

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2013-2022)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE  
CAMERE DI COMMERCIO  
GUGLIELMO TAGLIACARNE

# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2013-2022)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle  
Camere di Commercio  
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE  
INDUSTRIALI ITALIANE

(2013-2022)

## MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, "Regolamento GDPR" o "GDPR") e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, "Normativa Privacy"), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la "Banca" o il "Titolare"), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l'Informativa relativa all'utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l'interessato o tramite fonti pubbliche.

### a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

### b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

### c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero.

### d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

### e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l'identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

### f) Diritti dell'interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell'esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l'origine, verificarne l'esattezza o chiederne l'integrazione o l'aggiornamento, oppure la rettifica (art. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all'autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a [privacy@mediobanca.com](mailto:privacy@mediobanca.com).

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all'azione intrapresa riguardo alla richiesta.

### g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– [DPO.mediobanca@mediobanca.com](mailto:DPO.mediobanca@mediobanca.com)

– [dpomediobanca@pec.mediobanca.com](mailto:dpomediobanca@pec.mediobanca.com)

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2024 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi  
Via Siusi, 7 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: [www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com)  
E-mail: [info@areastudimediobanca.com](mailto:info@areastudimediobanca.com)

Unioncamere  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel.: 06-47041  
Internet: [www.unioncamere.gov.it](http://www.unioncamere.gov.it)  
E-mail: [segreteria.generale@unioncamere.it](mailto:segreteria.generale@unioncamere.it)

Centro Studi delle Camere di  
Commercio G. Tagliacarne  
Piazza Sallustio, 9 - Roma  
Tel. 06-780521  
Internet: [www.tagliacarne.it](http://www.tagliacarne.it)  
E-mail: [igt@tagliacarne.it](mailto:igt@tagliacarne.it)

## INDICE

|   | pag.   |
|---|--------|
| Premessa .....  | V      |
| Glossario .....   | VI     |
| Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat .....     | VII    |
| 1. Il metodo dell'indagine .....  | IX     |
| 2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche .....                             | XIV    |
| 3. Il profilo economico .....   | XIX    |
| 3.1. Il decennio 2013-2022 .....  | XIX    |
| 3.2. Il biennio 2021-2022 .....   | XXI    |
| 3.3. Il confronto con il pre-Covid .....  | XXIV   |
| 3.4. I margini .....  | XXV    |
| 3.5. La fiscalità .....   | XXVIII |
| 3.6. La produttività .....  | XXVIII |
| 4. La struttura patrimoniale e gli investimenti .....                                   | XXIX   |
| 5. Le medie imprese dal 1996 al 2022 .....  | XXXI   |
| 6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL ..... | XXXIV  |
| TABELLE DI SINTESI  |        |
| Tabelle (dalla 1 alla 17) .....   | XLIII  |
| Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 .....       | XCVIII |
| TABELLE STATISTICHE 2013-2022   |        |
| ITALIA  |        |
| Totale generale .....   | 4      |
| Alimentare .....  | 10     |
| Beni per la persona e la casa .....   | 16     |
| Carta e stampa .....  | 22     |
| Chimico e farmaceutico .....  | 28     |
| Meccanico .....   | 34     |
| Metallurgico .....  | 40     |
| Altri settori .....   | 46     |
| Settori del made in Italy .....   | 52     |
| NORD OVEST  |        |
| Totale Nord Ovest .....   | 60     |
| Alimentare - Nord Ovest .....   | 66     |
| Beni per la persona e la casa - Nord Ovest .....  | 72     |
| Carta e stampa - Nord Ovest .....   | 78     |
| Chimico e farmaceutico - Nord Ovest .....   | 84     |

|  | pag. |
|--|------|
| Meccanico - Nord Ovest .....   | 90   |
| Metallurgico - Nord Ovest .....  | 96   |
| Altri settori - Nord Ovest .....   | 102  |
| Settori del made in Italy - Nord Ovest .....                                       | 108  |
| <br>NORD EST   |      |
| Totale Nord Est .....  | 116  |
| Alimentare - Nord Est .....  | 122  |
| Beni per la persona e la casa - Nord Est .....                                     | 128  |
| Carta e stampa - Nord Est .....  | 134  |
| Chimico e farmaceutico - Nord Est .....  | 140  |
| Meccanico - Nord Est .....   | 146  |
| Metallurgico - Nord Est .....  | 152  |
| Altri settori - Nord Est .....   | 158  |
| Settori del made in Italy - Nord Est .....   | 164  |
| <br>CENTRO   |      |
| Totale Centro .....  | 172  |
| Alimentare - Centro .....  | 178  |
| Beni per la persona e la casa - Centro .....                                       | 184  |
| Carta e stampa - Centro .....  | 190  |
| Chimico e farmaceutico - Centro .....  | 196  |
| Meccanico - Centro .....   | 202  |
| Metallurgico - Centro .....  | 208  |
| Altri settori - Centro .....   | 214  |
| Settori del made in Italy - Centro .....   | 220  |
| <br>SUD E ISOLE  |      |
| Totale Sud e Isole .....   | 228  |
| Alimentare - Sud e Isole .....   | 234  |
| Beni per la persona e la casa - Sud e Isole .....                                  | 240  |
| Carta e stampa - Sud e Isole .....   | 246  |
| Chimico e farmaceutico - Sud e Isole .....   | 252  |
| Meccanico - Sud e Isole .....  | 258  |
| Metallurgico - Sud e Isole .....   | 264  |
| Altri settori - Sud e Isole .....  | 270  |
| Settori del made in Italy - Sud e Isole .....                                      | 276  |
| <br>CRITERI DI ELABORAZIONE .....  |      |
|  | 283  |
| <br>APPENDICE  |      |
| Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali .....                         | 289  |
| Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti .....                      | 293  |
| Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali .....                | 297  |
| Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali ..... | 301  |

## Premessa

Questa è la ventitreesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2013-2022.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito [www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com) dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2022, 2013-2022 e per i due sottoperiodi 2013-2017 e 2017-2022;
- i dati più recenti riferiti al 2023 congiuntamente alle previsioni per il 2024 e ad alcune analisi circa il contesto competitivo, la mappatura e la gestione dei rischi aziendali, le attività innovative, il PNRR e le tematiche ESG sono contenuti nel Report: *La competitività delle medie imprese tra percezione dei rischi e strategie di innovazione.*

Milano, giugno 2024

## Glossario

|  |   |
|--|---|
| Attivo corrente                        | Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)  |
| Attivo circolante netto (ACN)          | Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.  |
| Attivo immobilizzato netto (AIN)       | Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)  |
| Attivo immobilizzato tangibile (AIT)   | Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.  |
| Capitale investito (CI)                | Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).  |
| Capitale investito tangibile (CIT)     | Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.  |
| Capitale netto (CN)                    | Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)  |
| Capitale netto tangibile (CNT)         | Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.  |
| Circolante                             | Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)   |
| Competitività                          | Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.  |
| Compound annual growth rate (CAGR)     | Tasso di crescita annuale composto.   |
| Costo del lavoro (CL)                  | Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)  |
| Debiti finanziari (DF)                 | Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)                       |
| Disponibilità                          | Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)   |
| Fatturato all'esportazione             | Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.  |
| Margine operativo lordo (MOL o Ebitda) | Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)  |
| Margine operativo netto (MON o Ebit)   | MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.   |
| Oneri finanziari (OF)                  | Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.   |
| Produttività                           | VA al netto degli ammortamenti (per addetto).   |
| Return on equity (ROE)                 | Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi. |
| Return on investment (ROI)             | Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.   |
| Risultato corrente prima delle imposte | MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)   |
| Valore aggiunto (VA)                   | Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)  |

(\*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

## Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (\*)

|                        |   |
|------------------------|---|
| Alta tecnologia        | Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.     |
| Medio-alta tecnologia  | Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche. |
| Medio-bassa tecnologia | Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.   |
| Bassa tecnologia       | Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).   |

(\*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* ([ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech\\_classification\\_of\\_manufacturing\\_industries](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries)).

## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 17 e non superiore a 370 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata;
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity <sup>(1)</sup>;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XCVIII).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1748 imprese non consolidate che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

---

<sup>(1)</sup> L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2022 sono state individuate 9462 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a 558 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 2313 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 75,1 miliardi);
- 1470 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (166,9 miliardi);
- 1587 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (117,1 miliardi) <sup>(2)</sup>.

Tali scorpori hanno portato a una consistenza finale di 4092 imprese che nel 2022 hanno realizzato vendite per 198,8 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 14% delle esportazioni nazionali <sup>(3)</sup>.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (4008 imprese e gruppi nel 2022);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (4092 nel 2022) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;

---

<sup>(2)</sup> Le 1587 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 64% dei casi, nordamericana nel 21% e asiatica nel 12% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (20%) seguiti da Germania (14%), Francia (12%), Regno Unito (9%), Svizzera (6%) e Giappone (5%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

<sup>(3)</sup> Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 23% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 50% (elaborazione su dati Istat, 2021 e 2022 per le sole esportazioni).

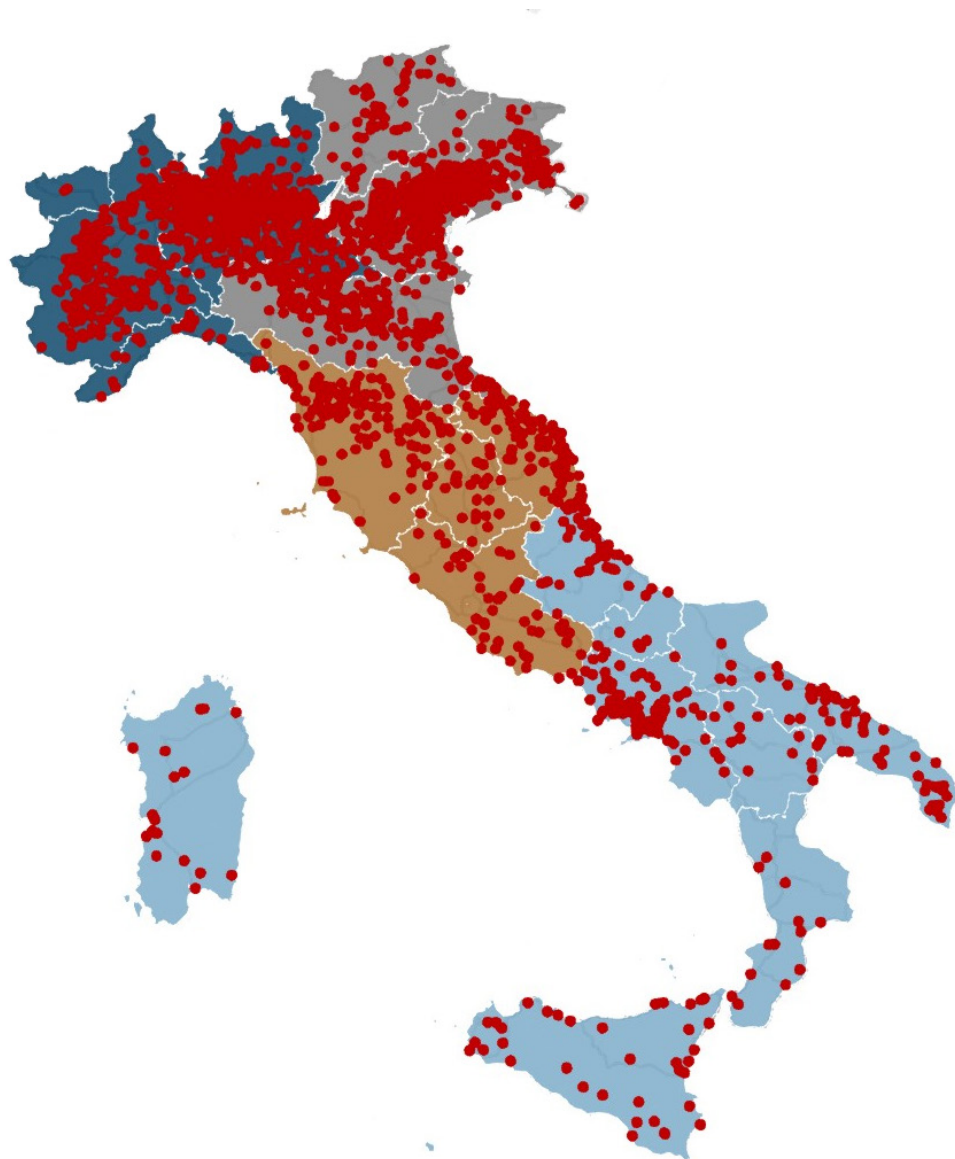
- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) <sup>(4)</sup>;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL) sono disponibili nel sito [www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com). L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2022, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte) <sup>(5)</sup>.

---

<sup>(4)</sup> L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

<sup>(5)</sup> Per un'analisi approfondita sulle tematiche distrettuali e sulla nuova mappatura dei distretti e degli altri sistemi produttivi locali si rimanda a: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024, disponibile sul sito [www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2022



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2014-2022



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.



## 2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene marcata con un unico segno di riferimento.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 38,7% e il 37%. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,6%, mentre il residuo 10,7% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 31,5% e 24,5%). Nell'area del Sud e Isole, dove si trova il 27,8% delle imprese manifatturiere nazionali e il 24,3% delle sole società di capitale, il rapporto è invece invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizzano il 28,6% (23,3% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 19,4% (11,6%) e dall'Emilia-Romagna al 12,4% (9,6%). Sono relativamente più basse le concentrazioni in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,3% (6,8%). Le restanti regioni, a parte i casi di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Umbria, segnano densità di medie imprese inferiori a quelle delle manifatturiere di capitali totali. Inoltre, 1258 medie imprese (ovvero il 30,7% del totale) hanno sede in distretti e 391 (9,6%) in altri SPL.

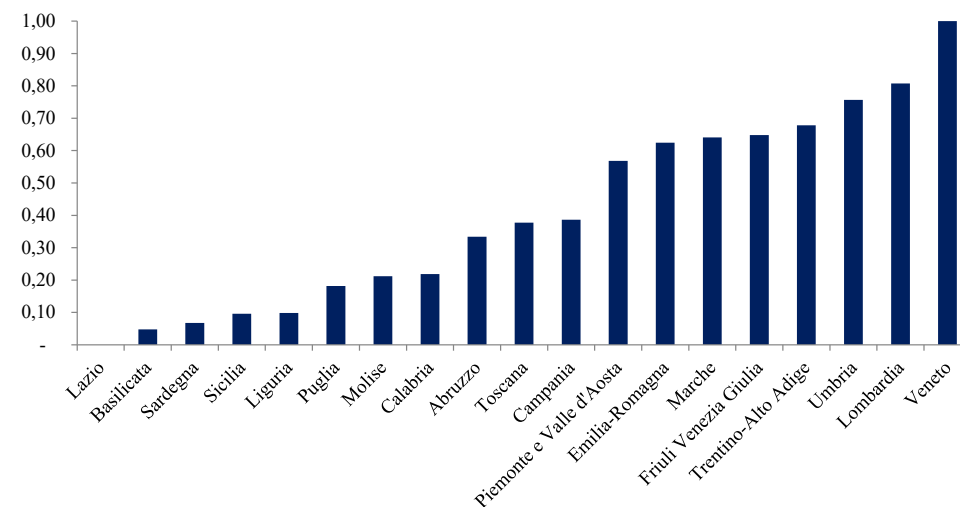
Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività, seguito da Lombardia e Umbria<sup>(6)</sup>. Il Piemonte e la Valle d'Aosta figurano in posizione relativamente arretrata preceduti, nell'ordine, da Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Emilia-Romagna. A parte Lombardia, Umbria e Marche, sono quindi prevalentemente le regioni del Nord Est a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese (Graf. 1).

Il 7,3% dei comuni in cui sono localizzate le 4092 medie imprese è esposto a un rischio idrogeologico elevato e un ulteriore 16,7% presenta una media pericolosità. In aggiunta, il 5,4% delle aree di insediamento delle medie aziende è associato a un'alta probabilità di eventi franosi. Infine, il 33% dei territori in cui hanno sede le Mid-Cap è classificato in zona 1 e 2, ossia ad alto rischio sismico<sup>(7)</sup>.

<sup>(6)</sup> Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, ne consente la somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità. Gli indicatori utilizzati sono: il numero delle imprese attive, la popolazione residente, la forza lavoro, il valore aggiunto, le esportazioni, gli investimenti materiali e la superficie antropizzata.

<sup>(7)</sup> Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Ispra e Dipartimento della Protezione Civile – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

GRAF. 1 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE (2022)



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su fonti varie.

La distribuzione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano l'80,6% delle osservazioni (con il picco dell'82,8% registrato dal Sud e Isole). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 46,8% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 57,9% degli occupati e nel solo Mezzogiorno superano il 60% (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2013-2022 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- le due crisi che hanno attraversato il decennio in esame, ossia quella dei debiti sovrani terminata nel 2013 e quella pandemica del 2020, hanno prodotto effetti anche sulla numerosità delle medie imprese che si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3600 unità fino al 2020 per poi risalire nel 2021 (3667) e toccare il massimo del periodo nel 2022 (4008) in significativo rimbalzo (+25,9%) rispetto al minimo del 2020 (3184) dovuto in parte anche al fenomeno inflattivo che ha contribuito al superamento della soglia di fatturato inferiore;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente diminuita nel decennio, segnando un decremento sia in termini medi (da 149 a 139 unità) che mediani (da 115 a 104);

- il fatturato medio nominale nel 2022 si è attestato a 53,4 milioni di euro, in crescita del 14,1% sul 2013 (ma in diminuzione del 7,4% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 59,6 milioni, in aumento del 18,4% sull'inizio del decennio (-3,9% deflazionato).

Il saldo positivo di 729 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2013 e il 2022 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3457 unità) come in uscita (2728) che hanno prodotto un tasso di turnover, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 188,6%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è positivo per 1228 unità, originato da 3403 ingressi e 2175 uscite, compensato in parte dall'ampio deflusso (499 unità) non legato ai parametri dimensionali e derivante da 54 ingressi e 553 fuoriuscite. L'incremento netto del numero di medie imprese si deve in particolar modo al Nord Est con +248 imprese (34% del totale), cui seguono il Nord Ovest (+194 unità, 27%), il Sud e Isole (+163, 22%) e il Centro (+124, 17%) (Tab. 4).

La variazione netta del numero delle medie imprese può essere scomposta anche per settore di attività. Il decennio 2013-2022 vede estendere prevalentemente il numero delle imprese operanti nel comparto meccanico (+437 unità), oltre il quadruplo dell'incremento delle aziende produttrici di beni per la persona e la casa (+96). Seguono l'alimentare (+58 imprese), il chimico-farmaceutico (+57), i settori diversi (+46) e la carta e stampa (+35). Per il metallurgico il saldo è nullo.

In merito al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno a quelle inferiori che danno conto dell'88% dei movimenti totali (96,2% in ingresso e 75,2% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 73,6% dei movimenti complessivi (74,3% in ingresso e 72,5% in uscita), quella dei dipendenti il residuo 26,4%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine del 78,7% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, quelle di dipendenti del 63,9% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a quelle superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 25,9% dei deflussi e rappresentano, nel decennio, una causale ampiamente superiore rispetto a quella di segno opposto rappresentata dalle nuove costituzioni (-143 vs +34). Occorre sottolineare che tale fenomeno è stato particolarmente evidente dal 2014 al 2017 (105 casi) per poi decrescere significativamente nel 2020 e 2021 (rispettivamente 6 e 1). I dati sulle procedure aperte nel biennio 2020-2021 sono stati fortemente condizionati dalle misure straordinarie per mitigare gli impatti della pandemia. La temporanea sospensione dell'operatività dei tribunali così come l'improcedibilità dei fallimenti, l'estensione della moratoria sui prestiti e le garanzie statali a

sostegno delle imprese hanno contribuito a congelare le cessazioni. Il numero delle imprese uscite dal mercato a seguito di procedure si è mantenuto basso anche nel 2022 (4 occorrenze), presumibilmente influenzato dal momento positivo seguito alla recessione pandemica. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio ad azionisti stranieri rappresenta un altro motivo di depauperamento numerico (249 casi ovvero il 45% delle uscite non legate a soglie), non compensato dall'acquisizione di attività a controllo straniero da parte di imprenditori domestici (20 casi). Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto. In ogni caso, il dato può essere assunto come segnale dell'interesse che le medie imprese suscitano negli investitori esteri. Il settore maggiormente coinvolto da questo fenomeno è stato il meccanico (108 aziende) seguito dal chimico-farmaceutico (54) e dai beni per la persona e la casa (34). La nazionalità degli acquirenti esteri è prevalentemente statunitense (22,1% dei casi), tedesca (13,7%), francese (10,4%), britannica (7,2%), svizzera (6,8%), svedese (4,8%) e cinese (4,4%). Il restante 30,6% circa è ripartito tra 25 Paesi esteri la cui incidenza individuale è pari o inferiore al 4%. Le fusioni e i consolidamenti rappresentano un ulteriore 18,1% delle uscite dovute ad altri movimenti e costituiscono un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno mediamente lo 0,3% delle imprese.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1748 unità, ovvero il 43% della consistenza complessiva del 2022 <sup>(8)</sup>. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può calcolare che lungo il decennio 2013-2022 la permanenza dell'impresa nell'universo sia stata pari in media a circa otto anni. Infatti, oltre alle 1748 unità citate, altre 1401 hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in almeno la metà del periodo analizzato.

Tra le 4008 medie imprese censite nel 2022 ve ne sono 2932 redigenti esclusivamente il bilancio d'esercizio e 1076 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, comprese quelle in liquidazione, sono 5692, delle quali 1160 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 939 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 448 manifatturiere estere, 1555 società di servizi italiane e 1549 di servizi estere. Pertanto, tenuto conto anche delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 8624 imprese. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da cinque società.

<sup>(8)</sup> Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che, come tale, realizza performance segnate da survivorship bias.

Le società estere consolidate integralmente, escluse quelle in liquidazione, sono passate dal 35,8% del totale nel 2013 al 35,3% nel 2022 con un decremento di quelle manifatturiere (dal 9,4% al 7,9%) e un incremento di quelle di servizi (dal 26,3% al 27,4%). Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è salita dal 64,2% al 64,7%, con le manifatturiere stabili al 37,1% del totale e quelle di servizi in incremento dal 27,1% del 2013 al 27,5% del 2022. Il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 25,4% del 2013 al 21,3% del 2022. Nel 2022 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 544 (745 nel 2013) imprese collegate<sup>(9)</sup>. Di esse, il 36,2% (40,1% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 24,9% (21,4%) svolge attività produttiva. In generale, quasi il 90% delle medie imprese non dispone di un sito produttivo all'estero.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2013 e il 2022 che ha portato a una minore rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea<sup>(10)</sup>, passati dal 52,4% al 44,4% del totale, cui si contrappone il maggiore peso assunto dalle Americhe cresciute di 6,6 punti percentuali. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si ragguaglia all'11,2%. In questa ripartizione, il Regno Unito registra una diminuzione di imprese controllate passate dal 3,1% del 2013 all'1,1% del 2022. Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,1% nel 2022). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 38,8% delle controllate manifatturiere, in netto calo dal 51,2% del 2013. Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1549 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nell'ultimo anno. La loro localizzazione nei Paesi dell'Unione Europea si ragguaglia al 36,8% del totale con una quota di aziende nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (29,6% contro il 23%). Queste ultime peraltro risultano più presenti nell'Est UE (20,3% contro il 6,5% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta il secondo sbocco per l'insediamento di imprese di servizi dopo l'Eurozona con il 23,7% seguito da Asia e Medio Oriente (17,7%) (Tab. 6).

<sup>(9)</sup> Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile le società nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

<sup>(10)</sup> A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

### 3. Il profilo economico

#### 3.1. Il decennio 2013-2022

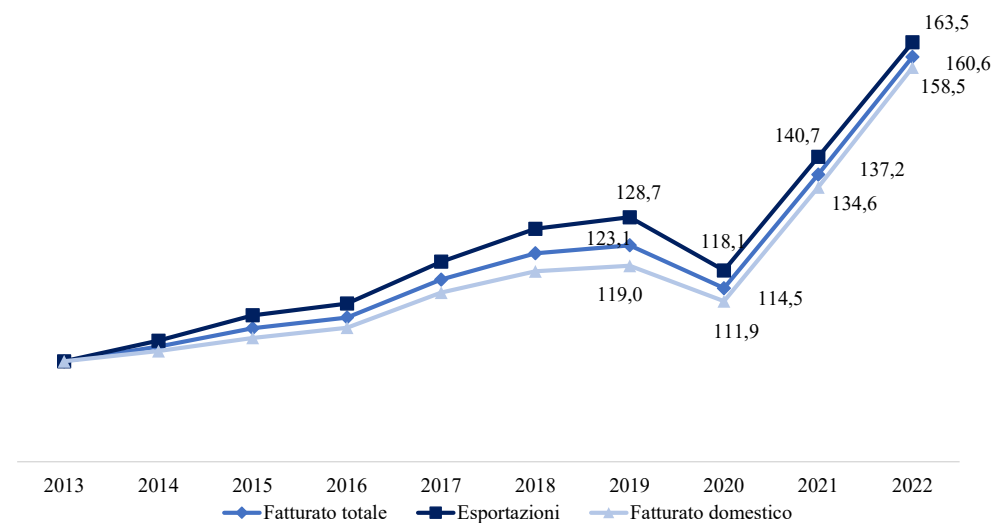
L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del made in Italy che nel 2022 rappresentano il 59,1% del loro fatturato aggregato, in linea con il 2013 (59%), il 64,4% del valore aggiunto (64,7%), il 67,8% delle esportazioni (69,4%) e il 65,3% dei dipendenti (63,4%). Il settore più rilevante è la meccanica che nel 2022 ha assorbito il 34,3% delle vendite (30,7% nel 2013), con incidenze ancora superiori per valore aggiunto (41,9% dal 38,9% del 2013), esportazioni (43,6% dal 41,7%), dipendenti (43,2% dal 38,6%) e totale attivo (38,6% dal 34,2%). Il secondo comparto per rappresentatività è l'alimentare con il 19,4% delle vendite totali nel 2022, in decremento rispetto al 2013 (21,8%). Segue il chimico e farmaceutico che, con un giro d'affari relativamente ridotto, pari al 13,3% del totale, prevale sull'alimentare sia per il valore aggiunto (13,2% vs 12,1%) sia per l'export (12,8% vs 12,6%) (Tab. 7).

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1748 medie imprese. Il decennio osservato mostra che le loro vendite aggregate hanno consuntivato un incremento pari al 60,6%, con particolare effervescenza sui mercati esteri (+63,5%) (Graf. 2). Esse sono state altresì in grado di creare ricchezza (+61,6% il valore aggiunto) e di generare un incremento dell'occupazione pari al 22,8% (+26,5% impiegati e dirigenti; +20,9% operai e intermedi). Le migliori performance dell'intero arco temporale analizzato vanno rintracciate nel comparto metallurgico con vendite in crescita del 96,3%, nell'orafo-argentiero (+84,1%) e nei settori diversi (+79,4%). Positivo l'andamento delle produzioni del made in Italy, anche se le variazioni di vendite (+56,8%), valore aggiunto (+58,3%) ed esportazioni (+55,6%) sono leggermente al di sotto della media generale. Dei risultati positivi del decennio ha beneficiato anche il Mezzogiorno le cui medie imprese hanno realizzato performance mediamente superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +71,2%, esportazioni +92,7%, valore aggiunto +67,5% e occupazione +29,6% (Tab. 8).

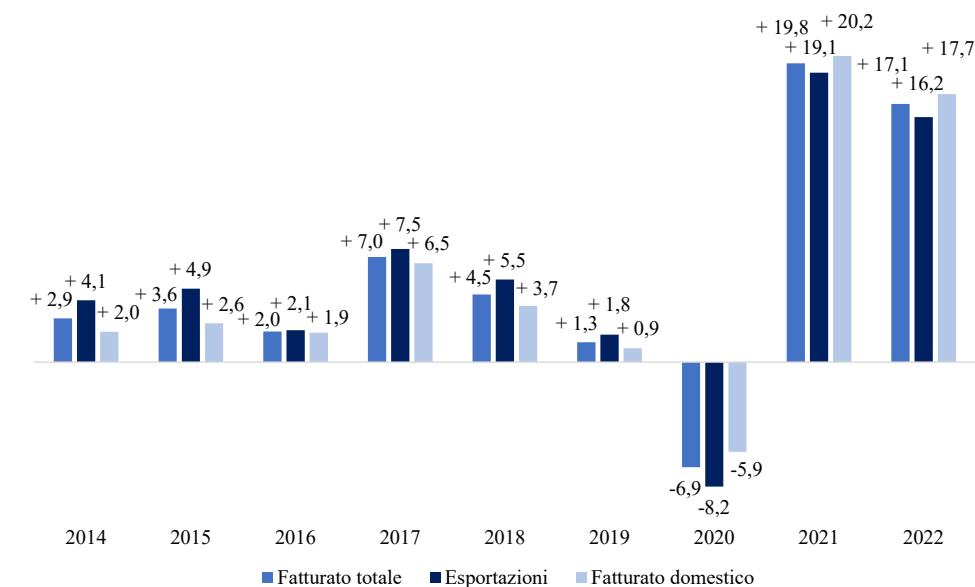
All'interno del decennio è possibile isolare tre intervalli temporali. Il primo, dal 2013 al 2019, mostra un continuo incremento del fatturato con una variazione rispetto all'anno di partenza pari al +23,1% (+28,7% oltreconfine e +19% solo in Italia) e massima espansione nel 2017 (Graf. 3). Il secondo periodo coincide con il solo 2020, anno in cui la pandemia da Covid-19 e le misure restrittive adottate – soprattutto nella prima fase di contrasto al virus – hanno interrotto bruscamente la tendenza positiva facendo registrare una flessione dei ricavi pari al 6,9% rispetto all'anno precedente. La caduta delle vendite nel 2020 ha coinvolto tanto l'ambito domestico (-5,9%) quanto quello oltreconfine (-8,2%). Circa il terzo intervallo, coincidente con il biennio 2021-2022, occorre segnalare che, nonostante il ridimensionamento delle prospettive di crescita dovuto al peggioramento della congiuntura e al mutamento di scenario innescato da guerra russo-ucraina, crisi energetica e inflazione, i dati di bilancio mostrano una grande capacità di tenuta del sistema delle medie imprese italiane come già avvenuto in altri periodi sfidanti del passato tanto che, dopo il forte rimbalzo del

2021 (+19,8%), la crescita dei fatturati è proseguita nel 2022 (+17,1%) con le vendite domestiche in incremento del 17,7% (+20,2% nel 2021) e quelle oltreconfine del 16,2% (19,1%).

GRAF. 2 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2013=100)



GRAF. 3 – VARIAZIONI % ANNUE DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2022-2013)



### 3.2. Il biennio 2021-2022

Le cifre evidenziate nel 2022 appaiono coerenti con la dinamica media annua dei prezzi alla produzione che, per l'universo delle imprese manifatturiere si è assestata al +13,7%, valore che sale al +14,8% con riferimento al solo mercato interno e cala al +12,2% su quello estero. Deflazionando gli incrementi nominali indicati poco sopra, la crescita dei fatturati reali dell'universo delle medie imprese è stata pari al 2,9% quanto alle vendite totali, al 3,6% con riferimento alle esportazioni e al 2,5% sul mercato domestico.

La Tab. A opera un affondo relativo ai diversi comparti manifatturieri, ponendo a confronto variazioni nominali e reali, ovvero deflazionate con le variazioni dei prezzi alla produzione nell'ultimo biennio.

TAB. A – FATTURATO NOMINALE E REALE PER SETTORE NEL PERIODO 2022-21

|   | Fatturato nominale  |              |              | Fatturato reale (*) |             |             |
|---|---------------------|--------------|--------------|---------------------|-------------|-------------|
|   | Totale              | Estero       | Domestico    | Totale              | Estero      | Domestico   |
|   | <i>variazione %</i> |              |              |                     |             |             |
| Abbigliamento (°) .....                         | +14,7               | +12,6        | +16,5        | +10,0               | +8,9        | +10,9       |
| Alimentare .....                                | +16,8               | +20,1        | +15,8        | +2,6                | +7,6        | +1,0        |
| Beni diversi per la persona e la casa (°) ..... | +23,3               | +23,7        | +23,1        | +14,3               | +17,7       | +12,3       |
| Carta e stampa .....                            | +27,5               | +31,8        | +26,2        | +3,9                | +13,3       | +2,3        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (°) .....   | +19,3               | +16,3        | +21,7        | +1,1                | +4,0        | -0,5        |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +15,7               | +17,3        | +14,6        | -0,4                | -0,1        | -0,7        |
| Gioielleria e oreficeria (°) .....              | +18,8               | +18,2        | +22,4        | +14,7               | +14,5       | +17,4       |
| Legno e mobili (°) .....                        | +10,6               | +11,7        | +9,8         | -0,3                | -0,2        | -0,7        |
| Meccanico .....                                 | +15,0               | +13,6        | +17,0        | +3,6                | +2,9        | +4,8        |
| Metallurgico .....                              | +24,7               | +21,8        | +26,8        | -0,4                | -2,9        | +1,4        |
| Pelli e cuoio (°) .....                         | +23,7               | +14,5        | +31,4        | +16,9               | +9,5        | +23,7       |
| Tessile (°) .....                               | +17,5               | +16,4        | +18,5        | +4,4                | +3,3        | +6,0        |
| Altri settori .....                             | +17,3               | +15,5        | +18,6        | +5,1                | +7,0        | +3,8        |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>+17,1</b>        | <b>+16,2</b> | <b>+17,7</b> | <b>+2,9</b>         | <b>+3,6</b> | <b>+2,5</b> |
| Beni per la persona e la casa .....             | +16,2               | +14,7        | +17,6        | +5,3                | +5,5        | +5,3        |

(\*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

(°) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.



Le medie imprese del comparto alimentare (comprensivo delle bevande) hanno visto crescere il proprio fatturato nominale del 16,8%, cifra che si confronta con un'inflazione media specifica del 13,8%, consegnando una crescita reale pari al 2,6% (+7,6% oltreconfine, +1% sul mercato domestico).

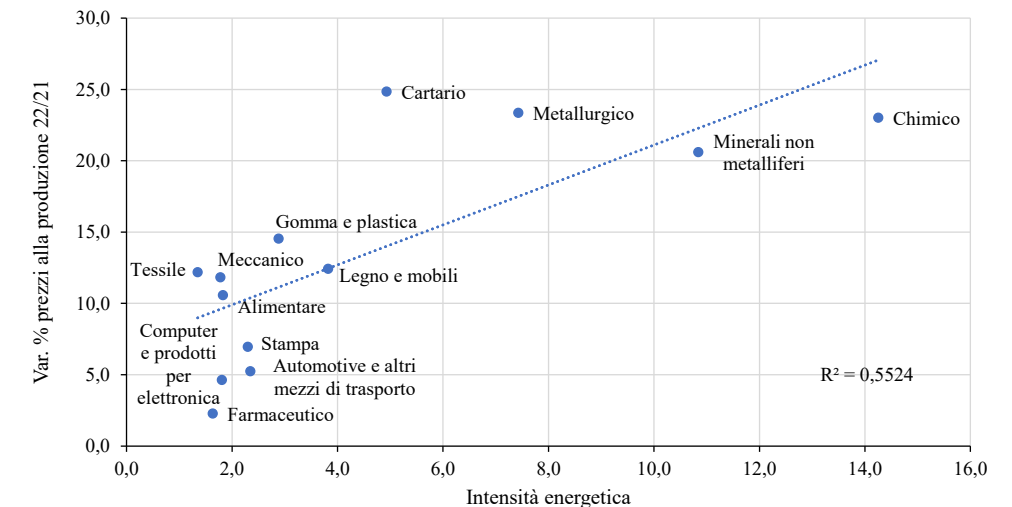
Il meccanico ha riportato una crescita nominale delle vendite (+15%) nettamente superiore a quella reale (+3,6%) con più dinamismo sul mercato domestico (+17% nominale, +4,8% deflazionato).

All'interno del segmento dei beni per la persona e la casa, che hanno segnato una variazione positiva delle vendite totali pari al 16,2% (5,3% reali), il comparto delle pelli e cuoio ha realizzato l'incremento più eclatante pari al +23,7% in termini nominali (+16,9% reali), trainato dalla buona performance del mercato interno in crescita del 31,4% nominale (+23,7% reale). Positive anche le performance del settore orafa il cui fatturato totale è cresciuto del 18,8%, che equivale a un +14,7% reale. Considerando le variazioni deflazionate hanno invece sofferto le medie imprese operanti nel legno e mobili che hanno ceduto lo 0,3% delle loro vendite a fronte di un incremento nominale pari al 10,6%. Sul risultato ha pesato maggiormente l'andamento del mercato interno, in decremento reale dello 0,7% (+9,8% nominale).

Discorso a parte meritano i settori notoriamente "energivori" che hanno incontrato maggiori difficoltà nel mantenere la crescita a quantità, pur a fronte di significativi incrementi nominali di fatturato: il metallurgico perde lo 0,4% in termini reali che si confronta con il +24,7% non deflazionato; il chimico-farmaceutico, che più di altri ha sofferto il rincaro dei combustibili fossili (soprattutto nel segmento non pharma), ha segnato incrementi a valore del 15,7%, ma un regresso pari allo 0,4% tenuto conto dell'inflazione; meglio invece il cartario-editoriale che ha potuto abbinare al maggiore fatturato (+27,5%) una variazione reale positiva (+3,9%). La crescita delle quotazioni energetiche ha impattato su alcuni settori più di altri anche sui mercati internazionali: qui la metallurgia ha ceduto in termini reali il 2,9% delle vendite scontando la debolezza del mercato europeo e la minore domanda dell'automotive.

Come noto, le dinamiche settoriali delle vendite nominali in un anno a elevata inflazione dipendono, da un lato, dalla struttura dei costi dei singoli comparti e dalla loro intensità energetica, dall'altro dalla capacità di trasferire i maggiori oneri sui prezzi di vendita e quindi dall'elasticità al prezzo della relativa domanda e dal livello di concorrenza. Circa l'evoluzione nel 2022 dei costi di produzione, la relazione che intercorre tra l'intensità energetica settoriale e la dinamica dei prezzi della produzione, indica che, in media, per tutte le imprese manifatturiere, la prima spiega il 55% della seconda (Graf. 4). Per alcuni comparti, il movimento dei prezzi alla produzione non appare tuttavia legato al tenore energivoro e deve essere quindi addebitato ad altri fattori, quali ad esempio il rincaro di specifici input.

GRAF. 4 – RELAZIONE TRA INTENSITÀ ENERGETICA E PREZZI ALLA PRODUZIONE PER SETTORE



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat e Centro Studi Confindustria.

Con riferimento all'insieme omogeneo di 1748 medie imprese, il 94,9% del totale ha venduto i propri prodotti al di fuori dei confini nazionali (margine estensivo) nella misura del 45,3% del proprio fatturato totale (margine intensivo). Delle imprese esportatrici, oltre il 60% è attivo nelle produzioni riconducibili al made in Italy. Nel complesso, sono 346 le medie aziende con vendite oltreconfine superiori al 75%, 456 con una quota tra il 50 e il 75%, 387 tra il 25 e il 50%, 469 fino al 25%, mentre 90 vendono sul solo territorio nazionale e operano, per lo più, nel settore alimentare (42,2%). Le imprese del comparto metallurgico si qualificano tutte come imprese esportatrici registrando nel 2022 un margine estensivo pari al 100% e una quota di esportazioni pari al 41,7% (margine intensivo). Anche il chimico-farmaceutico e il meccanico si distinguono per una forte pervasività della pratica esportativa, che riguarda rispettivamente il 97,9% e il 97,6% delle aziende, e incidenza del fatturato oltreconfine pari al 42,7% per il primo e al 58,8% per il secondo. Esaminando l'insieme delle medie imprese esportatrici appartenenti ai settori a domanda mondiale dinamica, tra il 2013 e il 2022 lo sviluppo delle vendite oltreconfine è stato pari al +79,4% rispetto al +60,6% di quelle operanti in altri comparti, con un incremento medio tra il 2019 (pre-Covid) e il 2022 pari all'8,6%, più marcato se confrontato con il +8,2% delle altre imprese <sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> Sono tali i settori che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

### 3.3. Il confronto con il pre-Covid

Pur tra i chiaroscuri emersi nel periodo post-pandemico, resta assodato che le performance realizzate dalle medie imprese sono distintive. Come già avvenuto in passato, esse hanno dato prova di maggiore resilienza di fronte alle crisi rispetto ai gruppi maggiori il cui recupero seguente al Covid è stato più limitato. Ragionando in termini nominali, questi ultimi hanno infatti realizzato una crescita media annua del fatturato tra il 2019 e il 2022 pari al 6,8% (+7,3% le esportazioni; +6,1% il fatturato domestico). Le imprese medio-grandi, verso le quali parte delle medie imprese converge, hanno realizzato le migliori performance con un Cagr delle vendite totali pari al +10,4% (+10,2% l'export, +10,7% le vendite nazionali). Le medie imprese – che insieme alle imprese medio-grandi costituiscono il cosiddetto IV Capitalismo – si sono collocate in posizione intermedia, ma sotto il profilo occupazionale hanno sovraperformato rispetto alle altre categorie mettendo a segno un incremento medio della pianta organica (+1,6%) superiore sia a quello delle medio-grandi (+1,1%) sia a quello dei gruppi maggiori (+0,4%) (Tab. B) <sup>(12)</sup>.

TAB. B – VARIAZIONI % DEL FATTURATO PER DIMENSIONE DI IMPRESA (CAGR 2022-19 E 2022-21)

|                                  | CAGR 2022-19  |              |                 | Variazione 2022-21 |              |                 |
|----------------------------------|---------------|--------------|-----------------|--------------------|--------------|-----------------|
|                                  | Medie imprese | Medio-grandi | Gruppi maggiori | Medie imprese      | Medio-grandi | Gruppi maggiori |
|                                  | <i>in %</i>   |              |                 |                    |              |                 |
| Fatturato totale .....           | +9,3          | +10,4        | +6,8            | +17,1              | +17,4        | +12,2           |
| Fatturato all'esportazione ..... | +8,3          | +10,2        | +7,3            | +16,2              | +17,9        | +13,8           |
| Fatturato domestico .....        | +10,0         | +10,7        | +6,1            | +17,7              | +17,0        | +10,0           |
| Occupazione .....                | +1,6          | +1,1         | +0,4            | +2,8               | +2,5         | +1,0            |

Il vantaggio nei confronti dei gruppi maggiori appare ancora più sorprendente considerando che le produzioni delle medie imprese hanno luogo prevalentemente in comparti a bassa e medio-bassa tecnologia e solo il 30,3% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i primi che vi conseguono il 62,8% del proprio giro d'affari (Tab. 17).

<sup>(12)</sup> Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2022 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 370 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono i gruppi maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023).

### 3.4. I margini

L'analisi dei margini costituisce un riferimento indispensabile per valutare la reazione dell'industria italiana a un livello di inflazione che non sperimentava da quarant'anni: nel 2022 il valore aggiunto delle medie imprese ha registrato un incremento del 9,3% sul 2021, livello che ridotto a grandezza reale mediante il deflatore del PIL, cala al +5,5%. Procedendo oltre nel conto economico aggregato, i successivi margini riportano incrementi anche più significativi: quello operativo netto avanza del 19,1%, l'utile lordo prima delle componenti straordinarie del 17,1% e il risultato netto del 18,9% (Tab. C).

TAB. C – VARIAZIONI % DEI MARGINI DI CONTO ECONOMICO (CAGR 2022-19 E 2022-21)

|                                       | CAGR 2022-19 | Variazione 2022-21 |
|---------------------------------------|--------------|--------------------|
|                                       | <i>in %</i>  |                    |
| Acquisti .....                        | +12,9        | +21,6              |
| Servizi .....                         | +8,1         | +20,0              |
| Valore aggiunto .....                 | +6,8         | +9,3               |
| Costo del lavoro .....                | +3,2         | +5,7               |
| Margine operativo netto .....         | +11,4        | +19,1              |
| Risultato corrente ante imposte ..... | +11,4        | +17,1              |
| Risultato netto .....                 | +13,7        | +18,9              |

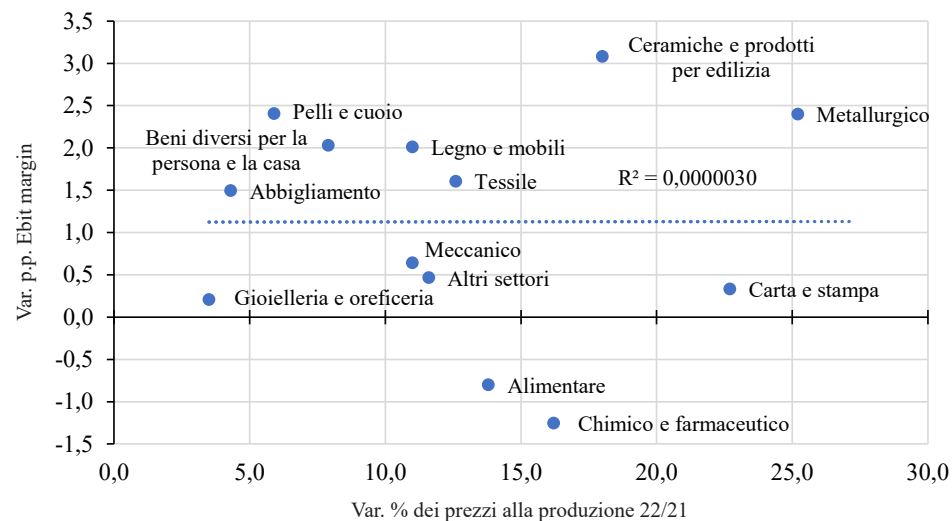
Rispetto al periodo pre-Covid i conti dell'universo omogeneo segnano una crescita media annua pari al 13,7% (risultato netto); il valore aggiunto si è incrementato del 6,8%, il margine operativo netto e il risultato corrente dell'11,4% per entrambi. La dinamica media del costo del lavoro è inferiore rispetto agli altri indicatori (+3,2%) a causa dell'influenza derivante dal blocco dei licenziamenti e dal ricorso alla Cassa integrazione guadagni (CIG Covid-19) che hanno interessato il 2020 e parte del 2021.

Quanto alla redditività industriale calcolata sui dati delle 4008 imprese dell'universo, tra il 2021 e il 2022 il Roi ha guadagnato 1,3 punti salendo dal 9,3% al 10,6% superando il livello pre-Covid (9,6%). Medesimo andamento per la redditività netta (+1,5 p.p.), con il Roe che è passato dal 10,6% al 12,1% (1,3 p.p. in più rispetto al 2019). Va altresì segnalato che i gruppi maggiori italiani, che durante la pandemia avevano subito un ridimensionamento più marcato di entrambi gli indicatori rispetto alle imprese di media dimensione, hanno mostrato una ripresa più marcata (rispettivamente di 3,1 e 10,5 punti sul 2021) rimanendo tuttavia su livelli inferiori a quelli registrati dalle medie imprese (Roi 10,6% vs 8,6% delle grandi e Roe 12,1% vs 9,9%). Quanto alle aree geografiche, tutte segnano il sorpasso dei valori pre-pandemici, ma sono le medie imprese del Centro Italia a registrare le performance migliori nell'ultimo biennio (+2,5 p.p. il Roi e +3,6 p.p. il Roe) (Tab. 9).

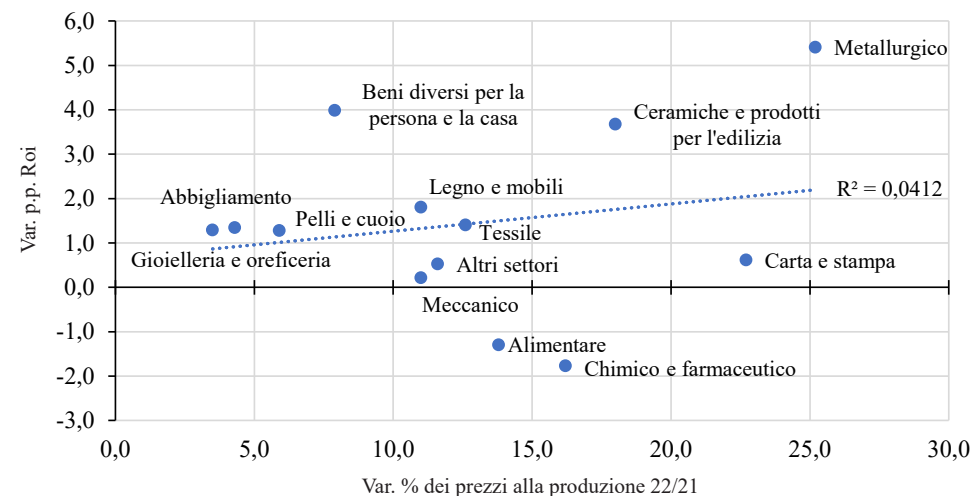
Tra i settori si distingue il cartario editoriale, con un Roe che nel 2022 supera di 9,4 punti percentuali quello del 2021 oltrepassando abbondantemente anche i valori pre-pandemici (+7,3 p.p.) e il metallurgico (+6,9 p.p. rispetto al 2021 e +10,7 p.p. sul 2019). Note negative per il comparto delle pelli e cuoio che, dopo un 2021 estremamente positivo (+9,8 p.p. rispetto al 2020), lascia sul terreno 2,3 punti percentuali nel 2022 rimanendo comunque al di sopra dei valori pre-Covid (+3,1 p.p.). In arretramento, tanto nel 2022 quanto rispetto al 2019, l'alimentare (-0,9 p.p. nell'ultimo anno, -2,3 p.p. nel quadriennio) e l'abbigliamento (rispettivamente, -1,9 p.p. e -2,2 p.p.). Le dinamiche del Roi nel 2022 non si discostano da quelle del Roe e vedono primeggiare anch'esse i comparti della carta e stampa e della metallurgia, entrambi in incremento di 4,8 p.p. rispetto al 2021 e anche con variazioni positive riferite al quadriennio 2019-2022 (rispettivamente +2,8 p.p. e +6,6 p.p.), mentre sono deludenti quelle dell'alimentare che chiude il 2022 con 0,9 p.p. in meno rispetto al 2021 e -1,5 punti percentuali sotto i livelli del 2019 (Tab. 10).

