,6		114,9		109,2		116,9		118,0		129,3		144,7		148,6		147,7		174,1	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	111.601	137.652	173.286	218.734	270.252	275.110	322.736	382.606	580.637	926.612
- Risultato mandato a nuovo	86.925	105.980	159.859	220.905	274.732	263.495	298.371	375.976	557.423	914.442
- Rivalutazioni e svalutazioni	23.663	22.706	12.722	-3.014	-6.075	12.031	24.341	6.603	18.932	4.331
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.013	8.966	705	843	1.595	-416	24	27	4.282	7.839
Ammortamenti stanziati	250.795	263.370	300.559	331.717	350.362	355.057	350.055	463.774	523.931	555.043
- Ammortamenti ordinari	205.578	217.200	259.587	281.530	292.848	306.519	301.291	379.095	431.875	463.331
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	45.217	46.170	40.972	50.187	57.514	48.538	48.764	84.679	92.056	91.712
Stanzamenti netti ai fondi del personale	3.263	-481	5.556	1.442	386	2.983	3.718	10.765	18.230	9.800
- Accantonamenti	43.851	47.451	51.350	54.221	55.212	56.293	55.191	67.944	89.507	78.612
- Utilizzi	-40.588	-47.932	-45.794	-52.779	-54.826	-53.310	-51.473	-57.179	-71.277	-68.812
Totale	365.659	400.541	479.401	551.893	621.000	633.150	676.509	857.145	1.122.798	1.491.455
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	273.761	245.027	259.285	398.578	526.067	437.273	693.359	451.100	520.072	613.905
- Investimenti	320.787	345.557	332.262	489.739	499.464	466.616	401.222	549.525	701.399	711.705
- Apporti e acquisizioni	46.861	13.914	41.416	27.444	100.999	41.518	11.314	5.294	12.046	4.206
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-23.202	-	-537	-71	64	-83	-56	-10.312	10.475
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.179	-	10.029	-	566.174	11.727	7.782	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-59.854	-84.702	-104.657	-112.339	-63.931	-70.387	-124.143	-89.909	-92.382	-81.649
- Scorpori e cessioni	-34.033	-6.540	-11.915	-5.729	-20.423	-538	-1.223	-25.481	-98.461	-30.832
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-159.902	-	-	-
Capitali nominali	37.095	35.625	17.865	18.843	9.966	30.105	24.063	54.536	-1.442	28.429
- Svalutazioni	-416	-1.935	-300	-359	-	-29.501	-4.078	-	-1.169	-30
- Reintegri contestuali	-	1.057	300	359	-	29.501	127	-	1.169	-
- Aumenti a pagamento	15.084	24.150	-26	-6.331	7.560	9.960	-6.869	14.315	3.111	4.659
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.655	-2.747	1.124	1.749	-709	-1.035	-371	-	-5.564	55
- Aumenti gratuiti	19.772	15.100	16.767	23.425	3.115	21.180	35.254	40.221	1.011	23.745
Riserve	120.487	108.613	90.935	211.577	229.327	249.152	1.308.234	232.270	411.479	506.210
- A capitali per aumenti gratuiti	-19.772	-15.100	-16.767	-23.425	-3.115	-21.180	-35.254	-40.221	-1.011	-23.745
- Da capitali per ripianamento perdite	416	1.935	300	359	-	29.501	4.078	-	1.169	30
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	14.547	16.969	2.034	-728	99	7	8.776	13.788	30.635	-1.379
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.367	1.830	-	8.424	-	1.089.413	35.739	7.782	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.013	8.966	705	843	1.595	-416	24	27	4.282	7.839
- Variazioni per fusioni e diverse	-14.857	2.013	-19.534	45.039	-5.805	8.842	13.608	-98.292	-61.223	-5.592
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	139.140	92.463	122.367	189.489	228.129	232.398	227.589	321.229	429.845	529.057