Il quadro di sintesi che sembra potersi trarre è che sui conti delle medie imprese manifatturiere l'inflazione non ha sortito un effetto univoco sui margini, la cui evoluzione non risulta imputabile a generici automatismi, ma al posizionamento che queste aziende detengono in termini di tenore qualitativo delle produzioni, di collocamento nelle catene globali del valore, di potere contrattuale sui clienti, di distintività rispetto alla concorrenza e, non ultimo, di capacità di rimodulare la propria struttura di costi per preservare la marginalità. I Grafici 5, 6 e 7, che mettono in relazione gli indici dei prezzi alla produzione con le variazioni settoriali di redditività calcolate come differenza tra il 2022 e il 2019 (anteriore al Covid e alla pressione inflazionistica), fanno emergere che non pare esistere alcuna connessione a livello di Ebit margin e di Roi, mentre si evidenzia un debole legame positivo con riferimento al Roe.

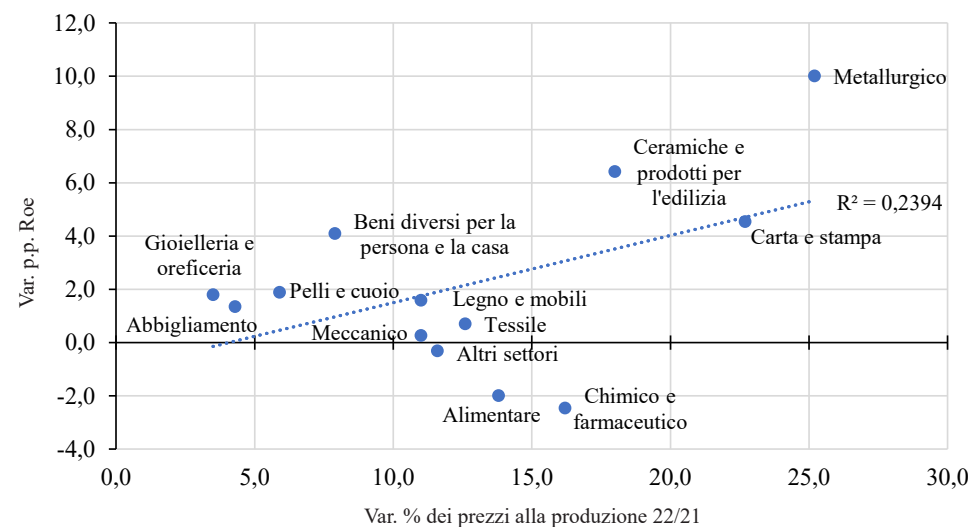
GRAF. 5 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DELL'EBIT MARGIN PER SETTORE



GRAF. 6 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DEL ROI PER SETTORE



GRAF. 7 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DEL ROE PER SETTORE



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su dati propri e su dati Istat.

### 3.5. La fiscalità

Un elemento frenante che ha inciso sui risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità, che rimane per esse penalizzante, con un tax rate che ha toccato il 23,6% nel 2022, ovvero 4,2 punti sopra quello che emerge dai bilanci delle grandi imprese (19,4%) (Tab. 12). I diversi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa hanno portato nel decennio ad una progressiva riduzione del tax rate effettivo gravante sulle medie imprese, dal 38% del 2013 al 21,6% del 2020, con un leggero rialzo nel 2021 (23,6%) che si è mantenuto stabile nel 2022. Se alle medie imprese fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi, esse avrebbero risparmiato in media circa 590 milioni di euro all'anno, ovvero 5,9 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza pari al 5,2% dei mezzi propri di fine 2022 e al 9% degli investimenti cumulati.

### 3.6. La produttività

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività qui assunta in termini di “produttività apparente del lavoro”, data dal valore aggiunto, non deflazionato e al netto dell'ammortamento, per dipendente. Tale grandezza dipende inversamente dalla quantità di forza lavoro utilizzata e direttamente dal valore che l'impresa è in grado di estrarre dalla vendita sul mercato dei suoi prodotti, al netto dei costi sostenuti per realizzarli. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività nominale netta per dipendente delle medie imprese ha cumulato nel decennio 2013-2022 un aumento del 28,8% (+2,9% medio annuo). Tale incremento si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 12,3% (1,3% medio annuo). La sintesi delle evidenze su produttività e costo del lavoro porta alla competitività qui espressa in termini di rapporto tra valore aggiunto netto pro-capite e costo del lavoro per dipendente. È evidente che tanto maggiore è tale rapporto, tanto più alto è il valore di cui l'impresa è in grado di appropriarsi una volta dedotti dai ricavi della vendita dei propri prodotti i costi diretti per la loro realizzazione, ivi inclusi gli ammortamenti. Note positive sono qui offerte dalla constatazione che, complessivamente, la competitività delle medie imprese è cresciuta nel decennio (+20,1 p.p.) (Tab. 11). Al contempo si segnala che quella delle grandi imprese manifatturiere nel loro insieme, nel medesimo periodo, si è incrementata di oltre 30 punti percentuali a fronte di un incremento medio di produttività e costo del lavoro rispettivamente del 4,8% e del 2,1% medi annui<sup>(13)</sup>.

<sup>(13)</sup> Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023.

### 4. La struttura patrimoniale e gli investimenti

La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 151,4% nel 2022, comunque stabilmente al di sopra del 130% dal 2018. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (230,9%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso (Tab. 16). Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. È utile fare riferimento alla consistenza delle disponibilità liquide in seno alle medie imprese. Nel decennio osservato esse sono state in grado di fare provvista per poter disporre di risorse, fintanto che queste erano reperibili a buon mercato, introducendo un ulteriore elemento di solidità a cui si abbina la riduzione del Debt equity ratio. Nel 2022 la dotazione delle disponibilità rappresenta il 77,2% dei debiti finanziari (era il 37,2% all'inizio del decennio), mentre il rapporto di questi ultimi sui mezzi propri è pari al 43,6% (71,4%). Sempre considerando il primo anno in esame (2013), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 109,5%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 151%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 7,2 volte nel 2013 a 19,2 nel 2022 (seppure in lieve diminuzione rispetto al 19,7% del 2021 ascrivibile alla prima fase di aumento dei tassi di interesse), mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,4 a 2,1 volte, in costante diminuzione (Tab. 13). Va altresì ricordato che nel 2020 ha avuto luogo un'eccezionale operazione di rivalutazione monetaria che ha portato all'iscrizione a riserva di 14,8 miliardi di euro, dei quali circa 6 relativi ad asset intangibili e 8,9 a cespiti materiali. Per ritrovare rivalutazioni volontarie di questa entità si deve risalire al 2008 quando esse interessarono prevalentemente immobilizzi materiali (11 miliardi).

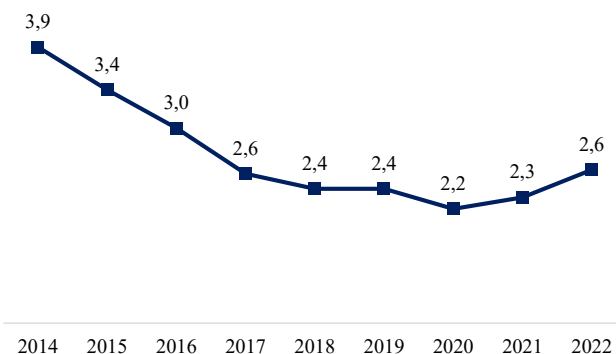
La solidità delle medie imprese è confermata facendo ricorso a un punteggio di credit scoring desunto dalle informazioni anagrafiche contabili delle aziende: nel decennio l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la fascia più solida passando dal 62,9% del totale nel 2013 all'85,5% del 2021, scendendo tuttavia all'83,6% nel 2022. Occorre comunque segnalare che, nel complesso, dal 2020 in poi, l'universo delle medie imprese industriali italiane è assegnatario di una PD (probability of default) equivalente a BBB- che consente l'attribuzione della macrocategoria “investment grade” ossia quella con la solvibilità maggiore<sup>(14)</sup>.

<sup>(14)</sup> R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.



La forza patrimoniale sopra descritta ha consentito alle medie imprese di fronteggiare i primi effetti della crescita dei tassi di interesse. Come riportato nel Graf. 8, il costo medio dell'indebitamento si è attestato al 2,6% per le Mid-Cap come nel 2017 e dopo quattro anni di sostanziale stabilità tra il 2,2% e il 2,4%.

GRAF. 8 – IL COSTO DELL'INDEBITAMENTO (2014-2022, IN %)



Con riferimento alle 1748 medie imprese dell'insieme omogeneo, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente prevalente delle posizioni finanziarie. Nel 2013 le banche alimentavano l'88,6% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (93,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (80,2%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (10,1%) e da rapporti infragruppo o di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 6,9 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura è pari al 90,7% del debito complessivo, di cui il 92,7% relativo alla componente a breve e l'88,8% a quella a medio lungo, mentre la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 4,4%.

Lo stock del debito finanziario, dopo le battute di arresto subite nel 2016 e nel 2019, ha recuperato nel 2020 (+9,1%) e si è incrementato ulteriormente nel 2021 (+2,7%) e nel 2022 (+5,6%) raggiungendo il livello massimo del decennio (24,4 miliardi, di cui 22,2 forniti dal sistema bancario) (Tab.15). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la dotazione di mezzi propri del 12,7%, rivenienti per il 94,4% da utili non distribuiti, per lo 0,9% da ricapitalizzazioni degli azionisti e per il residuo 4,7% dalle rivalutazioni volontarie in netta diminuzione rispetto alle cifre monstre fatte registrare nel 2020.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1748 medie imprese hanno sommato 7,4 miliardi (43,2% del cash-flow), in aumento dai 6,1 miliardi del biennio precedente (54,4%). L'età media del patrimonio tecnico nel 2022 è pari a 13,5 anni, di poco superiore ai

13,1 del 2021, ma in diminuzione rispetto alla media degli anni precedenti (16,4 anni), segno che le agevolazioni previste per gli investimenti in beni strumentali nell'ultimo periodo hanno favorito l'ammodernamento del parco impiantistico e compensato l'effetto fisiologico del decorrere del tempo. A titolo di raffronto, la vetustà dei cespiti della manifattura totale nel 2022 è pari a 15,7 anni, in leggero incremento rispetto al 2021 (15,2 anni), ma in diminuzione rispetto alla media del periodo precedente (16,9 anni) <sup>(15)</sup>.

## 5. Le medie imprese dal 1996 al 2022

È possibile estendere l'orizzonte temporale di osservazione delle medie imprese al periodo 1996-2022 analizzando le performance relative a oltre un quarto di secolo. Con riferimento all'anno iniziale, l'universo era composto da 3379 imprese, mentre nel 2022 esse si ragguagliano a 4008 e recuperano ampiamente il calo registrato nel 2020 a causa della pandemia (-357 aziende), andando ad aumentare di +467 unità rispetto al periodo pre-Covid. In particolare, tra il 1996 e il 2022 si è assistito a un incremento in tutte le aree geografiche: variazione netta di +61 unità per le imprese ubicate nel Nord Ovest, +111 di quelle del Centro, +218 nel Sud e Isole e +239 nel Nord Est, che come già dimostrato in precedenza, rappresenta un terreno particolarmente fertile per la localizzazione delle medie imprese. Analizzando la composizione settoriale, nei ventisette anni l'universo si è arricchito prevalentemente di imprese operanti nel comparto meccanico (+471 medie aziende), grazie soprattutto al trattamento dei metalli (+274) e alle macchine e attrezzature (+182). In incremento anche il chimico-farmaceutico (+158), l'alimentare (+135), il cartario-editoriale (+45) e gli altri settori (+66), mentre è stata significativa la riduzione nei beni per la persona e la casa (-229) dove i comparti più colpiti sono stati il tessile (-117) e l'abbigliamento (-94). In calo, ma più contenuto, anche il metallurgico (-17 medie imprese) <sup>(16)</sup>.

<sup>(15)</sup> Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023.

<sup>(16)</sup> Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 27 anni osservati.

TAB. D – VARIAZIONI NELLA NUMEROSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE DAL 1996 AL 2022

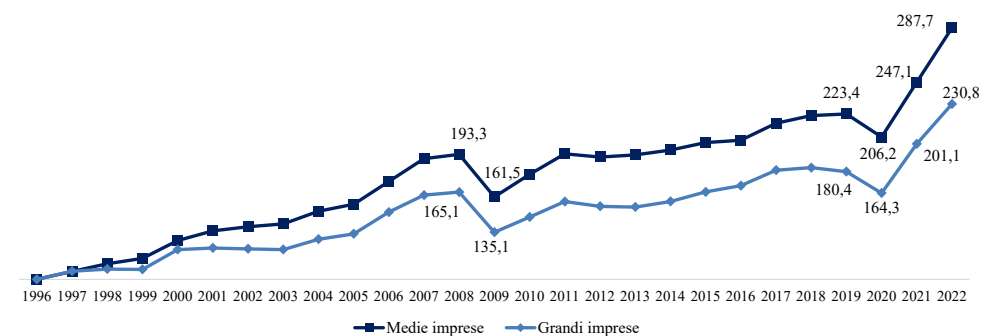
|                                    | 1996         | 2022         | Variazioni               |             |             |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|-------------|-------------|
|                                    |              |              | 2022-96                  | 2020-19     | 2022-19     |
|                                    |              |              | <i>numero di imprese</i> |             |             |
| Nord Ovest.....                    | 1.494        | 1.555        | +61                      | -148        | +158        |
| Nord Est.....                      | 1.234        | 1.473        | +239                     | -131        | +151        |
| Centro.....                        | 438          | 549          | +111                     | -55         | +72         |
| Sud e Isole.....                   | 213          | 431          | +218                     | -23         | +86         |
| Alimentare.....                    | 413          | 548          | +135                     | -29         | +9          |
| Beni per la persona e la casa..... | 1.046        | 817          | -229                     | -89         | +125        |
| Carta e stampa.....                | 161          | 206          | +45                      | -13         | +33         |
| Chimico e farmaceutico.....        | 329          | 487          | +158                     | -30         | +30         |
| Meccanico.....                     | 1.177        | 1.648        | +471                     | -171        | +230        |
| Metallurgico.....                  | 180          | 163          | -17                      | -17         | +5          |
| Altri settori.....                 | 73           | 139          | +66                      | -8          | +35         |
| <i>Made in Italy</i> (°)           | <i>2.096</i> | <i>2.604</i> | <i>+508</i>              | <i>-252</i> | <i>+353</i> |
| <b>Totale.....</b>                 | <b>3.379</b> | <b>4.008</b> | <b>+629</b>              | <b>-357</b> | <b>+467</b> |

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei ventisette anni<sup>(17)</sup> è possibile analizzare il trend del fatturato nell'intero periodo e paragonarlo, ancora una volta, a quello delle grandi aziende manifatturiere. Le medie imprese hanno realizzato un incremento delle vendite pari al 187,7% rispetto al 1996, superando nettamente la crescita realizzata dalle grandi (+130,8%) che, peraltro, hanno subito maggiormente le conseguenze degli shock succedutisi nel corso del tempo (Graf. 9). Rimanendo nell'ambito delle sole medie imprese, quelle del Centro hanno messo a segno il maggior incremento di fatturato nell'arco dei ventisette anni analizzati (+218,7%), seguite da quelle del Sud e Isole (+209,6%). Quanto ai comparti, spiccano le crescite dei settori diversi (+304,2%), del metallurgico (+299,2%) e del chimico-farmaceutico (+203,6%).

(17) Si tratta di 630 aziende non consolidate che rappresentano il 15,4% della consistenza complessiva nel 2022 e il 24,8% del suo fatturato.

GRAF. 9 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 27 ANNI (1996=100)



La medesima tendenza viene messa a segno anche per le esportazioni, con le medie imprese che chiudono il periodo con una variazione positiva del 292% e le grandi del 200,4%. In aggiunta, si segnala che la quota delle vendite oltreconfine sul fatturato totale è cresciuta tanto per le Mid-Cap quanto per le imprese di maggiori dimensioni (rispettivamente dal 29,9% al 40,8% le prime e dal 41,4% al 53,8% le seconde). È invece molto differente l'andamento relativo alla forza lavoro dove le medie imprese hanno realizzato un incremento pari al 44% contro una diminuzione del 10% registrata dalle grandi.

Si segnala infine che, per le medie imprese, tra il 1996 e il 2022 l'incidenza del patrimonio netto tangibile sul totale si è incrementata di 24,7 p.p., mentre il rapporto sull'attivo immobilizzato si è fissato al 157,8% nel 2022 (100,3% nel 1996) e quello tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 142,5% al 266%.

## 6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL

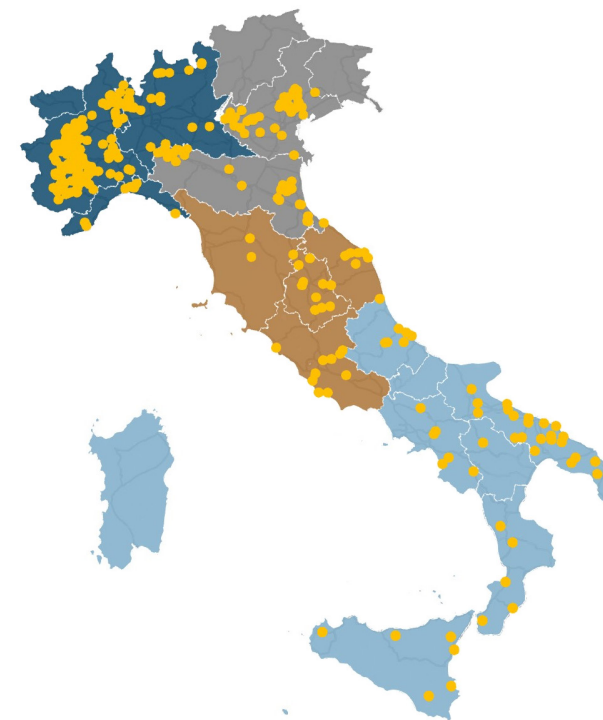
Il 31% delle medie imprese industriali italiane ha sede in distretti. Il rapporto con queste aree è tuttavia da ritenersi più stretto di quanto appaia alla luce del fatto che un ulteriore 10% di aziende ha sede in altri sistemi produttivi locali e dunque, soprattutto per questa dimensione, i possibili benefici dell'agglomerazione tra imprese potrebbero essere acquisiti anche con la "prossimità territoriale". Infatti, poco meno del 90% dell'universo delle medie imprese ha sede nelle aree del Nord Ovest, Nord Est e Centro, ossia quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti e degli altri SPL come si evince dalle cartine di georeferenziazione riportate nelle Figg. 3 e 4. La georeferenziazione fornita sulle imprese appartenenti ad altri SPL, così come le analisi contenute nel presente capitolo, fanno riferimento ai soli contesti non coincidenti in tutto o in parte con i distretti industriali, mentre negli Allegati 3 e 4, per completezza, essi sono ricompresi.

FIG. 3 – LOCALIZZAZIONE DELLE 1258 MEDIE IMPRESE DISTRETTUALI NEL 2022



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 4 – LOCALIZZAZIONE DELLE 391 MEDIE IMPRESE DEGLI ALTRI SPL NEL 2022



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione in termini di fatturato totale e forza lavoro: 48,8 milioni di euro e 121 dipendenti per le imprese operanti in contesti distrettuali e simildistrettuali e 48,5 milioni con 117 risorse in media per le altre aziende. Nello specifico, il fatturato medio delle imprese ubicate nei distretti industriali si attesta a 48,7 milioni di euro e la forza lavoro è composta da 121 dipendenti, mentre quelle operanti in altri SPL cubano in media un giro d'affari pari a 49,2 milioni ciascuna avvalendosi di 118 occupati. Per quanto riguarda l'export medio, le Mid-Cap distrettuali si caratterizzano per valori più elevati, indice di una maggiore propensione verso le vendite oltreconfine (23,2 milioni di euro in media) contro i 18,3 delle altre imprese e i 17,8 di quelle ubicate in altri SPL. Qui pesa la grande incidenza del comparto alimentare meno "export oriented" rispetto ad altri settori; di conseguenza, nelle vendite domestiche medie queste ultime e quelle non ubicate nei distretti risultano mediamente maggiori (rispettivamente, 31,4 e 30,1 milioni di euro vs 25,4) (Tab. E).

TAB. E – DIMENSIONE MEDIA IN BASE ALLA LOCALIZZAZIONE

|   | 2022   |                      |                      |               |                      |
|---|--|----------------------|----------------------|---------------|----------------------|
|   | Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali (°) | Imprese distrettuali | Imprese in altri SPL | Altre imprese | Totale medie imprese |
| Numero di imprese .....                   | 1.649  | 1.258                | 391                  | 2.443         | 4.092                |
| Dimensione media per impresa:             |  |                      |                      |               |                      |
| Fatturato (mln. di €) .....               | 48,8   | 48,7                 | 49,2                 | 48,5          | 48,6                 |
| Fatturato all'esportazione (mln. di €) .. | 22,0   | 23,2                 | 17,8                 | 18,3          | 19,8                 |
| Fatturato domestico (mln. di €) .....     | 26,8   | 25,4                 | 31,4                 | 30,1          | 28,8                 |
| Dipendenti (numero) .....                 | 121  | 121                  | 118                  | 117           | 119                  |

(°) Si tratta dell'insieme delle imprese che ricadono nei distretti e in altri SPL.

Nel 2022 il fatturato delle imprese sempre presenti nel decennio – operanti in cluster – è cresciuto del 16,1% rispetto all'anno precedente e si confronta con il +17,8% delle altre imprese. Su questo fronte, le distrettuali vanno meglio di quelle ubicate all'interno di altri SPL (+16,3% vs +15,4%) che, tuttavia, superano le altre tipologie di impresa nelle performance esportative dove segnano un aumento pari al 19% (contro il +14,4% delle distrettuali e il +17,1% delle restanti aziende). Deflazionando gli incrementi nominali indicati poco sopra, la crescita dei fatturati reali delle medie imprese distrettuali e degli altri SPL nel loro insieme è stata pari al 3,2% quanto alle vendite totali e oltreconfine e al 3,1% sul mercato domestico. Le altre imprese hanno performato meglio all'estero (+3,9% reale) rispetto alle vendite totali (+2,8%) e al fatturato domestico (+2,2%). Anche nelle variazioni reali spicca l'andamento oltreconfine delle aziende localizzate all'interno di altri SPL che, con un incremento pari al 6,7%, superano tanto le distrettuali (+2,5%) quanto il già citato +3,9% delle altre imprese (Tab. F).

TAB. F – FATTURATO NOMINALE E REALE PER LOCALIZZAZIONE NEL PERIODO 2022-21

|  | Fatturato nominale  |              |              | Fatturato reale (*) |             |             |
|--|---------------------|--------------|--------------|---------------------|-------------|-------------|
|  | Totale              | Estero       | Domestico    | Totale              | Estero      | Domestico   |
|  | <i>variazione %</i> |              |              |                     |             |             |
| Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali ..... | +16,1               | +15,2        | +16,8        | +3,2                | +3,2        | +3,1        |
| <i>Imprese distrettuali</i>                                | +16,3               | +14,4        | +18,4        | +3,4                | +2,5        | +4,4        |
| <i>Imprese in altri SPL</i>                                | +15,4               | +19,0        | +13,5        | +2,5                | +6,7        | +0,2        |
| Altre imprese .....  | +17,8               | +17,1        | +18,3        | +2,8                | +3,9        | +2,2        |
| <b>Totale</b> .....  | <b>+17,1</b>        | <b>+16,2</b> | <b>+17,7</b> | <b>+2,9</b>         | <b>+3,6</b> | <b>+2,5</b> |

(\*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

Ampliando l'analisi al periodo pre-pandemico e ricorrendo sempre ad un insieme chiuso di imprese non consolidate e continuativamente presenti nel decennio, con riguardo alla crescita media annua di fatturato tra il 2019 e il 2022 prevalgono le imprese ubicate al di fuori dei contesti distrettuali o simildistrettuali che mettono a segno un incremento medio pari al 9,7% contro l'8,7% delle imprese operanti in cluster dove le sole distrettuali registrano una variazione positiva pari al 9% e gli altri SPL risultano leggermente attardati (+7,9%), ma si riallineano con le altre tipologie di impresa sul fronte delle esportazioni mettendo a segno un Cagr pari al +8,2%. L'appartenenza ai contesti distrettuali o simildistrettuali in generale non sembra aver procurato un vantaggio neanche nelle vendite domestiche dove prevalgono le imprese ubicate in contesti diversi (+10,5% vs +9,2%) così come nell'occupazione (+1,8% vs +1,5%) con l'eccezione delle aziende ubicate in altri sistemi produttivi locali che mettono a segno un incremento della forza lavoro di pari entità rispetto alle altre (+1,8%) (Tab. G).

TAB. G – VARIAZIONI % DEL FATTURATO PER LOCALIZZAZIONE DI IMPRESA (2022-2021 E CAGR 2022-19)

|  | Variazione 2022-21 |              |              |             | CAGR 2022-19 |             |              |             |
|--|--------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|  | Totale             | Estero       | Domestico    | Occupazione | Totale       | Estero      | Domestico    | Occupazione |
|  | <i>in %</i>        |              |              |             |              |             |              |             |
| Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali ..... | +16,1              | +15,2        | +16,8        | +2,5        | +8,7         | +8,1        | +9,2         | +1,5        |
| <i>Imprese distrettuali</i> .....                          | +16,3              | +14,4        | +18,4        | +2,5        | +9,0         | +8,1        | +9,9         | +1,4        |
| <i>Imprese in altri SPL</i> .....                          | +15,4              | +19,0        | +13,5        | +2,4        | +7,9         | +8,2        | +7,7         | +1,8        |
| Altre imprese .....  | +17,8              | +17,1        | +18,3        | +3,0        | +9,7         | +8,5        | +10,5        | +1,8        |
| <b>Totale</b> .....  | <b>+17,1</b>       | <b>+16,2</b> | <b>+17,7</b> | <b>+2,8</b> | <b>+9,3</b>  | <b>+8,3</b> | <b>+10,0</b> | <b>+1,6</b> |

La Tab. H riporta i primi dieci contesti distrettuali e simildistrettuali in ordine di fatturato realizzato nel 2022. Altri dettagli sono disponibili negli Allegati da 1 a 4.

Il primo distretto, che è anche il più popolato di imprese, è quello delle Valli Bresciane, specializzato in produzioni metallurgiche e metalmeccaniche. Qui 162 imprese fatturano in aggregato 9,1 miliardi di euro (di cui il 47,9% destinato oltreconfine) e danno lavoro a 18.872 dipendenti. Seguono il Lecchese Metalli con un giro d'affari pari a 5,5 miliardi (102 aziende, quota export 53,6% e 12.641 occupati), il distretto friulano-veneto Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica dove 118 medie imprese con 14.832 risorse fatturano in aggregato 4,5 miliardi di euro (di cui il 50,4% all'estero) e Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola che opera nel comparto meccanico e che, con 96 Mid-Cap e 11.837 dipendenti raggiunge 4,1 miliardi di vendite (54,3% oltreconfine). L'unico SPL nella Top10 si trova al quinto posto ed è quello di Carmagnola / Ciriè Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica, 102 medie imprese, 3,9 miliardi di fatturato, 50% quota export e forza lavoro pari a 12.518 unità). Al sesto posto si trova il distretto alimentare dell'Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano dove 34 imprese con 3.859 dipendenti cubano un fatturato aggregato di 2,3 miliardi di euro destinato per circa la metà al di fuori del territorio italiano (49,2%), mentre la settima posizione è occupata dal Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (63 aziende, 2,2 miliardi di euro di giro d'affari, 38,2% quota export e 7.495 dipendenti). Gli ultimi tre distretti hanno una numerosità di impresa che non supera le 30 risorse e un fatturato tra 1,6 e 1,8 miliardi di euro. Si tratta dell'Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia e Langhirano (entrambi operanti nel comparto alimentare) e della Brianza (arredamento e legno). Gli indicatori di redditività premiano in particolar modo il distretto della Brianza che registra un Roe pari al 19,6% e un Roi al 18,3% e il Comet (rispettivamente, 15,1% e 13,1%).

XXXVIII.

TAB. H – GRADUATORIA DEI PRINCIPALI DISTRETTI E ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI PER FATTURATO 2022

| Tipologia   | 2022      |               |              |            |             |             |      |
|---|-----------|---------------|--------------|------------|-------------|-------------|------|
|   | Imprese   | Fatturato     | Esportazioni | Dipendenti | ROI         | ROE         |      |
|   | <i>n.</i> | <i>€ mld.</i> | <i>in %</i>  | <i>n.</i>  | <i>in %</i> | <i>in %</i> |      |
| Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica) .....  | Distretto | 162           | 9,1          | 47,9       | 18.872      | 12,2        | 14,2 |
| Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli) .....  | Distretto | 102           | 5,5          | 53,6       | 12.641      | 10,6        | 13,2 |
| Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica) ..... | Distretto | 118           | 4,5          | 50,4       | 14.832      | 13,1        | 15,1 |
| Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica) .....  | Distretto | 96            | 4,1          | 54,3       | 11.837      | 12,9        | 13,5 |
| Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica) .....   | Altro SPL | 102           | 3,9          | 50,0       | 12.518      | 11,9        | 14,3 |
| Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici) .....  | Distretto | 34            | 2,3          | 49,2       | 3.859       | 8,3         | 12,8 |
| Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno) .....  | Distretto | 63            | 2,2          | 38,2       | 7.495       | 11,0        | 12,9 |
| Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario) .....   | Distretto | 16            | 1,8          | 18,6       | 1.802       | 5,8         | 6,7  |
| Langhirano (agroalimentare) .....   | Distretto | 19            | 1,7          | 21,5       | 2.481       | 7,6         | 11,0 |
| Brianza (arredamento e legno) .....   | Distretto | 28            | 1,6          | 58,9       | 3.678       | 18,3        | 19,6 |

Quanto alla redditività industriale, tra il 2021 e il 2022 il Roi si è incrementato per tutte le tipologie di impresa, con quelle al di fuori dei contesti distrettuali leggermente avvantaggiate (+1,3 p.p. vs +1 p.p.). Fatta eccezione per le imprese ubicate all'interno di altri sistemi produttivi locali, tutte le altre hanno superato i livelli pre-Covid. Medesimo andamento per la redditività netta che vede favorite le altre imprese (+1,9 p.p. rispetto al 2021 vs +1,1 p.p.). I Grafici 10 e 11 danno conto dell'andamento degli indicatori di redditività nell'arco del decennio in esame.

XXXIX.

GRAF. 10 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROI (2013-2022, in %)

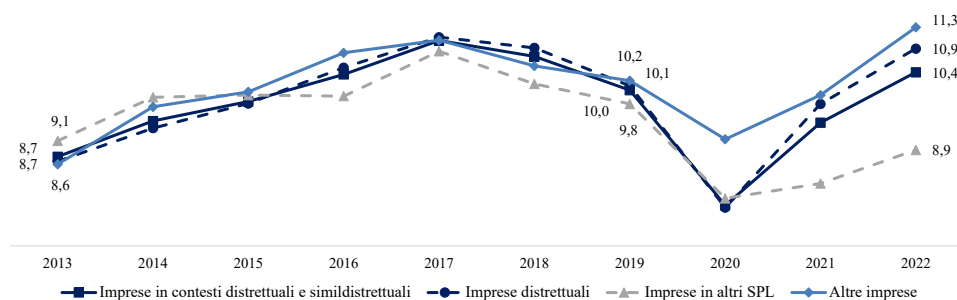
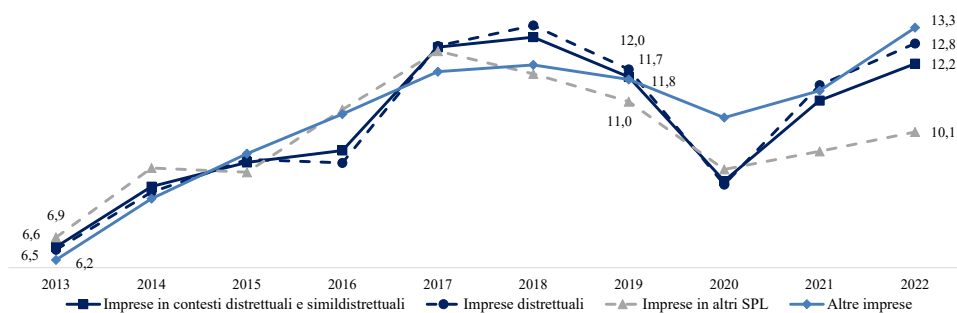


TABELLE DI SINTESI

GRAF. 11 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROE (2013-2022, in %)



L'universo delle medie imprese localizzate in contesti distrettuali e simildistrettuali copre il 15% del fatturato totale e il 18% delle esportazioni realizzati da tutte le imprese ivi operanti. Per quanto riguarda il valore aggiunto e la forza lavoro l'incidenza è pari rispettivamente al 15% e all'11% <sup>(18)</sup>.

<sup>(18)</sup> Analisi riferita all'anno 2021. I dati per singolo distretto o altri SPL sono contenuti in: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024, disponibile sul sito [www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

|   | 2022          |  | 2022                                       |                               |
|---|---------------|--|--|-------------------------------|
|   | dati MB       |  | dati Movimprese (*)                        |                               |
|   | Medie imprese |  | Totale imprese<br><i>numero di imprese</i> | Totale società<br>di capitale |
| Piemonte e Valle d'Aosta .....          | 382           |  | 35.890                                     | 12.049                        |
| Liguria .....                           | 33            |  | 9.618                                      | 2.483                         |
| Lombardia .....                         | 1.170         |  | 89.312                                     | 41.222                        |
| <b>Totale Nord Ovest</b> .....          | <b>1.585</b>  |  | <b>134.820</b>                             | <b>55.754</b>                 |
| Veneto .....                            | 795           |  | 48.620                                     | 20.455                        |
| Trentino-Alto Adige .....               | 88            |  | 7.337                                      | 2.259                         |
| Friuli Venezia Giulia .....             | 121           |  | 8.794                                      | 3.542                         |
| Emilia-Romagna .....                    | 509           |  | 41.637                                     | 16.978                        |
| <b>Totale Nord Est</b> .....            | <b>1.513</b>  |  | <b>106.388</b>                             | <b>43.234</b>                 |
| Toscana .....                           | 257           |  | 43.797                                     | 14.354                        |
| Marche .....                            | 159           |  | 17.568                                     | 6.896                         |
| Umbria .....                            | 71            |  | 7.373                                      | 2.533                         |
| Lazio .....                             | 71            |  | 26.355                                     | 11.088                        |
| <b>Totale Centro</b> .....              | <b>558</b>    |  | <b>95.093</b>                              | <b>34.871</b>                 |
| Abruzzo .....                           | 68            |  | 11.437                                     | 4.413                         |
| Campania .....                          | 172           |  | 39.887                                     | 16.027                        |
| Puglia .....                            | 84            |  | 23.934                                     | 8.267                         |
| Altre Regioni Meridionali e Isole ..... | 112           |  | 54.402                                     | 14.230                        |
| <b>Totale Sud e Isole</b> .....         | <b>436</b>    |  | <b>129.660</b>                             | <b>42.937</b>                 |
| <b>Totale</b> .....                     | <b>4.092</b>  |  | <b>465.961</b>                             | <b>176.796</b>                |
|   |               |  | <i>in %</i>                                |                               |
| Piemonte e Valle d'Aosta .....          | 9,3           |  | 7,7  | 6,8                           |
| Liguria .....                           | 0,8           |  | 2,0  | 1,4                           |
| Lombardia .....                         | 28,6          |  | 19,2                                       | 23,3                          |
| <b>Totale Nord Ovest</b> .....          | <b>38,7</b>   |  | <b>28,9</b>                                | <b>31,5</b>                   |
| Veneto .....                            | 19,4          |  | 10,4                                       | 11,6                          |
| Trentino-Alto Adige .....               | 2,2           |  | 1,6  | 1,3                           |
| Friuli Venezia Giulia .....             | 3,0           |  | 1,9  | 2,0                           |
| Emilia-Romagna .....                    | 12,4          |  | 8,9  | 9,6                           |
| <b>Totale Nord Est</b> .....            | <b>37,0</b>   |  | <b>22,8</b>                                | <b>24,5</b>                   |
| Toscana .....                           | 6,3           |  | 9,4  | 8,1                           |
| Marche .....                            | 3,9           |  | 3,8  | 3,9                           |
| Umbria .....                            | 1,7           |  | 1,6  | 1,4                           |
| Lazio .....                             | 1,7           |  | 5,7  | 6,3                           |
| <b>Totale Centro</b> .....              | <b>13,6</b>   |  | <b>20,5</b>                                | <b>19,7</b>                   |
| Abruzzo .....                           | 1,7           |  | 2,4  | 2,5                           |
| Campania .....                          | 4,2           |  | 8,6  | 9,1                           |
| Puglia .....                            | 2,1           |  | 5,1  | 4,7                           |
| Altre Regioni Meridionali e Isole ..... | 2,7           |  | 11,7                                       | 8,0                           |
| <b>Totale Sud e Isole</b> .....         | <b>10,7</b>   |  | <b>27,8</b>                                | <b>24,3</b>                   |
| <b>Totale</b> .....                     | <b>100,0</b>  |  | <b>100,0</b>                               | <b>100,0</b>                  |

 (\*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.



TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2022

| Classe di dipendenti | Italia       |              |                |              | Nord Ovest   |              |                |              | Nord Est     |              |                |              | Centro     |              |               |              | Sud e Isole |              |               |              |
|----------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|--------------|
|                      | Imprese      |              | Dipendenti     |              | Imprese      |              | Dipendenti     |              | Imprese      |              | Dipendenti     |              | Imprese    |              | Dipendenti    |              | Imprese     |              | Dipendenti    |              |
|                      | numero       | in %         | numero         | in %         | numero       | in %         | numero         | in %         | numero       | in %         | numero         | in %         | numero     | in %         | numero        | in %         | numero      | in %         | numero        | in %         |
| 50 - 99 .....        | 1.875        | 46,8         | 135.700        | 24,4         | 737          | 47,4         | 53.320         | 24,7         | 681          | 46,2         | 49.962         | 24,3         | 252        | 45,9         | 18.118        | 23,4         | 205         | 47,5         | 14.300        | 24,9         |
| 100 - 149 .....      | 910          | 22,7         | 110.200        | 19,8         | 332          | 21,4         | 40.178         | 18,6         | 340          | 23,1         | 41.109         | 20,0         | 129        | 23,5         | 15.901        | 20,6         | 109         | 25,3         | 13.012        | 22,7         |
| 150 - 199 .....      | 444          | 11,1         | 76.175         | 13,7         | 179          | 11,5         | 30.739         | 14,3         | 162          | 11,0         | 27.943         | 13,6         | 60         | 10,9         | 10.215        | 13,2         | 43          | 10,0         | 7.278         | 12,7         |
| 200 - 249 .....      | 277          | 6,9          | 61.787         | 11,1         | 117          | 7,5          | 26.072         | 12,1         | 106          | 7,2          | 23.680         | 11,5         | 32         | 5,8          | 7.166         | 9,3          | 22          | 5,1          | 4.869         | 8,5          |
| 250 - 299 .....      | 182          | 4,5          | 49.683         | 9,0          | 69           | 4,4          | 18.710         | 8,7          | 62           | 4,2          | 17.023         | 8,3          | 30         | 5,5          | 8.279         | 10,7         | 21          | 4,9          | 5.671         | 9,9          |
| 300 - 349 .....      | 117          | 2,9          | 37.835         | 6,8          | 41           | 2,6          | 13.249         | 6,1          | 51           | 3,4          | 16.509         | 8,1          | 17         | 3,1          | 5.538         | 7,2          | 8           | 1,9          | 2.539         | 4,4          |
| 350 - 399 .....      | 87           | 2,2          | 32.522         | 5,9          | 31           | 2,0          | 11.575         | 5,4          | 34           | 2,3          | 12.741         | 6,2          | 13         | 2,4          | 4.851         | 6,3          | 9           | 2,1          | 3.355         | 5,9          |
| 400 - 449 .....      | 66           | 1,7          | 27.858         | 5,0          | 29           | 1,9          | 12.242         | 5,7          | 23           | 1,6          | 9.690          | 4,7          | 7          | 1,3          | 2.951         | 3,8          | 7           | 1,6          | 2.975         | 5,2          |
| 450 - 499 .....      | 50           | 1,2          | 23.820         | 4,3          | 20           | 1,3          | 9.521          | 4,4          | 14           | 1,0          | 6.722          | 3,3          | 9          | 1,6          | 4.274         | 5,5          | 7           | 1,6          | 3.303         | 5,8          |
| <b>Totale .....</b>  | <b>4.008</b> | <b>100,0</b> | <b>555.580</b> | <b>100,0</b> | <b>1.555</b> | <b>100,0</b> | <b>215.606</b> | <b>100,0</b> | <b>1.473</b> | <b>100,0</b> | <b>205.379</b> | <b>100,0</b> | <b>549</b> | <b>100,0</b> | <b>77.293</b> | <b>100,0</b> | <b>431</b>  | <b>100,0</b> | <b>57.302</b> | <b>100,0</b> |



TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

|                               | Italia          |              |           |              |                 |              |                 |              | Nord Ovest      |              |           |              |                 |              |                 |              | Nord Est   |              |                 |              |                 |              |               |              | Centro          |              |                 |              |            |              |                 |              | Sud e Isole     |              |           |              |                 |  |               |  |
|-------------------------------|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------------|--|---------------|--|
|                               | N. imprese      |              | Fatturato |              | Dipendenti      |              | Totale attivo   |              | N. imprese      |              | Fatturato |              | Dipendenti      |              | Totale attivo   |              | N. imprese |              | Fatturato       |              | Dipendenti      |              | Totale attivo |              | N. imprese      |              | Fatturato       |              | Dipendenti |              | Totale attivo   |              | N. imprese      |              | Fatturato |              | Dipendenti      |  | Totale attivo |  |
|                               | media           | me-<br>diana | media     | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media     | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media      | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media         | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media      | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media           | me-<br>diana | media     | me-<br>diana |                 |  |               |  |
|                               | milioni di euro |              | numero    |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | numero    |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | numero     |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | numero        |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | numero     |              | milioni di euro |              | milioni di euro |              | numero    |              | milioni di euro |  |               |  |
| 2013 (*)                      | 3.279           | 46,8         | 32,8      | 149          | 115             | 50,4         | 34,7            | 1.361        | 46,8            | 32,5         | 147       | 114          | 51,7            | 35,5         | 1.225           | 48,1         | 34,2       | 154          | 118             | 50,8         | 35,3            | 425          | 44,7          | 31,4         | 146             | 113          | 45,4            | 31,6         | 268        | 44,2         | 30,7            | 138          | 102             | 49,9         | 32,3      |              |                 |  |               |  |
| 2014                          | 3.347           | 46,2         | 32,5      | 145          | 112             | 49,6         | 34,0            | 1.395        | 47,1            | 32,2         | 145       | 112          | 51,8            | 34,7         | 1.237           | 47,2         | 33,4       | 149          | 116             | 49,8         | 34,9            | 434          | 42,2          | 32,0         | 140             | 111          | 43,7            | 28,6         | 281        | 43,3         | 30,7            | 135          | 97              | 47,3         | 32,2      |              |                 |  |               |  |
| 2015                          | 3.413           | 46,3         | 32,4      | 145          | 111             | 49,9         | 34,0            | 1.397        | 46,9            | 32,7         | 145       | 110          | 51,8            | 34,9         | 1.274           | 47,3         | 32,5       | 149          | 114             | 49,9         | 34,5            | 448          | 42,5          | 31,3         | 140             | 111          | 44,5            | 30,1         | 294        | 44,5         | 31,5            | 138          | 99              | 48,8         | 34,4      |              |                 |  |               |  |
| 2016                          | 3.499           | 46,1         | 31,9      | 146          | 111             | 50,2         | 33,4            | 1.418        | 46,9            | 32,4         | 146       | 110          | 51,8            | 34,3         | 1.300           | 47,1         | 32,3       | 148          | 115             | 50,6         | 33,3            | 464          | 42,2          | 30,3         | 139             | 112          | 44,8            | 29,1         | 317        | 44,3         | 31,4            | 142          | 102             | 49,5         | 33,9      |              |                 |  |               |  |
| 2017                          | 3.599           | 46,8         | 32,6      | 143          | 108             | 50,5         | 33,6            | 1.444        | 47,8            | 32,8         | 144       | 108          | 52,3            | 34,6         | 1.334           | 47,7         | 33,3       | 146          | 113             | 49,8         | 33,5            | 482          | 43,5          | 31,4         | 140             | 110          | 47,3            | 29,4         | 339        | 44,4         | 30,8            | 136          | 97              | 49,7         | 34,6      |              |                 |  |               |  |
| 2018 (*)                      | 3.538           | 48,1         | 33,7      | 146          | 111             | 52,0         | 34,8            | 1.413        | 48,8            | 34,0         | 145       | 111          | 53,7            | 36,2         | 1.313           | 48,5         | 33,7       | 149          | 114             | 51,4         | 33,9            | 480          | 46,1          | 33,2         | 145             | 116          | 49,5            | 32,0         | 332        | 46,1         | 32,5            | 139          | 99              | 51,0         | 36,2      |              |                 |  |               |  |
| 2019                          | 3.541           | 48,2         | 33,9      | 146          | 113             | 52,8         | 35,0            | 1.397        | 49,7            | 34,6         | 148       | 114          | 55,8            | 36,6         | 1.322           | 47,9         | 34,0       | 147          | 113             | 51,2         | 34,3            | 477          | 46,3          | 33,4         | 147             | 120          | 49,6            | 32,4         | 345        | 45,4         | 32,3            | 137          | 102             | 50,7         | 36,2      |              |                 |  |               |  |
| 2020                          | 3.184           | 47,2         | 33,7      | 151          | 119             | 62,4         | 42,4            | 1.249        | 47,9            | 33,9         | 152       | 120          | 66,1            | 43,8         | 1.191           | 47,4         | 34,3       | 152          | 119             | 61,0         | 42,0            | 422          | 45,1          | 31,4         | 153             | 123          | 57,2            | 38,9         | 322        | 46,4         | 33,3            | 144          | 106             | 60,3         | 42,4      |              |                 |  |               |  |
| 2021                          | 3.667           | 50,4         | 34,8      | 143          | 110             | 60,7         | 40,1            | 1.425        | 51,0            | 34,7         | 143       | 109          | 63,5            | 40,3         | 1.381           | 50,6         | 35,1       | 144          | 110             | 59,2         | 40,0            | 494          | 49,6          | 33,7         | 150             | 117          | 58,4            | 39,3         | 367        | 48,2         | 34,6            | 135          | 101             | 58,6         | 41,1      |              |                 |  |               |  |
| 2022                          | 4.008           | 53,4         | 36,1      | 139          | 104             | 59,6         | 38,8            | 1.555        | 53,3            | 35,4         | 139       | 103          | 61,4            | 38,3         | 1.473           | 53,6         | 36,9       | 139          | 105             | 58,7         | 39,3            | 549          | 53,3          | 35,5         | 141             | 106          | 57,8            | 37,3         | 431        | 53,2         | 36,6            | 133          | 102             | 58,7         | 41,3      |              |                 |  |               |  |
| Var. % 2022/2013              | +22,2           | +14,1        | +10,2     | -6,7         | -9,6            | +18,4        | +11,7           | +14,3        | +13,8           | +8,9         | -5,4      | -9,6         | +18,8           | +7,7         | +20,2           | +11,4        | +7,9       | -9,7         | -11,0           | +15,6        | +11,4           | +29,2        | +19,3         | +13,1        | -3,4            | -6,2         | +27,4           | +17,8        | +60,8      | +20,4        | +19,5           | -3,6         | -               | +17,7        | +28,1     |              |                 |  |               |  |
| Var. % 2022/2013<br>reale (°) | n.c.            | -7,4         | -10,5     | n.c.         | n.c.            | -3,9         | -9,3            | n.c.         | -7,6            | -11,6        | n.c.      | n.c.         | -3,6            | -12,6        | n.c.            | -9,6         | -12,4      | n.c.         | n.c.            | -6,1         | -9,6            | n.c.         | -3,2          | -8,2         | n.c.            | n.c.         | +3,4            | -4,4         | n.c.       | -2,3         | -3,0            | n.c.         | n.c.            | -4,5         | +4,0      |              |                 |  |               |  |

(\*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2013 E IL 2022

| Movimenti delle imprese                     | Italia       |              |               |              | Nord Ovest   |              |             |              | Nord Est     |            |             |              | Centro     |            |             |            | Sud e Isole |            |             |            |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|   | Entrate      | Uscite       | Saldo         | Turbolenza   | Entrate      | Uscite       | Saldo       | Turbolenza   | Entrate      | Uscite     | Saldo       | Turbolenza   | Entrate    | Uscite     | Saldo       | Turbolenza | Entrate     | Uscite     | Saldo       | Turbolenza |
|   | (a)          | (b)          | (a-b)         | (a+b)        | (a)          | (b)          | (a-b)       | (a+b)        | (a)          | (b)        | (a-b)       | (a+b)        | (a)        | (b)        | (a-b)       | (a+b)      | (a)         | (b)        | (a-b)       | (a+b)      |
| Attraverso la soglia inferiore .....        | 3.273        | 1.635        | +1.638        | 4.908        | 1.224        | 677          | +547        | 1.901        | 1.133        | 521        | +612        | 1.654        | 508        | 253        | +255        | 761        | 408         | 184        | +224        | 592        |
| <i>di cui per:</i>                          |              |              |               |              |              |              |             |              |              |            |             |              |            |            |             |            |             |            |             |            |
| variazione di fatturato .....               | 2.509        | 1.354        | +1.155        | 3.863        | 936          | 555          | +381        | 1.491        | 898          | 444        | +454        | 1.342        | 400        | 218        | +182        | 618        | 275         | 137        | +138        | 412        |
| variazione dei dipendenti .....             | 764          | 281          | +483          | 1.045        | 288          | 122          | +166        | 410          | 235          | 77         | +158        | 312          | 108        | 35         | +73         | 143        | 133         | 47         | +86         | 180        |
| Attraverso la soglia superiore .....        | 130          | 540          | -410          | 670          | 59           | 220          | -161        | 279          | 47           | 216        | -169        | 263          | 14         | 62         | -48         | 76         | 10          | 42         | -32         | 52         |
| <i>di cui per:</i>                          |              |              |               |              |              |              |             |              |              |            |             |              |            |            |             |            |             |            |             |            |
| variazione di fatturato .....               | 20           | 222          | -202          | 242          | 15           | 92           | -77         | 107          | 5            | 93         | -88         | 98           | -          | 25         | -25         | 25         | -           | 12         | -12         | 12         |
| variazione dei dipendenti .....             | 110          | 318          | -208          | 428          | 44           | 128          | -84         | 172          | 42           | 123        | -81         | 165          | 14         | 37         | -23         | 51         | 10          | 30         | -20         | 40         |
| <b>Totale relativo alle soglie .....</b>    | <b>3.403</b> | <b>2.175</b> | <b>+1.228</b> | <b>5.578</b> | <b>1.283</b> | <b>897</b>   | <b>+386</b> | <b>2.180</b> | <b>1.180</b> | <b>737</b> | <b>+443</b> | <b>1.917</b> | <b>522</b> | <b>315</b> | <b>+207</b> | <b>837</b> | <b>418</b>  | <b>226</b> | <b>+192</b> | <b>644</b> |
| <i>di cui per:</i>                          |              |              |               |              |              |              |             |              |              |            |             |              |            |            |             |            |             |            |             |            |
| fatturato .....                             | 2.529        | 1.576        | +953          | 4.105        | 951          | 647          | +304        | 1.598        | 903          | 537        | +366        | 1.440        | 400        | 243        | +157        | 643        | 275         | 149        | +126        | 424        |
| dipendenti .....                            | 874          | 599          | +275          | 1.473        | 332          | 250          | +82         | 582          | 277          | 200        | +77         | 477          | 122        | 72         | +50         | 194        | 143         | 77         | +66         | 220        |
| <b>Altri movimenti .....</b>                | <b>54</b>    | <b>553</b>   | <b>-499</b>   | <b>607</b>   | <b>24</b>    | <b>216</b>   | <b>-192</b> | <b>240</b>   | <b>16</b>    | <b>211</b> | <b>-195</b> | <b>227</b>   | <b>9</b>   | <b>92</b>  | <b>-83</b>  | <b>101</b> | <b>5</b>    | <b>34</b>  | <b>-29</b>  | <b>39</b>  |
| <i>di cui per:</i>                          |              |              |               |              |              |              |             |              |              |            |             |              |            |            |             |            |             |            |             |            |
| nuove costituzioni .....                    | 34           | -            | +34           | 34           | 13           | -            | +13         | 13           | 12           | -          | +12         | 12           | 5          | -          | +5          | 5          | 4           | -          | +4          | 4          |
| acquisizione della proprietà italiana ..... | 20           | -            | +20           | 20           | 11           | -            | +11         | 11           | 4            | -          | +4          | 4            | 4          | -          | +4          | 4          | 1           | -          | +1          | 1          |
| perdita della proprietà italiana .....      | -            | 249          | -249          | 249          | -            | 103          | -103        | 103          | -            | 98         | -98         | 98           | -          | 37         | -37         | 37         | -           | 11         | -11         | 11         |
| fusioni e consolidamenti .....              | -            | 100          | -100          | 100          | -            | 42           | -42         | 42           | -            | 37         | -37         | 37           | -          | 15         | -15         | 15         | -           | 6          | -6          | 6          |
| liquidazioni e procedure concorsuali .....  | -            | 143          | -143          | 143          | -            | 53           | -53         | 53           | -            | 53         | -53         | 53           | -          | 28         | -28         | 28         | -           | 9          | -9          | 9          |
| altre variazioni .....                      | -            | 61           | -61           | 61           | -            | 18           | -18         | 18           | -            | 23         | -23         | 23           | -          | 12         | -12         | 12         | -           | 8          | -8          | 8          |
| <b>Totale .....</b>                         | <b>3.457</b> | <b>2.728</b> | <b>+729</b>   | <b>6.185</b> | <b>1.307</b> | <b>1.113</b> | <b>+194</b> | <b>2.420</b> | <b>1.196</b> | <b>948</b> | <b>+248</b> | <b>2.144</b> | <b>531</b> | <b>407</b> | <b>+124</b> | <b>938</b> | <b>423</b>  | <b>260</b> | <b>+163</b> | <b>683</b> |

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

|  | Italia                    |              |            |            | Nord Ovest                |              |            |            | Nord Est                  |              |            |            | Centro                    |            |           |           | Sud e Isole               |            |           |           |
|--|---------------------------|--------------|------------|------------|---------------------------|--------------|------------|------------|---------------------------|--------------|------------|------------|---------------------------|------------|-----------|-----------|---------------------------|------------|-----------|-----------|
|  | Consolidate integralmente |              | Collegate  |            | Consolidate integralmente |              | Collegate  |            | Consolidate integralmente |              | Collegate  |            | Consolidate integralmente |            | Collegate |           | Consolidate integralmente |            | Collegate |           |
|  | 2013                      | 2022         | 2013       | 2022       | 2013                      | 2022         | 2013       | 2022       | 2013                      | 2022         | 2013       | 2022       | 2013                      | 2022       | 2013      | 2022      | 2013                      | 2022       | 2013      | 2022      |
|  | <i>numero imprese</i>     |              |            |            | <i>numero imprese</i>     |              |            |            | <i>numero imprese</i>     |              |            |            | <i>numero imprese</i>     |            |           |           | <i>numero imprese</i>     |            |           |           |
| Medie imprese manifatturiere italiane .....      | 1.100                     | 1.160        | –          | –          | 465                       | 467          | –          | –          | 442                       | 457          | –          | –          | 129                       | 144        | –         | –         | 64                        | 92         | –         | –         |
| Altre imprese manifatturiere italiane .....      | 960                       | 939          | 171        | 134        | 377                       | 351          | 79         | 57         | 389                       | 360          | 61         | 49         | 130                       | 134        | 21        | 22        | 64                        | 94         | 10        | 6         |
| Imprese di servizi italiane .....                | 1.505                     | 1.555        | 275        | 213        | 621                       | 575          | 111        | 67         | 605                       | 588          | 109        | 85         | 191                       | 225        | 36        | 38        | 88                        | 167        | 19        | 23        |
| <b>Totale .....</b>                              | <b>3.565</b>              | <b>3.654</b> | <b>446</b> | <b>347</b> | <b>1.463</b>              | <b>1.393</b> | <b>190</b> | <b>124</b> | <b>1.436</b>              | <b>1.405</b> | <b>170</b> | <b>134</b> | <b>450</b>                | <b>503</b> | <b>57</b> | <b>60</b> | <b>216</b>                | <b>353</b> | <b>29</b> | <b>29</b> |
| Imprese manifatturiere estere ..                 | 523                       | 448          | 64         | 49         | 261                       | 215          | 34         | 29         | 181                       | 176          | 23         | 10         | 46                        | 39         | 4         | 8         | 35                        | 18         | 3         | 2         |
| Imprese di servizi estere .....                  | 1.462                     | 1.549        | 235        | 148        | 678                       | 667          | 109        | 77         | 579                       | 607          | 97         | 50         | 141                       | 202        | 16        | 10        | 64                        | 73         | 13        | 11        |
| <b>Totale .....</b>                              | <b>1.985</b>              | <b>1.997</b> | <b>299</b> | <b>197</b> | <b>939</b>                | <b>882</b>   | <b>143</b> | <b>106</b> | <b>760</b>                | <b>783</b>   | <b>120</b> | <b>60</b>  | <b>187</b>                | <b>241</b> | <b>20</b> | <b>18</b> | <b>99</b>                 | <b>91</b>  | <b>16</b> | <b>13</b> |
| In liquidazione .....                            | 50                        | 41           | 37         | 18         | 27                        | 19           | 11         | 7          | 14                        | 14           | 21         | 8          | 6                         | 4          | 3         | 2         | 3                         | 4          | 2         | 1         |
| <b>Totale generale .....</b>                     | <b>5.600</b>              | <b>5.692</b> | <b>782</b> | <b>562</b> | <b>2.429</b>              | <b>2.294</b> | <b>344</b> | <b>237</b> | <b>2.210</b>              | <b>2.202</b> | <b>311</b> | <b>202</b> | <b>643</b>                | <b>748</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>318</b>                | <b>448</b> | <b>47</b> | <b>43</b> |
| <i>Per memoria</i>                               |                           |              |            |            |                           |              |            |            |                           |              |            |            |                           |            |           |           |                           |            |           |           |
| Medie imprese redigenti il consolidato .....     | 1.060                     | 1.076        |            |            | 459                       | 437          |            |            | 408                       | 417          |            |            | 126                       | 135        |           |           | 67                        | 87         |           |           |
| Medie imprese non redigenti il consolidato ..... | 2.219                     | 2.932        |            |            | 902                       | 1.118        |            |            | 817                       | 1.056        |            |            | 299                       | 414        |           |           | 201                       | 344        |           |           |
| <b>Totale .....</b>                              | <b>3.279</b>              | <b>4.008</b> |            |            | <b>1.361</b>              | <b>1.555</b> |            |            | <b>1.225</b>              | <b>1.473</b> |            |            | <b>425</b>                | <b>549</b> |           |           | <b>268</b>                | <b>431</b> |           |           |

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

|                      | Manifattura  |              |              |              |              |              | Manifattura  |              |              |              | Servizi      |              |              |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | Italia       |              | Nord Ovest   |              | Nord Est     |              | Centro       |              | Sud e Isole  |              | Italia       | Nord Ovest   | Nord Est     | Centro       | Sud e Isole  |
|                      | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2022         | 2022         | 2022         | 2022         | 2022         |
|                      | in %         |              | in %         |              | in %         |              | in %         |              | in %         |              | in %         | in %         | in %         | in %         | in %         |
| Unione Europea (*)   | 52,4         | 44,4         | 50,6         | 42,3         | 51,4         | 45,5         | 56,5         | 43,6         | 65,7         | 61,1         | 36,8         | 39,7         | 35,9         | 31,2         | 34,3         |
| Eurozona             | 32,3         | 23,0         | 33,4         | 20,9         | 26,5         | 23,9         | 36,9         | 23,1         | 48,6         | 38,9         | 29,6         | 33,7         | 27,2         | 25,7         | 23,3         |
| Est UE               | 18,7         | 20,3         | 15,3         | 19,5         | 23,8         | 21,0         | 19,6         | 20,5         | 17,1         | 22,2         | 6,5          | 5,3          | 7,9          | 5,0          | 11,0         |
| Altri UE             | 1,4          | 1,1          | 1,9          | 1,9          | 1,1          | 0,6          | –            | –            | –            | –            | 0,7          | 0,7          | 0,8          | 0,5          | –            |
| Americhe             | 15,5         | 22,1         | 16,9         | 27,9         | 17,1         | 17,6         | 6,5          | 17,9         | 8,6          | 5,6          | 29,4         | 27,9         | 31,6         | 27,7         | 28,7         |
| Nord America         | 8,4          | 10,9         | 8,5          | 13,5         | 9,9          | 9,1          | 2,2          | 7,7          | 8,6          | 5,6          | 23,7         | 22,9         | 25,0         | 21,3         | 26,0         |
| Centro e Sud America | 7,1          | 11,2         | 8,4          | 14,4         | 7,2          | 8,5          | 4,3          | 10,2         | –            | –            | 5,7          | 5,0          | 6,6          | 6,4          | 2,7          |
| Asia e Medio Oriente | 18,2         | 19,2         | 19,5         | 18,2         | 16,6         | 21,0         | 26,1         | 20,5         | 5,7          | 11,1         | 17,7         | 16,6         | 17,5         | 24,2         | 11,0         |
| Europa no UE         | 9,9          | 11,2         | 8,8          | 7,9          | 11,0         | 14,8         | 8,7          | 10,3         | 14,3         | 16,7         | 13,8         | 13,8         | 12,8         | 13,4         | 21,9         |
| di cui UK            | 3,1          | 1,1          | 3,1          | 0,9          | 2,2          | 1,1          | 6,5          | 2,6          | 2,9          | –            | 6,8          | 6,1          | 6,9          | 6,4          | 13,7         |
| Africa               | 3,4          | 3,1          | 3,1          | 3,7          | 3,9          | 1,1          | 2,2          | 7,7          | 5,7          | 5,5          | 1,1          | 0,6          | 1,2          | 2,5          | 1,4          |
| Australia e Oceania  | 0,6          | –            | 1,1          | –            | –            | –            | –            | –            | –            | –            | 1,2          | 1,4          | 1,0          | 1,0          | 2,7          |
| <b>Totale</b>        | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

(\*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

|   | Italia       |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | Fatturato    |              | Valore aggiunto |              | Esportazioni |              | Dipendenti   |              | Totale attivo |              |
|   | 2013         | 2022         | 2013            | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013          | 2022         |
|   | <i>in %</i>  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
| Meccanico .....                                 | 30,7         | 34,3         | 38,9            | 41,9         | 41,7         | 43,6         | 38,6         | 43,2         | 34,2          | 38,6         |
| Alimentare .....                                | 21,8         | 19,4         | 14,7            | 12,1         | 12,1         | 12,6         | 13,3         | 12,3         | 18,0          | 16,5         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 13,7         | 13,3         | 14,2            | 13,2         | 12,7         | 12,8         | 12,2         | 11,6         | 13,0          | 13,2         |
| Metallurgico .....                              | 7,2          | 7,0          | 5,3             | 5,7          | 6,6          | 6,6          | 5,0          | 4,2          | 6,6           | 5,3          |
| Carta e stampa .....                            | 4,8          | 5,2          | 5,1             | 5,0          | 2,7          | 2,6          | 5,1          | 4,8          | 5,4           | 4,8          |
| Legno e mobili (*) .....                        | 4,5          | 5,1          | 4,7             | 5,4          | 4,6          | 4,8          | 6,1          | 5,9          | 4,8           | 5,0          |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 3,4          | 3,7          | 3,7             | 4,1          | 3,2          | 3,0          | 4,3          | 3,9          | 5,1           | 4,6          |
| Altri settori .....                             | 3,0          | 3,0          | 2,8             | 3,2          | 3,0          | 3,1          | 3,0          | 3,1          | 2,6           | 2,9          |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 3,6          | 2,7          | 3,3             | 3,1          | 4,5          | 2,9          | 3,8          | 3,6          | 2,8           | 2,6          |
| Tessile (*) .....                               | 2,5          | 2,4          | 2,7             | 2,6          | 2,9          | 2,5          | 3,5          | 3,0          | 2,8           | 2,6          |
| Abbigliamento (*) .....                         | 3,4          | 2,1          | 3,4             | 2,2          | 3,9          | 2,4          | 3,9          | 2,8          | 3,6           | 2,5          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 0,8          | 1,2          | 0,5             | 0,7          | 1,5          | 2,4          | 0,5          | 0,7          | 0,5           | 0,7          |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 0,6          | 0,6          | 0,7             | 0,8          | 0,6          | 0,7          | 0,7          | 0,9          | 0,6           | 0,7          |
| <b>Totale .....</b>                             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b> |
| Beni per la persona e la casa ...               | 18,8         | 17,8         | 19,0            | 18,9         | 21,2         | 18,7         | 22,8         | 20,8         | 20,2          | 18,7         |
| Made in Italy (°) .....                         | 59,0         | 59,1         | 64,7            | 64,4         | 69,4         | 67,8         | 63,4         | 65,3         | 62,6          | 63,9         |

segue

segue: TAB. 7

|   | Nord Ovest   |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | Fatturato    |              | Valore aggiunto |              | Esportazioni |              | Dipendenti   |              | Totale attivo |              |
|   | 2013         | 2022         | 2013            | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013          | 2022         |
|   | <i>in %</i>  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
| Meccanico .....                                 | 35,7         | 38,7         | 43,2            | 45,0         | 47,1         | 47,4         | 43,1         | 47,2         | 40,0          | 43,1         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 15,5         | 15,7         | 16,2            | 15,4         | 14,2         | 15,9         | 13,5         | 13,6         | 14,6          | 15,4         |
| Alimentare .....                                | 16,9         | 14,0         | 11,0            | 8,7          | 7,8          | 6,9          | 10,0         | 8,2          | 12,7          | 11,3         |
| Metallurgico .....                              | 10,9         | 10,1         | 7,4             | 8,1          | 9,7          | 9,8          | 7,0          | 5,9          | 9,8           | 7,9          |
| Carta e stampa .....                            | 4,7          | 4,6          | 4,8             | 4,3          | 3,1          | 2,6          | 5,5          | 4,4          | 4,9           | 4,1          |
| Tessile (*) .....                               | 4,1          | 4,2          | 4,5             | 4,6          | 4,6          | 4,3          | 6,4          | 5,7          | 4,8           | 4,4          |
| Legno e mobili (*) .....                        | 3,4          | 3,7          | 3,6             | 4,2          | 4,4          | 4,4          | 3,9          | 3,6          | 3,6           | 4,0          |
| Altri settori .....                             | 2,5          | 3,0          | 2,9             | 3,3          | 2,6          | 3,2          | 3,1          | 3,6          | 2,6           | 2,9          |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 1,5          | 2,1          | 1,5             | 2,1          | 1,0          | 1,3          | 1,9          | 2,2          | 2,1           | 2,2          |
| Abbigliamento (*) .....                         | 2,1          | 1,5          | 2,2             | 1,5          | 2,4          | 1,7          | 2,6          | 2,5          | 2,5           | 1,9          |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 1,6          | 1,3          | 1,6             | 1,5          | 2,0          | 1,3          | 1,7          | 1,6          | 1,3           | 1,4          |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 0,8          | 0,8          | 0,9             | 1,0          | 0,7          | 0,8          | 1,1          | 1,2          | 0,8           | 1,1          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 0,3          | 0,3          | 0,2             | 0,3          | 0,4          | 0,4          | 0,2          | 0,3          | 0,3           | 0,3          |
| <b>Totale .....</b>                             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b> |
| Beni per la persona e la casa ...               | 13,8         | 13,9         | 14,5            | 15,2         | 15,5         | 14,2         | 17,8         | 17,1         | 15,4          | 15,3         |
| Made in Italy (°) .....                         | 54,8         | 54,4         | 60,2            | 60,6         | 64,0         | 61,3         | 56,9         | 59,8         | 58,9          | 60,7         |

segue

segue: TAB. 7

|   | Nord Est     |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | Fatturato    |              | Valore aggiunto |              | Esportazioni |              | Dipendenti   |              | Totale attivo |              |
|   | 2013         | 2022         | 2013            | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013          | 2022         |
|   | <i>in %</i>  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
| Meccanico .....                                 | 30,1         | 36,4         | 38,9            | 44,8         | 41,1         | 45,6         | 38,5         | 45,6         | 33,1          | 40,7         |
| Alimentare .....                                | 25,2         | 20,1         | 17,6            | 12,3         | 14,7         | 12,4         | 15,3         | 12,5         | 21,9          | 18,0         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 11,7         | 11,3         | 11,5            | 11,0         | 10,7         | 9,9          | 10,8         | 9,9          | 10,5          | 10,9         |
| Legno e mobili (*) .....                        | 5,2          | 6,0          | 5,7             | 6,5          | 4,9          | 4,7          | 8,0          | 7,4          | 5,7           | 5,9          |
| Carta e stampa .....                            | 3,9          | 5,0          | 4,5             | 4,9          | 1,9          | 2,2          | 3,9          | 4,4          | 4,5           | 4,6          |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 5,8          | 5,0          | 6,7             | 5,6          | 6,2          | 5,4          | 6,9          | 5,3          | 8,5           | 6,1          |
| Metallurgico .....                              | 5,0          | 4,9          | 3,9             | 4,5          | 4,3          | 5,0          | 4,0          | 3,6          | 4,8           | 3,8          |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 4,0          | 3,1          | 3,8             | 3,5          | 5,9          | 4,4          | 3,8          | 4,3          | 2,8           | 3,0          |
| Altri settori .....                             | 3,1          | 2,8          | 2,3             | 2,6          | 2,9          | 2,9          | 2,7          | 2,6          | 2,0           | 2,3          |
| Abbigliamento (*) .....                         | 4,1          | 2,5          | 3,7             | 2,5          | 4,4          | 2,7          | 4,3          | 2,5          | 4,7           | 2,9          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 1,0          | 1,7          | 0,4             | 0,8          | 1,9          | 3,7          | 0,7          | 0,8          | 0,6           | 0,7          |
| Tessile (*) .....                               | 0,7          | 0,9          | 0,7             | 0,7          | 0,8          | 0,8          | 0,9          | 0,7          | 0,7           | 0,8          |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 0,2          | 0,3          | 0,3             | 0,3          | 0,3          | 0,3          | 0,2          | 0,4          | 0,2           | 0,3          |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b> |
| Beni per la persona e la casa ...               | 21,0         | 19,5         | 21,3            | 19,9         | 24,4         | 22,0         | 24,8         | 21,4         | 23,2          | 19,7         |
| Made in Italy (°) .....                         | 64,2         | 64,9         | 70,6            | 69,6         | 77,6         | 76,4         | 69,5         | 71,7         | 67,9          | 69,0         |

segue

LVI.

segue: TAB. 7

|   | Centro       |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | Fatturato    |              | Valore aggiunto |              | Esportazioni |              | Dipendenti   |              | Totale attivo |              |
|   | 2013         | 2022         | 2013            | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013          | 2022         |
|   | <i>in %</i>  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
| Meccanico .....                                 | 23,3         | 25,8         | 29,1            | 32,1         | 30,6         | 35,7         | 30,7         | 33,8         | 25,5          | 29,8         |
| Alimentare .....                                | 13,0         | 13,5         | 9,2             | 8,1          | 8,3          | 11,5         | 7,5          | 8,3          | 11,8          | 11,5         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 13,6         | 12,8         | 15,4            | 13,2         | 13,2         | 11,6         | 12,9         | 11,9         | 13,7          | 13,1         |
| Carta e stampa .....                            | 8,1          | 8,3          | 7,1             | 7,4          | 4,7          | 4,2          | 6,4          | 7,3          | 8,8           | 7,3          |
| Legno e mobili (*) .....                        | 6,7          | 7,3          | 5,9             | 7,0          | 4,7          | 6,2          | 8,3          | 8,7          | 6,6           | 6,4          |
| Metallurgico .....                              | 5,0          | 6,8          | 3,4             | 4,3          | 4,3          | 3,2          | 3,4          | 2,4          | 4,0           | 3,6          |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 9,6          | 5,8          | 8,6             | 6,8          | 9,7          | 5,6          | 9,7          | 7,3          | 8,2           | 5,4          |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 2,6          | 4,5          | 3,5             | 5,7          | 2,1          | 2,8          | 5,0          | 5,1          | 5,3           | 6,8          |
| Altri settori .....                             | 4,3          | 4,2          | 3,5             | 5,2          | 3,6          | 4,0          | 3,2          | 3,5          | 3,7           | 5,4          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 2,4          | 3,5          | 1,8             | 2,0          | 4,3          | 7,1          | 1,4          | 2,3          | 1,9           | 2,5          |
| Tessile (*) .....                               | 3,7          | 3,3          | 3,8             | 3,4          | 4,3          | 2,9          | 3,4          | 3,9          | 3,7           | 3,5          |
| Abbigliamento (*) .....                         | 6,3          | 2,8          | 7,0             | 2,7          | 8,3          | 3,7          | 6,7          | 4,0          | 5,6           | 3,4          |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 1,4          | 1,4          | 1,7             | 2,1          | 1,9          | 1,5          | 1,4          | 1,5          | 1,2           | 1,3          |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b> |
| Beni per la persona e la casa ...               | 32,7         | 28,6         | 32,3            | 29,7         | 35,3         | 29,8         | 35,9         | 32,8         | 32,5          | 29,3         |
| Made in Italy (°) .....                         | 55,6         | 54,7         | 62,4            | 60,3         | 61,2         | 63,1         | 64,9         | 63,1         | 58,8          | 58,9         |

segue

LVII.

segue: TAB. 7

|   | Sud e Isole  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | Fatturato    |              | Valore aggiunto |              | Esportazioni |              | Dipendenti   |              | Totale attivo |              |
|   | 2013         | 2022         | 2013            | 2022         | 2013         | 2022         | 2013         | 2022         | 2013          | 2022         |
|   | <i>in %</i>  |              |                 |              |              |              |              |              |               |              |
| Alimentare .....                                | 44,9         | 43,7         | 32,1            | 31,9         | 38,9         | 47,1         | 30,8         | 32,4         | 36,1          | 37,1         |
| Meccanico .....                                 | 18,8         | 22,0         | 28,2            | 31,2         | 26,3         | 25,2         | 27,4         | 32,1         | 20,8          | 26,0         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 14,3         | 12,8         | 14,4            | 12,6         | 14,1         | 10,9         | 11,7         | 10,4         | 15,0          | 12,7         |
| Carta e stampa .....                            | 5,0          | 4,4          | 6,7             | 4,4          | 2,0          | 2,0          | 6,8          | 3,9          | 7,3           | 5,0          |
| Legno e mobili (*) .....                        | 3,3          | 4,0          | 3,8             | 3,7          | 4,3          | 4,3          | 5,7          | 5,0          | 4,2           | 3,7          |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 2,4          | 3,8          | 2,8             | 5,1          | 2,1          | 1,6          | 2,5          | 3,4          | 4,9           | 5,8          |
| Metallurgico .....                              | 2,4          | 2,9          | 1,9             | 2,4          | 1,4          | 2,5          | 2,1          | 2,0          | 2,9           | 2,8          |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 3,1          | 2,0          | 2,9             | 2,9          | 3,4          | 0,6          | 4,6          | 3,5          | 2,4           | 2,0          |
| Abbigliamento (*) .....                         | 2,5          | 2,0          | 3,6             | 3,0          | 2,7          | 2,6          | 4,4          | 3,9          | 2,3           | 2,1          |
| Altri settori .....                             | 2,9          | 1,9          | 3,3             | 2,4          | 4,5          | 2,9          | 3,7          | 2,7          | 3,7           | 2,2          |
| Tessile (*) .....                               | 0,4          | 0,3          | 0,3             | 0,2          | 0,3          | 0,1          | 0,3          | 0,3          | 0,4           | 0,3          |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | -            | 0,2          | -               | 0,2          | -            | 0,2          | -            | 0,4          | -             | 0,3          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | -            | -            | -               | -            | -            | -            | -            | -            | -             | -            |
| <b>Totale .....</b>                             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b> |
| Beni per la persona e la casa .....             | 11,7         | 12,3         | 13,4            | 15,1         | 12,8         | 9,4          | 17,5         | 16,5         | 14,2          | 14,2         |
| Made in Italy (°) .....                         | 61,3         | 61,6         | 65,2            | 66,3         | 73,7         | 70,9         | 64,5         | 66,3         | 62,7          | 64,6         |

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2022.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2013-2022 (1)

|   | Italia                        |                 |              |              |               |
|---|-------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Fatturato                     | Valore aggiunto | Esportazioni | Dipendenti   | Totale attivo |
|   | <i>variazione percentuale</i> |                 |              |              |               |
| Meccanico .....                                 | +61,9                         | +61,5           | +55,4        | +26,6        | +81,1         |
| Alimentare .....                                | +52,2                         | +43,5           | +87,5        | +25,7        | +61,9         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +62,9                         | +63,2           | +74,4        | +24,5        | +86,9         |
| Metallurgico .....                              | +96,3                         | +103,3          | +92,9        | +14,9        | +72,0         |
| Carta e stampa .....                            | +74,1                         | +61,8           | +81,4        | +14,7        | +70,0         |
| Legno e mobili (*) .....                        | +75,6                         | +91,8           | +84,5        | +24,3        | +69,9         |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | +59,0                         | +61,8           | +53,6        | +6,5         | +49,6         |
| Altri settori .....                             | +79,4                         | +88,6           | +80,1        | +26,4        | +90,8         |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | +9,3                          | +40,2           | -6,8         | +12,6        | +56,0         |
| Tessile (*) .....                               | +39,2                         | +39,9           | +36,2        | +12,4        | +50,9         |
| Abbigliamento (*) .....                         | +24,9                         | +31,8           | +25,3        | +16,7        | +55,6         |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | +84,1                         | +91,8           | +98,2        | +38,5        | +72,5         |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | +42,4                         | +75,1           | +15,3        | +10,8        | +81,0         |
| <b>Totale .....</b>                             | <b>+60,6</b>                  | <b>+61,6</b>    | <b>+63,5</b> | <b>+22,8</b> | <b>+73,1</b>  |
| Beni per la persona e la casa .....             | +49,1                         | +61,6           | +48,2        | +16,1        | +58,6         |
| Made in Italy .....                             | +56,8                         | +58,3           | +55,6        | +23,9        | +75,3         |
| Società distrettuali .....                      | +57,0                         | +60,3           | +57,5        | +20,0        | +71,4         |
| Società appartenenti a SPL .....                | +53,3                         | +54,4           | +58,3        | +24,9        | +69,9         |
| Società non distrettuali/SPL .....              | +64,0                         | +63,7           | +68,8        | +24,1        | +74,5         |

segue

segue: TAB. 8

|   | Nord Ovest             |                 |              |              |               |
|---|------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Fatturato              | Valore aggiunto | Esportazioni | Dipendenti   | Totale attivo |
|   | variazione percentuale |                 |              |              |               |
| Meccanico .....                                 | +53,7                  | +51,9           | +48,9        | +22,5        | +71,0         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +66,2                  | +60,0           | +86,8        | +23,0        | +92,0         |
| Alimentare .....                                | +46,8                  | +42,2           | +86,8        | +19,3        | +64,1         |
| Metallurgico .....                              | +87,0                  | +95,6           | +84,2        | +16,7        | +75,8         |
| Carta e stampa .....                            | +71,1                  | +67,8           | +87,8        | +18,3        | +80,5         |
| Tessile (*) .....                               | +35,0                  | +35,5           | +37,0        | +7,4         | +52,2         |
| Legno e mobili (*) .....                        | +78,2                  | +99,5           | +104,1       | +26,8        | +82,9         |
| Altri settori .....                             | +83,0                  | +74,1           | +91,4        | +31,3        | +89,8         |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | +66,6                  | +73,9           | +63,5        | +18,3        | +68,7         |
| Abbigliamento (*) .....                         | +34,1                  | +23,0           | +18,1        | +19,6        | +47,8         |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | +28,9                  | +51,2           | -26,3        | +12,8        | +80,5         |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | +5,4                   | +39,8           | -8,0         | -8,2         | +57,2         |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | +164,7                 | +216,0          | +209,9       | +193,2       | +119,4        |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>+58,6</b>           | <b>+57,9</b>    | <b>+62,9</b> | <b>+20,8</b> | <b>+74,0</b>  |
| Beni per la persona e la casa .....             | +52,6                  | +62,9           | +56,7        | +15,9        | +67,8         |
| Made in Italy .....                             | +51,3                  | +53,8           | +49,9        | +22,1        | +74,7         |
| Società distrettuali .....                      | +62,6                  | +64,0           | +62,7        | +19,1        | +72,7         |
| Società appartenenti a SPL .....                | +54,6                  | +59,7           | +55,6        | +22,1        | +73,4         |
| Società non distrettuali/SPL .....              | +56,9                  | +53,6           | +64,9        | +21,6        | +75,0         |

segue

segue: TAB. 8

|   | Nord Est               |                 |              |              |               |
|---|------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Fatturato              | Valore aggiunto | Esportazioni | Dipendenti   | Totale attivo |
|   | variazione percentuale |                 |              |              |               |
| Meccanico .....                                 | +68,8                  | +67,6           | +61,7        | +26,5        | +88,8         |
| Alimentare .....                                | +51,4                  | +40,5           | +74,0        | +30,8        | +59,8         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +62,2                  | +79,5           | +63,8        | +27,9        | +86,9         |
| Legno e mobili (*) .....                        | +72,2                  | +82,5           | +79,3        | +13,3        | +52,8         |
| Carta e stampa .....                            | +64,5                  | +50,2           | +61,4        | +11,1        | +62,5         |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | +53,3                  | +52,0           | +50,5        | +5,6         | +45,9         |
| Metallurgico .....                              | +91,8                  | +80,8           | +108,9       | +13,3        | +65,5         |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | +3,9                   | +34,3           | -9,3         | +9,3         | +49,8         |
| Altri settori .....                             | +69,6                  | +78,2           | +60,8        | +22,7        | +68,6         |
| Abbigliamento (*) .....                         | +27,7                  | +49,3           | +36,8        | +4,2         | +53,3         |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | +69,3                  | +113,2          | +82,1        | +22,8        | +66,2         |
| Tessile (*) .....                               | +71,0                  | +88,6           | +37,1        | +19,7        | +83,5         |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | +22,2                  | +13,3           | -34,1        | -1,7         | +31,9         |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>+59,6</b>           | <b>+62,0</b>    | <b>+60,6</b> | <b>+21,9</b> | <b>+71,1</b>  |
| Beni per la persona e la casa .....             | +46,8                  | +60,2           | +44,2        | +9,5         | +51,0         |
| Made in Italy .....                             | +60,3                  | +60,0           | +57,7        | +22,6        | +75,3         |
| Società distrettuali .....                      | +50,5                  | +56,0           | +48,9        | +18,0        | +71,8         |
| Società appartenenti a SPL .....                | +57,8                  | +51,7           | +55,0        | +40,6        | +75,7         |
| Società non distrettuali/SPL .....              | +64,8                  | +66,5           | +70,4        | +22,4        | +70,2         |

segue



segue: TAB. 8

|   | Centro                 |                 |              |              |               |
|---|------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Fatturato              | Valore aggiunto | Esportazioni | Dipendenti   | Totale attivo |
|   | variazione percentuale |                 |              |              |               |
| Meccanico .....                                 | +69,0                  | +77,6           | +58,0        | +37,5        | +102,6        |
| Alimentare .....                                | +41,3                  | +37,3           | +82,1        | +14,2        | +39,0         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +54,4                  | +52,5           | +59,8        | +24,1        | +78,2         |
| Carta e stampa .....                            | +90,6                  | +83,0           | +99,5        | +20,5        | +63,0         |
| Legno e mobili (*) .....                        | +79,6                  | +97,7           | +70,5        | +46,0        | +89,3         |
| Metallurgico .....                              | +167,4                 | +221,2          | +137,6       | +19,6        | +74,5         |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | +9,6                   | +43,9           | +13,8        | +17,5        | +47,3         |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | +61,5                  | +64,7           | +56,1        | -2,3         | +46,6         |
| Altri settori .....                             | +86,4                  | +117,1          | +85,3        | +23,1        | +116,0        |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | +87,2                  | +27,6           | +109,4       | +26,7        | +54,9         |
| Tessile (*) .....                               | +34,6                  | +38,5           | +31,3        | +36,7        | +31,4         |
| Abbigliamento (*) .....                         | +6,3                   | -5,5            | +2,6         | +38,8        | +68,3         |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | +123,7                 | +150,3          | +48,6        | +72,8        | +161,3        |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>+63,2</b>           | <b>+70,3</b>    | <b>+61,5</b> | <b>+28,0</b> | <b>+74,3</b>  |
| Beni per la persona e la casa .....             | +48,1                  | +57,6           | +46,1        | +28,5        | +61,9         |
| Made in Italy .....                             | +53,2                  | +61,7           | +49,2        | +29,6        | +73,8         |
| Società distrettuali .....                      | +49,9                  | +54,1           | +48,9        | +24,8        | +61,4         |
| Società appartenenti a SPL .....                | +38,7                  | +25,0           | +74,4        | +3,0         | +46,1         |
| Società non distrettuali/SPL .....              | +74,9                  | +82,1           | +67,6        | +32,4        | +84,5         |

segue

segue: TAB. 8

|   | Sud e Isole            |                 |              |              |               |
|---|------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Fatturato              | Valore aggiunto | Esportazioni | Dipendenti   | Totale attivo |
|   | variazione percentuale |                 |              |              |               |
| Alimentare .....                                | +68,6                  | +55,2           | +114,8       | +29,7        | +74,6         |
| Meccanico .....                                 | +86,3                  | +88,8           | +98,2        | +52,0        | +98,3         |
| Chimico e farmaceutico .....                    | +60,0                  | +52,7           | +45,7        | +22,3        | +70,1         |
| Carta e stampa .....                            | +101,3                 | +40,9           | +113,2       | +1,1         | +79,5         |
| Legno e mobili (*) .....                        | +72,6                  | +95,9           | +31,3        | +38,3        | +71,5         |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | +78,7                  | +103,1          | +53,2        | +2,1         | +47,3         |
| Metallurgico .....                              | +102,8                 | +107,2          | +113,3       | -9,1         | +48,1         |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | -22,9                  | +22,5           | +12,0        | +6,3         | +59,3         |
| Abbigliamento (*) .....                         | +25,6                  | +55,9           | +54,8        | +34,5        | +65,6         |
| Altri settori .....                             | +92,9                  | +134,8          | +120,2       | +21,7        | +101,3        |
| Tessile (*) .....                               | +67,4                  | +44,9           | +64,8        | -            | +43,1         |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | n.c.                   | n.c.            | n.c.         | n.c.         | n.c.          |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | n.c.                   | n.c.            | n.c.         | n.c.         | n.c.          |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>+71,2</b>           | <b>+67,5</b>    | <b>+92,7</b> | <b>+29,6</b> | <b>+75,2</b>  |
| Beni per la persona e la casa .....             | +53,0                  | +82,0           | +41,9        | +23,7        | +58,0         |
| Made in Italy .....                             | +70,7                  | +70,0           | +93,7        | +31,4        | +80,2         |
| Società distrettuali .....                      | +69,4                  | +70,9           | +99,0        | +33,5        | +76,4         |
| Società appartenenti a SPL .....                | +53,7                  | +56,7           | +71,1        | +25,4        | +67,1         |
| Società non distrettuali/SPL .....              | +78,3                  | +69,0           | +94,0        | +29,4        | +76,8         |

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(1) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

|                                    | 2013        | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018        | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Variazione<br>2022-2013 |
|------------------------------------|-------------|------|------|------|------|-------------|------|------|------|------|-------------------------|
|                                    | <i>in %</i> |      |      |      |      | <i>in %</i> |      |      |      |      | <i>in p.p.</i>          |
| <b>Italia</b>                      |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....               | 23,2        | 24,0 | 24,3 | 25,1 | 25,1 | 25,2        | 25,2 | 26,0 | 25,6 | 24,5 | +1,3                    |
| CL / Fatturato .....               | 14,4        | 14,7 | 14,6 | 14,9 | 14,7 | 14,8        | 15,0 | 14,9 | 14,2 | 13,2 | -1,2                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)            | 8,2         | 9,0  | 9,4  | 9,9  | 10,4 | 10,1        | 9,6  | 8,1  | 9,3  | 10,6 | +2,4                    |
| Mon / VA ..... (a)                 | 23,4        | 25,1 | 26,2 | 27,3 | 28,5 | 28,3        | 26,9 | 28,5 | 29,0 | 31,2 | +7,8                    |
| Proventi finanziari / VA ..... (b) | 1,8         | 1,6  | 1,5  | 1,3  | 1,4  | 1,1         | 1,4  | 1,2  | 1,3  | 1,7  | -0,1                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)  | 32,7        | 33,8 | 34,1 | 34,6 | 34,9 | 34,5        | 33,7 | 27,2 | 30,8 | 32,3 | -0,4                    |
| Roe .....                          | 6,0         | 7,8  | 8,7  | 9,4  | 11,2 | 12,2        | 10,8 | 8,8  | 10,6 | 12,1 | +6,1                    |
| <b>Nord Ovest</b>                  |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....               | 24,7        | 25,1 | 25,4 | 26,2 | 26,1 | 26,2        | 26,1 | 26,9 | 26,6 | 25,6 | +0,9                    |
| CL / Fatturato .....               | 14,8        | 14,8 | 15,0 | 15,3 | 15,0 | 15,1        | 15,3 | 15,4 | 14,6 | 13,8 | -1,0                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)            | 9,3         | 9,9  | 10,1 | 10,3 | 10,8 | 10,5        | 9,7  | 7,8  | 9,1  | 10,1 | +0,8                    |
| Mon / VA ..... (a)                 | 25,9        | 27,2 | 27,5 | 28,3 | 29,5 | 29,2        | 27,7 | 28,6 | 29,0 | 30,3 | +4,4                    |
| Proventi finanziari / VA ..... (b) | 1,7         | 1,6  | 1,6  | 1,3  | 1,4  | 1,2         | 1,7  | 1,4  | 1,3  | 1,3  | -0,4                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)  | 33,3        | 34,2 | 34,2 | 34,8 | 34,8 | 34,1        | 32,6 | 26,0 | 29,9 | 31,9 | -1,4                    |
| Roe .....                          | 7,4         | 8,8  | 9,4  | 9,5  | 11,4 | 13,0        | 10,4 | 8,2  | 10,0 | 11,2 | +3,8                    |
| <b>Nord Est</b>                    |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....               | 22,5        | 23,4 | 23,9 | 24,6 | 24,7 | 24,7        | 24,8 | 25,9 | 25,6 | 24,3 | +1,8                    |
| CL / Fatturato .....               | 14,5        | 14,7 | 14,7 | 14,9 | 14,9 | 14,9        | 15,2 | 15,2 | 14,5 | 13,5 | -1,0                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)            | 7,5         | 8,5  | 9,3  | 9,9  | 10,4 | 9,9         | 9,3  | 8,1  | 9,6  | 10,9 | +3,4                    |
| Mon / VA ..... (a)                 | 21,4        | 23,6 | 25,3 | 26,7 | 27,6 | 26,9        | 25,5 | 27,7 | 28,5 | 30,4 | +9,0                    |
| Proventi finanziari / VA ..... (b) | 1,8         | 1,6  | 1,6  | 1,5  | 1,3  | 1,1         | 1,3  | 1,1  | 1,2  | 2,5  | +0,7                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)  | 32,2        | 33,4 | 34,1 | 34,5 | 35,7 | 34,9        | 34,5 | 27,9 | 31,9 | 32,8 | +0,6                    |
| Roe .....                          | 5,6         | 7,4  | 8,5  | 9,6  | 11,1 | 11,4        | 10,6 | 9,3  | 11,2 | 12,4 | +6,8                    |

segue

segue: TAB. 9

|  | 2013        | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018        | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Variazione<br>2022-2013 |
|--|-------------|------|------|------|------|-------------|------|------|------|------|-------------------------|
|  | <i>in %</i> |      |      |      |      | <i>in %</i> |      |      |      |      | <i>in p.p.</i>          |
| <b>Centro</b>                                  |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....                           | 22,2        | 23,3 | 24,0 | 24,5 | 24,6 | 25,1        | 25,6 | 25,7 | 25,0 | 24,5 | +2,3                    |
| CL / Fatturato .....                           | 14,0        | 14,8 | 14,8 | 14,9 | 14,6 | 14,7        | 15,3 | 15,0 | 14,1 | 12,9 | -1,1                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)                        | 8,4         | 8,5  | 9,3  | 9,7  | 10,0 | 10,6        | 10,5 | 8,6  | 9,6  | 12,1 | +3,7                    |
| Mon / VA ..... (a)                             | 22,8        | 23,3 | 25,3 | 26,5 | 28,3 | 29,5        | 28,5 | 29,2 | 29,9 | 35,4 | +12,6                   |
| Proventi finanziari / VA ..... (b)             | 1,7         | 1,4  | 1,2  | 1,1  | 1,1  | 0,9         | 1,3  | 0,9  | 1,3  | 1,1  | -0,6                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)              | 33,9        | 34,3 | 34,9 | 34,8 | 33,8 | 34,7        | 35,0 | 28,4 | 30,6 | 33,1 | -0,8                    |
| Roe .....                                      | 4,5         | 6,7  | 8,9  | 9,6  | 11,8 | 13,1        | 12,8 | 8,8  | 11,2 | 14,8 | +10,3                   |
| <b>Sud e Isole</b>                             |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....                           | 20,3        | 21,5 | 21,3 | 22,8 | 22,9 | 22,7        | 22,6 | 23,6 | 22,7 | 21,2 | +0,9                    |
| CL / Fatturato .....                           | 12,8        | 13,1 | 12,8 | 13,4 | 13,0 | 13,0        | 13,0 | 12,6 | 11,8 | 10,8 | -2,0                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)                        | 5,6         | 7,1  | 7,4  | 8,1  | 9,3  | 8,9         | 8,6  | 8,4  | 8,8  | 9,9  | +4,3                    |
| Mon / VA ..... (a)                             | 18,8        | 22,3 | 24,2 | 25,3 | 28,2 | 27,5        | 26,6 | 30,9 | 30,4 | 32,3 | +13,5                   |
| Proventi finanziari / VA ..... (b)             | 2,1         | 1,5  | 1,2  | 0,9  | 1,7  | 1,2         | 1,0  | 1,2  | 1,1  | 1,1  | -1,0                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)              | 26,7        | 29,5 | 29,2 | 30,7 | 30,9 | 30,8        | 30,9 | 26,0 | 27,7 | 29,6 | +2,9                    |
| Roe .....                                      | 2,1         | 4,9  | 4,9  | 7,9  | 10,2 | 9,9         | 11,0 | 9,5  | 10,3 | 12,0 | +9,9                    |
| <b>Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)</b> |             |      |      |      |      |             |      |      |      |      |                         |
| VA / Fatturato .....                           | 15,9        | 16,3 | 17,0 | 17,9 | 18,1 | 17,1        | 17,6 | 15,6 | 18,5 | 17,9 | +2,0                    |
| CL / Fatturato .....                           | 12,3        | 11,9 | 11,8 | 11,4 | 10,9 | 11,4        | 11,8 | 12,7 | 11,6 | 10,8 | -1,5                    |
| Roi ..... (a+b)*(c/100)                        | 4,2         | 4,6  | 5,5  | 7,4  | 8,7  | 7,0         | 4,9  | 0,2  | 5,5  | 8,6  | +4,4                    |
| Mon / VA ..... (a)                             | 1,2         | 5,8  | 10,5 | 16,7 | 21,9 | 14,2        | 12,0 | -9,0 | 17,0 | 20,1 | +18,9                   |
| Proventi finanziari / VA ..... (b)             | 19,1        | 16,3 | 13,1 | 10,8 | 9,9  | 13,6        | 8,9  | 10,3 | 6,8  | 14,2 | -4,9                    |
| VA / Capitale investito ..... (c)              | 20,8        | 20,9 | 23,3 | 26,8 | 27,4 | 25,2        | 23,6 | 16,4 | 23,2 | 25,0 | +4,2                    |
| Roe .....                                      | -1,8        | -0,5 | -0,9 | 2,3  | 6,6  | 4,4         | 3,4  | -5,6 | -0,6 | 9,9  | +11,7                   |

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).