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.100.151	100,0	8.671.348	100,0	9.279.711	100,0	10.047.684	100,0	10.219.090	100,0	10.598.997	100,0	10.174.416	100,0	12.119.248	100,0	15.748.098	100,0	16.617.831	100,0
- Variazione delle rimanenze	74.965	0,9	96.807	1,1	64.296	0,7	113.950	1,1	124.801	1,2	148.202	1,4	37.401	0,4	356.824	2,9	479.823	3,0	120.815	0,7
- Costi capitalizzati	55.280	0,7	71.574	0,8	50.323	0,5	60.137	0,6	80.377	0,8	114.374	1,1	78.802	0,8	77.594	0,6	103.929	0,7	109.063	0,7
- Acquisti	-4.877.922	-60,2	-5.291.475	-61,0	-5.488.991	-59,2	-6.053.827	-60,3	-6.185.164	-60,5	-6.564.463	-61,9	-6.230.605	-61,2	-7.597.837	-62,7	-10.129.409	-64,3	-10.172.194	-61,2
- Servizi	-1.823.852	-22,5	-1.903.670	-22,0	-2.118.825	-22,8	-2.212.028	-22,0	-2.246.659	-22,0	-2.267.845	-21,4	-2.087.161	-20,5	-2.596.957	-21,4	-3.381.798	-21,5	-3.384.210	-20,4
- Ricavi diversi operativi	144.606	1,8	173.454	2,1	215.093	2,4	246.945	2,5	244.445	2,4	240.328	2,2	240.048	2,2	301.693	2,6	414.023	2,6	418.873	2,5
Valore aggiunto	1.673.228	20,7	1.818.038	21,0	2.001.607	21,6	2.202.861	21,9	2.236.890	21,9	2.269.593	21,4	2.212.901	21,7	2.660.565	22,0	3.234.666	20,5	3.710.178	22,3
- Costo del lavoro	-1.021.694	-12,7	-1.093.779	-12,6	-1.186.355	-12,8	-1.240.002	-12,3	-1.283.898	-12,6	-1.304.669	-12,3	-1.193.302	-11,7	-1.383.647	-11,5	-1.668.080	-10,6	-1.665.292	-10,0
Margine operativo lordo	651.534	8,0	724.259	8,4	815.252	8,8	962.859	9,6	952.992	9,3	964.924	9,1	1.019.599	10,0	1.276.918	10,5	1.566.586	9,9	2.044.886	12,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-205.578	-2,5	-217.200	-2,5	-259.587	-2,8	-281.530	-2,8	-292.848	-2,9	-306.519	-2,9	-301.291	-3,0	-379.095	-3,1	-431.875	-2,7	-463.331	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.644	-0,5	-43.266	-0,6	-38.838	-0,4	-37.484	-0,4	-43.045	-0,4	-46.120	-0,4	-46.450	-0,4	-82.325	-0,7	-89.207	-0,6	-88.461	-0,5
Margine operativo netto	404.312	5,0	463.793	5,3	516.827	5,6	643.845	6,4	617.099	6,0	612.285	5,8	671.858	6,6	815.498	6,7	1.045.504	6,6	1.493.094	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-561	...	-333	...	-2.716	...	-2.625	...	-3.701	...	-3.041	...	-2.648	...	-3.015	...	-3.784	...	-4.396	-0,1
- Altri oneri finanziari	-102.243	-1,3	-98.985	-1,1	-90.171	-1,1	-78.726	-0,8	-77.882	-0,8	-71.799	-0,8	-63.755	-0,8	-71.911	-0,6	-102.486	-0,7	-196.735	-1,1
- Proventi finanziari	21.278	0,3	20.110	0,2	21.930	0,2	29.732	0,3	24.417	0,2	24.054	0,2	20.924	0,2	21.097	0,2	35.289	0,2	61.692	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.169	...	-3.281	...	-556	...	-15.683	-0,2	2.844	...	2.582	...	-7.255	-0,1	3.921	...	3.579	...	-4.452	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	324.955	4,0	381.304	4,4	445.314	4,7	576.543	5,7	562.777	5,4	564.081	5,2	619.124	5,9	765.590	6,3	978.102	6,1	1.349.203	8,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.573	...	-2.904	...	-2.134	...	-12.703	-0,1	-14.469	-0,1	-2.418	...	-2.314	...	-2.354	...	-2.849	...	-3.251	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.197	...	-5.278	-0,1	-1.881	...	-3.720	...	-1.092	...	-1.275	...	-1.735	...	-3.335	...	-3.037	...	-3.137	...