TAB. 10 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

| Italia  | 2022        |             |             |             | Variazione 2022-2013 |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|   | ROI         | MON / VA    | VA / CI     | ROE         | ROI                  | MON / VA    | VA / CI     | ROE         |
|   | <i>in %</i> |             |             |             | <i>in p.p.</i>       |             |             |             |
| Meccanico .....                               | 11,7        | 30,0        | 37,4        | 12,7        | +1,3                 | +5,9        | -3,0        | +5,0        |
| Alimentare .....                              | 6,1         | 24,8        | 23,7        | 7,0         | -0,9                 | +0,1        | -2,3        | +2,1        |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 11,0        | 33,3        | 29,3        | 12,3        | +1,1                 | +5,7        | -4,4        | +3,5        |
| Metallurgico .....                            | 14,1        | 41,8        | 32,8        | 19,5        | +9,3                 | +23,6       | +9,2        | +15,7       |
| Carta e stampa .....                          | 10,9        | 30,4        | 34,5        | 15,7        | +5,5                 | +15,0       | +3,8        | +13,5       |
| Legno e mobili (*) .....                      | 11,3        | 31,7        | 34,4        | 11,8        | +5,1                 | +14,4       | +2,6        | +9,5        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 9,8         | 32,1        | 29,1        | 11,8        | +7,2                 | +22,6       | +5,9        | +12,9       |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 14,5        | 37,6        | 37,1        | 16,6        | +1,8                 | +6,5        | -2,0        | +5,9        |
| Tessile (*) .....                             | 9,7         | 28,8        | 30,6        | 12,1        | +4,3                 | +13,2       | -1,2        | +9,5        |
| Abbigliamento (*) .....                       | 8,4         | 30,2        | 26,9        | 6,3         | -0,7                 | +0,7        | -2,1        | +0,4        |
| <b>Totale</b> .....                           | <b>10,6</b> | <b>31,2</b> | <b>32,3</b> | <b>12,1</b> | <b>+2,4</b>          | <b>+7,8</b> | <b>-0,4</b> | <b>+6,1</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 10,9        | 33,0        | 31,6        | 12,1        | +4,1                 | +12,3       | +1,6        | +8,7        |
| Made in Italy .....                           | 10,9        | 30,6        | 34,0        | 12,3        | +1,1                 | +5,3        | -1,5        | +4,6        |
| Società distrettuali .....                    | 10,9        | 31,2        | 33,2        | 12,8        | +2,2                 | +7,4        | -0,6        | +6,3        |
| Società appartenenti a SPL .....              | 8,9         | 26,4        | 31,9        | 10,1        | -0,2                 | +1,8        | -2,3        | +3,2        |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 11,3        | 32,3        | 33,3        | 13,3        | +2,7                 | +9,3        | -0,3        | +7,1        |

| Nord Ovest                                    | 2022        |             |             |             | Variazione 2022-2013 |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|   | ROI         | MON / VA    | VA / CI     | ROE         | ROI                  | MON / VA    | VA / CI     | ROE         |
|   | <i>in %</i> |             |             |             | <i>in p.p.</i>       |             |             |             |
| Meccanico .....                               | 10,5        | 28,4        | 35,6        | 11,3        | -0,3                 | +2,1        | -3,3        | +2,7        |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 9,2         | 30,8        | 28,8        | 9,3         | -2,3                 | -0,9        | -5,9        | -2,2        |
| Alimentare .....                              | 6,8         | 26,6        | 24,9        | 7,1         | -2,1                 | -1,8        | -4,4        | +2,0        |
| Metallurgico .....                            | 12,7        | 39,9        | 30,9        | 16,2        | +7,9                 | +21,1       | +7,9        | +12,2       |
| Carta e stampa .....                          | 11,1        | 30,3        | 35,9        | 17,9        | +6,6                 | +18,5       | +2,3        | +18,2       |
| Tessile (*) .....                             | 9,4         | 26,7        | 30,9        | 11,4        | +5,0                 | +14,0       | +0,1        | +9,9        |
| Legno e mobili (*) .....                      | 13,0        | 39,4        | 31,9        | 12,6        | +2,3                 | +10,2       | -1,0        | +5,0        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 11,0        | 33,8        | 31,9        | 13,6        | +6,2                 | +14,8       | +8,2        | +14,4       |
| Abbigliamento (*) .....                       | 5,8         | 21,7        | 24,3        | 5,0         | -3,7                 | -11,7       | -2,3        | -1,3        |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 16,9        | 47,7        | 32,9        | 19,2        | +1,0                 | +10,9       | -7,1        | +5,4        |
| <b>Totale</b> .....                           | <b>10,1</b> | <b>30,3</b> | <b>31,9</b> | <b>11,2</b> | <b>+0,8</b>          | <b>+4,4</b> | <b>-1,4</b> | <b>+3,8</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 10,9        | 33,3        | 30,4        | 11,7        | +3,0                 | +9,7        | +0,1        | +7,0        |
| Made in Italy .....                           | 10,4        | 29,9        | 33,0        | 11,3        | -0,7                 | +1,3        | -2,5        | +2,8        |
| Società distrettuali .....                    | 11,0        | 32,3        | 32,3        | 12,7        | +2,0                 | +6,5        | -0,3        | +5,6        |
| Società appartenenti a SPL .....              | 10,8        | 27,6        | 36,6        | 12,5        | +0,9                 | +4,0        | -1,6        | +4,8        |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 9,9         | 29,4        | 31,8        | 11,4        | +0,2                 | +4,0        | -2,4        | +4,1        |

segue

segue: TAB. 10

| Nord Est                                      | 2022        |             |             |             | Variazione 2022-2013 |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|   | ROI         | MON / VA    | VA / CI     | ROE         | ROI                  | MON / VA    | VA / CI     | ROE         |
|   | <i>in %</i> |             |             |             | <i>in p.p.</i>       |             |             |             |
| Meccanico .....                               | 12,5        | 30,4        | 39,0        | 13,4        | +2,5                 | +7,7        | -2,4        | +5,6        |
| Alimentare .....                              | 4,5         | 18,8        | 22,2        | 5,2         | -1,8                 | -4,0        | -2,8        | -0,1        |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 13,7        | 35,5        | 29,7        | 17,7        | +5,1                 | +11,5       | -4,2        | +11,8       |
| Legno e mobili (*) .....                      | 10,8        | 29,1        | 35,8        | 11,2        | +7,1                 | +19,0       | +4,2        | +9,6        |
| Carta e stampa .....                          | 11,9        | 32,2        | 35,5        | 14,0        | +2,8                 | +8,4        | +3,0        | +6,0        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 8,4         | 26,2        | 29,7        | 11,1        | +5,8                 | +17,2       | +5,1        | +12,0       |
| Metallurgico .....                            | 15,4        | 39,9        | 37,1        | 23,3        | +10,5                | +22,4       | +11,6       | +18,6       |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 12,4        | 32,8        | 36,1        | 13,5        | -2,9                 | -0,6        | -8,6        | -1,9        |
| Abbigliamento (*) .....                       | 11,1        | 40,4        | 26,8        | 6,8         | +5,3                 | +19,5       | +2,4        | +4,6        |
| Tessile (*) .....                             | 12,0        | 40,9        | 28,9        | 14,9        | +5,1                 | +23,2       | -7,6        | +10,2       |
| <b>Totale</b> .....                           | <b>10,9</b> | <b>30,4</b> | <b>32,8</b> | <b>12,4</b> | <b>+3,4</b>          | <b>+9,0</b> | <b>+0,6</b> | <b>+6,8</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 10,6        | 31,6        | 32,0        | 11,2        | +5,4                 | +15,3       | +3,0        | +9,0        |
| Made in Italy .....                           | 10,9        | 29,6        | 35,3        | 12,2        | +1,9                 | +6,5        | -0,7        | +4,9        |
| Società distrettuali .....                    | 10,9        | 29,1        | 35,8        | 12,4        | +2,6                 | +7,8        | -0,7        | +6,2        |
| Società appartenenti a SPL .....              | 7,8         | 25,6        | 29,5        | 8,1         | -1,4                 | -1,3        | -3,0        | -0,3        |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 11,6        | 32,6        | 34,0        | 13,4        | +3,7                 | +11,0       | +1,1        | +7,3        |

| Centro  | 2022        |             |             |             | Variazione 2022-2013 |              |             |              |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|--------------|-------------|--------------|
|   | ROI         | MON / VA    | VA / CI     | ROE         | ROI                  | MON / VA     | VA / CI     | ROE          |
|   | <i>in %</i> |             |             |             | <i>in p.p.</i>       |              |             |              |
| Meccanico .....                               | 13,9        | 34,0        | 39,3        | 15,6        | +3,4                 | +13,0        | -5,5        | +10,9        |
| Alimentare .....                              | 6,6         | 28,6        | 22,2        | 7,0         | +0,8                 | +6,2         | -2,6        | +3,8         |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 12,0        | 36,9        | 31,4        | 13,9        | +2,4                 | +13,4        | -5,7        | +5,2         |
| Carta e stampa .....                          | 10,8        | 27,9        | 36,3        | 17,9        | +7,3                 | +15,1        | +10,7       | +18,1        |
| Legno e mobili (*) .....                      | 10,3        | 26,2        | 38,1        | 12,7        | +4,9                 | +12,3        | +3,8        | +19,7        |
| Metallurgico .....                            | 20,2        | 56,8        | 35,3        | 36,4        | +15,1                | +38,4        | +9,0        | +34,1        |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 15,5        | 38,7        | 39,4        | 18,8        | +6,2                 | +12,3        | +5,3        | +13,8        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 11,0        | 37,5        | 28,8        | 11,4        | +10,6                | +37,8        | +7,1        | +14,1        |
| Tessile (*) .....                             | 9,6         | 30,4        | 30,6        | 12,8        | -0,2                 | +2,7         | -4,1        | +5,5         |
| Abbigliamento (*) .....                       | 4,2         | 16,1        | 24,8        | 4,1         | -12,9                | -24,0        | -17,2       | -11,6        |
| <b>Totale</b> .....                           | <b>12,1</b> | <b>35,4</b> | <b>33,1</b> | <b>14,8</b> | <b>+3,7</b>          | <b>+12,6</b> | <b>-0,8</b> | <b>+10,3</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 11,6        | 34,3        | 33,2        | 14,5        | +2,4                 | +8,0         | -0,4        | +10,1        |
| Made in Italy .....                           | 12,7        | 33,8        | 36,1        | 15,0        | +2,9                 | +10,0        | -2,6        | +7,9         |
| Società distrettuali .....                    | 11,8        | 33,0        | 34,7        | 15,1        | +2,3                 | +8,2         | -0,4        | +9,2         |
| Società appartenenti a SPL .....              | 5,5         | 23,8        | 21,4        | 5,4         | -0,5                 | +2,0         | -3,8        | +2,0         |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 14,1        | 37,6        | 36,2        | 17,7        | +5,0                 | +14,8        | -0,5        | +11,3        |

segue

segue: TAB. 10

| Sud e Isole                                   | 2022        |             |             |             | Variazione 2022-2013 |              |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|
|   | ROI         | MON / VA    | VA / CI     | ROE         | ROI                  | MON / VA     | VA / CI     | ROE         |
|   | <i>in %</i> |             |             |             | <i>in p.p.</i>       |              |             |             |
| Alimentare .....                              | 8,0         | 30,2        | 25,5        | 10,0        | +2,0                 | +7,4         | +1,6        | +6,0        |
| Meccanico .....                               | 12,5        | 31,8        | 37,7        | 14,3        | +4,3                 | +13,0        | -3,1        | +12,8       |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 9,7         | 34,2        | 27,6        | 11,7        | +3,1                 | +12,0        | +3,6        | +8,2        |
| Carta e stampa .....                          | 7,4         | 29,0        | 24,3        | 11,3        | +5,6                 | +23,4        | -0,1        | +13,6       |
| Legno e mobili (*) .....                      | 7,9         | 25,7        | 30,1        | 9,1         | +5,1                 | +14,2        | +6,2        | +13,8       |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 11,2        | 46,0        | 23,6        | 12,1        | +9,9                 | +40,0        | +9,7        | +12,2       |
| Metallurgico .....                            | 13,4        | 44,7        | 29,9        | 22,3        | +11,3                | +33,2        | +13,5       | +27,1       |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 16,2        | 34,0        | 46,8        | 17,1        | +9,8                 | +14,8        | +15,0       | +12,1       |
| Abbigliamento (*) .....                       | 14,2        | 33,7        | 40,7        | 16,1        | +1,8                 | +6,8         | -4,3        | +7,2        |
| Tessile (*) .....                             | 7,1         | 30,1        | 23,3        | 19,3        | +5,3                 | +20,1        | +5,1        | +19,4       |
| <b>Totale .....</b>                           | <b>9,9</b>  | <b>32,3</b> | <b>29,6</b> | <b>12,0</b> | <b>+4,3</b>          | <b>+13,5</b> | <b>+2,9</b> | <b>+9,9</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 11,2        | 35,7        | 30,6        | 12,7        | +6,9                 | +19,6        | +6,2        | +11,6       |
| Made in Italy .....                           | 10,8        | 33,5        | 31,1        | 13,5        | +3,5                 | +11,2        | +1,3        | +7,7        |
| Società distrettuali .....                    | 8,6         | 33,2        | 25,1        | 11,8        | +2,4                 | +11,3        | -0,9        | +7,2        |
| Società appartenenti a SPL .....              | 6,6         | 23,3        | 27,9        | 8,4         | -1,7                 | -3,5         | -2,0        | +5,3        |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 11,2        | 33,6        | 31,7        | 13,8        | +5,3                 | +15,7        | +2,7        | +12,3       |

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ (2013-2022)

| Italia  | Produttività nominale netta per dipendente (a) |             |             |             | 2017                                | 2018        | Produttività nominale netta per dipendente (a) |             |             |             |
|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------|--|-------------|-------------|-------------|
|   | 2013   | 2014        | 2015        | 2016        |                                     |             | 2019   | 2020        | 2021        | 2022        |
|   | <i>migliaia di euro</i>                        |             |             |             | <i>migliaia di euro</i>             |             |  |             |             |             |
| Meccanico .....                                 | 65,2   | 67,8        | 69,1        | 69,2        | 73,0                                | 72,8        | 72,3   | 68,6        | 76,3        | 80,3        |
| Alimentare .....                                | 65,6   | 69,1        | 72,0        | 73,7        | 74,9                                | 75,5        | 74,3   | 76,8        | 76,7        | 73,7        |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 71,4   | 74,2        | 76,7        | 81,1        | 81,9                                | 83,0        | 82,5   | 85,0        | 84,9        | 87,9        |
| Metallurgico .....                              | 61,3   | 64,2        | 63,5        | 67,5        | 71,7                                | 73,8        | 74,6   | 65,6        | 87,3        | 108,3       |
| Carta e stampa .....                            | 59,1   | 60,8        | 61,0        | 64,7        | 65,3                                | 65,5        | 68,2   | 73,8        | 67,0        | 81,3        |
| Legno e mobili (*) .....                        | 48,0   | 53,7        | 57,6        | 60,1        | 62,8                                | 65,6        | 66,2   | 62,6        | 75,2        | 75,7        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 50,8   | 55,2        | 61,6        | 65,5        | 68,1                                | 67,1        | 65,4   | 63,9        | 73,0        | 84,6        |
| Altri settori .....                             | 57,5   | 59,2        | 61,4        | 64,0        | 69,6                                | 67,5        | 69,2   | 68,9        | 74,6        | 81,8        |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 59,3   | 56,9        | 56,7        | 59,1        | 59,8                                | 61,5        | 63,0   | 54,1        | 65,5        | 73,1        |
| Tessile (*) .....                               | 50,3   | 58,3        | 57,8        | 56,9        | 57,8                                | 60,2        | 60,8   | 54,6        | 61,9        | 69,6        |
| Abbigliamento (*) .....                         | 57,0   | 58,4        | 57,9        | 57,9        | 57,8                                | 61,4        | 59,6   | 46,3        | 59,4        | 64,2        |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 56,7   | 60,5        | 60,5        | 59,8        | 60,2                                | 62,0        | 61,5   | 51,2        | 76,8        | 81,4        |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 59,1   | 68,7        | 56,9        | 59,0        | 66,6                                | 70,9        | 72,4   | 76,8        | 83,5        | 81,8        |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>62,5</b>                                    | <b>65,6</b> | <b>67,2</b> | <b>68,9</b> | <b>71,5</b>                         | <b>72,2</b> | <b>71,9</b>                                    | <b>69,8</b> | <b>76,1</b> | <b>80,5</b> |
| Beni per la persona e la casa .....             | 52,8   | 56,8        | 58,3        | 60,0        | 61,7                                | 63,8        | 63,7   | 57,9        | 69,4        | 74,9        |
| Made in Italy .....                             | 66,0   | 69,4        | 70,3        | 71,9        | 74,5                                | 74,4        | 74,7   | 71,2        | 78,3        | 81,7        |
| Società distrettuali .....                      | 62,3   | 65,2        | 67,0        | 69,7        | 72,4                                | 73,9        | 73,4   | 68,3        | 78,0        | 81,5        |
| Società appartenenti a SPL .....                | 64,8   | 68,7        | 70,0        | 70,1        | 72,5                                | 73,0        | 72,7   | 70,5        | 74,1        | 77,2        |
| Società non distrettuali/SPL .....              | 64,8   | 69,1        | 70,0        | 71,9        | 73,9                                | 74,2        | 74,7   | 74,9        | 79,1        | 84,0        |
|   | Costo del lavoro per dipendente (b)            |             |             |             | Costo del lavoro per dipendente (b) |             |  |             |             |             |
|   | 2013   | 2014        | 2015        | 2016        | 2017                                | 2018        | 2019   | 2020        | 2021        | 2022        |
|   | <i>migliaia di euro</i>                        |             |             |             | <i>migliaia di euro</i>             |             |  |             |             |             |
| Meccanico .....                                 | 47,4   | 48,4        | 48,9        | 48,8        | 49,9                                | 50,4        | 51,0   | 47,5        | 51,6        | 52,8        |
| Alimentare .....                                | 45,7   | 47,0        | 46,9        | 47,8        | 48,1                                | 48,9        | 49,8   | 49,6        | 50,1        | 50,8        |
| Chimico e farmaceutico .....                    | 47,8   | 48,4        | 48,9        | 49,4        | 50,5                                | 51,1        | 52,2   | 50,1        | 51,6        | 52,1        |
| Metallurgico .....                              | 47,4   | 48,5        | 48,0        | 48,8        | 49,3                                | 49,6        | 50,5   | 47,8        | 53,5        | 54,1        |
| Carta e stampa .....                            | 48,0   | 48,1        | 47,9        | 47,4        | 48,1                                | 48,5        | 49,7   | 48,3        | 50,4        | 51,5        |
| Legno e mobili (*) .....                        | 38,4   | 41,3        | 42,1        | 42,6        | 44,5                                | 45,7        | 47,0   | 42,8        | 47,9        | 48,4        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....   | 44,8   | 46,1        | 47,4        | 49,1        | 49,9                                | 50,5        | 50,8   | 46,6        | 51,2        | 52,2        |
| Altri settori .....                             | 39,7   | 40,2        | 40,8        | 42,3        | 43,2                                | 42,5        | 44,3   | 42,8        | 46,4        | 48,7        |
| Pelli e cuoio (*) .....                         | 39,0   | 38,2        | 38,9        | 39,2        | 40,5                                | 41,4        | 42,4   | 34,8        | 38,3        | 42,8        |
| Tessile (*) .....                               | 41,1   | 43,4        | 43,6        | 43,7        | 43,3                                | 43,9        | 44,9   | 40,4        | 44,5        | 46,3        |
| Abbigliamento (*) .....                         | 38,2   | 38,6        | 39,8        | 41,1        | 39,5                                | 40,7        | 41,3   | 36,6        | 39,8        | 42,2        |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....              | 35,9   | 36,3        | 37,7        | 36,9        | 34,1                                | 35,2        | 37,1   | 31,4        | 38,5        | 40,1        |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..... | 42,2   | 48,9        | 42,8        | 43,3        | 43,3                                | 43,9        | 43,7   | 40,9        | 42,4        | 45,4        |
| <b>Totale</b> .....                             | <b>45,4</b>                                    | <b>46,5</b> | <b>46,9</b> | <b>47,3</b> | <b>48,1</b>                         | <b>48,7</b> | <b>49,5</b>                                    | <b>46,6</b> | <b>49,9</b> | <b>51,0</b> |
| Beni per la persona e la casa .....             | 40,1   | 41,6        | 42,3        | 43,1        | 43,5                                | 44,4        | 45,3   | 40,5        | 44,7        | 46,6        |
| Made in Italy .....                             | 46,8   | 48,1        | 48,4        | 48,8        | 49,7                                | 50,3        | 51,0   | 47,8        | 51,6        | 52,6        |
| Società distrettuali .....                      | 45,3   | 46,5        | 47,1        | 47,8        | 48,5                                | 49,8        | 50,4   | 46,9        | 51,2        | 52,0        |
| Società appartenenti a SPL .....                | 46,3   | 47,8        | 47,9        | 48,2        | 49,5                                | 50,0        | 50,5   | 48,2        | 51,6        | 53,2        |
| Società non distrettuali/SPL .....              | 47,4   | 48,7        | 48,8        | 49,0        | 49,7                                | 50,2        | 51,1   | 48,6        | 51,4        | 52,2        |

LXXIV.

LXXV.

segue: TAB. 11

| Italia  | Competitività (c = a/b) |              |              |              | Competitività (c = a/b) |              |              |              |              |              |
|---|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2013                    | 2014         | 2015         | 2016         | 2017                    | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|   | in %                    |              |              |              | in %                    |              |              |              |              |              |
| Meccanico .....                               | 137,6                   | 140,1        | 141,3        | 141,8        | 146,3                   | 144,4        | 141,8        | 144,4        | 147,9        | 152,1        |
| Alimentare .....                              | 143,5                   | 147,0        | 153,5        | 154,2        | 155,7                   | 154,4        | 149,2        | 154,8        | 153,1        | 145,1        |
| Chimico e farmaceutico .....                  | 149,4                   | 153,3        | 156,9        | 164,2        | 162,2                   | 162,4        | 158,0        | 169,7        | 164,5        | 168,7        |
| Metallurgico .....                            | 129,3                   | 132,4        | 132,3        | 138,3        | 145,4                   | 148,8        | 147,7        | 137,2        | 163,2        | 200,2        |
| Carta e stampa .....                          | 123,1                   | 126,4        | 127,3        | 136,5        | 135,8                   | 135,1        | 137,2        | 152,8        | 132,9        | 157,9        |
| Legno e mobili (*) .....                      | 125,0                   | 130,0        | 136,8        | 141,1        | 141,1                   | 143,5        | 140,9        | 146,3        | 157,0        | 156,4        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..... | 113,4                   | 119,7        | 130,0        | 133,4        | 136,5                   | 132,9        | 128,7        | 137,1        | 142,6        | 162,1        |
| Altri settori .....                           | 144,8                   | 147,3        | 150,5        | 151,3        | 161,1                   | 158,8        | 156,2        | 161,0        | 160,8        | 168,0        |
| Pelli e cuoio (*) .....                       | 152,1                   | 149,0        | 145,8        | 150,8        | 147,7                   | 148,6        | 148,6        | 155,5        | 171,0        | 170,8        |
| Tessile (*) .....                             | 122,4                   | 134,3        | 132,6        | 130,2        | 133,5                   | 137,1        | 135,4        | 135,1        | 139,1        | 150,3        |
| Abbigliamento (*) .....                       | 149,2                   | 151,3        | 145,5        | 140,9        | 146,3                   | 150,9        | 144,3        | 126,5        | 149,2        | 152,1        |
| Gioielleria e oreficeria (*) .....            | 157,9                   | 166,7        | 160,5        | 162,1        | 176,5                   | 176,1        | 165,8        | 163,1        | 199,5        | 203,0        |
| Beni diversi per la persona e la casa (*) ..  | 140,0                   | 140,5        | 132,9        | 136,3        | 153,8                   | 161,5        | 165,7        | 187,8        | 196,9        | 180,2        |
| <b>Totale</b> .....                           | <b>137,7</b>            | <b>141,1</b> | <b>143,3</b> | <b>145,7</b> | <b>148,6</b>            | <b>148,3</b> | <b>145,3</b> | <b>149,8</b> | <b>152,5</b> | <b>157,8</b> |
| Beni per la persona e la casa .....           | 131,7                   | 136,5        | 137,8        | 139,2        | 141,8                   | 143,7        | 140,6        | 143,0        | 155,3        | 160,7        |
| Made in Italy .....                           | 141,0                   | 144,3        | 145,2        | 147,3        | 149,9                   | 147,9        | 146,5        | 149,0        | 151,7        | 155,3        |
| Società distrettuali .....                    | 137,5                   | 140,2        | 142,3        | 145,8        | 149,3                   | 148,4        | 145,6        | 145,6        | 152,3        | 156,7        |
| Società appartenenti a SPL .....              | 140,0                   | 143,7        | 146,1        | 145,4        | 146,5                   | 146,0        | 144,0        | 146,3        | 143,6        | 145,1        |
| Società non distrettuali/SPL .....            | 136,7                   | 141,9        | 143,4        | 146,7        | 148,7                   | 147,8        | 146,2        | 154,1        | 153,9        | 160,9        |

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

| Italia                            | 2013                              | 2014 | 2015 | 2016 | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Media 2013-2022 |
|-----------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------|
|                                   | imposte in % dell'utile lordo (*) |      |      |      | imposte in % dell'utile lordo (*) |      |      |      |      |      |                 |
| Italia .....                      | 38,0                              | 36,0 | 33,1 | 32,0 | 28,7                              | 25,8 | 24,7 | 21,6 | 23,6 | 23,6 | 28,7            |
| Nord Ovest .....                  | 37,5                              | 35,5 | 33,0 | 31,9 | 28,6                              | 24,6 | 24,2 | 21,8 | 23,1 | 23,0 | 28,3            |
| Nord Est .....                    | 37,8                              | 35,9 | 32,6 | 31,4 | 28,5                              | 26,3 | 24,7 | 20,7 | 23,3 | 23,5 | 28,5            |
| Centro .....                      | 39,5                              | 36,0 | 33,1 | 32,1 | 28,2                              | 26,9 | 25,4 | 22,9 | 24,8 | 24,6 | 29,4            |
| Sud e Isole .....                 | 41,3                              | 40,9 | 36,8 | 35,5 | 31,0                              | 29,0 | 25,7 | 22,7 | 25,3 | 25,1 | 31,3            |
| Grandi imprese italiane (^) ..... | 26,5                              | 29,4 | 25,7 | 28,3 | 23,6                              | 19,9 | 20,4 | 18,8 | 20,6 | 19,4 | 23,3            |

(\*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).



TAB. 13 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

| Italia                                      | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Media<br>2013-2022 |  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--|
|   | <i>in %</i>  |              |              |              |              | <i>in %</i>  |              |              |              |              |                    |  |
| Immobilizzi materiali ..... (a)             | 40,9         | 40,1         | 39,2         | 39,1         | 38,2         | 38,0         | 37,8         | 39,8         | 37,9         | 36,5         | 38,7               |  |
| Immobilizzi finanziari ..... (b)            | 6,1          | 6,1          | 6,1          | 6,1          | 5,8          | 5,8          | 5,8          | 5,2          | 5,5          | 5,8          | 5,8                |  |
| Attivo immobilizzato ..... (a+b)            | 47,0         | 46,2         | 45,3         | 45,2         | 44,0         | 43,8         | 43,6         | 45,0         | 43,4         | 42,3         | 44,5               |  |
| Attività correnti nette ..... (c)           | 37,4         | 36,8         | 36,1         | 34,6         | 34,9         | 34,8         | 34,0         | 28,9         | 29,6         | 33,6         | 34,1               |  |
| Disponibilità ..... (d)                     | 15,6         | 17,0         | 18,6         | 20,2         | 21,1         | 21,4         | 22,4         | 26,1         | 27,0         | 24,1         | 21,4               |  |
| Attivo corrente netto ..... (c+d)           | 53,0         | 53,8         | 54,7         | 54,8         | 56,0         | 56,2         | 56,4         | 55,0         | 56,6         | 57,7         | 55,5               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Debiti finanziari a breve .....             | 24,8         | 23,9         | 22,3         | 20,4         | 20,5         | 19,8         | 18,7         | 13,9         | 13,8         | 14,5         | 19,3               |  |
| Debiti finanziari a m/l .....               | 17,1         | 16,7         | 17,2         | 17,3         | 16,9         | 16,7         | 16,0         | 19,0         | 18,1         | 16,7         | 17,1               |  |
| Fondi a m/l .....                           | 6,7          | 6,7          | 6,3          | 6,3          | 5,9          | 5,6          | 5,4          | 4,7          | 4,7          | 4,8          | 5,7                |  |
| Patrimonio netto tangibile .....            | 51,4         | 52,7         | 54,2         | 56,0         | 56,7         | 57,9         | 59,9         | 62,4         | 63,4         | 64,0         | 57,9               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Mol / Oneri finanziari (n. di volte) .....  | 7,2          | 8,2          | 10,0         | 12,1         | 15,2         | 16,2         | 16,1         | 17,0         | 19,7         | 19,2         | 14,1               |  |
| Debiti finanziari / Mol (n. di volte) ..... | 3,4          | 3,1          | 2,9          | 2,7          | 2,6          | 2,6          | 2,6          | 2,7          | 2,2          | 2,1          | 2,7                |  |
|   | <i>in %</i>  |              |              |              |              | <i>in %</i>  |              |              |              |              |                    |  |
| Nord Ovest                                  | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Media<br>2013-2022 |  |
| Immobilizzi tecnici ..... (a)               | 38,8         | 37,9         | 37,0         | 36,7         | 36,0         | 35,5         | 35,1         | 37,6         | 35,4         | 33,9         | 36,4               |  |
| Immobilizzi finanziari ..... (b)            | 5,5          | 5,8          | 5,8          | 5,5          | 5,5          | 5,7          | 5,9          | 5,4          | 5,4          | 6,2          | 5,7                |  |
| Attivo immobilizzato ..... (a+b)            | 44,3         | 43,7         | 42,8         | 42,2         | 41,5         | 41,2         | 41,0         | 43,0         | 40,8         | 40,1         | 42,1               |  |
| Attività correnti nette ..... (c)           | 37,3         | 36,3         | 35,8         | 34,8         | 35,0         | 34,5         | 33,6         | 28,9         | 29,6         | 34,3         | 34,0               |  |
| Disponibilità ..... (d)                     | 18,4         | 20,0         | 21,4         | 23,0         | 23,5         | 24,3         | 25,4         | 28,1         | 29,6         | 25,6         | 23,9               |  |
| Attivo corrente netto ..... (c+d)           | 55,7         | 56,3         | 57,2         | 57,8         | 58,5         | 58,8         | 59,0         | 57,0         | 59,2         | 59,9         | 57,9               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Debiti finanziari a breve .....             | 22,9         | 22,4         | 21,0         | 19,0         | 19,3         | 18,3         | 17,1         | 12,5         | 12,7         | 13,2         | 17,9               |  |
| Debiti finanziari a m/l .....               | 16,8         | 15,9         | 16,3         | 16,5         | 16,1         | 15,1         | 14,5         | 16,9         | 16,1         | 15,0         | 15,9               |  |
| Fondi a m/l .....                           | 6,9          | 6,9          | 6,4          | 6,3          | 5,9          | 5,5          | 5,3          | 4,6          | 4,6          | 4,8          | 5,7                |  |
| Patrimonio netto tangibile .....            | 53,4         | 54,8         | 56,3         | 58,2         | 58,7         | 61,1         | 63,1         | 66,0         | 66,6         | 67,0         | 60,5               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Mol / Oneri finanziari (n. di volte) .....  | 8,9          | 9,9          | 11,6         | 14,4         | 17,5         | 18,6         | 19,3         | 19,3         | 22,4         | 22,5         | 16,4               |  |
| Debiti finanziari / Mol (n. di volte) ..... | 2,9          | 2,7          | 2,6          | 2,5          | 2,4          | 2,3          | 2,3          | 2,5          | 2,0          | 1,9          | 2,4                |  |

segue

segue: TAB. 13

| Nord Est                                    | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Media<br>2013-2022 |  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--|
|   | <i>in %</i>  |              |              |              | <i>in %</i>  |              |              |              |              |              |                    |  |
| Immobilizzi tecnici ..... (a)               | 42,3         | 41,3         | 40,5         | 40,3         | 39,5         | 39,4         | 39,9         | 41,2         | 39,3         | 37,8         | 40,2               |  |
| Immobilizzi finanziari ..... (b)            | 6,7          | 6,7          | 6,7          | 6,6          | 5,9          | 5,8          | 5,5          | 5,2          | 5,6          | 5,5          | 6,0                |  |
| Attivo immobilizzato ..... (a+b)            | 49,0         | 48,0         | 47,2         | 46,9         | 45,4         | 45,2         | 45,4         | 46,4         | 44,9         | 43,3         | 46,2               |  |
| Attività correnti nette ..... (c)           | 36,9         | 36,3         | 35,5         | 34,0         | 34,7         | 34,9         | 33,7         | 28,7         | 29,4         | 33,1         | 33,7               |  |
| Disponibilità ..... (d)                     | 14,1         | 15,7         | 17,3         | 19,1         | 19,9         | 19,9         | 20,9         | 24,9         | 25,7         | 23,6         | 20,1               |  |
| Attivo corrente netto ..... (c+d)           | 51,0         | 52,0         | 52,8         | 53,1         | 54,6         | 54,8         | 54,6         | 53,6         | 55,1         | 56,7         | 53,8               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Debiti finanziari a breve .....             | 24,3         | 23,1         | 21,0         | 19,6         | 19,7         | 19,1         | 18,1         | 14,2         | 13,6         | 14,1         | 18,7               |  |
| Debiti finanziari a m/l .....               | 17,4         | 16,9         | 17,5         | 17,3         | 17,0         | 18,0         | 17,3         | 20,1         | 18,9         | 17,6         | 17,8               |  |
| Fondi a m/l .....                           | 6,8          | 6,7          | 6,6          | 6,4          | 6,1          | 5,9          | 5,8          | 4,9          | 4,8          | 4,9          | 5,9                |  |
| Patrimonio netto tangibile .....            | 51,5         | 53,3         | 54,9         | 56,7         | 57,2         | 57,0         | 58,8         | 60,8         | 62,7         | 63,4         | 57,6               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Mol / Oneri finanziari (n. di volte) .....  | 6,8          | 8,0          | 9,9          | 11,9         | 15,3         | 16,2         | 15,5         | 16,3         | 19,6         | 18,4         | 13,8               |  |
| Debiti finanziari / Mol (n. di volte) ..... | 3,6          | 3,2          | 2,9          | 2,7          | 2,6          | 2,7          | 2,6          | 2,8          | 2,2          | 2,1          | 2,8                |  |
|   | <i>in %</i>  |              |              |              | <i>in %</i>  |              |              |              |              |              |                    |  |
| Centro                                      | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Media<br>2013-2022 |  |
| Immobilizzi tecnici ..... (a)               | 40,2         | 39,5         | 38,5         | 39,6         | 37,6         | 36,7         | 35,5         | 36,0         | 35,2         | 34,2         | 37,3               |  |
| Immobilizzi finanziari ..... (b)            | 5,5          | 5,1          | 5,3          | 6,1          | 6,3          | 6,0          | 6,2          | 5,6          | 6,6          | 6,7          | 5,9                |  |
| Attivo immobilizzato ..... (a+b)            | 45,7         | 44,6         | 43,8         | 45,7         | 43,9         | 42,7         | 41,7         | 41,6         | 41,8         | 40,9         | 43,2               |  |
| Attività correnti nette ..... (c)           | 41,9         | 40,7         | 39,4         | 37,0         | 36,5         | 37,0         | 37,9         | 31,8         | 31,7         | 36,1         | 37,0               |  |
| Disponibilità ..... (d)                     | 12,4         | 14,7         | 16,8         | 17,3         | 19,6         | 20,3         | 20,4         | 26,6         | 26,5         | 23,0         | 19,8               |  |
| Attivo corrente netto ..... (c+d)           | 54,3         | 55,4         | 56,2         | 54,3         | 56,1         | 57,3         | 58,3         | 58,4         | 58,2         | 59,1         | 56,8               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Debiti finanziari a breve .....             | 31,2         | 29,5         | 27,2         | 23,9         | 23,6         | 22,5         | 21,6         | 15,1         | 15,4         | 16,1         | 22,6               |  |
| Debiti finanziari a m/l .....               | 16,1         | 17,2         | 17,6         | 17,7         | 17,2         | 17,1         | 16,0         | 20,9         | 20,2         | 17,8         | 17,8               |  |
| Fondi a m/l .....                           | 6,7          | 6,5          | 6,1          | 6,1          | 5,9          | 5,8          | 5,4          | 4,6          | 4,6          | 4,7          | 5,6                |  |
| Patrimonio netto tangibile .....            | 46,0         | 46,8         | 49,1         | 52,3         | 53,3         | 54,6         | 57,0         | 59,4         | 59,8         | 61,4         | 54,0               |  |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |  |
| Mol / Oneri finanziari (n. di volte) .....  | 5,5          | 6,2          | 8,3          | 9,9          | 12,6         | 14,3         | 14,0         | 15,4         | 16,2         | 17,8         | 12,0               |  |
| Debiti finanziari / Mol (n. di volte) ..... | 3,8          | 3,7          | 3,3          | 3,1          | 3,0          | 2,7          | 2,7          | 3,0          | 2,6          | 2,1          | 3,0                |  |

segue

segue: TAB. 13

| Sud e Isole                                 | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Media<br>2013-2022 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
|   | <i>in %</i>  |              |              |              | <i>in %</i>  |              |              |              |              |              |                    |
| Immobilizzi tecnici ..... (a)               | 47,1         | 47,4         | 45,6         | 45,3         | 44,9         | 45,7         | 46,0         | 49,4         | 47,3         | 45,2         | 46,4               |
| Immobilizzi finanziari ..... (b)            | 7,0          | 5,3          | 6,0          | 6,6          | 5,3          | 5,6          | 5,6          | 4,1          | 4,3          | 4,1          | 5,4                |
| Attivo immobilizzato ..... (a+b)            | 54,1         | 52,7         | 51,6         | 51,9         | 50,2         | 51,3         | 51,6         | 53,5         | 51,6         | 49,3         | 51,8               |
| Attività correnti nette ..... (c)           | 33,7         | 36,5         | 35,8         | 33,0         | 32,9         | 32,5         | 31,5         | 25,6         | 26,9         | 29,7         | 31,8               |
| Disponibilità ..... (d)                     | 12,2         | 10,8         | 12,6         | 15,1         | 16,9         | 16,2         | 16,9         | 20,9         | 21,5         | 21,0         | 16,4               |
| Attivo corrente netto ..... (c+d)           | 45,9         | 47,3         | 48,4         | 48,1         | 49,8         | 48,7         | 48,4         | 46,5         | 48,4         | 50,7         | 48,2               |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |
| Debiti finanziari a breve .....             | 27,9         | 27,8         | 27,2         | 26,2         | 25,4         | 26,3         | 24,3         | 18,1         | 17,7         | 19,6         | 24,1               |
| Debiti finanziari a m/l .....               | 18,3         | 19,3         | 19,2         | 21,2         | 20,3         | 18,1         | 18,0         | 21,4         | 20,5         | 18,7         | 19,5               |
| Fondi a m/l .....                           | 5,4          | 5,4          | 5,5          | 5,3          | 5,0          | 4,6          | 4,8          | 4,3          | 4,4          | 4,5          | 4,9                |
| Patrimonio netto tangibile .....            | 48,4         | 47,5         | 48,1         | 47,3         | 49,3         | 51,0         | 52,9         | 56,2         | 57,4         | 57,2         | 51,5               |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>       |
| Mol / Oneri finanziari (n. di volte) .....  | 4,7          | 5,6          | 6,6          | 8,3          | 10,6         | 10,8         | 11,4         | 13,7         | 16,5         | 14,4         | 10,3               |
| Debiti finanziari / Mol (n. di volte) ..... | 4,6          | 4,0          | 3,9          | 3,7          | 3,4          | 3,3          | 3,2          | 3,1          | 2,7          | 2,5          | 3,5                |

TAB. 14 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

| Italia                                | 2014            | 2015         | 2016         | 2017          | 2018          | 2019         | 2020          | 2021          | 2022          |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | milioni di euro |              |              |               |               |              |               |               |               |
| Investimenti tecnici .....            | 3.995           | 4.363        | 4.646        | 5.563         | 5.998         | 5.451        | 4.398         | 5.346         | 6.476         |
| Investimenti finanziari .....         | 981             | 691          | 865          | 438           | 751           | 726          | 738           | 766           | 177           |
| Variazione disponibilità (1) .....    | 1.425           | 2.402        | 2.172        | 2.330         | 1.093         | 1.254        | 7.367         | 2.722         | -1.239        |
| Variazione circolante netto (2) ..... | 924             | 988          | 219          | 2.654         | 2.890         | 1.115        | -334          | 3.936         | 9.633         |
| <b>Totale impieghi .....</b>          | <b>7.325</b>    | <b>8.444</b> | <b>7.902</b> | <b>10.985</b> | <b>10.732</b> | <b>8.546</b> | <b>12.169</b> | <b>12.770</b> | <b>15.047</b> |
| Cash-flow (3) .....                   | 7.983           | 8.839        | 9.943        | 10.561        | 11.076        | 11.210       | 11.147        | 14.055        | 16.347        |
| Apporti degli azionisti (4) .....     | -1.387          | -1.386       | -1.990       | -2.064        | -2.236        | -2.335       | -2.152        | -2.648        | -3.642        |
| Contributi incassati .....            | -               | -            | -            | -             | -             | -            | -             | -             | -             |
| Variazione debiti finanziari .....    | 729             | 991          | -51          | 2.488         | 1.892         | -329         | 3.174         | 1.363         | 2.342         |
| <b>Totale risorse .....</b>           | <b>7.325</b>    | <b>8.444</b> | <b>7.902</b> | <b>10.985</b> | <b>10.732</b> | <b>8.546</b> | <b>12.169</b> | <b>12.770</b> | <b>15.047</b> |

| Nord Ovest                            | 2014            | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | milioni di euro |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Investimenti tecnici .....            | 1.737           | 1.826        | 1.940        | 2.287        | 2.486        | 2.222        | 1.680        | 2.049        | 2.475        |
| Investimenti finanziari .....         | 459             | 394          | 273          | 406          | 416          | 417          | 166          | 421          | 29           |
| Variazione disponibilità (1) .....    | 727             | 1.069        | 943          | 980          | 379          | 759          | 2.667        | 1.215        | -777         |
| Variazione circolante netto (2) ..... | 418             | 427          | 193          | 1.081        | 1.300        | 349          | 131          | 1.553        | 4.405        |
| <b>Totale impieghi .....</b>          | <b>3.341</b>    | <b>3.716</b> | <b>3.349</b> | <b>4.754</b> | <b>4.581</b> | <b>3.747</b> | <b>4.644</b> | <b>5.238</b> | <b>6.132</b> |
| Cash-flow (3) .....                   | 3.853           | 4.059        | 4.479        | 4.718        | 4.897        | 4.936        | 4.588        | 6.004        | 6.832        |
| Apporti degli azionisti (4) .....     | -718            | -684         | -947         | -1.006       | -982         | -958         | -979         | -1.200       | -1.536       |
| Contributi incassati .....            | -               | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Variazione debiti finanziari .....    | 206             | 341          | -183         | 1.042        | 666          | -231         | 1.035        | 434          | 836          |
| <b>Totale risorse .....</b>           | <b>3.341</b>    | <b>3.716</b> | <b>3.349</b> | <b>4.754</b> | <b>4.581</b> | <b>3.747</b> | <b>4.644</b> | <b>5.238</b> | <b>6.132</b> |

| Totali          |              |                 |              |                 |              |                 |              |
|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| 2014-16         |              | 2017-19         |              | 2020-22         |              | 2014-22         |              |
| milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            |
| 13.004          | 54,9         | 17.012          | 56,2         | 16.220          | 40,6         | 46.236          | 49,2         |
| 2.537           | 10,7         | 1.915           | 6,3          | 1.681           | 4,2          | 6.133           | 6,5          |
| 5.999           | 25,4         | 4.677           | 15,5         | 8.850           | 22,1         | 19.526          | 20,8         |
| 2.131           | 9,0          | 6.659           | 22,0         | 13.235          | 33,1         | 22.025          | 23,5         |
| <b>23.671</b>   | <b>100,0</b> | <b>30.263</b>   | <b>100,0</b> | <b>39.986</b>   | <b>100,0</b> | <b>93.920</b>   | <b>100,0</b> |
| 26.765          | 113,1        | 32.847          | 108,5        | 41.549          | 103,9        | 101.161         | 107,7        |
| -4.763          | -20,1        | -6.635          | -21,9        | -8.442          | -21,1        | -19.840         | -21,1        |
| -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          |
| 1.669           | 7,0          | 4.051           | 13,4         | 6.879           | 17,2         | 12.599          | 13,4         |
| <b>23.671</b>   | <b>100,0</b> | <b>30.263</b>   | <b>100,0</b> | <b>39.986</b>   | <b>100,0</b> | <b>93.920</b>   | <b>100,0</b> |

| Totali          |              |                 |              |                 |              |                 |              |
|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| 2014-16         |              | 2017-19         |              | 2020-22         |              | 2014-22         |              |
| milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            |
| 5.503           | 52,9         | 6.995           | 53,5         | 6.204           | 38,7         | 18.702          | 47,3         |
| 1.126           | 10,8         | 1.239           | 9,5          | 616             | 3,9          | 2.981           | 7,5          |
| 2.739           | 26,3         | 2.118           | 16,2         | 3.105           | 19,4         | 7.962           | 20,2         |
| 1.038           | 10,0         | 2.730           | 20,8         | 6.089           | 38,0         | 9.857           | 25,0         |
| <b>10.406</b>   | <b>100,0</b> | <b>13.082</b>   | <b>100,0</b> | <b>16.014</b>   | <b>100,0</b> | <b>39.502</b>   | <b>100,0</b> |
| 12.391          | 119,1        | 14.551          | 111,2        | 17.424          | 108,8        | 44.366          | 112,3        |
| -2.349          | -22,6        | -2.946          | -22,5        | -3.715          | -23,2        | -9.010          | -22,8        |
| -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          |
| 364             | 3,5          | 1.477           | 11,3         | 2.305           | 14,4         | 4.146           | 10,5         |
| <b>10.406</b>   | <b>100,0</b> | <b>13.082</b>   | <b>100,0</b> | <b>16.014</b>   | <b>100,0</b> | <b>39.502</b>   | <b>100,0</b> |

segue

segue: TAB. 14

| Nord Est                              | 2014            | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | milioni di euro |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Investimenti tecnici .....            | 1.446           | 1.597        | 1.751        | 2.042        | 2.146        | 1.919        | 1.612        | 1.949        | 2.325        |
| Investimenti finanziari .....         | 377             | 140          | 306          | 83           | 292          | 165          | 407          | 240          | -46          |
| Variazione disponibilità (1) .....    | 460             | 833          | 851          | 832          | 330          | 397          | 2.950        | 994          | -345         |
| Variazione circolante netto (2) ..... | 180             | 385          | -11          | 1.184        | 1.036        | 378          | -204         | 1.221        | 3.240        |
| <b>Totale impieghi .....</b>          | <b>2.463</b>    | <b>2.955</b> | <b>2.897</b> | <b>4.141</b> | <b>3.804</b> | <b>2.859</b> | <b>4.765</b> | <b>4.404</b> | <b>5.174</b> |
| Cash-flow (3) .....                   | 2.843           | 3.156        | 3.550        | 3.960        | 3.852        | 3.878        | 4.087        | 5.015        | 5.578        |
| Apporti degli azionisti (4) .....     | -516            | -443         | -652         | -652         | -847         | -897         | -700         | -954         | -1.280       |
| Contributi incassati .....            | -               | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Variazione debiti finanziari .....    | 136             | 242          | -1           | 833          | 799          | -122         | 1.378        | 343          | 876          |
| <b>Totale risorse .....</b>           | <b>2.463</b>    | <b>2.955</b> | <b>2.897</b> | <b>4.141</b> | <b>3.804</b> | <b>2.859</b> | <b>4.765</b> | <b>4.404</b> | <b>5.174</b> |

| Centro                                | 2014            | 2015         | 2016       | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | milioni di euro |              |            |              |              |              |              |              |              |
| Investimenti tecnici .....            | 433             | 493          | 564        | 627          | 667          | 656          | 540          | 704          | 846          |
| Investimenti finanziari .....         | 66              | 97           | 87         | 74           | 54           | 58           | 40           | 21           | 110          |
| Variazione disponibilità (1) .....    | 178             | 337          | 156        | 367          | 290          | 81           | 1.080        | 278          | -245         |
| Variazione circolante netto (2) ..... | 227             | 82           | 63         | 209          | 365          | 280          | -96          | 644          | 1.153        |
| <b>Totale impieghi .....</b>          | <b>904</b>      | <b>1.009</b> | <b>870</b> | <b>1.277</b> | <b>1.376</b> | <b>1.075</b> | <b>1.564</b> | <b>1.647</b> | <b>1.864</b> |
| Cash-flow (3) .....                   | 765             | 1.006        | 1.131      | 1.152        | 1.423        | 1.477        | 1.394        | 1.667        | 2.283        |
| Apporti degli azionisti (4) .....     | -103            | -199         | -267       | -255         | -255         | -357         | -281         | -304         | -657         |
| Contributi incassati .....            | -               | -            | -          | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Variazione debiti finanziari .....    | 242             | 202          | 6          | 380          | 208          | -45          | 451          | 284          | 238          |
| <b>Totale risorse .....</b>           | <b>904</b>      | <b>1.009</b> | <b>870</b> | <b>1.277</b> | <b>1.376</b> | <b>1.075</b> | <b>1.564</b> | <b>1.647</b> | <b>1.864</b> |

| Totali          |              |                 |              |                 |              |                 |              |  |  |
|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--|--|
| 2014-16         |              | 2017-19         |              | 2020-22         |              | 2014-22         |              |  |  |
| milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            |  |  |
| 4.794           | 57,6         | 6.107           | 56,5         | 5.886           | 41,0         | 16.787          | 50,2         |  |  |
| 823             | 9,9          | 540             | 5,0          | 601             | 4,2          | 1.964           | 5,9          |  |  |
| 2.144           | 25,8         | 1.559           | 14,4         | 3.599           | 25,1         | 7.302           | 21,8         |  |  |
| 554             | 6,7          | 2.598           | 24,1         | 4.257           | 29,7         | 7.409           | 22,1         |  |  |
| <b>8.315</b>    | <b>100,0</b> | <b>10.804</b>   | <b>100,0</b> | <b>14.343</b>   | <b>100,0</b> | <b>33.462</b>   | <b>100,0</b> |  |  |
| 9.549           | 114,9        | 11.690          | 108,2        | 14.680          | 102,3        | 35.919          | 107,3        |  |  |
| -1.611          | -19,4        | -2.396          | -22,2        | -2.934          | -20,4        | -6.941          | -20,7        |  |  |
| -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          |  |  |
| 377             | 4,5          | 1.510           | 14,0         | 2.597           | 18,1         | 4.484           | 13,4         |  |  |
| <b>8.315</b>    | <b>100,0</b> | <b>10.804</b>   | <b>100,0</b> | <b>14.343</b>   | <b>100,0</b> | <b>33.462</b>   | <b>100,0</b> |  |  |

| Totali          |              |                 |              |                 |              |                 |              |  |  |
|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--|--|
| 2014-16         |              | 2017-19         |              | 2020-22         |              | 2014-22         |              |  |  |
| milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            |  |  |
| 1.490           | 53,5         | 1.950           | 52,3         | 2.090           | 41,2         | 5.530           | 47,7         |  |  |
| 250             | 9,0          | 186             | 5,0          | 171             | 3,4          | 607             | 5,2          |  |  |
| 671             | 24,1         | 738             | 19,8         | 1.113           | 21,9         | 2.522           | 21,8         |  |  |
| 372             | 13,4         | 854             | 22,9         | 1.701           | 33,5         | 2.927           | 25,3         |  |  |
| <b>2.783</b>    | <b>100,0</b> | <b>3.728</b>    | <b>100,0</b> | <b>5.075</b>    | <b>100,0</b> | <b>11.586</b>   | <b>100,0</b> |  |  |
| 2.902           | 104,3        | 4.052           | 108,7        | 5.344           | 105,3        | 12.298          | 106,1        |  |  |
| -569            | -20,4        | -867            | -23,3        | -1.242          | -24,5        | -2.678          | -23,1        |  |  |
| -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          |  |  |
| 450             | 16,1         | 543             | 14,6         | 973             | 19,2         | 1.966           | 17,0         |  |  |
| <b>2.783</b>    | <b>100,0</b> | <b>3.728</b>    | <b>100,0</b> | <b>5.075</b>    | <b>100,0</b> | <b>11.586</b>   | <b>100,0</b> |  |  |

segue

segue: TAB. 14

| Sud e Isole                                      | 2014            | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020         | 2021         | 2022         |
|--|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|  | milioni di euro |            |            |            |            |            |              |              |              |
| Investimenti tecnici .....                       | 378             | 447        | 391        | 607        | 698        | 654        | 567          | 643          | 829          |
| Investimenti finanziari .....                    | 76              | 61         | 198        | -127       | -11        | 87         | 124          | 85           | 86           |
| Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....    | 62              | 163        | 224        | 150        | 95         | 16         | 667          | 236          | 130          |
| Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> ..... | 101             | 97         | -33        | 186        | 190        | 109        | -163         | 522          | 828          |
| <b>Totale impieghi</b> .....                     | <b>617</b>      | <b>768</b> | <b>780</b> | <b>816</b> | <b>972</b> | <b>866</b> | <b>1.195</b> | <b>1.486</b> | <b>1.873</b> |
| Cash-flow <sup>(3)</sup> .....                   | 524             | 623        | 780        | 732        | 903        | 921        | 1.078        | 1.372        | 1.649        |
| Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....     | -52             | -61        | -125       | -150       | -149       | -124       | -193         | -190         | -169         |
| Contributi incassati .....                       | -               | -          | -          | -          | -          | -          | -            | -            | -            |
| Variazione debiti finanziari .....               | 145             | 206        | 125        | 234        | 218        | 69         | 310          | 304          | 393          |
| <b>Totale risorse</b> .....                      | <b>617</b>      | <b>768</b> | <b>780</b> | <b>816</b> | <b>972</b> | <b>866</b> | <b>1.195</b> | <b>1.486</b> | <b>1.873</b> |

| Totali          |              |                 |              |                 |              |                 |              |  |  |
|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--|--|
| 2014-16         |              | 2017-19         |              | 2020-22         |              | 2014-22         |              |  |  |
| milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            | milioni di euro | %            |  |  |
| 1.216           | 56,2         | 1.959           | 73,8         | 2.039           | 44,8         | 5.214           | 55,6         |  |  |
| 335             | 15,5         | -51             | -1,9         | 295             | 6,5          | 579             | 6,2          |  |  |
| 449             | 20,7         | 261             | 9,8          | 1.033           | 22,7         | 1.743           | 18,6         |  |  |
| 165             | 7,6          | 485             | 18,3         | 1.187           | 26,0         | 1.837           | 19,6         |  |  |
| <b>2.165</b>    | <b>100,0</b> | <b>2.654</b>    | <b>100,0</b> | <b>4.554</b>    | <b>100,0</b> | <b>9.373</b>    | <b>100,0</b> |  |  |
| 1.927           | 89,0         | 2.556           | 96,3         | 4.099           | 90,0         | 8.582           | 91,5         |  |  |
| -238            | -11,0        | -423            | -15,9        | -552            | -12,1        | -1.213          | -12,9        |  |  |
| -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          | -               | ...          |  |  |
| 476             | 22,0         | 521             | 19,6         | 1.007           | 22,1         | 2.004           | 21,4         |  |  |
| <b>2.165</b>    | <b>100,0</b> | <b>2.654</b>    | <b>100,0</b> | <b>4.554</b>    | <b>100,0</b> | <b>9.373</b>    | <b>100,0</b> |  |  |

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

<sup>(1)</sup> Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

<sup>(2)</sup> Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

<sup>(3)</sup> Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

<sup>(4)</sup> Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 15 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

|                         | A medio e lungo termine |            |          |        |             | A breve termine        |            |          |        |             | Totale |            |          |        |             | Sistema bancario<br>sul totale dei mezzi<br>di terzi (*) |
|-------------------------|-------------------------|------------|----------|--------|-------------|------------------------|------------|----------|--------|-------------|--------|------------|----------|--------|-------------|--|
|                         | Italia                  | Nord Ovest | Nord Est | Centro | Sud e Isole | Italia                 | Nord Ovest | Nord Est | Centro | Sud e Isole | Italia | Nord Ovest | Nord Est | Centro | Sud e Isole | Italia   |
|                         | <i>milioni di euro</i>  |            |          |        |             | <i>milioni di euro</i> |            |          |        |             |        |            |          |        |             | <i>in %</i>  |
| Saldo a fine 2013 ..... | 5.336                   | 2.064      | 2.130    | 613    | 529         | 10.213                 | 4.068      | 3.509    | 1.524  | 1.112       | 15.549 | 6.132      | 5.639    | 2.137  | 1.641       | <b>88,6</b>  |
| %                       | 34,3                    | 33,7       | 37,8     | 28,7   | 32,2        | 65,7                   | 66,3       | 62,2     | 71,3   | 67,8        | 100,0  | 100,0      | 100,0    | 100,0  | 100,0       |  |
| Variazione 2014 .....   | 418                     | 221        | 74       | 65     | 58          | 191                    | 17         | 102      | 68     | 4           | 609    | 238        | 176      | 133    | 62          |  |
| Variazione 2015 .....   | 729                     | 312        | 224      | 129    | 64          | -198                   | -50        | -124     | -43    | 19          | 531    | 262        | 100      | 86     | 83          |  |
| Variazione 2016 .....   | 358                     | 121        | 96       | 101    | 40          | -363                   | -124       | -107     | -72    | -60         | -5     | -3         | -11      | 29     | -20         |  |
| Variazione 2017 .....   | 516                     | 141        | 269      | 141    | -35         | 841                    | 337        | 319      | 96     | 89          | 1.357  | 478        | 588      | 237    | 54          |  |
| Variazione 2018 .....   | 527                     | 176        | 257      | 73     | 21          | 520                    | 307        | 152      | 13     | 48          | 1.047  | 483        | 409      | 86     | 69          |  |
| Variazione 2019 .....   | -81                     | -27        | -86      | -37    | 69          | -429                   | -197       | -111     | -53    | -68         | -510   | -224       | -197     | -90    | 1           |  |
| Variazione 2020 .....   | 3.564                   | 1.378      | 1.325    | 558    | 303         | -1.724                 | -686       | -573     | -326   | -139        | 1.840  | 692        | 752      | 232    | 164         |  |
| Variazione 2021 .....   | -73                     | 5          | -49      | -6     | -23         | 641                    | 266        | 84       | 140    | 151         | 568    | 271        | 35       | 134    | 128         |  |
| Variazione 2022 .....   | -208                    | -11        | -3       | -119   | -75         | 1.372                  | 522        | 469      | 180    | 201         | 1.164  | 511        | 466      | 61     | 126         |  |
| Variazione 13/22 .....  | 5.750                   | 2.316      | 2.107    | 905    | 422         | 851                    | 392        | 211      | 3      | 245         | 6.601  | 2.708      | 2.318    | 908    | 667         | <b>96,1</b>  |
| %                       | 87,1                    | 85,5       | 90,9     | 99,7   | 63,3        | 12,9                   | 14,5       | 9,1      | 0,3    | 36,7        | 100,0  | 100,0      | 100,0    | 100,0  | 100,0       |  |
| Saldo a fine 2022 ..... | 11.086                  | 4.380      | 4.237    | 1.518  | 951         | 11.064                 | 4.460      | 3.720    | 1.527  | 1.357       | 22.150 | 8.840      | 7.957    | 3.045  | 2.308       | <b>90,7</b>  |
| %                       | 50,0                    | 49,6       | 53,3     | 49,9   | 41,2        | 50,0                   | 50,4       | 46,7     | 50,1   | 58,8        | 100,0  | 100,0      | 100,0    | 100,0  | 100,0       |  |

(1) Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

(\*) Debiti finanziari.

TAB. 16 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2022

segue: TAB. 16

|   | Italia       |                           |                     |                         |             |            |
|---|--------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|-------------|------------|
|   | CNT / AIT    | (CNT + DF<br>a m/l) / AIT | ACN / DF<br>a breve | DF a m/l /<br>totale DF | MOL / OF    | DF / MOL   |
|   | in %         |                           |                     | n. di volte             |             |            |
| Meccanico .....                             | 174,2        | 214,6                     | 267,1               | 54,6                    | 21,0        | 1,8        |
| Alimentare .....                            | 110,1        | 150,8                     | 152,4               | 50,7                    | 12,8        | 3,6        |
| Chimico e farmaceutico .....                | 159,6        | 199,7                     | 236,9               | 54,2                    | 21,3        | 1,9        |
| Metallurgico .....                          | 152,0        | 190,0                     | 231,1               | 45,7                    | 23,8        | 1,8        |
| Carta e stampa .....                        | 118,4        | 151,2                     | 203,7               | 53,4                    | 19,5        | 1,9        |
| Legno e mobili (*) .....                    | 125,6        | 162,7                     | 170,4               | 57,3                    | 17,1        | 2,1        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ... | 133,0        | 164,3                     | 280,1               | 59,2                    | 17,4        | 2,0        |
| Pelli e cuoio (*) .....                     | 223,0        | 278,5                     | 303,0               | 56,0                    | 21,7        | 1,7        |
| Tessile (*) .....                           | 167,9        | 205,5                     | 272,9               | 49,0                    | 16,7        | 2,3        |
| Abbigliamento (*) .....                     | 200,9        | 262,8                     | 306,4               | 59,3                    | 13,5        | 2,6        |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>151,4</b> | <b>190,8</b>              | <b>230,9</b>        | <b>53,4</b>             | <b>19,2</b> | <b>2,1</b> |
| Beni per la persona e la casa .....         | 154,9        | 193,9                     | 260,5               | 55,9                    | 17,8        | 2,0        |
| Made in Italy .....                         | 160,3        | 199,2                     | 246,0               | 53,9                    | 20,5        | 1,9        |
| Società distrettuali .....                  | 160,8        | 200,2                     | 249,6               | 51,7                    | 20,4        | 2,0        |
| Società appartenenti a SPL .....            | 135,5        | 175,3                     | 198,2               | 51,0                    | 15,9        | 2,6        |
| Società non distrettuali/SPL .....          | 150,2        | 187,6                     | 236,5               | 52,5                    | 21,2        | 1,9        |

segue

|   | Nord Ovest   |                           |                     |                         |             |            |
|---|--------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|-------------|------------|
|   | CNT / AIT    | (CNT + DF<br>a m/l) / AIT | ACN / DF<br>a breve | DF a m/l /<br>totale DF | MOL / OF    | DF / MOL   |
|   | in %         |                           |                     | n. di volte             |             |            |
| Meccanico .....                             | 177,3        | 216,6                     | 284,8               | 54,4                    | 21,0        | 1,8        |
| Chimico e farmaceutico .....                | 186,8        | 222,4                     | 274,1               | 53,4                    | 30,5        | 1,6        |
| Alimentare .....                            | 115,3        | 156,5                     | 171,7               | 53,2                    | 16,0        | 3,1        |
| Metallurgico .....                          | 162,0        | 195,3                     | 243,4               | 45,4                    | 28,4        | 1,7        |
| Carta e stampa .....                        | 120,9        | 155,6                     | 201,5               | 52,1                    | 21,0        | 1,9        |
| Tessile (*) .....                           | 168,1        | 205,9                     | 298,3               | 52,9                    | 16,0        | 2,2        |
| Legno e mobili (*) .....                    | 160,0        | 191,8                     | 179,8               | 58,9                    | 26,6        | 1,4        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ... | 145,3        | 172,7                     | 353,9               | 60,2                    | 23,4        | 1,5        |
| Abbigliamento (*) .....                     | 269,5        | 306,4                     | 363,4               | 50,8                    | 15,4        | 2,2        |
| Pelli e cuoio (*) .....                     | 585,5        | 674,1                     | 381,4               | 51,2                    | 29,1        | 1,2        |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>166,8</b> | <b>204,2</b>              | <b>258,8</b>        | <b>53,2</b>             | <b>22,5</b> | <b>1,9</b> |
| Beni per la persona e la casa .....         | 183,4        | 217,6                     | 290,6               | 53,9                    | 21,8        | 1,7        |
| Made in Italy .....                         | 179,0        | 214,8                     | 288,3               | 54,5                    | 25,9        | 1,7        |
| Società distrettuali .....                  | 168,1        | 203,3                     | 287,7               | 53,3                    | 25,8        | 1,7        |
| Società appartenenti a SPL .....            | 161,1        | 198,7                     | 256,6               | 50,9                    | 21,3        | 1,9        |
| Società non distrettuali/SPL .....          | 163,6        | 200,8                     | 247,8               | 51,8                    | 23,4        | 2,0        |

segue



segue: TAB. 16

|   | Nord Est     |                           |                     |                         |             |            |
|---|--------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|-------------|------------|
|   | CNT / AIT    | (CNT + DF<br>a m/l) / AIT | ACN / DF<br>a breve | DF a m/l /<br>totale DF | MOL / OF    | DF / MOL   |
|   | in %         |                           |                     | n. di volte             |             |            |
| Meccanico .....                             | 176,3        | 216,6                     | 266,1               | 55,6                    | 22,4        | 1,6        |
| Alimentare .....                            | 110,2        | 151,3                     | 159,0               | 52,5                    | 12,2        | 4,2        |
| Chimico e farmaceutico .....                | 149,9        | 196,5                     | 247,6               | 58,3                    | 16,9        | 2,0        |
| Legno e mobili (*) .....                    | 113,4        | 144,4                     | 195,3               | 56,1                    | 17,5        | 2,1        |
| Carta e stampa .....                        | 124,2        | 152,7                     | 228,1               | 55,7                    | 24,2        | 1,6        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ... | 124,6        | 158,0                     | 251,3               | 57,8                    | 13,3        | 2,3        |
| Metallurgico .....                          | 141,0        | 187,9                     | 255,5               | 52,4                    | 18,8        | 1,9        |
| Pelli e cuoio (*) .....                     | 175,4        | 227,9                     | 288,3               | 57,1                    | 17,3        | 2,0        |
| Abbigliamento (*) .....                     | 189,1        | 269,3                     | 294,1               | 64,0                    | 15,5        | 2,5        |
| Tessile (*) .....                           | 207,8        | 229,9                     | 277,5               | 30,2                    | 28,4        | 1,7        |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>146,7</b> | <b>187,2</b>              | <b>234,4</b>        | <b>55,4</b>             | <b>18,4</b> | <b>2,1</b> |
| Beni per la persona e la casa .....         | 140,2        | 179,5                     | 257,3               | 56,9                    | 16,3        | 2,1        |
| Made in Italy .....                         | 152,9        | 193,2                     | 241,9               | 54,5                    | 19,0        | 2,0        |
| Società distrettuali .....                  | 157,8        | 199,9                     | 247,8               | 53,2                    | 18,2        | 2,1        |
| Società appartenenti a SPL .....            | 131,1        | 170,3                     | 189,9               | 52,5                    | 17,9        | 2,7        |
| Società non distrettuali/SPL .....          | 147,1        | 184,9                     | 247,9               | 54,0                    | 20,7        | 1,9        |

segue

XCIV.

segue: TAB. 16

|   | Centro       |                           |                     |                         |             |            |
|---|--------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|-------------|------------|
|   | CNT / AIT    | (CNT + DF<br>a m/l) / AIT | ACN / DF<br>a breve | DF a m/l /<br>totale DF | MOL / OF    | DF / MOL   |
|   | in %         |                           |                     | n. di volte             |             |            |
| Meccanico .....                             | 177,7        | 222,8                     | 278,2               | 55,4                    | 19,9        | 1,7        |
| Alimentare .....                            | 108,8        | 152,1                     | 160,8               | 47,2                    | 9,1         | 4,3        |
| Chimico e farmaceutico .....                | 130,2        | 176,1                     | 174,8               | 53,1                    | 17,7        | 2,2        |
| Carta e stampa .....                        | 114,3        | 151,5                     | 183,6               | 49,5                    | 13,5        | 2,3        |
| Legno e mobili (*) .....                    | 115,0        | 179,7                     | 145,4               | 61,7                    | 10,7        | 3,0        |
| Metallurgico .....                          | 153,4        | 193,2                     | 181,4               | 30,5                    | 32,4        | 1,9        |
| Pelli e cuoio (*) .....                     | 211,1        | 268,4                     | 316,5               | 59,2                    | 28,3        | 1,6        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ... | 151,0        | 187,0                     | 332,8               | 63,2                    | 23,6        | 1,8        |
| Tessile (*) .....                           | 153,3        | 196,3                     | 226,8               | 46,4                    | 16,6        | 2,9        |
| Abbigliamento (*) .....                     | 153,5        | 207,2                     | 316,1               | 59,8                    | 7,8         | 4,5        |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>150,1</b> | <b>193,7</b>              | <b>224,4</b>        | <b>52,5</b>             | <b>17,8</b> | <b>2,1</b> |
| Beni per la persona e la casa .....         | 156,1        | 202,8                     | 264,6               | 58,2                    | 17,5        | 2,2        |
| Made in Italy .....                         | 170,0        | 216,3                     | 270,9               | 56,0                    | 19,2        | 1,9        |
| Società distrettuali .....                  | 176,1        | 226,1                     | 259,1               | 52,6                    | 18,6        | 2,2        |
| Società appartenenti a SPL .....            | 102,7        | 149,1                     | 144,0               | 50,6                    | 6,1         | 4,9        |
| Società non distrettuali/SPL .....          | 154,1        | 194,0                     | 242,1               | 52,1                    | 23,0        | 1,8        |

segue

XCIV.

segue: TAB. 16

|   | Sud e Isole  |                        |                  |                      |             |            |
|---|--------------|------------------------|------------------|----------------------|-------------|------------|
|   | CNT / AIT    | (CNT + DF a m/l) / AIT | ACN / DF a breve | DF a m/l / totale DF | MOL / OF    | DF / MOL   |
|   | in %         |                        |                  | n. di volte          |             |            |
| Alimentare .....                            | 104,5        | 142,7                  | 120,5            | 46,5                 | 12,2        | 3,2        |
| Meccanico .....                             | 140,0        | 181,5                  | 172,9            | 50,0                 | 17,4        | 2,0        |
| Chimico e farmaceutico .....                | 114,8        | 149,0                  | 174,1            | 47,6                 | 15,7        | 2,3        |
| Carta e stampa .....                        | 101,2        | 135,7                  | 191,0            | 58,4                 | 16,9        | 2,5        |
| Legno e mobili (*) .....                    | 86,2         | 133,8                  | 111,5            | 49,3                 | 9,0         | 4,0        |
| Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ... | 125,3        | 149,7                  | 248,4            | 57,8                 | 23,1        | 1,6        |
| Metallurgico .....                          | 91,5         | 135,9                  | 148,5            | 48,3                 | 10,2        | 2,8        |
| Pelli e cuoio (*) .....                     | 159,6        | 193,1                  | 173,9            | 46,2                 | 15,5        | 1,6        |
| Abbigliamento (*) .....                     | 185,5        | 260,0                  | 235,3            | 51,2                 | 12,8        | 2,1        |
| Tessile (*) .....                           | 55,8         | 126,9                  | 100,5            | 35,9                 | 6,4         | 6,2        |
| <b>Totale</b> .....                         | <b>116,2</b> | <b>154,2</b>           | <b>152,0</b>     | <b>48,9</b>          | <b>14,4</b> | <b>2,5</b> |
| Beni per la persona e la casa .....         | 122,7        | 159,4                  | 179,2            | 51,2                 | 14,2        | 2,3        |
| Made in Italy .....                         | 118,5        | 155,8                  | 141,3            | 48,3                 | 14,7        | 2,4        |
| Società distrettuali .....                  | 113,0        | 153,2                  | 134,3            | 40,3                 | 11,4        | 3,7        |
| Società appartenenti a SPL .....            | 92,9         | 134,9                  | 109,2            | 49,5                 | 10,8        | 3,9        |
| Società non distrettuali/SPL .....          | 119,8        | 154,4                  | 168,7            | 50,6                 | 16,3        | 2,1        |

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2022

|                             | Italia                   |                |                 | Nord Ovest          |                |                 | Nord Est     |                |                 |
|-----------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|---------------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|
|                             | Fatturato                | Esporta- zioni | Valore aggiunto | Fatturato           | Esporta- zioni | Valore aggiunto | Fatturato    | Esporta- zioni | Valore aggiunto |
|                             | in %                     |                |                 | in %                |                |                 | in %         |                |                 |
| Alta tecnologia .....       | 3,4                      | 3,6            | 5,2             | 3,7                 | 3,9            | 5,4             | 2,4          | 1,8            | 3,3             |
| Medio-alta tecnologia ..... | 26,9                     | 35,9           | 30,0            | 32,0                | 39,1           | 34,2            | 28,7         | 39,4           | 32,9            |
| Medio-bassa tecnologia ...  | 30,4                     | 29,1           | 32,5            | 33,5                | 34,5           | 34,0            | 29,2         | 27,2           | 32,2            |
| Bassa tecnologia .....      | 39,3                     | 31,4           | 32,3            | 30,8                | 22,5           | 26,4            | 39,7         | 31,6           | 31,6            |
| <b>Totale</b> .....         | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    |
|                             | Centro                   |                |                 | Sud e Isole         |                |                 |              |                |                 |
|                             | Fatturato                | Esporta- zioni | Valore aggiunto | Fatturato           | Esporta- zioni | Valore aggiunto |              |                |                 |
|                             | in %                     |                |                 | in %                |                |                 |              |                |                 |
| Alta tecnologia .....       | 6,0                      | 8,0            | 10,2            | 2,2                 | 3,8            | 4,8             |              |                |                 |
| Medio-alta tecnologia ..... | 20,4                     | 27,2           | 21,1            | 11,2                | 14,7           | 13,5            |              |                |                 |
| Medio-bassa tecnologia ...  | 26,8                     | 20,7           | 27,7            | 27,6                | 21,0           | 33,8            |              |                |                 |
| Bassa tecnologia .....      | 46,8                     | 44,1           | 41,0            | 59,0                | 60,5           | 47,9            |              |                |                 |
| <b>Totale</b> .....         | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    |              |                |                 |
|                             | Imprese medio-grandi (*) |                |                 | Gruppi maggiori (*) |                |                 |              |                |                 |
|                             | Fatturato                | Esporta- zioni | Valore aggiunto | Fatturato           | Esporta- zioni | Valore aggiunto |              |                |                 |
|                             | in %                     |                |                 | in %                |                |                 |              |                |                 |
| Alta tecnologia .....       | 8,5                      | 11,4           | 14,8            | 13,9                | 18,1           | 30,1            |              |                |                 |
| Medio-alta tecnologia ..... | 27,8                     | 32,7           | 29,3            | 48,9                | 56,3           | 34,4            |              |                |                 |
| Medio-bassa tecnologia ...  | 24,8                     | 22,3           | 22,5            | 22,2                | 16,7           | 15,0            |              |                |                 |
| Bassa tecnologia .....      | 38,9                     | 33,6           | 33,4            | 15,0                | 8,9            | 20,5            |              |                |                 |
| <b>Totale</b> .....         | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>    |              |                |                 |

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).

Fonte: elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

| Settore                                      | Codici Ateco 2007  |
|--|--|
| Alimentare:                                  |  |
| <i>Bevande</i>                               | 11.01 ... 11.07  |
| <i>Caseario</i>                              | 10.51  |
| <i>Conserviero</i>                           | 10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86   |
| <i>Dolciario</i>                             | 10.52; 10.71; 10.72; 10.82   |
| <i>Molini e pastifici</i>                    | 10.73  |
| <i>Altre alimentari</i>                      | 10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83;<br>10.89 ... 10.92 |
| Beni per la persona e la casa:               |  |
| <i>Abbigliamento</i>                         | 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39  |
| <i>Pelli e cuoio</i>                         | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20  |
| <i>Tessile</i>                               | 13.10 ... 13.99  |
| <i>Gioielleria e oreficeria</i>              | 32.11; 32.12   |
| <i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>   | 23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99   |
| <i>Legno e mobili</i>                        | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09   |
| <i>Beni diversi per la persona e la casa</i> | 26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99                                       |
| Carta e stampa                               | 17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19   |
| Chimico e farmaceutico                       | 20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80                                    |
| Meccanico:                                   |  |
| <i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>      | 26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20                   |
| <i>Macchine e attrezzature</i>               | 28.11 ... 28.99  |
| <i>Mezzi di trasporto e accessori</i>        | 29.10 ... 30.99  |
| <i>Trattamento metalli</i>                   | 25.11 ... 25.99  |
| Metallurgico                                 | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54   |
| Altri settori                                | Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20                          |

TABELLE STATISTICHE

2013-2022

Soglie di fatturato:  
- dal 2013 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro  
- dal 2018 da 17 a 370 milioni di euro

ITALIA



TOTALE GENERALE

TAB. II

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>2.437.376</b>   | <b>3.592.542</b>   | <b>4.009.681</b>   | <b>4.758.255</b>   | <b>5.683.210</b>   | <b>6.442.116</b>   | <b>6.390.887</b>   | <b>5.777.733</b>   | <b>6.748.045</b>   | <b>12.203.760</b>  |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 2.117.658          | 3.286.637          | 3.582.104          | 4.227.246          | 5.508.662          | 6.263.128          | 6.206.532          | 5.543.812          | 6.622.498          | 11.882.059         |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 346.738            | 225.986            | 352.892            | 467.776            | 163.485            | 189.506            | 30.905             | 215.005            | 86.754             | -124.160           |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -27.020            | 79.919             | 74.685             | 63.233             | 11.063             | -10.518            | 153.450            | 18.916             | 38.793             | 445.861            |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>5.457.617</b>   | <b>5.415.685</b>   | <b>5.444.395</b>   | <b>5.609.763</b>   | <b>5.662.625</b>   | <b>5.786.996</b>   | <b>6.069.462</b>   | <b>5.724.266</b>   | <b>7.624.346</b>   | <b>7.975.752</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 4.162.830          | 4.142.746          | 4.187.637          | 4.386.696          | 4.474.668          | 4.605.194          | 4.844.940          | 4.564.339          | 5.981.064          | 6.235.591          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 1.294.787          | 1.272.939          | 1.256.758          | 1.223.067          | 1.187.957          | 1.181.802          | 1.224.522          | 1.159.927          | 1.643.282          | 1.740.161          |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-43.484</b>     | <b>-49.824</b>     | <b>-100.857</b>    | <b>-41.592</b>     | <b>-43.359</b>     | <b>-41.995</b>     | <b>-42.229</b>     | <b>-34.490</b>     | <b>24.453</b>      | <b>168.143</b>     |
| - Accantonamenti .....   | 994.411            | 987.125            | 1.009.755          | 1.060.368          | 1.078.718          | 1.088.488          | 1.092.278          | 1.010.593          | 1.193.311          | 1.430.554          |
| - Utilizzi .....   | -1.037.895         | -1.036.949         | -1.110.612         | -1.101.960         | -1.122.077         | -1.130.483         | -1.134.507         | -1.045.083         | -1.168.858         | -1.262.411         |
| <b>Totale .....</b>  | <b>7.851.509</b>   | <b>8.958.403</b>   | <b>9.353.219</b>   | <b>10.326.426</b>  | <b>11.302.476</b>  | <b>12.187.117</b>  | <b>12.418.120</b>  | <b>11.467.509</b>  | <b>14.396.844</b>  | <b>20.347.655</b>  |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>3.531.196</b>   | <b>4.218.672</b>   | <b>4.444.967</b>   | <b>4.963.814</b>   | <b>5.443.973</b>   | <b>6.353.228</b>   | <b>6.079.680</b>   | <b>10.156.038</b>  | <b>5.749.878</b>   | <b>7.062.971</b>   |
| - Investimenti .....   | 4.894.796          | 5.406.543          | 5.887.616          | 6.213.281          | 7.199.829          | 7.544.378          | 7.323.364          | 5.764.778          | 7.425.105          | 8.574.997          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 642.861            | 875.596            | 697.507            | 795.503            | 674.140            | 979.052            | 918.895            | 675.491            | 874.149            | 613.812            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -42.664            | -1.021             | -57.563            | -22.532            | -28.003            | -41.171            | -59.312            | -65.771            | -27.536            | -60.492            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 182.500            | 30.024             | 49.544             | 24.591             | -                  | 37.072             | 42.041             | 8.866.558          | 155.592            | 19.313             |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -1.574.988         | -1.632.088         | -1.747.063         | -1.676.105         | -1.804.183         | -1.641.686         | -1.665.491         | -1.728.428         | -1.759.643         | -1.681.526         |
| - Scorpori e cessioni .....  | -568.834           | -460.382           | -320.080           | -370.924           | -597.810           | -524.417           | -467.793           | -591.428           | -857.444           | -403.133           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -2.475             | -                  | -64.994            | -                  | -                  | -                  | -12.024            | -2.765.162         | -60.345            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>394.926</b>     | <b>334.809</b>     | <b>372.383</b>     | <b>400.372</b>     | <b>176.692</b>     | <b>198.871</b>     | <b>215.962</b>     | <b>239.692</b>     | <b>540.074</b>     | <b>251.089</b>     |
| - Svalutazioni .....   | -239.910           | -304.644           | -159.573           | -148.050           | -129.156           | -53.561            | -184.092           | -60.065            | -86.413            | -22.872            |
| - Reintegri contestuali .....  | 124.142            | 145.923            | 94.991             | 96.664             | 38.524             | 39.005             | 130.611            | 19.544             | 35.740             | 21.365             |
| - Aumenti a pagamento .....  | 385.093            | 292.492            | 295.127            | 212.487            | 131.260            | 147.640            | 123.513            | 116.570            | 188.328            | 106.608            |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 34.407             | 31.728             | 24.295             | 54.139             | 9.616              | -71.804            | 30.847             | 16.396             | 47.962             | 621                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 91.194             | 169.310            | 117.543            | 185.132            | 126.448            | 137.591            | 115.083            | 147.247            | 354.457            | 145.367            |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>2.676.626</b>   | <b>2.064.664</b>   | <b>3.309.131</b>   | <b>3.285.295</b>   | <b>3.488.426</b>   | <b>4.947.165</b>   | <b>5.802.336</b>   | <b>19.348.675</b>  | <b>4.737.152</b>   | <b>6.120.843</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -91.194            | -169.310           | -117.543           | -185.132           | -126.448           | -137.591           | -115.083           | -147.247           | -354.457           | -145.367           |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 239.910            | 304.644            | 159.573            | 148.050            | 129.156            | 53.561             | 184.092            | 60.065             | 86.413             | 22.872             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 199.080            | 67.073             | 132.451            | 84.517             | 60.646             | 115.872            | 79.794             | 23.868             | 173.941            | -22.759            |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 376                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 229.627            | 26.330             | 43.462             | 86.444             | -                  | 94.688             | 132.688            | 14.796.175         | 522.692            | 22.676             |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -27.020            | 79.919             | 74.685             | 63.233             | 11.063             | -10.518            | 153.450            | 18.916             | 38.793             | 445.861            |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 14.983             | -198.861           | -105.787           | -399.314           | -568.893           | -85.429            | -455.709           | -853.211           | -243.403           | -136.969           |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 2.110.864          | 1.954.702          | 3.122.123          | 3.487.331          | 3.982.736          | 4.916.582          | 5.823.104          | 5.450.109          | 4.513.173          | 5.934.529          |







|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>437.712</b>     | <b>565.387</b>     | <b>687.495</b>     | <b>894.736</b>     | <b>954.160</b>     | <b>840.361</b>     | <b>964.079</b>     | <b>976.103</b>     | <b>943.902</b>     | <b>1.049.789</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 339.674            | 476.359            | 571.194            | 870.225            | 928.175            | 806.212            | 929.383            | 943.768            | 931.693            | 1.017.661          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 98.102             | 89.032             | 57.677             | 19.257             | 17.515             | 42.296             | 11.202             | 30.089             | 11.231             | -19.891            |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -64                | -4                 | 58.624             | 5.254              | 8.470              | -8.147             | 23.494             | 2.246              | 978                | 52.019             |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>1.015.380</b>   | <b>1.025.655</b>   | <b>1.039.348</b>   | <b>1.059.230</b>   | <b>1.022.892</b>   | <b>1.071.206</b>   | <b>1.168.503</b>   | <b>1.154.116</b>   | <b>1.342.600</b>   | <b>1.338.929</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 812.612            | 815.108            | 844.146            | 882.654            | 869.324            | 914.053            | 990.992            | 957.601            | 1.084.672          | 1.087.718          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 202.768            | 210.547            | 195.202            | 176.576            | 153.568            | 157.153            | 177.511            | 196.515            | 257.928            | 251.211            |
| <b>Stanziamanti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-7.478</b>      | <b>-1.430</b>      | <b>-6.617</b>      | <b>-108</b>        | <b>-280</b>        | <b>2.020</b>       | <b>-762</b>        | <b>-2.044</b>      | <b>11.585</b>      | <b>27.277</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 129.522            | 129.724            | 133.313            | 141.936            | 140.363            | 141.543            | 142.245            | 137.684            | 154.132            | 176.718            |
| - Utilizzi .....   | -137.000           | -131.154           | -139.930           | -142.044           | -140.643           | -139.523           | -143.007           | -139.728           | -142.547           | -149.441           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.445.614</b>   | <b>1.589.612</b>   | <b>1.720.226</b>   | <b>1.953.858</b>   | <b>1.976.772</b>   | <b>1.913.587</b>   | <b>2.131.820</b>   | <b>2.128.175</b>   | <b>2.298.087</b>   | <b>2.415.995</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>813.218</b>     | <b>931.826</b>     | <b>971.391</b>     | <b>1.142.549</b>   | <b>1.181.593</b>   | <b>1.539.864</b>   | <b>1.468.292</b>   | <b>1.862.279</b>   | <b>1.415.710</b>   | <b>1.391.544</b>   |
| - Investimenti .....   | 1.012.549          | 1.114.081          | 1.171.221          | 1.346.757          | 1.521.120          | 1.564.577          | 1.533.091          | 1.286.086          | 1.508.145          | 1.616.947          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 231.741            | 114.868            | 177.440            | 166.891            | 145.705            | 277.439            | 247.892            | 99.442             | 137.161            | 72.167             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -2.375             | -20.637            | -21.108            | -2.881             | -537               | -9.010             | -5.004             | -7.109             | -1.666             | -6.250             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 34.630             | -                  | 7.649              | 6.273              | -                  | 7.028              | 4.853              | 1.178.054          | 56.045             | 17.118             |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -309.989           | -253.234           | -348.681           | -309.936           | -343.679           | -278.865           | -265.470           | -278.188           | -256.167           | -212.923           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -151.890           | -23.252            | -15.130            | -64.555            | -141.016           | -21.305            | -47.070            | -33.325            | -24.415            | -95.515            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -1.448             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -382.681           | -3.393             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>89.276</b>      | <b>12.360</b>      | <b>74.478</b>      | <b>71.413</b>      | <b>-3.222</b>      | <b>51.528</b>      | <b>63.661</b>      | <b>76.829</b>      | <b>79.432</b>      | <b>39.149</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -10.119            | -76.787            | -7.202             | -13.534            | -28.458            | -3.601             | -5.542             | -8.702             | -12.425            | -200               |
| - Reintegri contestuali .....  | 6.357              | 16.355             | 6.764              | 9.842              | 4.059              | 2.913              | 5.442              | 3.527              | 8.000              | 200                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 84.149             | 48.415             | 43.509             | 30.420             | 8.262              | 31.301             | 47.465             | 43.280             | 21.624             | 17.769             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 14.145             | 5.779              | 18.650             | 13.139             | -577               | -1.067             | -2.777             | 297                | 16.750             | -892               |
| - Aumenti gratuiti .....   | -5.256             | 18.598             | 12.757             | 31.546             | 13.492             | 21.982             | 19.073             | 38.427             | 45.483             | 22.272             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>534.426</b>     | <b>430.716</b>     | <b>603.489</b>     | <b>435.044</b>     | <b>743.119</b>     | <b>993.511</b>     | <b>718.282</b>     | <b>3.541.443</b>   | <b>759.198</b>     | <b>848.616</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | 5.256              | -18.598            | -12.757            | -31.546            | -13.492            | -21.982            | -19.073            | -38.427            | -45.483            | -22.272            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 10.119             | 76.787             | 7.202              | 13.534             | 28.458             | 3.601              | 5.542              | 8.702              | 12.425             | 200                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 39.845             | 9.448              | 93.617             | -2.951             | 16.290             | 10.775             | 3.198              | -3.197             | 10.833             | 2.624              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 376                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 46.222             | -                  | 8.786              | 5.438              | -                  | 5.904              | 4.270              | 2.866.965          | 116.192            | 16.274             |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -64                | -4                 | 58.624             | 5.254              | 8.470              | -8.147             | 23.494             | 2.246              | 978                | 52.019             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 8.260              | 47.566             | -57.218            | -88.310            | -68.066            | 146.079            | -117.702           | -50.432            | -141.671           | -46.652            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 424.412            | 315.350            | 505.068            | 533.459            | 771.293            | 857.281            | 818.553            | 755.586            | 805.924            | 846.423            |





## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>214.385</b>     | <b>499.296</b>     | <b>550.926</b>     | <b>561.273</b>     | <b>751.824</b>     | <b>969.561</b>     | <b>935.592</b>     | <b>653.319</b>     | <b>1.220.615</b>   | <b>2.465.335</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 138.267            | 469.086            | 457.395            | 469.966            | 728.632            | 931.296            | 901.741            | 544.419            | 1.193.428          | 2.375.193          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 121.762            | -7.630             | 90.743             | 91.220             | 23.656             | 45.206             | -49.752            | 108.145            | 26.985             | 89.147             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -45.644            | 37.840             | 2.788              | 87                 | -464               | -6.941             | 83.603             | 755                | 202                | 995                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>970.602</b>     | <b>951.457</b>     | <b>938.555</b>     | <b>930.264</b>     | <b>923.972</b>     | <b>931.379</b>     | <b>957.949</b>     | <b>867.745</b>     | <b>1.194.605</b>   | <b>1.297.024</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 712.585            | 692.600            | 691.310            | 711.297            | 722.192            | 721.188            | 734.827            | 675.526            | 920.577            | 1.019.346          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 258.017            | 258.857            | 247.245            | 218.967            | 201.780            | 210.191            | 223.122            | 192.219            | 274.028            | 277.678            |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-21.337</b>     | <b>-27.593</b>     | <b>-27.472</b>     | <b>-15.315</b>     | <b>-16.394</b>     | <b>-8.392</b>      | <b>-12.931</b>     | <b>-7.742</b>      | <b>-4.245</b>      | <b>25.016</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 211.954            | 205.502            | 205.337            | 214.578            | 211.956            | 209.112            | 205.816            | 190.184            | 222.791            | 278.780            |
| - Utilizzi .....   | -233.291           | -233.095           | -232.809           | -229.893           | -228.350           | -217.504           | -218.747           | -197.926           | -227.036           | -253.764           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.163.650</b>   | <b>1.423.160</b>   | <b>1.462.009</b>   | <b>1.476.222</b>   | <b>1.659.402</b>   | <b>1.892.548</b>   | <b>1.880.610</b>   | <b>1.513.322</b>   | <b>2.410.975</b>   | <b>3.787.375</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>432.300</b>     | <b>477.068</b>     | <b>556.660</b>     | <b>740.162</b>     | <b>805.776</b>     | <b>745.221</b>     | <b>854.644</b>     | <b>1.552.698</b>   | <b>692.849</b>     | <b>1.077.175</b>   |
| - Investimenti .....   | 746.388            | 882.177            | 884.550            | 995.221            | 1.163.674          | 1.104.888          | 1.061.508          | 834.170            | 1.127.376          | 1.438.191          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 100.287            | 66.565             | 95.026             | 151.519            | 131.153            | 109.227            | 180.210            | 156.045            | 160.376            | 129.339            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -10.947            | 41.547             | -4.921             | -12.714            | -5.640             | -6.519             | -24.228            | -50.023            | -9.429             | -32.865            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 25.872             | 20.312             | 11.901             | 1.042              | -                  | 7.550              | 12.226             | 1.514.651          | 7.153              | 2.195              |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -342.935           | -321.916           | -356.044           | -364.528           | -426.993           | -313.086           | -285.982           | -332.306           | -298.689           | -357.784           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -86.365            | -211.617           | -73.852            | -30.378            | -56.418            | -156.839           | -88.496            | -247.220           | -293.121           | -101.901           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -594               | -322.619           | -817               | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>44.600</b>      | <b>80.852</b>      | <b>44.828</b>      | <b>129.097</b>     | <b>69.523</b>      | <b>51.583</b>      | <b>56.748</b>      | <b>31.678</b>      | <b>41.896</b>      | <b>11.457</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -111.179           | -72.777            | -60.548            | -22.877            | -35.627            | -25.357            | -25.535            | -20.807            | -52.719            | -15.669            |
| - Reintegri contestuali .....  | 56.024             | 56.988             | 29.169             | 14.249             | 18.940             | 22.416             | 18.623             | 40                 | 11.984             | 15.669             |
| - Aumenti a pagamento .....  | 79.766             | 61.718             | 58.565             | 95.936             | 59.495             | 31.857             | 22.364             | 38.835             | 37.214             | 13.032             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 6.183              | 12.546             | 3.472              | 10.822             | 9.715              | 3.583              | 17.317             | -2.325             | -5.163             | 590                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 13.806             | 22.377             | 14.170             | 30.967             | 17.000             | 19.084             | 23.979             | 15.935             | 50.580             | -2.165             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>381.492</b>     | <b>150.932</b>     | <b>451.390</b>     | <b>443.889</b>     | <b>558.421</b>     | <b>753.458</b>     | <b>923.471</b>     | <b>3.494.320</b>   | <b>393.263</b>     | <b>1.168.154</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -13.806            | -22.377            | -14.170            | -30.967            | -17.000            | -19.084            | -23.979            | -15.935            | -50.580            | 2.165              |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 111.179            | 72.777             | 60.548             | 22.877             | 35.627             | 25.357             | 25.535             | 20.807             | 52.719             | 15.669             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 57.437             | 8.544              | -20.089            | 10.717             | 3.620              | 22.884             | 23.875             | -34.333            | 32.348             | 3.462              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 26.063             | 17.063             | 11.102             | 569                | -                  | 7.249              | 12.444             | 2.785.252          | 33.521             | 1.562              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -45.644            | 37.840             | 2.788              | 87                 | -464               | -6.941             | 83.603             | 755                | 202                | 995                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 57.423             | -85.992            | -29.518            | -20.873            | -33.007            | -33.687            | -69.581            | -122.032           | -93.693            | 59.169             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 188.840            | 123.077            | 440.729            | 461.479            | 569.645            | 757.680            | 871.574            | 859.806            | 418.746            | 1.085.132          |





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>36.830</b>      | <b>59.076</b>      | <b>106.429</b>     | <b>202.489</b>     | <b>191.348</b>     | <b>196.018</b>     | <b>245.176</b>     | <b>387.226</b>     | <b>144.565</b>     | <b>713.441</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 31.065             | 44.792             | 95.321             | 185.733            | 177.767            | 184.813            | 229.744            | 382.931            | 137.435            | 685.834            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 5.763              | 14.284             | 9.191              | 17.199             | 13.581             | 11.195             | 16.365             | 4.528              | 7.130              | 27.999             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 2                  | -                  | 1.917              | -443               | -                  | 10                 | -933               | -233               | -                  | -392               |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>339.776</b>     | <b>322.383</b>     | <b>333.391</b>     | <b>343.653</b>     | <b>347.624</b>     | <b>363.995</b>     | <b>387.607</b>     | <b>340.185</b>     | <b>426.984</b>     | <b>463.838</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 282.616            | 273.085            | 279.859            | 292.604            | 299.723            | 307.845            | 332.114            | 289.469            | 363.199            | 391.848            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 57.160             | 49.298             | 53.532             | 51.049             | 47.901             | 56.150             | 55.493             | 50.716             | 63.785             | 71.990             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-7.727</b>      | <b>-7.965</b>      | <b>-14.635</b>     | <b>-2.339</b>      | <b>-929</b>        | <b>-2.814</b>      | <b>-3.464</b>      | <b>-4.346</b>      | <b>1.447</b>       | <b>11.382</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 57.597             | 51.768             | 50.631             | 52.904             | 52.622             | 53.649             | 55.904             | 49.237             | 56.670             | 73.115             |
| - Utilizzi .....   | -65.324            | -59.733            | -65.266            | -55.243            | -53.551            | -56.463            | -59.368            | -53.583            | -55.223            | -61.733            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>368.879</b>     | <b>373.494</b>     | <b>425.185</b>     | <b>543.803</b>     | <b>538.043</b>     | <b>557.199</b>     | <b>629.319</b>     | <b>723.065</b>     | <b>572.996</b>     | <b>1.188.661</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>172.198</b>     | <b>124.211</b>     | <b>245.679</b>     | <b>215.971</b>     | <b>363.636</b>     | <b>480.952</b>     | <b>371.023</b>     | <b>568.887</b>     | <b>262.714</b>     | <b>382.934</b>     |
| - Investimenti .....   | 254.187            | 294.405            | 345.040            | 376.322            | 467.924            | 529.786            | 473.514            | 398.317            | 410.011            | 481.171            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 18.039             | 23.836             | 117.487            | 20.020             | 20.015             | 139.426            | 74.609             | 30.154             | 79.749             | 23.868             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -324               | -78                | -517               | -3.627             | -1.509             | -3.513             | -10.533            | -2.019             | -6.065             | -6.562             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 12.163             | 2.725              | 2.571              | -                  | -                  | -                  | 3.193              | 620.677            | 9.805              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -101.598           | -176.276           | -130.212           | -136.859           | -97.051            | -172.266           | -132.537           | -206.003           | -133.168           | -113.279           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -10.269            | -20.401            | -28.017            | -39.885            | -25.743            | -12.481            | -37.223            | -48.995            | -96.144            | -2.264             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -60.673            | -                  | -                  | -                  | -                  | -223.244           | -1.474             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>12.373</b>      | <b>22.413</b>      | <b>-4.625</b>      | <b>28.623</b>      | <b>14.231</b>      | <b>22.845</b>      | <b>22.657</b>      | <b>19.031</b>      | <b>2.221</b>       | <b>11.874</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -4.800             | -9.482             | -33.011            | -3.150             | -1.306             | -                  | -                  | -1.000             | -11.810            | -3.127             |
| - Reintegri contestuali .....  | 4.800              | 6.662              | 14.295             | 3.150              | 99                 | -                  | -                  | 1.000              | 11.810             | 1.620              |
| - Aumenti a pagamento .....  | 11.239             | 19.563             | 6.802              | 1.952              | 12.132             | 14.388             | 14.591             | 1.685              | 1.548              | 11.908             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -3.752             | -                  | -132               | -                  | 2.224              | -1.060             | 4.880              | -1.157             | -2.599             | -598               |
| - Aumenti gratuiti .....   | 4.886              | 5.670              | 7.421              | 26.671             | 1.082              | 9.517              | 3.186              | 18.503             | 3.272              | 2.071              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>20.514</b>      | <b>69.500</b>      | <b>133.161</b>     | <b>24.207</b>      | <b>-60.106</b>     | <b>175.087</b>     | <b>79.733</b>      | <b>791.134</b>     | <b>360.030</b>     | <b>93.355</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -4.886             | -5.670             | -7.421             | -26.671            | -1.082             | -9.517             | -3.186             | -18.503            | -3.272             | -2.071             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 4.800              | 9.482              | 33.011             | 3.150              | 1.306              | -                  | -                  | 1.000              | 11.810             | 3.127              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | 18.949             | -4.733             | -                  | -66.019            | 14.694             | -1.922             | 1.074              | 36.236             | 15.570             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 9.353              | 3.398              | 1.334              | -                  | -                  | 14.918             | 2.815              | 652.730            | 11.548             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 2                  | -                  | 1.917              | -443               | -                  | 10                 | -933               | -233               | -                  | -392               |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -5.786             | 6.275              | 5.670              | -33.378            | -179.990           | 5.468              | -103.149           | -22.825            | 12.413             | -59.978            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 17.031             | 37.066             | 103.383            | 81.549             | 185.679            | 149.514            | 186.108            | 177.891            | 291.295            | 137.099            |