- Plusvalenze su realizzazioni	30.358	0,3	23.216	0,3	28.040	0,3	15.975	0,2	9.724	0,1	5.895	0,1	5.403	0,1	9.328	0,1	18.397	0,1	8.922	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.663	-0,3	-22.706	-0,3	-12.722	-0,1	3.014	...	6.075	0,1	-12.031	-0,1	-24.341	-0,2	-6.603	-0,1	-18.932	-0,1	-4.331	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-10.286	-0,1	-18.650	-0,2	-1.271	...	4.942	...	3.877	...	32.894	0,3	6.428	0,1	-1.887	...	29.476	0,2	8.516	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.013	...	-8.966	-0,1	-705	...	-843	...	-1.595	...	416	...	-24	...	-27	...	-4.282	...	-7.839	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	314.581	3,9	346.016	4,0	454.641	4,9	583.208	5,8	565.297	5,5	587.562	5,5	602.541	5,9	760.712	6,3	996.875	6,3	1.348.083	8,1
- Imposte sul reddito	-141.193	-1,8	-146.542	-1,7	-188.626	-2,0	-200.235	-2,0	-174.423	-1,7	-161.753	-1,5	-143.358	-1,4	-196.522	-1,6	-256.849	-1,6	-363.344	-2,2
Risultato d'esercizio	173.388	2,1	199.474	2,3	266.015	2,9	382.973	3,8	390.874	3,8	425.809	4,0	459.183	4,5	564.190	4,7	740.026	4,7	984.739	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	173.388	2,1	199.474	2,3	266.015	2,9	382.973	3,8	390.874	3,8	425.809	4,0	459.183	4,5	564.190	4,7	740.026	4,7	984.739	5,9
Roi - Return on investment	8,2		8,4		8,7		9,8		9,1		9,1		8,3		9,2		10,5		14,1	
Roe - Return on equity	6,5		6,7		8,7		11,1		11,0		11,8		9,6		10,9		13,0		15,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	86.463		93.494		106.156		162.068		116.142		162.314		160.546		187.954		181.755		70.133	
Fatturato all'esportazione	2.533.652		2.756.060		3.025.714		3.081.676		3.227.965		3.275.784		3.112.433		3.655.572		4.920.409		5.301.575	
in % del fatturato totale	31,3		31,8		32,6		30,7		31,6		30,9		30,6		30,2		31,2		31,9	
Numero dipendenti	24.076		26.166		28.058		29.576		30.172		30.809		29.708		33.735		39.542		38.695	
- Operai e intermedi	17.855		19.355		20.719		21.705		22.047		23.024		22.213		25.211		29.810		29.034	
- Impiegati e dirigenti	6.221		6.811		7.339		7.871		8.125		7.785		7.495		8.524		9.732		9.661	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento. Nel 2021 sono incluse le revocche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzazioni evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	1.097	734	3.579	28
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdiana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	662	413	1.899	15
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	1.546	592	2.421	17
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	20	–	82	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	120	70	364	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	944	498	2.827	24
	Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	217	126	278	...
Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	1.861	356	1.811	16
	Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	104	27	344	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	774	328	2.384	17
	Brianza (arredamento e legno)	1.457	862	3.602	26
	Casalasco-Viadanese (legno)	169	108	367	...
	Castel Goffredo (tessile)	270	185	974	10
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	427	216	1.494	14
	Gallaratese (abbigliamento e tessile)	497	236	1.460	11
	Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	4.995	2.614	12.278	97
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	792	454	2.597	23
	Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	807	354	2.902	19
	Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	8.963	4.319	18.910	152
	Vigevanese (meccano-calzaturiero)	89	41	289	...
Veneto	Bassano del Grappa (arredamento e legno)	466	218	1.062	7
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	285	163	866	9
	Calzaturiero Veronese (calzature)	99	63	331	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	851	384	1.766	16

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (!)
	Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	226	123	967	6
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	1.033	519	947	11
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	338	158	1.098	8
	Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	283	217	570	...
	Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	952	748	3.028	24
	Mobile di Verona (arredamento e legno)	75	11	255	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	430	283	892	10
	Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	938	836	1.059	12
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	468	246	1.491	10
	Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	116	79	317	...
	Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)	20	2	94	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	4.098	2.117	13.219	100
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	1.828	733	6.494	48
	Occhialeria bellunese (occhialeria)	47	14	145	...
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (salumi)	66	5	164	...
	Sedia (arredamento e legno)	48	23	186	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	182	66	1.133	6
	Carpi (abbigliamento e tessile)	78	14	215	...
	Forlì (arredamento e legno)	226	14	683	...
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	3.788	2.001	10.987	86
	Langhirano (agroalimentare)	1.764	391	2.686	19
	Mirandola (biomedicale)	80	37	191	...

segue

290.

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (!)
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	1.104	606	3.364	18
	Prosciutto di Modena DOP (salumi)	385	88	566	5
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	251	81	286	...
Toscana	Arezzo (gioielleria e oreficeria)	1.090	846	1.525	15
	Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	918	447	1.439	13
	Carrara (lapideo)	122	94	340	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	127	47	546	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	791	285	2.178	19
	Empoli (abbigliamento e tessile)	241	144	743	6
	Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	256	71	467	...
	Prato (abbigliamento e tessile)	631	257	1.668	17
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	85	35	391	...
Umbria	Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	242	114	655	5
	Città di Castello (cartotecnica)	242	24	647	6
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	124	27	624	...
	Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	78	44	388	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	391	185	882	8
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	898	234	2.673	16
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbania (abbigliamento e tessile)	167	42	379	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	439	253	1.596	13
	Ostra (abbigliamento e tessile)	147	89	624	...

segue

291.

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	158	66	825	5
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	75	47	364	...
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)	2.610	1.426	3.885	32
	Calzature napoletane (calzature)	159	4	547	5
	DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	107	62	661	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	202	62	671	5
	Solofra (concia)	52	7	175	...
Puglia	Casarano (calzature)	29	1	453	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	188	42	1.015	6
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca-glioso (arredamento e legno)	364	103	829	6
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	125	60	225	...
	Vino di Sicilia (vino)	261	63	665	5
Sardegna	Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro-alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	554	69	1.002	8
	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	38	10	247	...
Totale		58.247	28.033	145.253	1.134

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Aerospaziale Pugliese, Barletta, Coltello, Etna Valley, Giostra del Polesine, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Val-sugana e Valdinievole non risultano medie imprese.

⁽¹⁾ Dato omissso per numerosità inferiore alle 5 unità.

292.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdilana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	Al; At; Cn	10.31 ... 10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	28.25
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	Al	32.12; 32.13
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	Bg; Cr; Mn	10.11 ... 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (arredamento e legno)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi ⁽¹⁾	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (arredamento e legno)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	Pd	28.25

segue

293.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99
Mobile di Verona (arredamento e legno)	Vr	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	Vi	32.12; 32.13
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportsystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)	Ve	23.11 ... 23.19
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Occhialeria bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70
Agroalimentare di San Daniele (salumi)	Ud	10.11 ... 10.13
Sedia (arredamento e legno)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (abbigliamento e tessile)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Forlì (arredamento e legno)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Prosciutto di Modena DOP (salumi)	Mo	10.11 ... 10.13
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (gioielleria e oreficeria)	Ar	32.12; 32.13
Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (lapideo)	Lu; Ms	23.70

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (abbigliamento e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	Pg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbani (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservie, molini e pastifici)	Ce; Na; Sa	10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature napoletane (calzature)	Ce; Na	15.20
DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Solofra (concia)	Av	15.11
Casarano (calzature)	Le	15.20

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (arredamento e legno)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.32; 10.39
Vino di Sicilia (vino)	Ag; Pa; Tp	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro- alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	Nu; Ca; Or; Ss; Su	10.51
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.
- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (¹)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.491	1.045	4.548	33
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	3.807	1.940	11.529	92
	Cerrina Monferrato (meccanica)	603	302	1.710	17
	Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	824	158	1.234	12
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	104	30	288	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	49	4	458	...
	Dogliani (cartotecnica)	98	3	213	...
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	107	68	418	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	338	243	1.261	10
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tes- sile)	89	73	332	...
Liguria	Verzuolo (legno)	121	28	433	...
	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	29	2	64	...
	Genova Macchine Elettriche / Genova Mecca- nica e Metallurgia / Genova Mezzi di Tra- sporto (meccanica e metallurgia)	525	277	1.405	12
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)	227	36	458	...
Lombardia	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	22	-	72	...
	Agroalimentare della Collina di San Colom- bano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	28	2	70	...
	Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu- sto! (agroalimentare e vitivinicolo)	241	15	454	5
	Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	45	25	109	...
	Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	85	36	340	...
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	937	483	2.063	16	