|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>506.559</b>     | <b>611.394</b>     | <b>834.133</b>     | <b>924.756</b>     | <b>1.015.388</b>   | <b>1.324.373</b>   | <b>1.076.072</b>   | <b>1.258.846</b>   | <b>1.116.126</b>   | <b>1.880.912</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 490.757            | 594.111            | 784.394            | 899.010            | 977.490            | 1.304.001          | 1.041.261          | 1.228.733          | 1.073.411          | 1.824.575          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 14.872             | 14.240             | 48.942             | 21.575             | 38.094             | 20.317             | 35.187             | 19.161             | 41.759             | -309.382           |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 930                | 3.043              | 797                | 4.171              | -196               | 55                 | -376               | 10.952             | 956                | 365.719            |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>882.349</b>     | <b>868.173</b>     | <b>882.924</b>     | <b>927.751</b>     | <b>980.750</b>     | <b>1.003.712</b>   | <b>1.008.773</b>   | <b>981.705</b>     | <b>1.303.990</b>   | <b>1.315.532</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 602.405            | 613.895            | 635.447            | 671.653            | 700.526            | 733.968            | 732.469            | 709.789            | 904.723            | 874.254            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 279.944            | 254.278            | 247.477            | 256.098            | 280.224            | 269.744            | 276.304            | 271.916            | 399.267            | 441.278            |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-5.379</b>      | <b>-5.457</b>      | <b>-12.528</b>     | <b>-198</b>        | <b>-1.979</b>      | <b>-6.822</b>      | <b>-3.386</b>      | <b>-2.624</b>      | <b>3.689</b>       | <b>24.939</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 126.391            | 128.425            | 132.796            | 136.816            | 140.967            | 145.828            | 141.092            | 133.531            | 155.313            | 173.335            |
| - Utilizzi .....   | -131.770           | -133.882           | -145.324           | -137.014           | -142.946           | -152.650           | -144.478           | -136.155           | -151.624           | -148.396           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.383.529</b>   | <b>1.474.110</b>   | <b>1.704.529</b>   | <b>1.852.309</b>   | <b>1.994.159</b>   | <b>2.321.263</b>   | <b>2.081.459</b>   | <b>2.237.927</b>   | <b>2.423.805</b>   | <b>3.221.383</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>667.377</b>     | <b>749.767</b>     | <b>822.612</b>     | <b>829.850</b>     | <b>1.048.967</b>   | <b>1.040.939</b>   | <b>973.411</b>     | <b>1.768.260</b>   | <b>943.098</b>     | <b>1.013.847</b>   |
| - Investimenti .....   | 785.323            | 870.162            | 1.006.386          | 979.004            | 1.180.837          | 1.211.499          | 1.126.567          | 970.677            | 1.096.057          | 1.194.053          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 81.376             | 98.222             | 68.260             | 144.309            | 132.150            | 83.095             | 93.405             | 213.078            | 187.732            | 79.691             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 1.096              | 1.165              | -3.118             | 6.867              | -5.710             | -2.656             | -3.161             | -1.914             | -1.192             | 1.127              |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 19.957             | 1.983              | 3.471              | 11.601             | -                  | 4.300              | 6.796              | 1.333.626          | 12.549             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -170.425           | -195.420           | -210.318           | -267.009           | -208.773           | -191.461           | -173.060           | -224.298           | -231.128           | -204.592           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -49.950            | -26.345            | -37.748            | -44.922            | -49.537            | -63.838            | -73.384            | -95.337            | -110.459           | -56.432            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -4.321             | -                  | -                  | -                  | -3.752             | -427.572           | -10.461            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>45.460</b>      | <b>99.792</b>      | <b>44.896</b>      | <b>39.279</b>      | <b>-3.802</b>      | <b>27.779</b>      | <b>22.808</b>      | <b>10.170</b>      | <b>77.600</b>      | <b>24.692</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -36.624            | -18.205            | -2.067             | -42.520            | -28.761            | -5.352             | -6.737             | -976               | -1.496             | -3.216             |
| - Reintegri contestuali .....  | 25.521             | 10.315             | 1.467              | 35.379             | 2.388              | 5.352              | 5.897              | 376                | 1.496              | 3.216              |
| - Aumenti a pagamento .....  | 36.391             | 47.948             | 34.809             | 27.352             | -1.244             | 14.882             | 5.093              | 6.119              | 30.060             | 11.192             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -234               | -464               | 4.268              | 1.500              | 384                | 5.721              | 443                | 21.011             | 3.073              |
| - Aumenti gratuiti .....   | 20.172             | 59.968             | 11.151             | 14.800             | 22.315             | 12.513             | 12.834             | 4.208              | 26.529             | 10.427             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>606.934</b>     | <b>382.273</b>     | <b>534.451</b>     | <b>777.196</b>     | <b>765.564</b>     | <b>862.392</b>     | <b>1.206.136</b>   | <b>3.171.262</b>   | <b>1.120.653</b>   | <b>1.112.514</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -20.172            | -59.968            | -11.151            | -14.800            | -22.315            | -12.513            | -12.834            | -4.208             | -26.529            | -10.427            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 36.624             | 18.205             | 2.067              | 42.520             | 28.761             | 5.352              | 6.737              | 976                | 1.496              | 3.216              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 11.652             | 770                | 23.478             | -20.496            | -251               | 20.012             | -28.234            | 8.180              | 29.833             | -53.438            |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 64.743             | 1.666              | 2.953              | 75.618             | -                  | 46.654             | 97.597             | 2.474.428          | 143.233            | 880                |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 930                | 3.043              | 797                | 4.171              | -196               | 55                 | -376               | 10.952             | 956                | 365.719            |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 59.231             | 1.171              | 4.862              | -36.079            | -35.594            | -62.531            | -29.772            | -215.827           | 49.850             | -152.554           |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 453.926            | 417.386            | 511.445            | 726.262            | 795.159            | 865.363            | 1.173.018          | 896.761            | 921.814            | 959.118            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b>                                      | <b>21.102.989</b>  | <b>100,0</b> | <b>21.705.076</b>  | <b>100,0</b> | <b>22.109.916</b>  | <b>100,0</b> | <b>22.437.150</b>  | <b>100,0</b> | <b>23.505.767</b>  | <b>100,0</b> | <b>24.193.931</b>  | <b>100,0</b> | <b>23.115.261</b>  | <b>100,0</b> | <b>21.622.195</b>  | <b>100,0</b> | <b>26.213.886</b>  | <b>100,0</b> | <b>28.603.682</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze                                | 69.874             | 0,3          | 80.318             | 0,4          | 190.526            | 0,9          | 194.454            | 0,9          | 343.239            | 1,5          | 292.906            | 1,2          | 45.258             | 0,2          | 34.274             | 0,2          | 794.956            | 3,0          | 751.776            | 2,6          |
| - Costi capitalizzati                                       | 237.156            | 1,1          | 249.517            | 1,1          | 249.533            | 1,1          | 236.939            | 1,1          | 311.940            | 1,3          | 331.612            | 1,4          | 317.493            | 1,4          | 359.634            | 1,7          | 473.742            | 1,8          | 396.797            | 1,4          |
| - Acquisti  | -12.262.339        | -58,1        | -12.496.051        | -57,6        | -12.584.500        | -56,9        | -12.574.276        | -56,0        | -13.573.016        | -57,7        | -14.030.873        | -58,0        | -12.974.582        | -56,1        | -11.863.559        | -54,9        | -15.978.934        | -61,0        | -17.701.648        | -61,9        |
| - Servizi   | -4.459.638         | -21,1        | -4.601.061         | -21,2        | -4.645.341         | -21,0        | -4.668.480         | -20,8        | -4.810.245         | -20,5        | -4.870.048         | -20,1        | -4.755.633         | -20,6        | -4.414.276         | -20,4        | -5.120.257         | -19,5        | -5.747.922         | -20,1        |
| - Ricavi diversi operativi                                  | 380.914            | 1,8          | 374.728            | 1,8          | 329.069            | 1,5          | 390.077            | 1,6          | 423.621            | 1,8          | 470.099            | 1,9          | 415.592            | 1,8          | 400.614            | 1,8          | 458.248            | 1,8          | 642.268            | 2,3          |
| <b>Valore aggiunto</b>                                      | <b>5.068.956</b>   | <b>24,0</b>  | <b>5.312.527</b>   | <b>24,5</b>  | <b>5.649.203</b>   | <b>25,6</b>  | <b>6.015.864</b>   | <b>26,8</b>  | <b>6.201.306</b>   | <b>26,4</b>  | <b>6.387.627</b>   | <b>26,4</b>  | <b>6.163.389</b>   | <b>26,7</b>  | <b>6.138.882</b>   | <b>28,4</b>  | <b>6.841.641</b>   | <b>26,1</b>  | <b>6.944.953</b>   | <b>24,3</b>  |
| - Costo del lavoro  | -2.846.258         | -13,5        | -2.939.333         | -13,6        | -3.069.331         | -13,9        | -3.130.478         | -13,9        | -3.257.350         | -13,9        | -3.349.572         | -13,8        | -3.290.527         | -14,3        | -3.067.229         | -14,2        | -3.399.142         | -13,0        | -3.366.545         | -11,8        |
| <b>Margine operativo lordo</b>                              | <b>2.222.698</b>   | <b>10,5</b>  | <b>2.373.194</b>   | <b>10,9</b>  | <b>2.579.872</b>   | <b>11,7</b>  | <b>2.885.386</b>   | <b>12,9</b>  | <b>2.943.956</b>   | <b>12,5</b>  | <b>3.038.055</b>   | <b>12,6</b>  | <b>2.872.862</b>   | <b>12,4</b>  | <b>3.071.653</b>   | <b>14,2</b>  | <b>3.442.499</b>   | <b>13,1</b>  | <b>3.578.408</b>   | <b>12,5</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari                             | -602.405           | -2,9         | -613.895           | -2,8         | -635.447           | -2,9         | -671.653           | -3,0         | -700.526           | -3,0         | -733.968           | -3,0         | -732.469           | -3,2         | -709.789           | -3,3         | -904.723           | -3,5         | -874.254           | -3,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                 | -218.435           | -1,0         | -197.238           | -0,9         | -201.107           | -0,9         | -210.972           | -1,0         | -216.117           | -0,9         | -209.911           | -0,9         | -226.481           | -0,9         | -226.877           | -1,0         | -347.915           | -1,2         | -388.460           | -1,3         |
| <b>Margine operativo netto</b>                              | <b>1.401.858</b>   | <b>6,6</b>   | <b>1.562.061</b>   | <b>7,2</b>   | <b>1.743.318</b>   | <b>7,9</b>   | <b>2.002.761</b>   | <b>8,9</b>   | <b>2.027.313</b>   | <b>8,6</b>   | <b>2.094.176</b>   | <b>8,7</b>   | <b>1.913.912</b>   | <b>8,3</b>   | <b>2.134.987</b>   | <b>9,9</b>   | <b>2.189.861</b>   | <b>8,4</b>   | <b>2.315.694</b>   | <b>8,1</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni                          | -8.668             | ...          | -9.280             | ...          | -8.272             | ...          | -10.123            | ...          | -11.382            | ...          | -10.526            | ...          | -11.625            | -0,1         | -10.792            | ...          | -10.435            | ...          | -4.836             | ...          |
| - Altri oneri finanziari                                    | -250.405           | -1,2         | -228.334           | -1,0         | -200.574           | -0,9         | -170.032           | -0,8         | -147.707           | -0,6         | -143.349           | -0,6         | -137.876           | -0,6         | -137.244           | -0,7         | -145.166           | -0,6         | -163.138           | -0,6         |
| - Proventi finanziari                                       | 85.886             | 0,4          | 69.831             | 0,3          | 57.427             | 0,2          | 50.767             | 0,2          | 78.953             | 0,3          | 56.395             | 0,2          | 85.672             | 0,4          | 61.183             | 0,3          | 115.044            | 0,4          | 282.479            | 1,0          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi     | -25.675            | -0,1         | 24.737             | 0,1          | 22.672             | 0,1          | 23.913             | 0,1          | -20.435            | -0,1         | -13.756            | -0,1         | 5.737              | ...          | -66.265            | -0,3         | 30.802             | 0,1          | 3.296              | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b>               | <b>1.202.996</b>   | <b>5,7</b>   | <b>1.419.015</b>   | <b>6,6</b>   | <b>1.614.571</b>   | <b>7,3</b>   | <b>1.897.286</b>   | <b>8,4</b>   | <b>1.926.742</b>   | <b>8,2</b>   | <b>1.982.940</b>   | <b>8,2</b>   | <b>1.855.820</b>   | <b>8,0</b>   | <b>1.981.869</b>   | <b>9,2</b>   | <b>2.180.106</b>   | <b>8,3</b>   | <b>2.433.495</b>   | <b>8,5</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento                              | -61.509            | -0,3         | -57.040            | -0,3         | -46.370            | -0,2         | -45.126            | -0,2         | -64.107            | -0,3         | -59.833            | -0,2         | -49.823            | -0,2         | -45.039            | -0,2         | -51.352            | -0,2         | -52.818            | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati                            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni      | -5.155             | ...          | -9.764             | ...          | -8.432             | ...          | -6.489             | ...          | -6.645             | ...          | -3.666             | ...          | -2.478             | ...          | -3.940             | ...          | -4.555             | ...          | -7.420             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi                                   | 111.388            | 0,6          | 69.862             | 0,3          | 92.220             | 0,3          | 35.912             | 0,2          | 18.727             | 0,1          | 338.047            | 1,4          | 47.185             | 0,2          | 43.876             | 0,2          | 45.021             | 0,2          | 26.831             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni                              | -14.872            | -0,1         | -14.240            | -0,1         | -48.942            | -0,2         | -21.575            | -0,1         | -38.094            | -0,2         | -20.317            | -0,1         | -35.187            | -0,2         | -19.161            | -0,1         | -41.759            | -0,2         | 309.382            | 1,1          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari                     | -38.070            | -0,2         | -20.689            | -0,1         | -24.620            | -0,1         | 435                | ...          | 5.583              | ...          | 1.825              | ...          | 16.678             | 0,1          | 184.560            | 0,9          | 5.729              | ...          | 108.411            | 0,4          |
| - Movimenti delle riserve                                   | -930               | ...          | -3.043             | ...          | -797               | ...          | -4.171             | ...          | 196                | ...          | -55                | ...          | 376                | ...          | -10.952            | -0,1         | -956               | ...          | -365.719           | -1,3         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>            | <b>1.193.848</b>   | <b>5,7</b>   | <b>1.384.101</b>   | <b>6,4</b>   | <b>1.577.630</b>   | <b>7,1</b>   | <b>1.856.272</b>   | <b>8,3</b>   | <b>1.842.402</b>   | <b>7,8</b>   | <b>2.238.941</b>   | <b>9,3</b>   | <b>1.832.571</b>   | <b>7,9</b>   | <b>2.131.213</b>   | <b>9,9</b>   | <b>2.132.234</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.452.162</b>   | <b>8,6</b>   |
| - Imposte sul reddito                                       | -470.529           | -2,3         | -518.167           | -2,4         | -533.478           | -2,4         | -607.858           | -2,7         | -545.864           | -2,3         | -536.602           | -2,2         | -474.365           | -2,0         | -461.645           | -2,2         | -530.440           | -2,0         | -560.116           | -2,0         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>                                | <b>723.319</b>     | <b>3,4</b>   | <b>865.934</b>     | <b>4,0</b>   | <b>1.044.152</b>   | <b>4,7</b>   | <b>1.248.414</b>   | <b>5,6</b>   | <b>1.296.538</b>   | <b>5,5</b>   | <b>1.702.339</b>   | <b>7,1</b>   | <b>1.358.206</b>   | <b>5,9</b>   | <b>1.669.568</b>   | <b>7,7</b>   | <b>1.601.794</b>   | <b>6,1</b>   | <b>1.892.046</b>   | <b>6,6</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi                          | -30.951            | -0,1         | -44.541            | -0,2         | -49.765            | -0,2         | -58.698            | -0,3         | -65.968            | -0,3         | -66.977            | -0,3         | -62.183            | -0,3         | -106.721           | -0,5         | -76.302            | -0,3         | -96.135            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>   | <b>692.368</b>     | <b>3,3</b>   | <b>821.393</b>     | <b>3,8</b>   | <b>994.387</b>     | <b>4,5</b>   | <b>1.189.716</b>   | <b>5,3</b>   | <b>1.230.570</b>   | <b>5,2</b>   | <b>1.635.362</b>   | <b>6,8</b>   | <b>1.296.023</b>   | <b>5,6</b>   | <b>1.562.847</b>   | <b>7,2</b>   | <b>1.525.492</b>   | <b>5,8</b>   | <b>1.795.911</b>   | <b>6,3</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b>                           | <b>9,9</b>         |              | <b>10,8</b>        |              | <b>11,5</b>        |              | <b>12,4</b>        |              | <b>12,0</b>        |              | <b>11,5</b>        |              | <b>10,5</b>        |              | <b>9,9</b>         |              | <b>9,8</b>         |              | <b>11,0</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b>                               | <b>8,8</b>         |              | <b>10,3</b>        |              | <b>12,1</b>        |              | <b>13,5</b>        |              | <b>13,1</b>        |              | <b>16,2</b>        |              | <b>11,7</b>        |              | <b>11,2</b>        |              | <b>10,2</b>        |              | <b>12,3</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b>                             | <b>231.459</b>     |              | <b>270.401</b>     |              | <b>257.845</b>     |              | <b>348.527</b>     |              | <b>316.968</b>     |              | <b>396.830</b>     |              | <b>315.398</b>     |              | <b>440.490</b>     |              | <b>527.121</b>     |              | <b>67.086</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> | <b>8.474.487</b>   | <b>40,2</b>  | <b>8.632.330</b>   | <b>39,8</b>  | <b>9.223.352</b>   | <b>41,7</b>  | <b>9.406.338</b>   | <b>41,9</b>  | <b>9.994.512</b>   | <b>42,5</b>  | <b>10.416.685</b>  | <b>43,1</b>  | <b>9.929.160</b>   | <b>43,0</b>  | <b>8.959.456</b>   | <b>41,4</b>  | <b>10.624.651</b>  | <b>40,5</b>  | <b>11.362.130</b>  | <b>39,7</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b>                                    | <b>59.510</b>      |              | <b>60.682</b>      |              | <b>62.758</b>      |              | <b>63.317</b>      |              | <b>64.500</b>      |              | <b>65.585</b>      |              | <b>63.067</b>      |              | <b>61.181</b>      |              | <b>65.822</b>      |              | <b>64.673</b>      |              |
| - Operai e intermedi  | 34.980             |              | 35.462             |              | 36.884             |              | 36.996             |              | 37.309             |              | 38.320             |              | 36.830             |              | 35.631             |              | 39.303             |              | 39.448             |              |
| - Impiegati e dirigenti                                     | 24.530             |              | 25.220             |              | 25.874             |              | 26.321             |              | 27.191             |              | 27.265             |              | 26.237             |              | 25.550             |              | 26.519             |              | 25.225             |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....   | <b>1.058.022</b>   | <b>1.613.431</b>   | <b>1.604.048</b>   | <b>1.829.191</b>   | <b>2.282.099</b>   | <b>2.612.179</b>   | <b>2.614.901</b>   | <b>1.987.163</b>   | <b>2.645.690</b>   | <b>4.711.592</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 921.639            | 1.487.274          | 1.467.024          | 1.479.235          | 2.221.999          | 2.545.145          | 2.562.667          | 1.943.579          | 2.616.572          | 4.614.628          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 119.782            | 87.748             | 134.584            | 299.358            | 56.403             | 63.019             | 4.572              | 38.682             | -4.149             | 69.592             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 16.601             | 38.409             | 2.440              | 50.598             | 3.697              | 4.015              | 47.662             | 4.902              | 33.267             | 27.372             |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....  | <b>1.708.388</b>   | <b>1.727.649</b>   | <b>1.745.654</b>   | <b>1.815.451</b>   | <b>1.841.061</b>   | <b>1.891.819</b>   | <b>1.966.477</b>   | <b>1.813.436</b>   | <b>2.613.386</b>   | <b>2.786.896</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 1.278.738          | 1.291.288          | 1.294.648          | 1.361.913          | 1.402.280          | 1.462.011          | 1.538.487          | 1.427.452          | 2.041.018          | 2.172.389          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 429.650            | 436.361            | 451.006            | 453.538            | 438.781            | 429.808            | 427.990            | 385.984            | 572.368            | 614.507            |
| <b>Stanziamanti netti ai fondi del personale</b> .....   | <b>-2.481</b>      | <b>-3.389</b>      | <b>-34.342</b>     | <b>-19.542</b>     | <b>-19.886</b>     | <b>-23.043</b>     | <b>-16.959</b>     | <b>-6.668</b>      | <b>13.714</b>      | <b>67.161</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 387.924            | 392.618            | 409.010            | 430.301            | 447.728            | 457.830            | 461.665            | 420.624            | 511.984            | 619.294            |
| - Utilizzi .....   | -390.405           | -396.007           | -443.352           | -449.843           | -467.614           | -480.873           | -478.624           | -427.292           | -498.270           | -552.133           |
| <b>Totale</b> .....  | <b>2.763.929</b>   | <b>3.337.691</b>   | <b>3.315.360</b>   | <b>3.625.100</b>   | <b>4.103.274</b>   | <b>4.480.955</b>   | <b>4.564.419</b>   | <b>3.793.931</b>   | <b>5.272.790</b>   | <b>7.565.649</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....  | <b>1.154.745</b>   | <b>1.441.257</b>   | <b>1.331.702</b>   | <b>1.386.481</b>   | <b>1.503.171</b>   | <b>2.015.060</b>   | <b>1.901.329</b>   | <b>3.105.840</b>   | <b>1.938.723</b>   | <b>2.446.933</b>   |
| - Investimenti .....   | 1.587.852          | 1.705.449          | 1.897.977          | 1.925.670          | 2.203.751          | 2.455.456          | 2.407.873          | 1.682.654          | 2.545.852          | 2.955.843          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 199.315            | 378.737            | 140.195            | 130.459            | 181.133            | 256.565            | 278.831            | 149.014            | 291.715            | 280.211            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -48.269            | -18.209            | -27.714            | -8.991             | -12.187            | -16.639            | -7.481             | -4.480             | -8.252             | -15.652            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 70.622             | 5.004              | 10.925             | 5.675              | -                  | 2.994              | 13.911             | 2.983.645          | 36.076             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -517.112           | -511.471           | -537.582           | -485.564           | -587.085           | -548.727           | -666.932           | -512.822           | -683.160           | -648.712           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -137.663           | -118.253           | -152.099           | -180.768           | -282.441           | -134.589           | -117.195           | -141.903           | -229.600           | -124.757           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.678             | -1.050.268         | -13.908            | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....   | <b>181.345</b>     | <b>118.660</b>     | <b>142.298</b>     | <b>113.862</b>     | <b>96.086</b>      | <b>-7.799</b>      | <b>41.241</b>      | <b>86.242</b>      | <b>265.083</b>     | <b>129.252</b>     |
| - Svalutazioni .....   | -71.133            | -77.227            | -51.415            | -54.610            | -31.900            | -17.859            | -145.278           | -22.040            | -7.963             | -660               |
| - Reintegri contestuali .....  | 25.385             | 47.835             | 39.189             | 32.528             | 11.975             | 7.932              | 99.649             | 13.500             | 2.450              | 660                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 157.452            | 89.450             | 110.368            | 55.742             | 60.961             | 39.493             | 29.188             | 24.910             | 83.386             | 47.624             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 24.234             | 9.929              | 769                | 22.944             | -4.446             | -70.734            | 3.806              | 16.148             | 4.960              | 2.572              |
| - Aumenti gratuiti .....   | 45.407             | 48.673             | 43.387             | 57.258             | 59.496             | 33.369             | 53.876             | 53.724             | 182.250            | 79.056             |
| <b>Riserve</b> .....   | <b>1.098.015</b>   | <b>876.543</b>     | <b>1.383.793</b>   | <b>1.355.831</b>   | <b>1.216.880</b>   | <b>1.850.346</b>   | <b>2.330.533</b>   | <b>6.590.658</b>   | <b>1.713.962</b>   | <b>2.348.986</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -45.407            | -48.673            | -43.387            | -57.258            | -59.496            | -33.369            | -53.876            | -53.724            | -182.250           | -79.056            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 71.133             | 77.227             | 51.415             | 54.610             | 31.900             | 17.859             | 145.278            | 22.040             | 7.963              | 660                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 90.713             | 29.688             | 37.639             | 106.637            | 134.490            | 48.372             | 73.757             | 31.400             | 53.302             | 15.146             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 72.946             | 4.203              | 9.542              | 4.819              | -                  | 2.515              | 14.606             | 4.656.838          | 169.877            | 3.960              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 16.601             | 38.409             | 2.440              | 50.598             | 3.697              | 4.015              | 47.662             | 4.902              | 33.267             | 27.372             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -34.669            | -110.370           | -63.767            | -226.411           | -226.369           | -119.491           | -123.670           | -383.454           | -95.436            | 70.268             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 926.698            | 886.059            | 1.389.911          | 1.422.836          | 1.332.658          | 1.930.445          | 2.226.776          | 2.312.656          | 1.727.239          | 2.310.636          |





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>76.330</b>      | <b>121.079</b>     | <b>107.319</b>     | <b>148.052</b>     | <b>257.757</b>     | <b>290.075</b>     | <b>330.453</b>     | <b>203.324</b>     | <b>468.807</b>     | <b>952.270</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 90.294             | 94.070             | 97.709             | 129.193            | 247.450            | 284.117            | 316.996            | 193.310            | 460.850            | 944.532            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -15.030            | 26.712             | 9.610              | 18.882             | 10.745             | 5.980              | 13.457             | 10.014             | 8.405              | 7.778              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 1.066              | 297                | -                  | -23                | -438               | -22                | -                  | -                  | -448               | -40                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>379.680</b>     | <b>366.332</b>     | <b>352.187</b>     | <b>369.069</b>     | <b>376.323</b>     | <b>354.547</b>     | <b>399.731</b>     | <b>391.313</b>     | <b>504.205</b>     | <b>503.907</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 338.975            | 328.691            | 315.305            | 328.460            | 337.027            | 320.217            | 362.112            | 358.264            | 467.283            | 462.196            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 40.705             | 37.641             | 36.882             | 40.609             | 39.296             | 34.330             | 37.619             | 33.049             | 36.922             | 41.711             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-1.139</b>      | <b>-2.497</b>      | <b>-5.408</b>      | <b>-2.813</b>      | <b>-4.975</b>      | <b>-1.534</b>      | <b>-5.794</b>      | <b>-9.876</b>      | <b>-3.133</b>      | <b>6.387</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 54.269             | 53.670             | 52.325             | 54.083             | 54.721             | 51.992             | 54.985             | 50.712             | 59.075             | 63.944             |
| - Utilizzi .....   | -55.408            | -56.167            | -57.733            | -56.896            | -59.696            | -53.526            | -60.779            | -60.588            | -62.208            | -57.557            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>454.871</b>     | <b>484.914</b>     | <b>454.098</b>     | <b>514.308</b>     | <b>629.105</b>     | <b>643.088</b>     | <b>724.390</b>     | <b>584.761</b>     | <b>969.879</b>     | <b>1.462.564</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>180.637</b>     | <b>389.881</b>     | <b>360.001</b>     | <b>493.005</b>     | <b>367.716</b>     | <b>351.756</b>     | <b>336.021</b>     | <b>1.005.579</b>   | <b>292.724</b>     | <b>438.458</b>     |
| - Investimenti .....   | 362.175            | 391.067            | 386.294            | 404.911            | 445.424            | 466.799            | 517.693            | 429.360            | 491.215            | 517.220            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 7.298              | 184.940            | 89.861             | 174.172            | 61.444             | 99.705             | 18.678             | 18.238             | 8.422              | 21.271             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 18.155             | -4.809             | -185               | -1.186             | -2.330             | -2.834             | -8.905             | -226               | -932               | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.354              | -                  | 2.091              | -                  | -                  | 15.200             | -                  | 945.929            | 33.964             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -83.346            | -126.608           | -112.664           | -82.403            | -100.273           | -93.062            | -98.442            | -126.131           | -105.948           | -92.758            |
| - Scorpi e cessioni .....  | -126.999           | -54.709            | -5.396             | -2.489             | -36.549            | -134.052           | -93.003            | -5.702             | -103.705           | -7.275             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -255.889           | -30.292            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>17.082</b>      | <b>-25.259</b>     | <b>58.040</b>      | <b>20.185</b>      | <b>7.852</b>       | <b>21.983</b>      | <b>5.851</b>       | <b>15.243</b>      | <b>39.983</b>      | <b>22.485</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -6.055             | -46.365            | -3.709             | -11.359            | -3.104             | -1.392             | -1.000             | -6.540             | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 6.055              | 6.967              | 3.507              | 1.516              | 1.063              | 392                | 1.000              | 1.101              | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 9.168              | 4.859              | 36.094             | 4.152              | -2.870             | 13.783             | 2.874              | 2.529              | 2.891              | 3.225              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -1.603             | 3.766              | -                  | 4.426              | -                  | -1.000             | 1.900              | 2.990              | 13.083             | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | 9.517              | 5.514              | 22.148             | 21.450             | 12.763             | 10.200             | 1.077              | 15.163             | 24.009             | 19.260             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>-43.906</b>     | <b>55.054</b>      | <b>92.750</b>      | <b>144.015</b>     | <b>99.272</b>      | <b>166.695</b>     | <b>325.104</b>     | <b>1.171.764</b>   | <b>157.248</b>     | <b>370.479</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -9.517             | -5.514             | -22.148            | -21.450            | -12.763            | -10.200            | -1.077             | -15.163            | -24.009            | -19.260            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 6.055              | 46.365             | 3.709              | 11.359             | 3.104              | 1.392              | 1.000              | 6.540              | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 630                | -2.399             | -                  | -7.676             | -27.484            | -865               | 2.155              | -170               | -9.290             | -1.372             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 1.619              | -                  | 1.814              | -                  | -                  | 12.768             | -                  | 915.945            | 48.321             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 1.066              | 297                | -                  | -23                | -438               | -22                | -                  | -                  | -448               | -40                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -62.883            | -56.941            | 29.107             | 24.837             | -15.796            | -11.052            | -13.096            | 463                | -586               | 10.736             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 19.124             | 73.246             | 80.268             | 136.968            | 152.649            | 174.674            | 336.122            | 264.149            | 143.260            | 380.415            |



## METALLURGICO

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>11.120.273</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.959.165</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.442.810</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.500.300</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.443.108</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.805.093</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.790.879</b>  | <b>100,0</b> | <b>9.984.125</b>   | <b>100,0</b> | <b>13.273.415</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.923.237</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 46.331             | 0,4          | 83.369             | 0,8          | -21.242            | -0,2         | 78.183             | 0,7          | 98.194             | 0,9          | 294.238            | 2,8          | -1.196             | ...          | -154.742           | -1,5         | 587.941            | 4,4          | 499.225            | 3,3          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 67.028             | 0,6          | 56.738             | 0,5          | 48.857             | 0,5          | 50.916             | 0,5          | 45.352             | 0,4          | 44.538             | 0,4          | 77.870             | 0,7          | 30.594             | 0,3          | 36.409             | 0,3          | 40.727             | 0,3          |
| - Acquisti .....  | -7.756.142         | -69,7        | -7.550.226         | -68,9        | -7.048.783         | -67,5        | -7.037.845         | -67,0        | -7.868.016         | -68,8        | -7.585.123         | -70,2        | -8.042.924         | -68,2        | -6.603.010         | -66,1        | -9.681.898         | -73,0        | -10.488.782        | -70,3        |
| - Servizi .....   | -1.805.443         | -16,2        | -1.785.374         | -16,3        | -1.694.157         | -16,2        | -1.762.509         | -16,8        | -1.792.307         | -15,7        | -1.652.335         | -15,3        | -1.813.597         | -15,4        | -1.528.297         | -15,3        | -1.863.587         | -14,0        | -2.278.122         | -15,3        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 197.722            | 1,7          | 159.499            | 1,4          | 149.158            | 1,4          | 181.996            | 1,8          | 205.898            | 1,8          | 163.376            | 1,6          | 204.370            | 1,7          | 154.504            | 1,5          | 186.210            | 1,4          | 308.819            | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>1.869.769</b>   | <b>16,8</b>  | <b>1.923.171</b>   | <b>17,5</b>  | <b>1.876.643</b>   | <b>18,0</b>  | <b>2.011.041</b>   | <b>19,2</b>  | <b>2.132.229</b>   | <b>18,6</b>  | <b>2.069.787</b>   | <b>19,3</b>  | <b>2.215.402</b>   | <b>18,8</b>  | <b>1.883.174</b>   | <b>18,9</b>  | <b>2.538.490</b>   | <b>19,1</b>  | <b>3.005.104</b>   | <b>20,1</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.158.515         | -10,4        | -1.182.405         | -10,7        | -1.156.626         | -11,1        | -1.194.646         | -11,4        | -1.213.687         | -10,6        | -1.158.868         | -10,8        | -1.235.464         | -10,5        | -1.096.293         | -11,0        | -1.252.731         | -9,4         | -1.255.866         | -8,4         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>711.254</b>     | <b>6,4</b>   | <b>740.766</b>     | <b>6,8</b>   | <b>720.017</b>     | <b>6,9</b>   | <b>816.395</b>     | <b>7,8</b>   | <b>918.542</b>     | <b>8,0</b>   | <b>910.919</b>     | <b>8,5</b>   | <b>979.938</b>     | <b>8,3</b>   | <b>786.881</b>     | <b>7,9</b>   | <b>1.285.759</b>   | <b>9,7</b>   | <b>1.749.238</b>   | <b>11,7</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -338.975           | -3,0         | -328.691           | -3,0         | -315.305           | -3,0         | -328.460           | -3,1         | -337.027           | -2,9         | -320.217           | -3,0         | -362.112           | -3,1         | -358.264           | -3,6         | -467.283           | -3,5         | -462.196           | -3,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -31.653            | -0,3         | -29.391            | -0,3         | -30.284            | -0,3         | -29.450            | -0,3         | -31.551            | -0,3         | -26.602            | -0,2         | -27.823            | -0,2         | -21.435            | -0,2         | -26.244            | -0,2         | -30.163            | -0,2         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>340.626</b>     | <b>3,1</b>   | <b>382.684</b>     | <b>3,5</b>   | <b>374.428</b>     | <b>3,6</b>   | <b>458.485</b>     | <b>4,4</b>   | <b>549.964</b>     | <b>4,8</b>   | <b>564.100</b>     | <b>5,3</b>   | <b>590.003</b>     | <b>5,0</b>   | <b>407.182</b>     | <b>4,1</b>   | <b>792.232</b>     | <b>6,0</b>   | <b>1.256.879</b>   | <b>8,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -2.766             | ...          | -2.797             | ...          | -2.590             | ...          | -1.778             | ...          | -2.197             | ...          | -3.050             | ...          | -3.242             | ...          | -2.494             | ...          | -3.268             | ...          | -3.311             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -129.575           | -1,2         | -116.543           | -1,1         | -104.614           | -0,9         | -92.984            | -0,8         | -69.276            | -0,6         | -54.654            | -0,5         | -65.946            | -0,5         | -54.772            | -0,6         | -63.238            | -0,5         | -70.340            | -0,4         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 36.165             | 0,3          | 33.886             | 0,3          | 25.487             | 0,2          | 21.950             | 0,2          | 24.065             | 0,2          | 40.486             | 0,4          | 33.232             | 0,3          | 24.671             | 0,2          | 28.501             | 0,2          | 32.895             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | 1.791              | ...          | 11.987             | 0,1          | 15.486             | 0,1          | 1.179              | ...          | 987                | ...          | -14.838            | -0,1         | 5.266              | ...          | 3.025              | ...          | 10.187             | 0,1          | 15.356             | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>246.241</b>     | <b>2,2</b>   | <b>309.217</b>     | <b>2,8</b>   | <b>308.197</b>     | <b>3,0</b>   | <b>386.852</b>     | <b>3,8</b>   | <b>503.543</b>     | <b>4,4</b>   | <b>532.044</b>     | <b>5,1</b>   | <b>559.313</b>     | <b>4,8</b>   | <b>377.612</b>     | <b>3,7</b>   | <b>764.414</b>     | <b>5,8</b>   | <b>1.231.479</b>   | <b>8,3</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -9.052             | -0,1         | -8.250             | -0,1         | -6.598             | -0,1         | -11.159            | -0,1         | -7.745             | -0,1         | -7.728             | -0,1         | -9.796             | -0,1         | -11.614            | -0,1         | -10.678            | -0,1         | -11.548            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -2.150             | ...          | -8.690             | -0,1         | -1.187             | ...          | -1.055             | ...          | -1.367             | ...          | -1.446             | ...          | -446               | ...          | -1.249             | ...          | -692               | ...          | -1.647             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 19.660             | 0,2          | 6.023              | 0,1          | 4.256              | ...          | 5.022              | ...          | 8.004              | 0,1          | 3.458              | ...          | 2.454              | ...          | 7.930              | 0,1          | 63.218             | 0,5          | 3.362              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | 15.030             | 0,1          | -26.712            | -0,2         | -9.610             | -0,1         | -18.882            | -0,2         | -10.745            | -0,1         | -5.980             | -0,1         | -13.457            | -0,1         | -10.014            | -0,1         | -8.405             | -0,1         | -7.778             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 2.718              | ...          | 2.738              | ...          | -3.197             | ...          | 5.014              | ...          | -1.796             | ...          | 4.641              | ...          | -8.630             | -0,1         | 1.150              | ...          | 2.042              | ...          | 40.200             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -1.066             | ...          | -297               | ...          | -                  | ...          | 23                 | ...          | 438                | ...          | 22                 | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 448                | ...          | 40                 | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>271.381</b>     | <b>2,4</b>   | <b>274.029</b>     | <b>2,5</b>   | <b>291.861</b>     | <b>2,8</b>   | <b>365.815</b>     | <b>3,5</b>   | <b>490.332</b>     | <b>4,3</b>   | <b>525.011</b>     | <b>4,9</b>   | <b>529.438</b>     | <b>4,5</b>   | <b>363.815</b>     | <b>3,6</b>   | <b>810.347</b>     | <b>6,1</b>   | <b>1.254.108</b>   | <b>8,4</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -120.108           | -1,0         | -143.556           | -1,4         | -117.055           | -1,1         | -136.034           | -1,3         | -146.098           | -1,3         | -154.852           | -1,5         | -113.792           | -0,9         | -65.570            | -0,6         | -181.590           | -1,4         | -270.014           | -1,8         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>151.273</b>     | <b>1,4</b>   | <b>130.473</b>     | <b>1,1</b>   | <b>174.806</b>     | <b>1,7</b>   | <b>229.781</b>     | <b>2,2</b>   | <b>344.234</b>     | <b>3,0</b>   | <b>370.159</b>     | <b>3,4</b>   | <b>415.646</b>     | <b>3,6</b>   | <b>298.245</b>     | <b>3,0</b>   | <b>628.757</b>     | <b>4,7</b>   | <b>984.094</b>     | <b>6,6</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -6.593             | -0,1         | -5.171             | ...          | -10.977            | -0,1         | -3.205             | ...          | -23.860            | -0,2         | -16.155            | -0,1         | -20.136            | -0,2         | -7.291             | -0,1         | -32.487            | -0,2         | -61.356            | -0,4         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>144.680</b>     | <b>1,3</b>   | <b>125.302</b>     | <b>1,1</b>   | <b>163.829</b>     | <b>1,6</b>   | <b>226.576</b>     | <b>2,2</b>   | <b>320.374</b>     | <b>2,8</b>   | <b>354.004</b>     | <b>3,3</b>   | <b>395.510</b>     | <b>3,4</b>   | <b>290.954</b>     | <b>2,9</b>   | <b>596.270</b>     | <b>4,5</b>   | <b>922.738</b>     | <b>6,2</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>4,8</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>5,4</b>         |              | <b>6,3</b>         |              | <b>7,3</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>7,5</b>         |              | <b>4,8</b>         |              | <b>9,3</b>         |              | <b>14,1</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>3,8</b>         |              | <b>3,4</b>         |              | <b>4,5</b>         |              | <b>5,8</b>         |              | <b>8,4</b>         |              | <b>9,6</b>         |              | <b>8,8</b>         |              | <b>5,4</b>         |              | <b>12,6</b>        |              | <b>19,5</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                           | <b>60.671</b>      |              | <b>36.009</b>      |              | <b>76.819</b>      |              | <b>99.381</b>      |              | <b>96.323</b>      |              | <b>85.856</b>      |              | <b>98.555</b>      |              | <b>104.867</b>     |              | <b>167.804</b>     |              | <b>39.375</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>4.374.701</b>   |              | <b>4.491.641</b>   |              | <b>4.247.904</b>   |              | <b>4.172.698</b>   |              | <b>4.633.799</b>   |              | <b>4.579.571</b>   |              | <b>4.947.504</b>   |              | <b>4.266.122</b>   |              | <b>5.426.022</b>   |              | <b>5.890.236</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>39,3</b>        |              | <b>41,0</b>        |              | <b>40,7</b>        |              | <b>39,7</b>        |              | <b>40,5</b>        |              | <b>42,4</b>        |              | <b>42,0</b>        |              | <b>42,7</b>        |              | <b>40,9</b>        |              | <b>39,5</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>24.442</b>      |              | <b>24.382</b>      |              | <b>24.121</b>      |              | <b>24.474</b>      |              | <b>24.598</b>      |              | <b>23.349</b>      |              | <b>24.484</b>      |              | <b>22.925</b>      |              | <b>23.418</b>      |              | <b>23.202</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 17.940             |              | 17.919             |              | 17.704             |              | 17.937             |              | 18.136             |              | 17.449             |              | 18.210             |              | 17.090             |              | 17.483             |              | 17.270             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 6.502              |              | 6.463              |              | 6.417              |              | 6.537              |              | 6.462              |              | 5.900              |              | 6.274              |              | 5.835              |              | 5.935              |              | 5.932              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>107.538</b>     | <b>122.879</b>     | <b>119.331</b>     | <b>197.758</b>     | <b>230.634</b>     | <b>209.549</b>     | <b>224.614</b>     | <b>311.752</b>     | <b>208.340</b>     | <b>430.421</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 105.962            | 120.945            | 109.067            | 193.884            | 227.149            | 207.544            | 224.740            | 307.072            | 209.109            | 419.636            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 1.487              | 1.600              | 2.145              | 285                | 3.491              | 1.493              | -126               | 4.386              | -4.607             | 10.597             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 89                 | 334                | 8.119              | 3.589              | -6                 | 512                | -                  | 294                | 3.838              | 188                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>161.442</b>     | <b>154.036</b>     | <b>152.336</b>     | <b>164.345</b>     | <b>170.003</b>     | <b>170.338</b>     | <b>180.422</b>     | <b>175.766</b>     | <b>238.576</b>     | <b>269.626</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 134.899            | 128.079            | 126.922            | 138.115            | 143.596            | 145.912            | 153.939            | 146.238            | 199.592            | 227.840            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 26.543             | 25.957             | 25.414             | 26.230             | 26.407             | 24.426             | 26.483             | 29.528             | 38.984             | 41.786             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>2.057</b>       | <b>-1.493</b>      | <b>145</b>         | <b>-1.277</b>      | <b>1.084</b>       | <b>-1.410</b>      | <b>1.067</b>       | <b>-1.190</b>      | <b>1.396</b>       | <b>5.981</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 26.754             | 25.418             | 26.343             | 29.750             | 30.361             | 28.534             | 30.571             | 28.621             | 33.346             | 45.368             |
| - Utilizzi .....   | -24.697            | -26.911            | -26.198            | -31.027            | -29.277            | -29.944            | -29.504            | -29.811            | -31.950            | -39.387            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>271.037</b>     | <b>275.422</b>     | <b>271.812</b>     | <b>360.826</b>     | <b>401.721</b>     | <b>378.477</b>     | <b>406.103</b>     | <b>486.328</b>     | <b>448.312</b>     | <b>706.028</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>110.721</b>     | <b>104.662</b>     | <b>156.922</b>     | <b>155.796</b>     | <b>173.114</b>     | <b>179.436</b>     | <b>174.960</b>     | <b>292.495</b>     | <b>204.060</b>     | <b>312.080</b>     |
| - Investimenti .....   | 146.322            | 149.202            | 196.148            | 185.396            | 217.099            | 211.373            | 203.118            | 163.514            | 246.449            | 371.572            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 4.805              | 8.428              | 9.238              | 8.133              | 2.540              | 13.595             | 25.270             | 9.520              | 8.994              | 7.265              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -90                | -                  | -                  | -                  | -                  | -290               |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 15.902             | -                  | 10.936             | -                  | -                  | -                  | 1.062              | 289.976            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -49.583            | -47.163            | -51.562            | -29.806            | -40.329            | -44.219            | -43.068            | -48.680            | -51.383            | -51.478            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -5.698             | -5.805             | -7.838             | -7.927             | -6.106             | -1.313             | -11.422            | -18.946            | -                  | -14.989            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -1.027             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -102.889           | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>4.790</b>       | <b>25.991</b>      | <b>12.468</b>      | <b>-2.087</b>      | <b>-3.976</b>      | <b>30.952</b>      | <b>2.996</b>       | <b>499</b>         | <b>33.859</b>      | <b>12.180</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -3.801             | -1.621             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | 801                | 600                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 6.928              | 20.539             | 4.980              | -3.067             | -5.476             | 1.936              | 1.938              | -788               | 11.605             | 1.858              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -4.800             | -58                | 2.000              | -1.460             | 1.200              | -1.910             | -                  | -                  | -80                | -4.124             |
| - Aumenti gratuiti .....   | 2.662              | 8.510              | 6.509              | 2.440              | 300                | 30.926             | 1.058              | 1.287              | 22.334             | 14.446             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>79.151</b>      | <b>99.646</b>      | <b>110.097</b>     | <b>105.113</b>     | <b>165.276</b>     | <b>145.676</b>     | <b>219.077</b>     | <b>588.094</b>     | <b>232.798</b>     | <b>178.739</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -2.662             | -8.510             | -6.509             | -2.440             | -300               | -30.926            | -1.058             | -1.287             | -22.334            | -14.446            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | 3.801              | 1.621              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -1.197             | 2.073              | 2.539              | -1.714             | -                  | -                  | 6.965              | 20.914             | 20.679             | -4.751             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 8.681              | -                  | 7.931              | -                  | -                  | 4.680              | 956                | 444.017            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 89                 | 334                | 8.119              | 3.589              | -6                 | 512                | -                  | 294                | 3.838              | 188                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -6.593             | -570               | 5.077              | -19.100            | -10.071            | -10.215            | 1.261              | -59.104            | 25.720             | -17.958            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 80.833             | 102.518            | 91.319             | 124.778            | 175.653            | 181.625            | 210.953            | 183.260            | 204.895            | 215.706            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>4.573.200</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.190.524</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.339.099</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.440.977</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.817.418</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.465.243</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.648.170</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.160.542</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.947.543</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.372.468</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -16.810            | -0,4         | 34.690             | 0,8          | 17.036             | 0,4          | 41.098             | 0,9          | 98.143             | 2,0          | 60.233             | 1,3          | 15.880             | 0,3          | 14.278             | 0,3          | 159.163            | 3,2          | 190.358            | 3,0          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 29.038             | 0,6          | 31.162             | 0,7          | 32.832             | 0,8          | 32.648             | 0,7          | 29.359             | 0,6          | 36.036             | 0,8          | 56.562             | 1,2          | 81.872             | 2,0          | 39.799             | 0,8          | 55.724             | 0,9          |
| - Acquisti .....  | -2.866.135         | -62,7        | -2.575.836         | -61,5        | -2.644.306         | -60,9        | -2.603.537         | -58,6        | -2.931.854         | -60,9        | -2.648.818         | -59,3        | -2.699.105         | -58,1        | -2.431.904         | -58,5        | -2.977.439         | -60,2        | -3.867.820         | -60,7        |
| - Servizi .....   | -789.005           | -17,3        | -733.549           | -17,5        | -753.916           | -17,4        | -811.618           | -18,3        | -835.972           | -17,4        | -790.471           | -17,7        | -846.912           | -18,2        | -737.835           | -17,7        | -888.589           | -18,0        | -1.219.191         | -19,1        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 59.345             | 1,4          | 58.029             | 1,5          | 56.479             | 1,2          | 72.499             | 1,7          | 78.201             | 1,8          | 73.920             | 1,7          | 75.756             | 1,7          | 76.591             | 1,9          | 91.599             | 1,9          | 144.647            | 2,2          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>989.633</b>     | <b>21,6</b>  | <b>1.005.020</b>   | <b>24,0</b>  | <b>1.047.224</b>   | <b>24,1</b>  | <b>1.172.067</b>   | <b>26,4</b>  | <b>1.255.295</b>   | <b>26,1</b>  | <b>1.196.143</b>   | <b>26,8</b>  | <b>1.250.351</b>   | <b>26,9</b>  | <b>1.163.544</b>   | <b>28,0</b>  | <b>1.372.076</b>   | <b>27,7</b>  | <b>1.676.186</b>   | <b>26,3</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -577.959           | -12,6        | -582.150           | -13,9        | -599.134           | -13,8        | -672.217           | -15,1        | -679.398           | -14,1        | -650.624           | -14,6        | -688.560           | -14,8        | -619.215           | -14,9        | -710.687           | -14,3        | -840.987           | -13,2        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>411.674</b>     | <b>9,0</b>   | <b>422.870</b>     | <b>10,1</b>  | <b>448.090</b>     | <b>10,3</b>  | <b>499.850</b>     | <b>11,3</b>  | <b>575.897</b>     | <b>12,0</b>  | <b>545.519</b>     | <b>12,2</b>  | <b>561.791</b>     | <b>12,1</b>  | <b>544.329</b>     | <b>13,1</b>  | <b>661.389</b>     | <b>13,4</b>  | <b>835.199</b>     | <b>13,1</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -134.899           | -3,0         | -128.079           | -3,1         | -126.922           | -2,9         | -138.115           | -3,1         | -143.596           | -3,1         | -145.912           | -3,3         | -153.939           | -3,3         | -146.238           | -3,5         | -199.592           | -4,0         | -227.840           | -3,6         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -18.390            | -0,4         | -19.470            | -0,4         | -18.450            | -0,4         | -16.946            | -0,4         | -16.247            | -0,3         | -18.206            | -0,4         | -20.225            | -0,5         | -19.316            | -0,5         | -29.978            | -0,7         | -36.749            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>258.385</b>     | <b>5,6</b>   | <b>275.321</b>     | <b>6,6</b>   | <b>302.718</b>     | <b>7,0</b>   | <b>344.789</b>     | <b>7,8</b>   | <b>416.054</b>     | <b>8,6</b>   | <b>381.401</b>     | <b>8,5</b>   | <b>387.627</b>     | <b>8,3</b>   | <b>378.775</b>     | <b>9,1</b>   | <b>431.819</b>     | <b>8,7</b>   | <b>570.610</b>     | <b>9,0</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -1.961             | ...          | -1.617             | ...          | -1.763             | ...          | -1.176             | ...          | -1.432             | ...          | -1.552             | ...          | -1.074             | ...          | -1.574             | ...          | -1.004             | ...          | -1.064             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -54.725            | -1,2         | -41.994            | -1,0         | -37.221            | -0,9         | -28.938            | -0,6         | -27.608            | -0,4         | -25.972            | -0,6         | -25.358            | -0,5         | -23.257            | -0,6         | -21.285            | -0,5         | -30.431            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 12.928             | 0,3          | 16.494             | 0,3          | 12.089             | 0,3          | 15.404             | 0,3          | 15.794             | 0,3          | 14.766             | 0,3          | 18.560             | 0,3          | 12.277             | 0,3          | 13.435             | 0,3          | 13.621             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -1.064             | ...          | 2.269              | ...          | 3.272              | 0,1          | 1.638              | ...          | -7.969             | -0,2         | 1.934              | ...          | 4.003              | 0,1          | -7.099             | -0,2         | 3.169              | 0,1          | 5.209              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....               | <b>213.563</b>     | <b>4,7</b>   | <b>250.473</b>     | <b>5,9</b>   | <b>279.095</b>     | <b>6,5</b>   | <b>331.717</b>     | <b>7,5</b>   | <b>394.839</b>     | <b>8,3</b>   | <b>370.577</b>     | <b>8,2</b>   | <b>383.758</b>     | <b>8,2</b>   | <b>359.122</b>     | <b>8,6</b>   | <b>426.134</b>     | <b>8,6</b>   | <b>557.945</b>     | <b>8,8</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -8.153             | -0,2         | -6.487             | -0,2         | -6.964             | -0,2         | -9.284             | -0,2         | -10.160            | -0,2         | -6.220             | -0,1         | -6.258             | -0,1         | -10.212            | -0,2         | -9.006             | -0,2         | -5.037             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -1.554             | ...          | -1.447             | ...          | -2.508             | -0,1         | -653               | ...          | -2.898             | -0,1         | -797               | ...          | -371               | ...          | -802               | ...          | -611               | ...          | -265               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 1.608              | ...          | 7.216              | 0,2          | 2.750              | 0,1          | 27.034             | 0,6          | 7.199              | 0,1          | 3.766              | 0,1          | 2.733              | 0,1          | 96.904             | 2,3          | 3.382              | 0,1          | 858                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -1.487             | ...          | -1.600             | ...          | -2.145             | ...          | -285               | ...          | -3.491             | -0,1         | -1.493             | ...          | 126                | ...          | -4.386             | -0,1         | 4.607              | 0,1          | -10.597            | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 20.357             | 0,4          | -1.164             | ...          | 1.625              | ...          | 1.722              | ...          | 81                 | ...          | 2.074              | ...          | 957                | ...          | 1.549              | ...          | -2.041             | ...          | 11.404             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -89                | ...          | -334               | ...          | -8.119             | -0,2         | -3.589             | -0,1         | 6                  | ...          | -512               | ...          | -                  | ...          | -294               | ...          | -3.838             | -0,1         | -188               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>224.245</b>     | <b>4,9</b>   | <b>246.657</b>     | <b>5,9</b>   | <b>263.734</b>     | <b>6,1</b>   | <b>346.662</b>     | <b>7,8</b>   | <b>385.576</b>     | <b>8,0</b>   | <b>367.395</b>     | <b>8,2</b>   | <b>380.945</b>     | <b>8,2</b>   | <b>441.881</b>     | <b>10,6</b>  | <b>418.627</b>     | <b>8,5</b>   | <b>554.120</b>     | <b>8,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -76.994            | -1,7         | -90.433            | -2,2         | -91.413            | -2,1         | -105.357           | -2,3         | -112.299           | -2,3         | -98.199            | -2,1         | -94.092            | -2,0         | -71.323            | -1,7         | -96.567            | -2,0         | -132.228           | -2,1         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>147.251</b>     | <b>3,2</b>   | <b>156.224</b>     | <b>3,7</b>   | <b>172.321</b>     | <b>4,0</b>   | <b>241.305</b>     | <b>5,5</b>   | <b>273.277</b>     | <b>5,7</b>   | <b>269.196</b>     | <b>6,1</b>   | <b>286.853</b>     | <b>6,2</b>   | <b>370.558</b>     | <b>8,9</b>   | <b>322.060</b>     | <b>6,5</b>   | <b>421.892</b>     | <b>6,6</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -3.526             | -0,1         | -12.565            | -0,3         | -11.727            | -0,3         | -12.542            | -0,3         | -15.499            | -0,3         | -11.464            | -0,3         | -12.568            | -0,3         | -12.244            | -0,3         | -8.514             | -0,2         | -12.682            | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>143.725</b>     | <b>3,1</b>   | <b>143.659</b>     | <b>3,4</b>   | <b>160.594</b>     | <b>3,7</b>   | <b>228.763</b>     | <b>5,2</b>   | <b>257.778</b>     | <b>5,4</b>   | <b>257.732</b>     | <b>5,8</b>   | <b>274.285</b>     | <b>5,9</b>   | <b>358.314</b>     | <b>8,6</b>   | <b>313.546</b>     | <b>6,3</b>   | <b>409.210</b>     | <b>6,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>8,8</b>         |              | <b>10,1</b>        |              | <b>10,5</b>        |              | <b>11,2</b>        |              | <b>12,4</b>        |              | <b>11,3</b>        |              | <b>11,0</b>        |              | <b>9,1</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>11,4</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>9,4</b>         |              | <b>9,2</b>         |              | <b>10,0</b>        |              | <b>12,7</b>        |              | <b>13,2</b>        |              | <b>13,0</b>        |              | <b>13,0</b>        |              | <b>14,0</b>        |              | <b>11,1</b>        |              | <b>12,7</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> (1) .....                             | <b>38.643</b>      |              | <b>35.279</b>      |              | <b>63.254</b>      |              | <b>47.421</b>      |              | <b>46.128</b>      |              | <b>61.652</b>      |              | <b>62.113</b>      |              | <b>63.486</b>      |              | <b>112.951</b>     |              | <b>2.109</b>       |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>1.965.973</b>   |              | <b>1.737.890</b>   |              | <b>1.765.214</b>   |              | <b>1.830.379</b>   |              | <b>1.988.485</b>   |              | <b>2.108.871</b>   |              | <b>2.152.763</b>   |              | <b>1.933.035</b>   |              | <b>2.215.579</b>   |              | <b>2.796.189</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>43,0</b>        |              | <b>41,5</b>        |              | <b>40,7</b>        |              | <b>41,2</b>        |              | <b>41,3</b>        |              | <b>47,2</b>        |              | <b>46,3</b>        |              | <b>46,5</b>        |              | <b>44,8</b>        |              | <b>43,9</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>14.549</b>      |              | <b>14.477</b>      |              | <b>14.690</b>      |              | <b>15.898</b>      |              | <b>15.736</b>      |              | <b>15.293</b>      |              | <b>15.545</b>      |              | <b>14.477</b>      |              | <b>15.312</b>      |              | <b>17.267</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 9.994              |              | 10.000             |              | 10.094             |              | 11.027             |              | 10.903             |              | 10.677             |              | 10.802             |              | 10.001             |              | 10.529             |              | 11.830             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 4.555              |              | 4.477              |              | 4.596              |              | 4.871              |              | 4.833              |              | 4.616              |              | 4.743              |              | 4.476              |              | 4.783              |              | 5.437              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....   | <b>1.293.303</b>   | <b>1.973.241</b>   | <b>1.923.067</b>   | <b>2.404.595</b>   | <b>2.878.122</b>   | <b>2.959.518</b>   | <b>3.417.055</b>   | <b>2.499.149</b>   | <b>3.337.771</b>   | <b>6.661.526</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 1.088.021          | 1.766.144          | 1.597.955          | 1.943.960          | 2.774.969          | 2.891.217          | 3.258.403          | 2.351.037          | 3.283.487          | 6.514.485          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 190.465            | 184.425            | 243.121            | 434.662            | 58.677             | 33.059             | 115.079            | 128.094            | 23.415             | 66.460             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 14.817             | 22.672             | 81.991             | 25.973             | 44.476             | 35.242             | 43.573             | 20.018             | 30.869             | 80.581             |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....  | <b>2.712.843</b>   | <b>2.695.667</b>   | <b>2.676.280</b>   | <b>2.757.993</b>   | <b>2.862.247</b>   | <b>2.923.104</b>   | <b>3.086.858</b>   | <b>2.879.413</b>   | <b>4.052.109</b>   | <b>4.336.738</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 2.021.867          | 2.010.857          | 2.024.849          | 2.116.742          | 2.228.712          | 2.307.829          | 2.436.790          | 2.266.712          | 3.112.985          | 3.302.602          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 690.976            | 684.810            | 651.431            | 641.251            | 633.535            | 615.275            | 650.068            | 612.701            | 939.124            | 1.034.136          |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....  | <b>-27.251</b>     | <b>-35.282</b>     | <b>-53.870</b>     | <b>-27.138</b>     | <b>-40.884</b>     | <b>-27.465</b>     | <b>-37.028</b>     | <b>-16.871</b>     | <b>2.686</b>       | <b>85.841</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 576.159            | 575.202            | 588.938            | 618.544            | 637.911            | 645.589            | 648.686            | 594.144            | 713.835            | 859.549            |
| - Utilizzi .....   | -603.410           | -610.484           | -642.808           | -645.682           | -678.795           | -673.054           | -685.714           | -611.015           | -711.149           | -773.708           |
| <b>Totale</b> .....  | <b>3.978.895</b>   | <b>4.633.626</b>   | <b>4.545.477</b>   | <b>5.135.450</b>   | <b>5.699.485</b>   | <b>5.855.157</b>   | <b>6.466.885</b>   | <b>5.361.691</b>   | <b>7.392.566</b>   | <b>11.084.105</b>  |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....  | <b>1.928.844</b>   | <b>1.986.016</b>   | <b>2.337.283</b>   | <b>2.306.582</b>   | <b>2.996.449</b>   | <b>3.414.439</b>   | <b>2.971.979</b>   | <b>4.550.576</b>   | <b>2.910.935</b>   | <b>3.570.630</b>   |
| - Investimenti .....   | 2.383.136          | 2.661.857          | 2.797.046          | 2.996.807          | 3.660.832          | 3.766.392          | 3.515.726          | 2.723.203          | 3.712.676          | 4.399.566          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 293.630            | 313.459            | 397.206            | 265.533            | 293.207            | 562.287            | 303.948            | 199.635            | 268.975            | 260.188            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -7.809             | -28.585            | -44.970            | -5.448             | -20.796            | -5.611             | 6.344              | -20.348            | -5.104             | -29.610            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 108.647            | 2.500              | 31.384             | 3.761              | -                  | 15.759             | 23.457             | 4.189.131          | 60.522             | 17.118             |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -797.787           | -813.643           | -773.922           | -781.253           | -868.205           | -779.775           | -775.297           | -786.840           | -872.918           | -848.201           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -49.525            | -149.572           | -69.461            | -172.818           | -68.589            | -144.613           | -94.521            | -155.390           | -236.741           | -228.431           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -1.448             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.678             | -1.598.815         | -16.475            | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....   | <b>191.823</b>     | <b>211.115</b>     | <b>268.296</b>     | <b>230.300</b>     | <b>236.446</b>     | <b>150.950</b>     | <b>137.075</b>     | <b>168.840</b>     | <b>305.307</b>     | <b>114.715</b>     |
| - Svalutazioni .....   | -201.662           | -275.915           | -70.509            | -122.356           | -74.164            | -43.403            | -158.242           | -63.454            | -132.063           | -64.395            |
| - Reintegri contestuali .....  | 102.661            | 163.784            | 40.083             | 67.505             | 46.082             | 33.035             | 109.810            | 50.872             | 103.580            | 52.480             |
| - Aumenti a pagamento .....  | 182.473            | 202.694            | 162.314            | 128.613            | 140.487            | 90.204             | 81.726             | 85.841             | 104.521            | 44.188             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 33.225             | 19.747             | 54.370             | 28.282             | 28.712             | -4.543             | 21.748             | 13.804             | 5.141              | -13.884            |
| - Aumenti gratuiti .....   | 75.126             | 100.805            | 82.038             | 128.256            | 95.329             | 75.657             | 82.033             | 81.777             | 224.128            | 96.326             |
| <b>Riserve</b> .....   | <b>1.533.239</b>   | <b>1.387.883</b>   | <b>1.912.201</b>   | <b>1.678.884</b>   | <b>2.174.434</b>   | <b>2.685.875</b>   | <b>3.123.855</b>   | <b>10.689.448</b>  | <b>2.148.634</b>   | <b>3.124.910</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -75.126            | -100.805           | -82.038            | -128.256           | -95.329            | -75.657            | -82.033            | -81.777            | -224.128           | -96.326            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 201.662            | 275.915            | 70.509             | 122.356            | 74.164             | 43.403             | 158.242            | 63.454             | 132.063            | 64.395             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 125.280            | -3.770             | 66.369             | 76.929             | 75.990             | 88.176             | 117.164            | 51.514             | 87.328             | -17.829            |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 220                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 170.549            | 2.100              | 27.610             | 70.513             | -                  | 65.174             | 113.002            | 7.795.471          | 372.062            | 16.274             |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 14.817             | 22.672             | 81.991             | 25.973             | 44.476             | 35.242             | 43.573             | 20.018             | 30.869             | 80.581             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 68.060             | -57.421            | -10.147            | -222.961           | 40.751             | -116.731           | -75.037            | -215.928           | -455.914           | -153.936           |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 1.027.777          | 1.249.025          | 1.757.740          | 1.734.164          | 2.034.216          | 2.646.268          | 2.848.944          | 3.056.696          | 2.206.354          | 3.231.751          |