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.224	265	1.780	13
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	262	146	829	6
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	386	64	668	...
	Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	2.081	661	2.506	26
	Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	101	32	180	...
	Vini Veronesi (vino)	552	231	799	7
Emilia-Romagna	Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	48	31	50	...
	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	1.082	473	2.854	21
	Faenza (meccanica)	462	211	1.443	12
	Novafeltria (attrezzature e macchine)	196	85	546	5
	Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	313	95	720	7
	Salumi DOP piacentini (salumi)	61	9	69	...
Toscana	Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	196	112	413	...
Umbria	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	57	2	61	...
	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	1.323	336	1.463	14
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	28	5	87	...
	Mare	25	-	86	...
	Treia (arredamento e legno)	282	57	940	7

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	284	105	680	7
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)	58	12	222	...
	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapidario (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	26	16	114	...
	Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)	40	2	100	...
Abruzzo	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	75	2	86	...
	Maiella (abbigliamento)	33	10	105	...
	Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	24	-	82	...
	Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	46	21	147	...
	Vino d'Abruzzo (vino)	136	56	267	...
Campania	Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	20	2	53	...
	Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	2.033	1.166	2.793	24
	Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	30	-	79	...
	Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)	216	6	359	5
	Vini di Irpinia (vino)	27	6	118	...
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	1.583	406	2.619	18
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	206	27	596	6
	Grano duro (molini, pane e pastifici)	682	246	984	6

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2023)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Basilicata	Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	45	42	97	...
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)	70	5	234	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	122	96	198	...
	Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	133	15	286	...
Sicilia	Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	183	58	420	...
	Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	67	49	115	...
	Meccatronica (elettromeccanica)	24	12	80	...
	Pesca e Crescita Blu (ittico)	141	-	224	...
Totale		24.753	9.945	54.011	446
<i>di cui: società distrettuali</i>		<i>4.436</i>	<i>2.573</i>	<i>7.938</i>	<i>69</i>
<i> società non distrettuali</i>		<i>20.317</i>	<i>7.372</i>	<i>46.073</i>	<i>377</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Agroalimentare di Qualità della provincia di Crotone, Agroindustriale della Marsica, Caffè, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e ceramica, Calitri, Carni, Ceramiche made in Sicily, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'ardesia, Colline Salernitane DOP e Colline Dell'Ufita - L'Oro della Campania, Corsetteria, La Spezia Lavorazione della pietra, Laniero siciliano, Lapideo sardo, Lattiero caseario, Moda e tessile sardo, Nautica da diporto (Puglia), Nautico del Mediterraneo, Ogliastro, Olio di oliva d'Abruzzo, Olio Evo / Olive da tavola siciliane, Produzione e Biologico della Venezia Centro Orientale, Riso, San Marco dei Cavoti / Sant'Agata dei Goti-Casapulla, Serra De' Conti, Valle del Liri, Vastese (San Salvo-Gissi-Atessa), Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	To	10.11 ... 10.92
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (cartotecnica)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santheta (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	Ge	22.11 ... 22.29
Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare della Collina di San Colombano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare e vitivinicolo)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31; 23.41; 23.42; 23.49; 23.70
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	Ro; Ve	10.20

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	Tv	10.11 ... 11.04
Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	Pd	11.01 ... 11.04
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04
Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	Mo; Re	10.84
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Novafeltria (attrezzature e macchine)	Rn	28.11 ... 28.99
Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	Bo; Fc; Fe; Mo; Ra; Re	10.32; 10.39
Salumi DOP piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	Fi; Si	11.01 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	Tr	10.11 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	Pg	10.11 ... 11.04
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Mare	Pu	30.12
Treia (arredamento e legno)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)	Lt	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	Fr; Rm	23.70; 28.92
Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)	Ch; Pe; Te	10.20
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	Aq	18.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	Bn	10.31 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	Av; Na; Sa	10.31 ... 10.39
Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	Ce	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)	Sa	10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Grano duro (molini, pane e pastifici)	Ba	10.61; 10.62; 10.71 ... 10.73
Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	Pz	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	Vv	10.11 ... 11.04
Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.39; 10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccatronica (elettromeccanica)	Ag; Cl; Ct; Me; Pa; Rg; Sr; Tp	26.11 ... 26.60
Pesca e Crescita Blu (ittico)	Ag; Pa; Tp	10.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXV

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)



Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.