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>82.560.026</b>  | <b>100,0</b>     | <b>83.314.802</b>  | <b>100,0</b>     | <b>84.686.809</b>  | <b>100,0</b>     | <b>86.214.607</b>  | <b>100,0</b>     | <b>90.810.891</b>  | <b>100,0</b>   | <b>91.775.376</b>  | <b>100,0</b> | <b>92.359.407</b>  | <b>100,0</b> | <b>80.008.449</b>  | <b>100,0</b> | <b>100.591.783</b> | <b>100,0</b> | <b>117.492.845</b> | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 4.019              | ...              | 725.437            | 0,9              | 535.676            | 0,6              | 555.368            | 0,6              | 1.473.231          | 1,6            | 1.616.161          | 1,7          | 596.899            | 0,6          | -334.946           | -0,4         | 3.121.233          | 3,1          | 4.489.876          | 3,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 826.846            | 1,0              | 847.657            | 1,0              | 882.861            | 1,0              | 765.826            | 0,9              | 825.433            | 0,9            | 1.061.664          | 1,2          | 1.019.615          | 1,1          | 746.973            | 0,9          | 780.311            | 0,8          | 959.777            | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -44.217.081        | -53,6            | -44.619.825        | -53,6            | -45.074.868        | -53,2            | -45.005.965        | -52,2            | -48.548.555        | -53,5          | -49.590.880        | -54,0        | -48.529.578        | -52,5        | -41.306.405        | -51,6        | -55.767.868        | -55,4        | -67.438.047        | -57,4        |
| - Servizi .....   | -20.557.798        | -24,9            | -20.856.799        | -25,0            | -21.103.800        | -24,9            | -21.615.286        | -25,1            | -22.402.202        | -24,7          | -22.595.202        | -24,6        | -22.790.813        | -24,7        | -19.195.559        | -24,0        | -23.650.877        | -23,5        | -28.199.117        | -24,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 1.397.459          | 1,7              | 1.365.969          | 1,6              | 1.428.159          | 1,7              | 1.648.129          | 2,0              | 1.774.666          | 2,1            | 1.831.916          | 2,0          | 1.758.909          | 1,9          | 1.561.889          | 1,9          | 2.015.129          | 1,9          | 2.854.551          | 2,5          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>20.013.471</b>  | <b>24,2</b>      | <b>20.777.241</b>  | <b>24,9</b>      | <b>21.354.837</b>  | <b>25,2</b>      | <b>22.562.679</b>  | <b>26,2</b>      | <b>23.933.464</b>  | <b>26,4</b>    | <b>24.099.035</b>  | <b>26,3</b>  | <b>24.414.439</b>  | <b>26,4</b>  | <b>21.480.401</b>  | <b>26,8</b>  | <b>27.089.711</b>  | <b>26,9</b>  | <b>30.159.885</b>  | <b>25,7</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -12.350.714        | -14,9            | -12.625.837        | -15,1            | -12.942.772        | -15,3            | -13.504.822        | -15,7            | -14.110.592        | -15,6          | -14.366.380        | -15,7        | -14.621.485        | -15,8        | -12.546.416        | -15,6        | -15.251.197        | -15,1        | -16.676.449        | -14,2        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>7.662.757</b>   | <b>9,3</b>       | <b>8.151.404</b>   | <b>9,8</b>       | <b>8.412.065</b>   | <b>9,9</b>       | <b>9.057.857</b>   | <b>10,5</b>      | <b>9.822.872</b>   | <b>10,8</b>    | <b>9.732.655</b>   | <b>10,6</b>  | <b>9.792.954</b>   | <b>10,6</b>  | <b>8.933.985</b>   | <b>11,2</b>  | <b>11.838.514</b>  | <b>11,8</b>  | <b>13.483.436</b>  | <b>11,5</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -2.021.867         | -2,4             | -2.010.857         | -2,4             | -2.024.849         | -2,4             | -2.116.742         | -2,5             | -2.228.712         | -2,5           | -2.307.829         | -2,5         | -2.436.790         | -2,6         | -2.266.712         | -2,8         | -3.112.985         | -3,1         | -3.302.602         | -2,8         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -566.950           | -0,8             | -561.821           | -0,7             | -538.318           | -0,6             | -534.281           | -0,6             | -525.260           | -0,5           | -520.189           | -0,6         | -564.358           | -0,6         | -538.279           | -0,7         | -856.898           | -0,9         | -945.675           | -0,8         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>5.073.940</b>   | <b>6,1</b>       | <b>5.578.726</b>   | <b>6,7</b>       | <b>5.848.898</b>   | <b>6,9</b>       | <b>6.406.834</b>   | <b>7,4</b>       | <b>7.068.900</b>   | <b>7,8</b>     | <b>6.904.637</b>   | <b>7,5</b>   | <b>6.791.806</b>   | <b>7,4</b>   | <b>6.128.994</b>   | <b>7,7</b>   | <b>7.868.631</b>   | <b>7,8</b>   | <b>9.235.159</b>   | <b>7,9</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -20.270            | ...              | -19.137            | ...              | -20.149            | ...              | -19.396            | ...              | -17.800            | ...            | -20.507            | ...          | -23.009            | ...          | -21.524            | ...          | -21.376            | ...          | -20.217            | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -899.060           | -1,1             | -850.347           | -1,0             | -751.711           | -0,9             | -643.790           | -0,7             | -561.223           | -0,6           | -509.814           | -0,6         | -498.492           | -0,5         | -452.065           | -0,6         | -493.982           | -0,5         | -637.175           | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 458.882            | 0,5              | 467.623            | 0,4              | 473.977            | 0,6              | 410.465            | 0,5              | 441.060            | 0,4            | 355.258            | 0,3          | 392.043            | 0,2          | 282.106            | 0,3          | 402.963            | 0,4          | 444.988            | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -75.114            | -0,1             | 150.647            | 0,2              | 39.225             | ...              | 34.353             | ...              | -190.019           | -0,2           | 48.631             | 0,1          | 8.246              | ...          | -133.601           | -0,2         | 109.483            | 0,1          | 43.867             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>4.538.378</b>   | <b>5,4</b>       | <b>5.327.512</b>   | <b>6,3</b>       | <b>5.590.240</b>   | <b>6,6</b>       | <b>6.188.466</b>   | <b>7,2</b>       | <b>6.740.918</b>   | <b>7,4</b>     | <b>6.778.205</b>   | <b>7,3</b>   | <b>6.670.594</b>   | <b>7,1</b>   | <b>5.803.910</b>   | <b>7,2</b>   | <b>7.865.719</b>   | <b>7,8</b>   | <b>9.066.622</b>   | <b>7,7</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -124.026           | -0,2             | -122.989           | -0,1             | -113.113           | -0,1             | -106.970           | -0,1             | -108.275           | -0,1           | -95.086            | -0,1         | -85.710            | -0,1         | -74.422            | -0,1         | -82.226            | -0,1         | -88.461            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -              | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  |              |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....      | -33.371            | ...              | -24.789            | ...              | -31.592            | ...              | -30.833            | ...              | -21.782            | ...            | -16.603            | ...          | -15.344            | ...          | -24.697            | ...          | -21.066            | ...          | -22.720            | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                   | 139.278            | 0,2              | 97.179             | 0,1              | 160.777            | 0,2              | 117.624            | 0,1              | 118.176            | 0,1            | 75.516             | 0,1          | 63.280             | 0,1          | 46.053             | 0,1          | 95.750             | 0,1          | 70.102             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -190.465           | -0,2             | -184.425           | -0,2             | -243.121           | -0,3             | -434.662           | -0,6             | -58.677            | -0,1           | -33.059            | ...          | -115.079           | -0,1         | -128.094           | -0,2         | -23.415            | ...          | -66.460            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -16.417            | ...              | -90.929            | -0,1             | -68.577            | -0,1             | -15.774            | ...              | 64.342             | 0,1            | 31.913             | ...          | 73.251             | 0,1          | 107.129            | 0,1          | 61.624             | 0,1          | 211.920            | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -14.817            | ...              | -22.672            | ...              | -81.991            | -0,1             | -25.973            | ...              | -44.476            | ...            | -35.242            | ...          | -43.573            | ...          | -20.018            | ...          | -30.869            | -0,1         | -80.581            | -0,1         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>4.298.560</b>   | <b>5,2</b>       | <b>4.978.887</b>   | <b>6,0</b>       | <b>5.212.623</b>   | <b>6,2</b>       | <b>5.691.878</b>   | <b>6,6</b>       | <b>6.690.226</b>   | <b>7,4</b>     | <b>6.705.644</b>   | <b>7,3</b>   | <b>6.547.419</b>   | <b>7,1</b>   | <b>5.709.861</b>   | <b>7,1</b>   | <b>7.865.517</b>   | <b>7,8</b>   | <b>9.090.422</b>   | <b>7,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -1.827.553         | -2,2             | -2.008.898         | -2,4             | -1.872.650         | -2,3             | -2.023.481         | -2,3             | -1.947.524         | -2,2           | -1.798.127         | -2,0         | -1.674.226         | -1,8         | -1.263.441         | -1,5         | -1.848.527         | -1,8         | -2.207.872         | -1,8         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>2.471.007</b>   | <b>3,0</b>       | <b>2.969.989</b>   | <b>3,6</b>       | <b>3.339.973</b>   | <b>3,9</b>       | <b>3.668.397</b>   | <b>4,3</b>       | <b>4.742.702</b>   | <b>5,2</b>     | <b>4.907.517</b>   | <b>5,3</b>   | <b>4.873.193</b>   | <b>5,3</b>   | <b>4.446.420</b>   | <b>5,6</b>   | <b>6.016.990</b>   | <b>6,0</b>   | <b>6.882.550</b>   | <b>5,9</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -              | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  |              |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>2.471.007</b>   | <b>3,0</b>       | <b>2.969.989</b>   | <b>3,6</b>       | <b>3.339.973</b>   | <b>3,9</b>       | <b>3.668.397</b>   | <b>4,3</b>       | <b>4.742.702</b>   | <b>5,2</b>     | <b>4.907.517</b>   | <b>5,3</b>   | <b>4.873.193</b>   | <b>5,3</b>   | <b>4.446.420</b>   | <b>5,6</b>   | <b>6.016.990</b>   | <b>6,0</b>   | <b>6.882.550</b>   | <b>5,9</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>9,8</b>         | <b>10,6</b>      | <b>10,7</b>        | <b>11,4</b>      | <b>11,8</b>        | <b>12,9</b>      | <b>12,1</b>        | <b>11,8</b>      | <b>11,2</b>        | <b>10,8</b>    | <b>8,5</b>         | <b>10,0</b>  | <b>10,9</b>        |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>7,7</b>         | <b>9,1</b>       | <b>9,8</b>         | <b>10,5</b>      | <b>12,9</b>        | <b>13,0</b>      | <b>12,1</b>        | <b>12,9</b>      | <b>13,0</b>        | <b>12,1</b>    | <b>9,2</b>         | <b>11,5</b>  | <b>12,3</b>        |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> (1) .....                             | <b>1.370.743</b>   | <b>1.194.915</b> | <b>1.732.684</b>   | <b>1.718.027</b> | <b>1.963.238</b>   | <b>2.009.506</b> | <b>1.609.131</b>   | <b>2.092.074</b> | <b>2.723.136</b>   | <b>361.458</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>41.384.064</b>  | <b>50,1</b>      | <b>42.415.448</b>  | <b>50,9</b>      | <b>42.895.445</b>  | <b>50,7</b>      | <b>43.683.120</b>  | <b>50,7</b>      | <b>45.771.944</b>  | <b>50,4</b>    | <b>45.656.323</b>  | <b>49,7</b>  | <b>46.086.020</b>  | <b>49,9</b>  | <b>39.552.876</b>  | <b>49,4</b>  | <b>48.504.568</b>  | <b>48,2</b>  | <b>54.901.114</b>  | <b>46,7</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>263.946</b>     | <b>262.449</b>   | <b>267.235</b>     | <b>276.817</b>   | <b>284.127</b>     | <b>285.837</b>   | <b>286.472</b>     | <b>262.468</b>   | <b>295.287</b>     | <b>317.263</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 169.415            | 167.976          | 169.951            | 176.541          | 182.474            | 184.493          | 185.560            | 168.649          | 192.136            | 207.809        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 94.531             | 94.473           | 97.284             | 100.276          | 101.653            | 101.344          | 100.912            | 93.819           | 103.151            | 109.454        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST





|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....  | <b>1.269.867</b>   | <b>1.848.115</b>   | <b>1.875.667</b>   | <b>2.166.603</b>   | <b>2.545.187</b>   | <b>3.112.089</b>   | <b>2.831.649</b>   | <b>2.415.761</b>   | <b>2.680.459</b>   | <b>4.836.216</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 1.142.357          | 1.720.931          | 1.740.802          | 1.852.078          | 2.471.094          | 3.017.800          | 2.762.986          | 2.349.750          | 2.638.974          | 4.735.864          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 115.066            | 49.298             | 130.711            | 268.716            | 70.179             | 97.238             | 170                | 56.385             | 38.983             | -54.184            |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 12.444             | 77.886             | 4.154              | 45.809             | 3.914              | -2.949             | 68.493             | 9.626              | 2.502              | 154.536            |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....   | <b>2.392.116</b>   | <b>2.410.494</b>   | <b>2.370.094</b>   | <b>2.456.414</b>   | <b>2.445.467</b>   | <b>2.448.809</b>   | <b>2.619.764</b>   | <b>2.437.150</b>   | <b>3.281.705</b>   | <b>3.423.396</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 1.797.750          | 1.820.840          | 1.808.856          | 1.889.096          | 1.913.250          | 1.951.232          | 2.085.650          | 1.920.998          | 2.546.145          | 2.615.957          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali  | 594.366            | 589.654            | 561.238            | 567.318            | 532.217            | 497.577            | 534.114            | 516.152            | 735.560            | 807.439            |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale</b> .....   | <b>-19.517</b>     | <b>-27.544</b>     | <b>-44.741</b>     | <b>-32.764</b>     | <b>-34.187</b>     | <b>-31.788</b>     | <b>-32.496</b>     | <b>-21.865</b>     | <b>-8.950</b>      | <b>54.621</b>      |
| - Accantonamenti .....  | 419.818            | 420.829            | 425.342            | 445.185            | 446.131            | 445.484            | 447.932            | 408.557            | 476.076            | 577.323            |
| - Utilizzi .....  | -439.335           | -448.373           | -470.083           | -477.949           | -480.318           | -477.272           | -480.428           | -430.422           | -485.026           | -522.702           |
| <b>Totale</b> .....   | <b>3.642.466</b>   | <b>4.231.065</b>   | <b>4.201.020</b>   | <b>4.590.253</b>   | <b>4.956.467</b>   | <b>5.529.110</b>   | <b>5.418.917</b>   | <b>4.831.046</b>   | <b>5.953.214</b>   | <b>8.314.233</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....   | <b>1.549.662</b>   | <b>1.806.018</b>   | <b>1.931.799</b>   | <b>2.185.780</b>   | <b>2.406.985</b>   | <b>2.565.167</b>   | <b>2.408.041</b>   | <b>4.091.184</b>   | <b>1.993.905</b>   | <b>2.565.184</b>   |
| - Investimenti .....  | 2.167.892          | 2.349.022          | 2.528.180          | 2.592.098          | 2.987.553          | 3.134.660          | 3.034.812          | 2.196.608          | 2.864.250          | 3.193.050          |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 258.367            | 327.969            | 269.332            | 370.126            | 287.045            | 467.747            | 408.225            | 291.765            | 214.053            | 252.527            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -17.244            | 40.452             | -1.367             | 1.690              | -10.274            | -10.030            | -7.421             | -5.553             | -2.800             | 1.032              |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 86.317             | 27.299             | 13.946             | 9.653              | -                  | 20.401             | 14.441             | 4.071.755          | 84.739             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -691.484           | -758.529           | -728.560           | -646.010           | -701.467           | -716.416           | -729.194           | -646.508           | -721.180           | -706.843           |
| - Scorpori e cessioni .....   | -253.159           | -180.195           | -149.732           | -141.777           | -155.872           | -331.195           | -305.144           | -323.673           | -407.111           | -174.582           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -1.027             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.678             | -1.493.210         | -38.046            | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....  | <b>142.026</b>     | <b>172.480</b>     | <b>192.665</b>     | <b>190.878</b>     | <b>52.690</b>      | <b>141.580</b>     | <b>45.244</b>      | <b>101.563</b>     | <b>251.696</b>     | <b>111.176</b>     |
| - Svalutazioni .....  | -60.317            | -149.495           | -95.690            | -32.960            | -36.744            | -12.610            | -113.733           | -10.804            | -42.370            | -5.223             |
| - Reintegri contestuali .....   | 44.822             | 60.435             | 68.291             | 20.127             | 14.617             | 12.510             | 68.249             | 1.040              | 5.760              | 3.716              |
| - Aumenti a pagamento .....   | 102.153            | 191.980            | 156.395            | 94.968             | 32.523             | 81.247             | 51.109             | 40.418             | 76.749             | 28.632             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 28.167             | 7.516              | 10.046             | 40.767             | 1.886              | 3.761              | 6.991              | 11.393             | 1.141              | 117                |
| - Aumenti gratuiti .....  | 27.201             | 62.044             | 53.623             | 67.976             | 40.408             | 56.672             | 32.628             | 59.516             | 210.416            | 83.934             |
| <b>Riserve</b> .....  | <b>1.457.249</b>   | <b>1.073.119</b>   | <b>1.592.880</b>   | <b>1.593.425</b>   | <b>1.570.885</b>   | <b>2.198.378</b>   | <b>2.983.282</b>   | <b>8.606.419</b>   | <b>2.008.524</b>   | <b>2.322.589</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -27.201            | -62.044            | -53.623            | -67.976            | -40.408            | -56.672            | -32.628            | -59.516            | -210.416           | -83.934            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 60.317             | 149.495            | 95.690             | 32.960             | 36.744             | 12.610             | 113.733            | 10.804             | 42.370             | 5.223              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 95.729             | 47.843             | 48.142             | 68.338             | 5.572              | 104.627            | 75.132             | -29.617            | 42.280             | -6.690             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | 220                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 125.858            | 22.932             | 10.143             | 74.273             | -                  | 59.171             | 101.452            | 6.741.949          | 349.789            | 4.840              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 12.444             | 77.886             | 4.154              | 45.809             | 3.914              | -2.949             | 68.493             | 9.626              | 2.502              | 154.536            |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 123.145            | -114.548           | -36.179            | -176.240           | -139.321           | -68.395            | -211.036           | -447.077           | -107.143           | -86.107            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo  | 1.066.737          | 951.388            | 1.524.386          | 1.616.095          | 1.704.218          | 2.149.986          | 2.868.136          | 2.380.250          | 1.889.142          | 2.334.721          |





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>118.942</b>     | <b>240.441</b>     | <b>245.715</b>     | <b>324.073</b>     | <b>367.935</b>     | <b>358.550</b>     | <b>375.226</b>     | <b>345.298</b>     | <b>324.045</b>     | <b>311.572</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 69.081             | 237.974            | 238.179            | 334.450            | 355.953            | 338.346            | 373.478            | 332.867            | 317.680            | 309.721            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 49.950             | 3.431              | 6.676              | -9.918             | 12.166             | 23.953             | -21.349            | 10.259             | 6.002              | -44.780            |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -89                | -964               | 860                | -459               | -184               | -3.749             | 23.097             | 2.172              | 363                | 46.631             |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>321.392</b>     | <b>323.887</b>     | <b>320.105</b>     | <b>335.242</b>     | <b>316.705</b>     | <b>339.893</b>     | <b>384.051</b>     | <b>352.709</b>     | <b>429.674</b>     | <b>414.158</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 249.316            | 251.667            | 256.437            | 275.770            | 264.696            | 288.611            | 315.916            | 284.103            | 333.700            | 321.668            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 72.076             | 72.220             | 63.668             | 59.472             | 52.009             | 51.282             | 68.135             | 68.606             | 95.974             | 92.490             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-1.453</b>      | <b>2.362</b>       | <b>-4.508</b>      | <b>-2.854</b>      | <b>1.340</b>       | <b>-721</b>        | <b>-2.303</b>      | <b>612</b>         | <b>3.091</b>       | <b>6.036</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 41.636             | 43.047             | 41.930             | 46.136             | 43.352             | 45.707             | 43.959             | 41.104             | 45.813             | 49.446             |
| - Utilizzi .....   | -43.089            | -40.685            | -46.438            | -48.990            | -42.012            | -46.428            | -46.262            | -40.492            | -42.722            | -43.410            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>438.881</b>     | <b>566.690</b>     | <b>561.312</b>     | <b>656.461</b>     | <b>685.980</b>     | <b>697.722</b>     | <b>756.974</b>     | <b>698.619</b>     | <b>756.810</b>     | <b>731.766</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>258.492</b>     | <b>262.637</b>     | <b>378.632</b>     | <b>424.444</b>     | <b>425.756</b>     | <b>636.221</b>     | <b>579.054</b>     | <b>493.278</b>     | <b>407.415</b>     | <b>370.433</b>     |
| - Investimenti .....   | 312.589            | 294.597            | 344.299            | 458.041            | 476.858            | 541.579            | 508.528            | 348.670            | 456.224            | 442.530            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 39.335             | 34.598             | 124.764            | 94.043             | 39.341             | 197.067            | 144.669            | 16.810             | 23.767             | 8.658              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 126                | -432               | 1.146              | -                  | -                  | -4.522             | 14.300             | -344               | -181               | 1.853              |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 5.435              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.465              | 365.588            | 13.411             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -73.518            | -64.374            | -87.153            | -93.437            | -83.868            | -88.508            | -73.586            | -71.670            | -81.223            | -69.223            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -25.475            | -1.752             | -4.424             | -34.203            | -6.575             | -9.395             | -16.322            | -4.015             | -1.631             | -13.385            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -161.761           | -2.952             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>33.487</b>      | <b>-18.426</b>     | <b>32.248</b>      | <b>49.608</b>      | <b>15.868</b>      | <b>26.701</b>      | <b>26.430</b>      | <b>10.939</b>      | <b>30.584</b>      | <b>12.315</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -2.165             | -38.708            | -1.665             | -1.761             | -1.500             | -501               | -                  | -5.175             | -7.425             | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 1.430              | 2.000              | 1.620              | 1.650              | 1.500              | 501                | -                  | -                  | 3.000              | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 20.197             | 15.844             | 17.744             | 21.605             | 10.287             | 20.267             | 28.655             | 11.940             | 10.375             | 5.187              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 13.922             | -                  | 5.602              | 7.622              | -                  | -                  | -3.027             | 200                | -649               | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | 103                | 2.438              | 8.947              | 20.492             | 5.581              | 6.434              | 802                | 3.974              | 25.283             | 7.128              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>159.701</b>     | <b>125.397</b>     | <b>207.307</b>     | <b>170.438</b>     | <b>295.038</b>     | <b>388.070</b>     | <b>296.471</b>     | <b>1.327.155</b>   | <b>259.975</b>     | <b>254.206</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -103               | -2.438             | -8.947             | -20.492            | -5.581             | -6.434             | -802               | -3.974             | -25.283            | -7.128             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 2.165              | 38.708             | 1.665              | 1.761              | 1.500              | 501                | -                  | 5.175              | 7.425              | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 26.747             | 10.117             | 13.532             | 11.678             | 8.621              | 23.023             | 9.473              | -11.602            | 12.681             | 246                |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 220                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 5.405              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.289              | 1.029.894          | 30.330             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -89                | -964               | 860                | -459               | -184               | -3.749             | 23.097             | 2.172              | 363                | 46.631             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 8.477              | 20.841             | -22.665            | -32.188            | -20.326            | 42.308             | -75.491            | 16.488             | -44.511            | -33.986            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 116.879            | 58.966             | 222.695            | 209.972            | 310.842            | 332.421            | 338.905            | 289.002            | 278.970            | 248.443            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>10.771.260</b>  | <b>100,0</b>     | <b>11.553.163</b>  | <b>100,0</b>     | <b>11.450.101</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.133.481</b>  | <b>100,0</b>     | <b>11.851.898</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.296.910</b>  | <b>100,0</b> | <b>12.290.529</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.801.979</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.758.071</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.640.726</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 39.941             | 0,4              | 120.703            | 1,1              | 53.243             | 0,5              | 98.438             | 0,8              | 152.408            | 1,3              | 70.685             | 0,6          | 55.490             | 0,5          | 77.994             | 0,7          | 97.594             | 0,8          | 302.658            | 2,6          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 69.629             | 0,6              | 62.545             | 0,5              | 70.416             | 0,6              | 72.559             | 0,6              | 60.580             | 0,5              | 75.950             | 0,6          | 146.897            | 1,2          | 49.700             | 0,5          | 54.689             | 0,5          | 57.474             | 0,5          |
| - Acquisti .....  | -7.084.750         | -65,8            | -7.690.728         | -66,6            | -7.482.249         | -65,3            | -7.947.594         | -65,5            | -7.885.918         | -66,5            | -8.107.759         | -65,9        | -8.141.012         | -66,2        | -6.926.294         | -64,1        | -7.634.286         | -64,9        | -8.071.237         | -69,3        |
| - Servizi .....   | -2.172.840         | -20,2            | -2.256.845         | -19,5            | -2.258.129         | -19,7            | -2.417.741         | -19,9            | -2.279.192         | -19,2            | -2.402.701         | -19,5        | -2.470.536         | -20,1        | -2.217.158         | -20,5        | -2.298.104         | -19,6        | -2.330.118         | -20,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 115.893            | 1,1              | 114.651            | 1,0              | 118.299            | 0,9              | 148.039            | 1,2              | 150.596            | 1,2              | 167.027            | 1,3          | 160.474            | 1,2          | 159.650            | 1,4          | 164.217            | 1,4          | 241.804            | 2,0          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>1.739.133</b>   | <b>16,1</b>      | <b>1.903.489</b>   | <b>16,5</b>      | <b>1.951.681</b>   | <b>17,0</b>      | <b>2.087.182</b>   | <b>17,2</b>      | <b>2.050.372</b>   | <b>17,3</b>      | <b>2.100.112</b>   | <b>17,1</b>  | <b>2.041.842</b>   | <b>16,6</b>  | <b>1.945.871</b>   | <b>18,0</b>  | <b>2.142.181</b>   | <b>18,2</b>  | <b>1.841.307</b>   | <b>15,8</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -944.508           | -8,7             | -1.006.032         | -8,7             | -990.301           | -8,6             | -1.073.034         | -8,8             | -1.018.864         | -8,6             | -1.069.670         | -8,7         | -1.067.831         | -8,7         | -979.766           | -9,1         | -1.037.403         | -8,8         | -969.983           | -8,3         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>794.625</b>     | <b>7,4</b>       | <b>897.457</b>     | <b>7,8</b>       | <b>961.380</b>     | <b>8,4</b>       | <b>1.014.148</b>   | <b>8,4</b>       | <b>1.031.508</b>   | <b>8,7</b>       | <b>1.030.442</b>   | <b>8,4</b>   | <b>974.011</b>     | <b>7,9</b>   | <b>966.105</b>     | <b>8,9</b>   | <b>1.104.778</b>   | <b>9,4</b>   | <b>871.324</b>     | <b>7,5</b>   |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -249.316           | -2,3             | -251.667           | -2,2             | -256.437           | -2,2             | -275.770           | -2,3             | -264.696           | -2,2             | -288.611           | -2,4         | -315.916           | -2,6         | -284.103           | -2,6         | -333.700           | -2,8         | -321.668           | -2,7         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -52.288            | -0,5             | -52.858            | -0,5             | -50.442            | -0,5             | -46.278            | -0,4             | -41.557            | -0,4             | -39.483            | -0,3         | -41.695            | -0,3         | -40.964            | -0,4         | -65.706            | -0,6         | -60.114            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>493.021</b>     | <b>4,6</b>       | <b>592.932</b>     | <b>5,1</b>       | <b>654.501</b>     | <b>5,7</b>       | <b>692.100</b>     | <b>5,7</b>       | <b>725.255</b>     | <b>6,1</b>       | <b>702.348</b>     | <b>5,7</b>   | <b>616.400</b>     | <b>5,0</b>   | <b>641.038</b>     | <b>5,9</b>   | <b>705.372</b>     | <b>6,0</b>   | <b>489.542</b>     | <b>4,3</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -3.012             | ...              | -2.297             | ...              | -2.988             | ...              | -2.799             | ...              | -2.880             | ...              | -3.171             | ...          | -2.885             | ...          | -2.251             | ...          | -2.768             | ...          | -2.267             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -98.991            | -0,9             | -98.899            | -0,9             | -80.955            | -0,7             | -68.710            | -0,6             | -68.412            | -0,6             | -74.067            | -0,6         | -67.294            | -0,5         | -66.770            | -0,6         | -96.031            | -0,8         | -52.243            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 34.019             | 0,3              | 34.905             | 0,3              | 48.026             | 0,3              | 32.990             | 0,2              | 21.802             | 0,2              | 21.015             | 0,1          | 80.633             | 0,5          | 18.272             | 0,2          | 20.029             | 0,2          | 13.086             | 0,1          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -21.103            | -0,2             | 1.673              | ...              | -32.651            | -0,3             | -10.304            | -0,1             | -19.076            | -0,2             | 9.947              | 0,1          | -3.633             | ...          | -8.052             | -0,1         | 1.424              | ...          | -969               | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>403.934</b>     | <b>3,8</b>       | <b>528.314</b>     | <b>4,5</b>       | <b>585.933</b>     | <b>5,0</b>       | <b>643.277</b>     | <b>5,2</b>       | <b>656.689</b>     | <b>5,5</b>       | <b>656.072</b>     | <b>5,3</b>   | <b>623.221</b>     | <b>5,0</b>   | <b>582.237</b>     | <b>5,4</b>   | <b>628.026</b>     | <b>5,4</b>   | <b>447.149</b>     | <b>3,9</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -19.788            | -0,2             | -19.362            | -0,2             | -13.226            | -0,1             | -13.194            | -0,1             | -10.452            | -0,1             | -11.799            | -0,1         | -26.440            | -0,2         | -27.642            | -0,3         | -30.268            | -0,3         | -32.376            | -0,3         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -2.262             | ...              | -2.113             | ...              | -1.586             | ...              | -2.044             | ...              | -937               | ...              | -2.189             | ...          | -1.438             | ...          | -8.616             | -0,1         | -2.837             | ...          | -2.912             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 11.770             | 0,1              | 6.539              | 0,1              | 6.481              | 0,1              | 9.276              | 0,1              | 11.893             | 0,1              | 6.573              | 0,1          | 10.334             | 0,1          | 16.416             | 0,2          | 24.546             | 0,2          | 3.997              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -49.950            | -0,5             | -3.431             | ...              | -6.676             | -0,1             | 9.918              | 0,1              | -12.166            | -0,1             | -23.953            | -0,2         | 21.349             | 0,2          | -10.259            | -0,1         | -6.002             | -0,1         | 44.780             | 0,4          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | -5.764             | -0,1             | 18.069             | 0,2              | -4.912             | ...              | -1.331             | ...              | -56                | ...              | 797                | ...          | 1.319              | ...          | 7.915              | 0,1          | 958                | ...          | 3.539              | ...          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | 89                 | ...              | 964                | ...              | -860               | ...              | 459                | ...              | 184                | ...              | 3.749              | ...          | -23.097            | -0,2         | -2.172             | ...          | -363               | ...          | -46.631            | -0,4         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>338.029</b>     | <b>3,1</b>       | <b>528.980</b>     | <b>4,6</b>       | <b>565.154</b>     | <b>4,9</b>       | <b>646.361</b>     | <b>5,3</b>       | <b>645.155</b>     | <b>5,4</b>       | <b>629.250</b>     | <b>5,1</b>   | <b>605.248</b>     | <b>4,9</b>   | <b>557.879</b>     | <b>5,2</b>   | <b>614.060</b>     | <b>5,2</b>   | <b>417.546</b>     | <b>3,6</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -177.822           | -1,6             | -214.953           | -1,8             | -212.849           | -1,8             | -224.996           | -1,8             | -210.320           | -1,8             | -181.617           | -1,5         | -149.105           | -1,2         | -137.158           | -1,3         | -163.869           | -1,4         | -94.846            | -0,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>160.207</b>     | <b>1,5</b>       | <b>314.027</b>     | <b>2,8</b>       | <b>352.305</b>     | <b>3,1</b>       | <b>421.365</b>     | <b>3,5</b>       | <b>434.835</b>     | <b>3,6</b>       | <b>447.633</b>     | <b>3,6</b>   | <b>456.143</b>     | <b>3,7</b>   | <b>420.721</b>     | <b>3,9</b>   | <b>450.191</b>     | <b>3,8</b>   | <b>322.700</b>     | <b>2,7</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -17.138            | -0,2             | -30.662            | -0,3             | -25.212            | -0,2             | -24.192            | -0,2             | -28.641            | -0,2             | -27.624            | -0,2         | -32.568            | -0,3         | -38.328            | -0,4         | -41.443            | -0,3         | -28.393            | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>143.069</b>     | <b>1,3</b>       | <b>283.365</b>     | <b>2,5</b>       | <b>327.093</b>     | <b>2,9</b>       | <b>397.173</b>     | <b>3,3</b>       | <b>406.194</b>     | <b>3,4</b>       | <b>420.009</b>     | <b>3,4</b>   | <b>423.575</b>     | <b>3,4</b>   | <b>382.393</b>     | <b>3,5</b>   | <b>408.748</b>     | <b>3,5</b>   | <b>294.307</b>     | <b>2,5</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>8,9</b>         | <b>10,0</b>      | <b>10,9</b>        | <b>10,3</b>      | <b>10,6</b>        | <b>12,3</b>      | <b>10,6</b>        | <b>9,6</b>       | <b>8,9</b>         | <b>7,8</b>       | <b>8,5</b>         | <b>8,9</b>   | <b>7,8</b>         | <b>8,5</b>   | <b>8,5</b>         | <b>8,5</b>   | <b>6,8</b>         |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>5,1</b>         | <b>9,9</b>       | <b>11,0</b>        | <b>12,2</b>      | <b>12,3</b>        | <b>11,3</b>      | <b>10,8</b>        | <b>7,9</b>       | <b>8,4</b>         | <b>7,1</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>90.870</b>      | <b>75.686</b>    | <b>113.574</b>     | <b>86.376</b>    | <b>78.737</b>      | <b>108.856</b>   | <b>82.360</b>      | <b>87.506</b>    | <b>132.144</b>     | <b>12.979</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>2.317.597</b>   | <b>2.528.199</b> | <b>2.555.157</b>   | <b>2.710.901</b> | <b>2.692.997</b>   | <b>2.757.667</b> | <b>2.892.468</b>   | <b>2.511.592</b> | <b>2.890.265</b>   | <b>2.626.862</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>21,5</b>        | <b>21,9</b>      | <b>22,3</b>        | <b>22,3</b>      | <b>22,7</b>        | <b>22,4</b>      | <b>23,5</b>        | <b>23,3</b>      | <b>24,6</b>        | <b>22,6</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>19.971</b>      | <b>20.443</b>    | <b>20.067</b>      | <b>21.435</b>    | <b>19.964</b>      | <b>20.306</b>    | <b>20.064</b>      | <b>18.594</b>    | <b>19.314</b>      | <b>17.714</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 13.462             | 13.587           | 13.354             | 14.115           | 13.275             | 13.640           | 13.311             | 12.572           | 13.179             | 12.047           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 6.509              | 6.856            | 6.713              | 7.320            | 6.689              | 6.666            | 6.753              | 6.022            | 6.135              | 5.667            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>116.721</b>     | <b>307.605</b>     | <b>231.791</b>     | <b>215.140</b>     | <b>304.939</b>     | <b>341.200</b>     | <b>364.524</b>     | <b>267.644</b>     | <b>369.070</b>     | <b>870.828</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 77.663             | 296.197            | 211.778            | 170.780            | 292.833            | 324.349            | 357.322            | 253.676            | 366.379            | 843.274            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 39.399             | -31.166            | 19.746             | 40.096             | 12.077             | 20.637             | 7.187              | 14.825             | 2.755              | 27.508             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -341               | 42.574             | 267                | 4.264              | 29                 | -3.786             | 15                 | -857               | -64                | 46                 |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>306.863</b>     | <b>302.248</b>     | <b>298.615</b>     | <b>300.249</b>     | <b>299.931</b>     | <b>283.972</b>     | <b>295.177</b>     | <b>262.960</b>     | <b>354.673</b>     | <b>416.811</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 223.080            | 218.640            | 221.756            | 229.169            | 244.902            | 233.678            | 241.886            | 215.059            | 279.181            | 334.835            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 83.783             | 83.608             | 76.859             | 71.080             | 55.029             | 50.294             | 53.291             | 47.901             | 75.492             | 81.976             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-8.132</b>      | <b>-11.684</b>     | <b>-8.492</b>      | <b>-7.369</b>      | <b>-11.395</b>     | <b>-5.297</b>      | <b>-6.284</b>      | <b>-836</b>        | <b>-6.383</b>      | <b>5.629</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 68.837             | 66.233             | 67.258             | 71.082             | 69.233             | 65.818             | 66.962             | 61.598             | 67.797             | 92.629             |
| - Utilizzi .....   | -76.969            | -77.917            | -75.750            | -78.451            | -80.628            | -71.115            | -73.246            | -62.434            | -74.180            | -87.000            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>415.452</b>     | <b>598.169</b>     | <b>521.914</b>     | <b>508.020</b>     | <b>593.475</b>     | <b>619.875</b>     | <b>653.417</b>     | <b>529.768</b>     | <b>717.360</b>     | <b>1.293.268</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>135.726</b>     | <b>192.431</b>     | <b>142.202</b>     | <b>207.993</b>     | <b>323.474</b>     | <b>183.981</b>     | <b>231.781</b>     | <b>370.801</b>     | <b>1.372</b>       | <b>298.315</b>     |
| - Investimenti .....   | 263.618            | 317.204            | 286.263            | 312.024            | 419.812            | 329.312            | 334.057            | 249.643            | 298.931            | 411.521            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 31.030             | 882                | 13.041             | 15.530             | 38.562             | 27.339             | 19.857             | 27.129             | 24.352             | 58.260             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -14.127            | 44.944             | -980               | -1.702             | -4.222             | -888               | -7.998             | -3.415             | -1.396             | -5.080             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 21.327             | 20.312             | 3.818              | 318                | -                  | -                  | 1.500              | 467.105            | 3.182              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -125.840           | -133.771           | -153.742           | -113.802           | -119.539           | -110.822           | -95.841            | -88.667            | -102.725           | -117.200           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -40.282            | -57.140            | -6.198             | -4.375             | -11.139            | -60.960            | -19.794            | -179.820           | -220.972           | -49.186            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -101.174           | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>32.113</b>      | <b>39.424</b>      | <b>23.001</b>      | <b>23.540</b>      | <b>3.065</b>       | <b>5.905</b>       | <b>9.633</b>       | <b>28.110</b>      | <b>-22.277</b>     | <b>1.385</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -3.287             | -5.696             | -18.884            | -5.299             | -17.440            | -4.081             | -3.525             | -40                | -26.672            | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 3.191              | 4.979              | 12.349             | 4.157              | 2.286              | 3.981              | 3.094              | 40                 | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 26.493             | 26.128             | 24.382             | 19.489             | 12.152             | 3.320              | 5.664              | 16.863             | -2.173             | -270               |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 3.065              | 7.125              | 22                 | 3.538              | 3.267              | 2.235              | 36                 | -333               | -7.890             | 590                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 2.651              | 6.888              | 5.132              | 1.655              | 2.800              | 450                | 4.364              | 11.580             | 14.458             | 1.065              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>206.034</b>     | <b>98.361</b>      | <b>269.447</b>     | <b>234.579</b>     | <b>183.367</b>     | <b>284.561</b>     | <b>309.172</b>     | <b>1.455.128</b>   | <b>190.331</b>     | <b>342.652</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -2.651             | -6.888             | -5.132             | -1.655             | -2.800             | -450               | -4.364             | -11.580            | -14.458            | -1.065             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 3.287              | 5.696              | 18.884             | 5.299              | 17.440             | 4.081              | 3.525              | 40                 | 26.672             | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 44.896             | -6.361             | 6.717              | -901               | 104                | 4.437              | 2.755              | -45.299            | 1.348              | 9.364              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 17.980             | 17.063             | 1.314              | 267                | -                  | -                  | 2.040              | 1.216.268          | 21.864             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -341               | 42.574             | 267                | 4.264              | 29                 | -3.786             | 15                 | -857               | -64                | 46                 |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 5.880              | -63.946            | -6.110             | 13.449             | -33.542            | -1.617             | -23.422            | -46.022            | -73.789            | -4.901             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 136.983            | 110.223            | 253.507            | 213.856            | 202.136            | 281.896            | 328.623            | 342.578            | 228.758            | 339.208            |



## BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>8.796.666</b>   | <b>100,0</b>     | <b>9.007.958</b>   | <b>100,0</b>     | <b>8.793.738</b>   | <b>100,0</b>     | <b>8.740.905</b>   | <b>100,0</b>     | <b>8.744.031</b>   | <b>100,0</b>     | <b>8.602.703</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.837.172</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.407.470</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.841.753</b>   | <b>100,0</b> | <b>11.486.857</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 56.415             | 0,6              | 138.158            | 1,5              | 47.787             | 0,5              | 11.025             | 0,1              | 105.396            | 1,2              | 158.209            | 1,8          | 87.294             | 1,0          | -114.522           | -1,5         | 164.179            | 1,8          | 452.348            | 3,9          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 75.937             | 0,9              | 74.496             | 0,8              | 63.777             | 0,7              | 63.982             | 0,7              | 69.966             | 0,8              | 78.704             | 0,9          | 73.463             | 0,8          | 66.500             | 0,9          | 70.595             | 0,8          | 74.355             | 0,6          |
| - Acquisti .....  | -4.250.460         | -48,3            | -4.313.546         | -47,9            | -4.125.949         | -46,9            | -4.017.762         | -46,0            | -4.145.570         | -47,4            | -4.125.519         | -48,0        | -4.060.495         | -45,9        | -3.234.647         | -43,7        | -4.216.888         | -47,7        | -5.809.055         | -50,6        |
| - Servizi .....   | -2.563.394         | -29,1            | -2.652.281         | -29,4            | -2.561.628         | -29,1            | -2.521.328         | -28,8            | -2.559.638         | -29,3            | -2.510.803         | -29,2        | -2.630.129         | -29,8        | -2.168.557         | -29,3        | -2.461.253         | -27,8        | -3.256.510         | -28,3        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 164.278            | 1,8              | 138.173            | 1,6              | 134.206            | 1,5              | 152.399            | 1,8              | 186.319            | 2,2              | 174.263            | 2,1          | 166.773            | 1,9          | 146.400            | 2,0          | 165.062            | 1,9          | 286.846            | 2,6          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>2.279.442</b>   | <b>25,9</b>      | <b>2.392.958</b>   | <b>26,6</b>      | <b>2.351.931</b>   | <b>26,7</b>      | <b>2.429.221</b>   | <b>27,8</b>      | <b>2.400.504</b>   | <b>27,5</b>      | <b>2.377.557</b>   | <b>27,6</b>  | <b>2.474.078</b>   | <b>28,0</b>  | <b>2.102.644</b>   | <b>28,4</b>  | <b>2.563.448</b>   | <b>29,0</b>  | <b>3.234.841</b>   | <b>28,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.456.822         | -16,5            | -1.475.081         | -16,4            | -1.457.486         | -16,5            | -1.494.706         | -17,1            | -1.500.144         | -17,2            | -1.441.644         | -16,7        | -1.506.802         | -17,1        | -1.267.040         | -17,1        | -1.419.041         | -16,1        | -1.744.164         | -15,2        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>822.620</b>     | <b>9,4</b>       | <b>917.877</b>     | <b>10,2</b>      | <b>894.445</b>     | <b>10,2</b>      | <b>934.515</b>     | <b>10,7</b>      | <b>900.360</b>     | <b>10,3</b>      | <b>935.913</b>     | <b>10,9</b>  | <b>967.276</b>     | <b>10,9</b>  | <b>835.604</b>     | <b>11,3</b>  | <b>1.144.407</b>   | <b>12,9</b>  | <b>1.490.677</b>   | <b>13,0</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -223.080           | -2,5             | -218.640           | -2,4             | -221.756           | -2,5             | -229.169           | -2,6             | -244.902           | -2,8             | -233.678           | -2,7         | -241.886           | -2,7         | -215.059           | -2,9         | -279.181           | -3,2         | -334.835           | -2,9         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -60.296            | -0,8             | -59.649            | -0,7             | -55.223            | -0,7             | -48.216            | -0,6             | -44.208            | -0,5             | -45.593            | -0,6         | -45.521            | -0,5         | -43.238            | -0,6         | -71.578            | -0,8         | -77.725            | -0,7         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>539.244</b>     | <b>6,1</b>       | <b>639.588</b>     | <b>7,1</b>       | <b>617.466</b>     | <b>7,0</b>       | <b>657.130</b>     | <b>7,5</b>       | <b>611.250</b>     | <b>7,0</b>       | <b>656.642</b>     | <b>7,6</b>   | <b>679.869</b>     | <b>7,7</b>   | <b>577.307</b>     | <b>7,8</b>   | <b>793.648</b>     | <b>8,9</b>   | <b>1.078.117</b>   | <b>9,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -7.975             | ...              | -6.705             | -0,1             | -4.497             | ...              | -3.685             | ...              | -4.043             | -0,1             | -3.752             | ...          | -3.959             | ...          | -4.042             | -0,1         | -3.656             | ...          | -4.976             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -115.233           | -1,3             | -98.845            | -1,1             | -87.172            | -1,0             | -81.686            | -0,9             | -62.183            | -0,7             | -54.160            | -0,6         | -49.995            | -0,6         | -44.350            | -0,6         | -39.994            | -0,5         | -63.397            | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 51.699             | 0,6              | 43.322             | 0,5              | 43.654             | 0,5              | 46.830             | 0,5              | 62.544             | 0,7              | 63.260             | 0,7          | 39.962             | 0,5          | 89.499             | 1,2          | 58.116             | 0,7          | 75.947             | 0,6          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -22.424            | -0,3             | 29.636             | 0,3              | 30.736             | 0,3              | 1.800              | ...              | -17.442            | -0,2             | 2.847              | ...          | -9.559             | -0,1         | -24.325            | -0,3         | 23.549             | 0,3          | 9.947              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>445.311</b>     | <b>5,1</b>       | <b>606.996</b>     | <b>6,7</b>       | <b>600.187</b>     | <b>6,8</b>       | <b>620.389</b>     | <b>7,1</b>       | <b>590.126</b>     | <b>6,7</b>       | <b>664.837</b>     | <b>7,7</b>   | <b>656.318</b>     | <b>7,5</b>   | <b>594.089</b>     | <b>8,0</b>   | <b>831.663</b>     | <b>9,4</b>   | <b>1.095.638</b>   | <b>9,5</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -23.487            | -0,3             | -23.959            | -0,3             | -21.636            | -0,2             | -22.864            | -0,3             | -10.821            | -0,1             | -4.701             | -0,1         | -7.770             | -0,1         | -4.663             | -0,1         | -3.914             | ...          | -4.251             | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -4.639             | ...              | -7.633             | -0,1             | -3.281             | ...              | -1.755             | ...              | -4.440             | -0,1             | -3.351             | ...          | -2.022             | ...          | -39.756            | -0,5         | -2.644             | ...          | -10.105            | -0,1         |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 19.466             | 0,2              | 39.953             | 0,4              | 8.716              | 0,1              | 17.432             | 0,2              | 13.752             | 0,2              | 15.230             | 0,2          | 17.431             | 0,2          | 12.339             | 0,2          | 30.689             | 0,3          | 14.589             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -39.399            | -0,5             | 31.166             | 0,4              | -19.746            | -0,2             | -40.096            | -0,5             | -12.077            | -0,1             | -20.637            | -0,2         | -7.187             | -0,1         | -14.825            | -0,2         | -2.755             | ...          | -27.508            | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -3.912             | ...              | 23.930             | 0,3              | 3.473              | ...              | 2.931              | ...              | 5.803              | 0,1              | -678               | ...          | 3.532              | ...          | 15.703             | 0,2          | 10.844             | 0,1          | 29.076             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 341                | ...              | -42.574            | -0,4             | -267               | ...              | -4.264             | ...              | -29                | ...              | 3.786              | ...          | -15                | ...          | 857                | ...          | 64                 | ...          | -46                | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>393.681</b>     | <b>4,5</b>       | <b>627.879</b>     | <b>7,0</b>       | <b>567.446</b>     | <b>6,5</b>       | <b>571.773</b>     | <b>6,5</b>       | <b>582.314</b>     | <b>6,7</b>       | <b>654.486</b>     | <b>7,6</b>   | <b>660.287</b>     | <b>7,5</b>   | <b>563.744</b>     | <b>7,6</b>   | <b>863.947</b>     | <b>9,8</b>   | <b>1.097.393</b>   | <b>9,6</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -200.363           | -2,3             | -230.623           | -2,6             | -211.673           | -2,4             | -212.776           | -2,4             | -163.836           | -1,9             | -176.233           | -2,1         | -177.811           | -2,0         | -142.174           | -1,9         | -184.363           | -2,1         | -246.176           | -2,2         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>193.318</b>     | <b>2,2</b>       | <b>397.256</b>     | <b>4,4</b>       | <b>355.773</b>     | <b>4,1</b>       | <b>358.997</b>     | <b>4,1</b>       | <b>418.478</b>     | <b>4,8</b>       | <b>478.253</b>     | <b>5,5</b>   | <b>482.476</b>     | <b>5,5</b>   | <b>421.570</b>     | <b>5,7</b>   | <b>679.584</b>     | <b>7,7</b>   | <b>851.217</b>     | <b>7,4</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | 9.547              | 0,1              | -13.255            | -0,1             | -16.428            | -0,2             | -12.350            | -0,1             | -7.334             | -0,1             | -12.527            | -0,1         | -14.011            | -0,2         | 539                | ...          | -24.018            | -0,3         | -35.049            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>202.865</b>     | <b>2,3</b>       | <b>384.001</b>     | <b>4,3</b>       | <b>339.345</b>     | <b>3,9</b>       | <b>346.647</b>     | <b>4,0</b>       | <b>411.144</b>     | <b>4,7</b>       | <b>465.726</b>     | <b>5,4</b>   | <b>468.465</b>     | <b>5,3</b>   | <b>422.109</b>     | <b>5,7</b>   | <b>655.566</b>     | <b>7,4</b>   | <b>816.168</b>     | <b>7,1</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>7,9</b>         | <b>9,1</b>       | <b>8,8</b>         | <b>9,2</b>       | <b>8,9</b>         | <b>9,7</b>       | <b>8,9</b>         | <b>9,7</b>       | <b>8,9</b>         | <b>9,7</b>       | <b>9,4</b>         | <b>7,1</b>   | <b>9,2</b>         | <b>9,2</b>   | <b>10,9</b>        |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,7</b>         | <b>8,7</b>       | <b>7,5</b>         | <b>7,4</b>       | <b>9,2</b>         | <b>10,7</b>      | <b>10,0</b>        | <b>6,8</b>       | <b>10,7</b>        | <b>11,7</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>115.277</b>     | <b>100.615</b>   | <b>143.630</b>     | <b>187.789</b>   | <b>125.192</b>     | <b>153.611</b>   | <b>124.894</b>     | <b>167.761</b>   | <b>313.043</b>     | <b>7.943</b>     |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>4.577.384</b>   | <b>4.911.098</b> | <b>4.618.341</b>   | <b>4.584.141</b> | <b>4.567.369</b>   | <b>4.353.011</b> | <b>4.520.383</b>   | <b>3.786.282</b> | <b>4.477.880</b>   | <b>5.470.968</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>52,0</b>        | <b>54,5</b>      | <b>52,5</b>        | <b>52,4</b>      | <b>52,2</b>        | <b>50,6</b>      | <b>51,2</b>        | <b>51,1</b>      | <b>50,6</b>        | <b>47,6</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>35.563</b>      | <b>34.705</b>    | <b>34.258</b>      | <b>34.544</b>    | <b>34.458</b>      | <b>32.265</b>    | <b>33.235</b>      | <b>30.959</b>    | <b>31.379</b>      | <b>36.981</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 22.898             | 21.950           | 21.723             | 21.861           | 22.151             | 20.497           | 21.034             | 19.493           | 19.829             | 23.353           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 12.665             | 12.755           | 12.535             | 12.683           | 12.307             | 11.768           | 12.201             | 11.466           | 11.550             | 13.628           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>-14.292</b>     | <b>-18.657</b>     | <b>7.439</b>       | <b>81.415</b>      | <b>49.333</b>      | <b>50.887</b>      | <b>62.912</b>      | <b>72.694</b>      | <b>23.207</b>      | <b>266.725</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | -18.821            | -30.040            | 849                | 79.561             | 48.024             | 43.583             | 49.696             | 71.231             | 22.326             | 264.162            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 4.529              | 11.383             | 5.702              | 2.247              | 1.309              | 7.290              | 14.149             | 1.696              | 881                | 2.970              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | 888                | -393               | -                  | 14                 | -933               | -233               | -                  | -407               |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>135.819</b>     | <b>136.977</b>     | <b>131.501</b>     | <b>127.903</b>     | <b>125.959</b>     | <b>124.697</b>     | <b>137.161</b>     | <b>108.260</b>     | <b>139.376</b>     | <b>153.850</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 112.653            | 111.526            | 105.508            | 105.416            | 105.033            | 102.459            | 115.790            | 90.501             | 117.207            | 129.307            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 23.166             | 25.451             | 25.993             | 22.487             | 20.926             | 22.238             | 21.371             | 17.759             | 22.169             | 24.543             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-4.388</b>      | <b>-4.036</b>      | <b>-5.114</b>      | <b>-1.450</b>      | <b>134</b>         | <b>-519</b>        | <b>-1.359</b>      | <b>-262</b>        | <b>-209</b>        | <b>3.329</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 24.842             | 23.074             | 22.491             | 21.823             | 21.419             | 20.453             | 20.630             | 16.255             | 18.370             | 24.063             |
| - Utilizzi .....   | -29.230            | -27.110            | -27.605            | -23.273            | -21.285            | -20.972            | -21.989            | -16.517            | -18.579            | -20.734            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>117.139</b>     | <b>114.284</b>     | <b>133.826</b>     | <b>207.868</b>     | <b>175.426</b>     | <b>175.065</b>     | <b>198.714</b>     | <b>180.692</b>     | <b>162.374</b>     | <b>423.904</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>27.595</b>      | <b>14.152</b>      | <b>92.606</b>      | <b>106.769</b>     | <b>115.002</b>     | <b>248.621</b>     | <b>123.423</b>     | <b>184.551</b>     | <b>117.609</b>     | <b>126.263</b>     |
| - Investimenti .....   | 82.043             | 110.059            | 112.209            | 143.039            | 158.136            | 182.849            | 160.098            | 108.385            | 147.129            | 156.656            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 478                | 19.281             | 38.791             | 12.513             | 6.583              | 113.863            | 45.180             | -                  | 2.126              | 11.446             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -134               | -78                | -309               | -338               | -597               | -                  | -8.741             | -820               | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 7.804              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 184.035            | 7.778              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -62.596            | -94.709            | -47.815            | -46.766            | -48.206            | -47.640            | -49.037            | -46.248            | -39.424            | -41.839            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -                  | -20.401            | -10.270            | -1.679             | -914               | -451               | -24.077            | -                  | -                  | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -60.801            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>5.521</b>       | <b>17.351</b>      | <b>-13.780</b>     | <b>6.273</b>       | <b>6.832</b>       | <b>12.850</b>      | <b>5.894</b>       | <b>10.312</b>      | <b>1.291</b>       | <b>588</b>         |
| - Svalutazioni .....   | -200               | -4.632             | -31.451            | -3.150             | -                  | -                  | -                  | -                  | -1.810             | -2.007             |
| - Reintegri contestuali .....  | 200                | 2.655              | 14.295             | 3.150              | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.810              | 500                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 3.189              | 18.628             | 1.876              | 53                 | 5.750              | 12.776             | 2.914              | 1.492              | 618                | 1.071              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -2.550             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.980              | -                  | -2.599             | -599               |
| - Aumenti gratuiti .....   | 4.882              | 700                | 1.500              | 6.220              | 1.082              | 74                 | -                  | 8.820              | 3.272              | 1.623              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>-26.439</b>     | <b>16.960</b>      | <b>47.610</b>      | <b>-6.287</b>      | <b>66.096</b>      | <b>52.061</b>      | <b>42.003</b>      | <b>244.543</b>     | <b>66.141</b>      | <b>43.067</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -4.882             | -700               | -1.500             | -6.220             | -1.082             | -74                | -                  | -8.820             | -3.272             | -1.623             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 200                | 4.632              | 31.451             | 3.150              | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.810              | 2.007              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | 23.958             | -1.221             | -                  | 1.671              | 9.794              | -1.094             | -117               | -613               | 17.000             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 6.206              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 200.783            | 9.581              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | 888                | -393               | -                  | 14                 | -933               | -233               | -                  | -407               |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -4.177             | 10.842             | 5.979              | 4.706              | -2.800             | 6.120              | 6.243              | -8.607             | -1.980             | 1.255              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | -23.786            | -21.772            | 12.013             | -7.530             | 68.307             | 36.207             | 37.787             | 61.537             | 60.615             | 24.835             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>2.983.138</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.023.035</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.065.975</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.983.685</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.004.388</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.957.827</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.968.617</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.348.219</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.802.599</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.778.982</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 11.848             | 0,4          | 7.014              | 0,2          | 8.861              | 0,3          | -7.822             | -0,3         | 34.163             | 1,1          | 36.919             | 1,2          | -5.450             | -0,2         | -3.025             | -0,1         | 66.272             | 2,4          | 98.329             | 2,6          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 20.816             | 0,7          | 34.279             | 1,1          | 46.219             | 1,5          | 24.545             | 0,8          | 25.549             | 0,9          | 23.253             | 0,8          | 33.596             | 1,1          | 17.412             | 0,7          | 37.295             | 1,3          | 40.705             | 1,1          |
| - Acquisti .....  | -1.425.462         | -47,8        | -1.474.527         | -48,8        | -1.519.223         | -49,6        | -1.456.676         | -48,8        | -1.579.369         | -52,6        | -1.571.127         | -53,1        | -1.497.788         | -50,5        | -1.176.878         | -50,1        | -1.584.948         | -56,6        | -2.195.640         | -58,1        |
| - Servizi .....   | -910.221           | -30,5        | -909.508           | -30,1        | -901.764           | -29,4        | -843.872           | -28,3        | -809.771           | -27,0        | -798.734           | -27,0        | -833.609           | -28,1        | -609.158           | -25,9        | -729.007           | -26,0        | -925.932           | -24,5        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 70.696             | 2,4          | 76.409             | 2,6          | 56.082             | 1,9          | 76.570             | 2,6          | 74.902             | 2,6          | 74.424             | 2,5          | 84.680             | 3,0          | 63.711             | 2,7          | 82.497             | 3,0          | 124.925            | 3,3          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>750.815</b>     | <b>25,2</b>  | <b>756.702</b>     | <b>25,0</b>  | <b>756.150</b>     | <b>24,7</b>  | <b>776.430</b>     | <b>26,0</b>  | <b>749.862</b>     | <b>25,0</b>  | <b>722.562</b>     | <b>24,4</b>  | <b>750.046</b>     | <b>25,3</b>  | <b>640.281</b>     | <b>27,3</b>  | <b>674.708</b>     | <b>24,1</b>  | <b>921.369</b>     | <b>24,4</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -530.636           | -17,8        | -522.647           | -17,3        | -518.626           | -17,0        | -493.467           | -16,5        | -486.490           | -16,2        | -473.133           | -16,0        | -480.017           | -16,2        | -383.990           | -16,4        | -425.190           | -15,2        | -492.634           | -13,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>220.179</b>     | <b>7,4</b>   | <b>234.055</b>     | <b>7,7</b>   | <b>237.524</b>     | <b>7,7</b>   | <b>282.963</b>     | <b>9,5</b>   | <b>263.372</b>     | <b>8,8</b>   | <b>249.429</b>     | <b>8,4</b>   | <b>270.029</b>     | <b>9,1</b>   | <b>256.291</b>     | <b>10,9</b>  | <b>249.518</b>     | <b>8,9</b>   | <b>428.735</b>     | <b>11,3</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -112.653           | -3,8         | -111.526           | -3,7         | -105.508           | -3,4         | -105.416           | -3,5         | -105.033           | -3,5         | -102.459           | -3,5         | -115.790           | -3,9         | -90.501            | -3,9         | -117.207           | -4,2         | -129.307           | -3,4         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -18.857            | -0,6         | -19.364            | -0,6         | -20.692            | -0,7         | -20.606            | -0,7         | -18.966            | -0,7         | -20.303            | -0,6         | -19.442            | -0,7         | -15.917            | -0,6         | -19.071            | -0,7         | -20.306            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>88.669</b>      | <b>3,0</b>   | <b>103.165</b>     | <b>3,4</b>   | <b>111.324</b>     | <b>3,6</b>   | <b>156.941</b>     | <b>5,3</b>   | <b>139.373</b>     | <b>4,6</b>   | <b>126.667</b>     | <b>4,3</b>   | <b>134.797</b>     | <b>4,5</b>   | <b>149.873</b>     | <b>6,4</b>   | <b>113.240</b>     | <b>4,0</b>   | <b>279.122</b>     | <b>7,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -3.731             | -0,1         | -2.729             | -0,1         | -2.590             | -0,1         | -2.227             | -0,1         | -2.127             | -0,1         | -364               | ...          | -1.944             | -0,1         | -241               | ...          | -448               | ...          | -236               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -36.639            | -1,2         | -32.468            | -1,1         | -23.721            | -0,8         | -20.220            | -0,7         | -18.397            | -0,5         | -22.760            | -0,8         | -17.885            | -0,5         | -13.885            | -0,6         | -14.472            | -0,5         | -20.203            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 11.886             | 0,4          | 10.222             | 0,3          | 7.575              | 0,2          | 7.998              | 0,3          | 6.732              | 0,2          | 5.817              | 0,2          | 8.677              | 0,3          | 7.246              | 0,3          | 4.391              | 0,2          | 7.211              | 0,1          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -4.740             | -0,2         | -20.055            | -0,6         | -6.825             | -0,2         | 11.435             | 0,4          | -5.270             | -0,2         | -6.278             | -0,2         | 3.559              | 0,1          | -3.972             | -0,2         | 1.340              | ...          | -442               | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>55.445</b>      | <b>1,9</b>   | <b>58.135</b>      | <b>1,9</b>   | <b>85.763</b>      | <b>2,7</b>   | <b>153.927</b>     | <b>5,2</b>   | <b>120.311</b>     | <b>4,0</b>   | <b>103.082</b>     | <b>3,5</b>   | <b>127.204</b>     | <b>4,3</b>   | <b>139.021</b>     | <b>5,9</b>   | <b>104.051</b>     | <b>3,7</b>   | <b>265.452</b>     | <b>7,0</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -4.309             | -0,1         | -6.087             | -0,2         | -5.301             | -0,2         | -1.881             | -0,1         | -1.960             | -0,1         | -1.935             | -0,1         | -1.929             | -0,1         | -1.842             | -0,1         | -3.098             | -0,1         | -4.237             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -2.670             | -0,1         | -1.149             | ...          | -774               | ...          | -261               | ...          | -490               | ...          | -93                | ...          | -606               | ...          | -353               | ...          | -126               | ...          | -269               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 5.692              | 0,2          | 17.663             | 0,6          | 7.884              | 0,3          | 2.698              | 0,1          | 1.500              | ...          | 6.123              | 0,2          | 99                 | ...          | 3.014              | 0,1          | 12.509             | 0,4          | 3.400              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -4.529             | -0,2         | -11.383            | -0,4         | -5.702             | -0,2         | -2.247             | -0,1         | -1.309             | ...          | -7.290             | -0,2         | -14.149            | -0,5         | -1.696             | ...          | -881               | ...          | -2.970             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -273               | ...          | 143                | ...          | 1.793              | 0,1          | 4.629              | 0,2          | 247                | ...          | -539               | ...          | -572               | ...          | 894                | ...          | -6.529             | -0,2         | 75.784             | 2,0          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -                  | -            | -                  | -            | -888               | ...          | 393                | ...          | -                  | -            | -14                | ...          | 933                | ...          | 233                | ...          | -                  | -            | 407                | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>49.356</b>      | <b>1,7</b>   | <b>57.322</b>      | <b>1,9</b>   | <b>82.775</b>      | <b>2,7</b>   | <b>157.258</b>     | <b>5,3</b>   | <b>118.299</b>     | <b>3,9</b>   | <b>99.334</b>      | <b>3,4</b>   | <b>110.980</b>     | <b>3,7</b>   | <b>139.271</b>     | <b>5,9</b>   | <b>105.926</b>     | <b>3,8</b>   | <b>337.567</b>     | <b>8,9</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -51.715            | -1,8         | -56.732            | -1,9         | -52.135            | -1,7         | -52.771            | -1,8         | -43.453            | -1,4         | -35.072            | -1,2         | -41.633            | -1,3         | -37.413            | -1,6         | -25.425            | -1,0         | -73.098            | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>-2.359</b>      | <b>-0,1</b>  | <b>590</b>         | <b>...</b>   | <b>30.640</b>      | <b>1,0</b>   | <b>104.487</b>     | <b>3,5</b>   | <b>74.846</b>      | <b>2,5</b>   | <b>64.262</b>      | <b>2,2</b>   | <b>69.347</b>      | <b>2,4</b>   | <b>101.858</b>     | <b>4,3</b>   | <b>80.501</b>      | <b>2,8</b>   | <b>264.469</b>     | <b>7,0</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -1.189             | ...          | 1.279              | 0,1          | -2.904             | -0,1         | -6.551             | -0,2         | -3.316             | -0,1         | -3.450             | -0,1         | -8.078             | -0,3         | -2.542             | -0,1         | -3.979             | -0,1         | -9.515             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>-3.548</b>      | <b>-0,1</b>  | <b>1.869</b>       | <b>0,1</b>   | <b>27.736</b>      | <b>0,9</b>   | <b>97.936</b>      | <b>3,3</b>   | <b>71.530</b>      | <b>2,4</b>   | <b>60.812</b>      | <b>2,1</b>   | <b>61.269</b>      | <b>2,1</b>   | <b>99.316</b>      | <b>4,2</b>   | <b>76.522</b>      | <b>2,7</b>   | <b>254.954</b>     | <b>6,7</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>4,5</b>         | <b>...</b>   | <b>5,3</b>         | <b>...</b>   | <b>5,5</b>         | <b>...</b>   | <b>7,9</b>         | <b>...</b>   | <b>7,0</b>         | <b>...</b>   | <b>6,2</b>         | <b>...</b>   | <b>6,6</b>         | <b>...</b>   | <b>7,5</b>         | <b>...</b>   | <b>5,3</b>         | <b>...</b>   | <b>11,1</b>        | <b>...</b>   |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>-0,3</b>        | <b>...</b>   | <b>0,2</b>         | <b>...</b>   | <b>2,3</b>         | <b>...</b>   | <b>8,7</b>         | <b>...</b>   | <b>6,4</b>         | <b>...</b>   | <b>5,5</b>         | <b>...</b>   | <b>5,3</b>         | <b>...</b>   | <b>8,1</b>         | <b>...</b>   | <b>5,9</b>         | <b>...</b>   | <b>17,9</b>        | <b>...</b>   |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>15.949</b>      | <b>...</b>   | <b>30.371</b>      | <b>...</b>   | <b>29.725</b>      | <b>...</b>   | <b>24.926</b>      | <b>...</b>   | <b>26.822</b>      | <b>...</b>   | <b>20.679</b>      | <b>...</b>   | <b>19.651</b>      | <b>...</b>   | <b>30.627</b>      | <b>...</b>   | <b>58.175</b>      | <b>...</b>   | <b>307</b>         | <b>...</b>   |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>904.935</b>     | <b>...</b>   | <b>940.916</b>     | <b>...</b>   | <b>887.292</b>     | <b>...</b>   | <b>842.031</b>     | <b>...</b>   | <b>858.764</b>     | <b>...</b>   | <b>773.599</b>     | <b>...</b>   | <b>828.309</b>     | <b>...</b>   | <b>635.648</b>     | <b>...</b>   | <b>709.534</b>     | <b>...</b>   | <b>1.011.090</b>   | <b>...</b>   |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>30,3</b>        | <b>...</b>   | <b>31,1</b>        | <b>...</b>   | <b>28,9</b>        | <b>...</b>   | <b>28,2</b>        | <b>...</b>   | <b>28,6</b>        | <b>...</b>   | <b>26,2</b>        | <b>...</b>   | <b>27,9</b>        | <b>...</b>   | <b>27,1</b>        | <b>...</b>   | <b>25,3</b>        | <b>...</b>   | <b>26,8</b>        | <b>...</b>   |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>11.022</b>      | <b>...</b>   | <b>10.919</b>      | <b>...</b>   | <b>10.910</b>      | <b>...</b>   | <b>10.424</b>      | <b>...</b>   | <b>10.082</b>      | <b>...</b>   | <b>9.754</b>       | <b>...</b>   | <b>9.578</b>       | <b>...</b>   | <b>7.826</b>       | <b>...</b>   | <b>8.437</b>       | <b>...</b>   | <b>9.522</b>       | <b>...</b>   |
| - Operai e intermedi .....  | 6.713              | ...          | 6.574              | ...          | 6.630              | ...          | 6.382              | ...          | 6.166              | ...          | 5.967              | ...          | 5.753              | ...          | 4.747              | ...          | 5.065              | ...          | 5.761              | ...          |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 4.309              | ...          | 4.345              | ...          | 4.280              | ...          | 4.042              | ...          | 3.916              | ...          | 3.787              | ...          | 3.825              | ...          | 3.079              | ...          | 3.372              | ...          | 3.761              | ...          |

<sup>(1)</sup> Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>338.944</b>     | <b>374.143</b>     | <b>479.969</b>     | <b>501.189</b>     | <b>560.661</b>     | <b>903.657</b>     | <b>581.764</b>     | <b>687.579</b>     | <b>486.581</b>     | <b>723.732</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 333.952            | 363.520            | 453.650            | 480.546            | 541.771            | 894.988            | 552.857            | 678.509            | 468.484            | 717.839            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 4.912              | 10.692             | 26.102             | 15.323             | 19.141             | 8.669              | 28.990             | 9.133              | 18.081             | -75.401            |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 80                 | -69                | 217                | 5.320              | -251               | -                  | -83                | -63                | 16                 | 81.294             |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>451.760</b>     | <b>448.056</b>     | <b>444.402</b>     | <b>476.360</b>     | <b>492.425</b>     | <b>490.462</b>     | <b>510.210</b>     | <b>516.364</b>     | <b>681.886</b>     | <b>696.431</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 272.391            | 284.655            | 290.989            | 306.772            | 315.886            | 331.119            | 338.571            | 341.675            | 420.637            | 393.709            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 179.369            | 163.401            | 153.413            | 169.588            | 176.539            | 159.343            | 171.639            | 174.689            | 261.249            | 302.722            |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-3.629</b>      | <b>-2.713</b>      | <b>-5.596</b>      | <b>241</b>         | <b>-4.328</b>      | <b>-6.075</b>      | <b>-3.921</b>      | <b>-3.312</b>      | <b>-2.153</b>      | <b>9.372</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 57.942             | 60.117             | 63.281             | 64.777             | 67.253             | 68.514             | 67.636             | 64.544             | 73.633             | 80.434             |
| - Utilizzi .....   | -61.571            | -62.830            | -68.877            | -64.536            | -71.581            | -74.589            | -71.557            | -67.856            | -75.786            | -71.062            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>787.075</b>     | <b>819.486</b>     | <b>918.775</b>     | <b>977.790</b>     | <b>1.048.758</b>   | <b>1.388.044</b>   | <b>1.088.053</b>   | <b>1.200.631</b>   | <b>1.166.314</b>   | <b>1.429.535</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>306.651</b>     | <b>369.404</b>     | <b>397.410</b>     | <b>396.343</b>     | <b>430.647</b>     | <b>374.642</b>     | <b>406.614</b>     | <b>845.316</b>     | <b>450.137</b>     | <b>405.615</b>     |
| - Investimenti .....   | 383.876            | 404.717            | 485.030            | 462.027            | 504.071            | 499.832            | 505.169            | 424.033            | 488.367            | 514.131            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 22.676             | 65.356             | 14.593             | 43.116             | 66.244             | 19.830             | 31.921             | 153.257            | 75.152             | 22.029             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 2.126              | -                  | -                  | 6.066              | -962               | -7                 | -1.896             | -298               | 456                | 10.718             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.566              | 1.983              | 1.188              | 6.697              | -                  | 3.800              | -                  | 681.381            | 3.599              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -73.119            | -88.402            | -92.318            | -118.541           | -96.758            | -87.160            | -69.805            | -115.918           | -108.536           | -95.688            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -32.474            | -14.250            | -11.083            | -3.022             | -41.948            | -61.653            | -58.775            | -30.132            | -8.901             | -45.575            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -267.007           | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>8.177</b>       | <b>56.927</b>      | <b>33.686</b>      | <b>19.045</b>      | <b>9.234</b>       | <b>10.269</b>      | <b>2.839</b>       | <b>2.071</b>       | <b>40.075</b>      | <b>-3.934</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -27.748            | -10.599            | -                  | -3.332             | -1.688             | -2.600             | -1.500             | -                  | -                  | -3.216             |
| - Reintegri contestuali .....  | 20.671             | 10.315             | -                  | 3.332              | 1.688              | 2.600              | 1.500              | -                  | -                  | 3.216              |
| - Aumenti a pagamento .....  | 4.836              | 45.701             | 33.650             | 16.144             | 2.716              | 8.933              | -16                | 816                | 11.140             | 808                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | 6                  | -564               | 181                | -                  | -                  | -                  | 195                | 14.806             | -85                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 10.418             | 11.504             | 600                | 2.720              | 6.518              | 1.336              | 2.855              | 1.060              | 14.129             | -4.657             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>467.516</b>     | <b>256.028</b>     | <b>301.507</b>     | <b>475.458</b>     | <b>414.170</b>     | <b>465.872</b>     | <b>897.602</b>     | <b>1.666.093</b>   | <b>607.329</b>     | <b>422.250</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -10.418            | -11.504            | -600               | -2.720             | -6.518             | -1.336             | -2.855             | -1.060             | -14.129            | 4.657              |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 27.748             | 10.599             | -                  | 3.332              | 1.688              | 2.600              | 1.500              | -                  | -                  | 3.216              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 2.674              | -1.915             | 7.177              | 650                | 1.583              | 16.785             | -400               | 2.204              | 25.434             | -59.260            |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 50.973             | 1.666              | 1.010              | 71.738             | -                  | 45.226             | 88.000             | 1.284.163          | 135.403            | 880                |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 80                 | -69                | 217                | 5.320              | -251               | -                  | -83                | -63                | 16                 | 81.294             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 88.317             | -5.362             | 6.640              | -16.602            | -2.132             | -59.257            | -22.933            | -100.576           | 31.899             | -53.832            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 308.142            | 262.613            | 287.063            | 413.740            | 419.800            | 461.854            | 834.373            | 481.425            | 428.706            | 445.295            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>9.903.778</b>   | <b>100,0</b> | <b>10.355.966</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.507.357</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.816.972</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.401.427</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.594.123</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.268.752</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.465.072</b>  | <b>100,0</b> | <b>12.353.270</b>  | <b>100,0</b> | <b>13.009.040</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 14.010             | 0,1          | 60.485             | 0,6          | 89.897             | 0,9          | 112.941            | 1,0          | 157.298            | 1,4          | 166.685            | 1,4          | 28.051             | 0,2          | 9.553              | 0,1          | 373.794            | 3,0          | 388.209            | 3,0          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 115.434            | 1,2          | 119.705            | 1,2          | 132.272            | 1,3          | 105.235            | 1,0          | 164.501            | 1,4          | 148.632            | 1,3          | 114.500            | 1,0          | 194.554            | 1,9          | 328.387            | 2,7          | 232.134            | 1,8          |
| - Acquisti .....  | -5.530.649         | -55,8        | -5.756.696         | -55,6        | -5.778.992         | -55,0        | -5.910.982         | -54,6        | -6.468.197         | -56,7        | -6.576.419         | -56,7        | -6.135.433         | -54,4        | -5.611.454         | -53,6        | -7.466.229         | -60,4        | -7.978.415         | -61,3        |
| - Servizi .....   | -2.152.042         | -21,7        | -2.265.925         | -21,9        | -2.236.413         | -21,3        | -2.268.455         | -21,0        | -2.330.987         | -20,4        | -2.323.495         | -20,0        | -2.350.738         | -20,9        | -2.191.156         | -20,9        | -2.490.066         | -20,2        | -2.658.164         | -20,4        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 197.174            | 1,9          | 190.996            | 1,8          | 130.970            | 1,2          | 170.434            | 1,6          | 183.334            | 1,6          | 215.456            | 1,8          | 196.830            | 1,8          | 183.067            | 1,6          | 215.193            | 1,7          | 279.944            | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>2.547.705</b>   | <b>25,7</b>  | <b>2.704.531</b>   | <b>26,1</b>  | <b>2.845.091</b>   | <b>27,1</b>  | <b>3.026.145</b>   | <b>28,0</b>  | <b>3.107.376</b>   | <b>27,3</b>  | <b>3.224.982</b>   | <b>27,8</b>  | <b>3.121.962</b>   | <b>27,7</b>  | <b>3.049.636</b>   | <b>29,1</b>  | <b>3.314.349</b>   | <b>26,8</b>  | <b>3.272.748</b>   | <b>25,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.332.417         | -13,4        | -1.410.450         | -13,6        | -1.480.070         | -14,1        | -1.519.101         | -14,1        | -1.579.740         | -13,9        | -1.611.015         | -13,9        | -1.618.488         | -14,4        | -1.514.180         | -14,4        | -1.653.496         | -13,4        | -1.598.471         | -12,3        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>1.215.288</b>   | <b>12,3</b>  | <b>1.294.081</b>   | <b>12,5</b>  | <b>1.365.021</b>   | <b>13,0</b>  | <b>1.507.044</b>   | <b>13,9</b>  | <b>1.527.636</b>   | <b>13,4</b>  | <b>1.613.967</b>   | <b>13,9</b>  | <b>1.503.474</b>   | <b>13,3</b>  | <b>1.535.456</b>   | <b>14,7</b>  | <b>1.660.853</b>   | <b>13,4</b>  | <b>1.674.277</b>   | <b>12,9</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -272.391           | -2,8         | -284.655           | -2,7         | -290.989           | -2,8         | -306.772           | -2,8         | -315.886           | -2,8         | -331.119           | -2,9         | -338.571           | -3,0         | -341.675           | -3,3         | -420.637           | -3,4         | -393.709           | -3,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -136.856           | -1,4         | -120.950           | -1,2         | -120.259           | -1,1         | -141.864           | -1,3         | -144.822           | -1,2         | -137.101           | -1,1         | -147.554           | -1,3         | -148.761           | -1,4         | -230.371           | -1,8         | -273.743           | -2,1         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>806.041</b>     | <b>8,1</b>   | <b>888.476</b>     | <b>8,6</b>   | <b>953.773</b>     | <b>9,1</b>   | <b>1.058.408</b>   | <b>9,8</b>   | <b>1.066.928</b>   | <b>9,4</b>   | <b>1.145.747</b>   | <b>9,9</b>   | <b>1.017.349</b>   | <b>9,0</b>   | <b>1.045.020</b>   | <b>10,0</b>  | <b>1.009.845</b>   | <b>8,2</b>   | <b>1.006.825</b>   | <b>7,7</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -4.738             | ...          | -3.784             | ...          | -3.782             | ...          | -5.659             | -0,1         | -6.451             | -0,1         | -6.051             | -0,1         | -6.632             | -0,1         | -6.495             | -0,1         | -7.007             | -0,1         | -1.696             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -97.646            | -0,9         | -98.696            | -1,0         | -89.158            | -0,9         | -73.617            | -0,7         | -58.858            | -0,5         | -55.070            | -0,5         | -55.217            | -0,5         | -50.803            | -0,5         | -45.358            | -0,4         | -53.286            | -0,4         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 33.487             | 0,3          | 30.526             | 0,3          | 23.662             | 0,2          | 22.936             | 0,2          | 37.732             | 0,3          | 22.756             | 0,2          | 41.946             | 0,5          | 26.461             | 0,3          | 46.540             | 0,4          | 37.288             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -15.034            | -0,2         | 19.948             | 0,2          | 19.419             | 0,2          | 22.025             | 0,2          | -3.129             | ...          | -2.626             | ...          | 1.063              | ...          | -30.000            | -0,3         | 17.876             | 0,1          | 4.726              | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>722.110</b>     | <b>7,3</b>   | <b>836.470</b>     | <b>8,1</b>   | <b>903.914</b>     | <b>8,6</b>   | <b>1.024.093</b>   | <b>9,4</b>   | <b>1.036.222</b>   | <b>9,1</b>   | <b>1.104.756</b>   | <b>9,5</b>   | <b>998.509</b>     | <b>8,9</b>   | <b>984.183</b>     | <b>9,4</b>   | <b>1.021.896</b>   | <b>8,2</b>   | <b>993.857</b>     | <b>7,6</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -42.513            | -0,4         | -42.451            | -0,4         | -33.154            | -0,3         | -27.724            | -0,3         | -31.717            | -0,3         | -22.242            | -0,2         | -24.085            | -0,2         | -25.928            | -0,2         | -30.878            | -0,2         | -28.979            | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -1.826             | ...          | -6.633             | -0,1         | -6.447             | -0,1         | -4.578             | ...          | -3.253             | ...          | -1.724             | ...          | -614               | ...          | -1.729             | ...          | -2.699             | ...          | -4.852             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 87.509             | 0,8          | 30.443             | 0,3          | 59.820             | 0,6          | 12.364             | 0,1          | 10.925             | 0,1          | 314.097            | 2,8          | 6.738              | 0,1          | 33.262             | 0,3          | 32.589             | 0,3          | 2.032              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -4.912             | ...          | -10.692            | -0,1         | -26.102            | -0,2         | -15.323            | -0,1         | -19.141            | -0,2         | -8.669             | -0,1         | -28.990            | -0,3         | -9.133             | -0,1         | -18.081            | -0,2         | 75.401             | 0,6          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | -17.818            | -0,2         | -6.048             | -0,1         | 1.513              | ...          | -2.495             | ...          | -7.595             | -0,1         | 1.295              | ...          | 14.002             | 0,1          | 158.166            | 1,5          | 2.257              | ...          | 37.639             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -80                | ...          | 69                 | ...          | -217               | ...          | -5.320             | ...          | 251                | ...          | -                  | ...          | 83                 | ...          | 63                 | ...          | -16                | ...          | -81.294            | -0,7         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>742.470</b>     | <b>7,5</b>   | <b>801.158</b>     | <b>7,7</b>   | <b>899.327</b>     | <b>8,6</b>   | <b>981.017</b>     | <b>9,1</b>   | <b>985.692</b>     | <b>8,6</b>   | <b>1.387.513</b>   | <b>12,0</b>  | <b>965.643</b>     | <b>8,6</b>   | <b>1.138.884</b>   | <b>10,9</b>  | <b>1.005.068</b>   | <b>8,1</b>   | <b>993.804</b>     | <b>7,6</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -265.229           | -2,7         | -286.674           | -2,8         | -289.954           | -2,8         | -324.039           | -3,1         | -284.442           | -2,4         | -297.145           | -2,6         | -254.221           | -2,3         | -240.629           | -2,3         | -250.480           | -2,0         | -243.270           | -1,8         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>477.241</b>     | <b>4,8</b>   | <b>514.484</b>     | <b>4,9</b>   | <b>609.373</b>     | <b>5,8</b>   | <b>656.978</b>     | <b>6,0</b>   | <b>701.250</b>     | <b>6,2</b>   | <b>1.090.368</b>   | <b>9,4</b>   | <b>711.422</b>     | <b>6,3</b>   | <b>898.255</b>     | <b>8,6</b>   | <b>754.588</b>     | <b>6,1</b>   | <b>750.534</b>     | <b>5,8</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -13.202            | -0,1         | -25.222            | -0,2         | -28.508            | -0,3         | -36.591            | -0,3         | -40.811            | -0,4         | -41.172            | -0,4         | -32.946            | -0,3         | -67.658            | -0,7         | -34.846            | -0,3         | -36.106            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>464.039</b>     | <b>4,7</b>   | <b>489.262</b>     | <b>4,7</b>   | <b>580.865</b>     | <b>5,5</b>   | <b>620.387</b>     | <b>5,7</b>   | <b>660.439</b>     | <b>5,8</b>   | <b>1.049.196</b>   | <b>9,0</b>   | <b>678.476</b>     | <b>6,0</b>   | <b>830.597</b>     | <b>7,9</b>   | <b>719.742</b>     | <b>5,8</b>   | <b>714.428</b>     | <b>5,5</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>11,5</b>        |              | <b>11,9</b>        |              | <b>12,3</b>        |              | <b>13,0</b>        |              | <b>12,6</b>        |              | <b>12,4</b>        |              | <b>10,6</b>        |              | <b>9,3</b>         |              | <b>8,8</b>         |              | <b>9,2</b>         |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>11,5</b>        |              | <b>11,3</b>        |              | <b>13,2</b>        |              | <b>13,0</b>        |              | <b>12,9</b>        |              | <b>19,0</b>        |              | <b>10,6</b>        |              | <b>10,6</b>        |              | <b>8,7</b>         |              | <b>9,3</b>         |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>143.142</b>     |              | <b>150.713</b>     |              | <b>155.432</b>     |              | <b>175.892</b>     |              | <b>158.880</b>     |              | <b>195.304</b>     |              | <b>157.340</b>     |              | <b>219.509</b>     |              | <b>285.082</b>     |              | <b>32.310</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>4.199.977</b>   |              | <b>4.428.333</b>   |              | <b>4.684.719</b>   |              | <b>4.897.514</b>   |              | <b>5.241.474</b>   |              | <b>5.355.913</b>   |              | <b>5.321.187</b>   |              | <b>4.853.605</b>   |              | <b>5.803.365</b>   |              | <b>6.076.358</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>42,4</b>        |              | <b>42,8</b>        |              | <b>44,6</b>        |              | <b>45,3</b>        |              | <b>46,0</b>        |              | <b>46,2</b>        |              | <b>47,2</b>        |              | <b>46,4</b>        |              | <b>47,0</b>        |              | <b>46,7</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>26.886</b>      |              | <b>28.333</b>      |              | <b>29.416</b>      |              | <b>29.749</b>      |              | <b>30.261</b>      |              | <b>30.277</b>      |              | <b>29.424</b>      |              | <b>28.964</b>      |              | <b>30.729</b>      |              | <b>29.216</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 15.494             |              | 16.271             |              | 16.892             |              | 16.855             |              | 16.919             |              | 17.188             |              | 16.548             |              | 16.232             |              | 17.846             |              | 17.361             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 11.392             |              | 12.062             |              | 12.524             |              | 12.894             |              | 13.342             |              | 13.089             |              | 12.876             |              | 12.732             |              | 12.883             |              | 11.855             |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>576.796</b>     | <b>822.998</b>     | <b>799.005</b>     | <b>875.436</b>     | <b>1.017.233</b>   | <b>1.184.884</b>   | <b>1.123.905</b>   | <b>839.233</b>     | <b>1.150.832</b>   | <b>1.988.545</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 548.999            | 750.677            | 740.400            | 629.401            | 995.335            | 1.149.405          | 1.110.225          | 816.112            | 1.144.908          | 1.940.934          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 16.003             | 36.273             | 56.683             | 208.935            | 17.582             | 30.905             | -32.717            | 14.808             | 3.240              | 20.870             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 11.794             | 36.048             | 1.922              | 37.100             | 4.316              | 4.574              | 46.397             | 8.313              | 2.684              | 26.741             |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>860.478</b>     | <b>888.302</b>     | <b>870.849</b>     | <b>900.797</b>     | <b>880.549</b>     | <b>908.333</b>     | <b>943.062</b>     | <b>853.658</b>     | <b>1.215.868</b>   | <b>1.304.282</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 660.354            | 678.824            | 664.905            | 693.799            | 691.686            | 724.015            | 756.282            | 679.730            | 975.947            | 1.043.033          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 200.124            | 209.478            | 205.944            | 206.998            | 188.863            | 184.318            | 186.780            | 173.928            | 239.921            | 261.249            |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-2.972</b>      | <b>-7.970</b>      | <b>-19.084</b>     | <b>-18.276</b>     | <b>-16.449</b>     | <b>-15.730</b>     | <b>-14.695</b>     | <b>-6.702</b>      | <b>-2.304</b>      | <b>22.509</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 182.792            | 185.612            | 186.970            | 196.996            | 198.959            | 201.827            | 201.436            | 179.464            | 219.797            | 273.429            |
| - Utilizzi .....   | -185.764           | -193.582           | -206.054           | -215.272           | -215.408           | -217.557           | -216.131           | -186.166           | -222.101           | -250.920           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.434.302</b>   | <b>1.703.330</b>   | <b>1.650.770</b>   | <b>1.757.957</b>   | <b>1.881.333</b>   | <b>2.077.487</b>   | <b>2.052.272</b>   | <b>1.686.189</b>   | <b>2.364.396</b>   | <b>3.315.336</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>655.646</b>     | <b>684.597</b>     | <b>641.460</b>     | <b>682.387</b>     | <b>772.509</b>     | <b>926.797</b>     | <b>838.762</b>     | <b>1.281.331</b>   | <b>801.317</b>     | <b>1.037.167</b>   |
| - Investimenti .....   | 791.966            | 900.214            | 962.861            | 898.804            | 1.035.800          | 1.191.312          | 1.119.823          | 741.568            | 1.090.920          | 1.271.189          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 157.631            | 91.801             | 34.099             | 75.740             | 78.361             | 105.118            | 163.054            | 80.040             | 74.122             | 131.154            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -5.090             | -2.589             | -1.224             | -2.150             | -3.193             | -1.779             | -3.013             | -450               | -747               | -6.459             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 44.275             | 5.004              | 7.091              | 2.638              | -                  | 1.401              | 10.414             | 1.388.231          | 22.805             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -270.820           | -273.647           | -254.397           | -202.827           | -278.427           | -304.597           | -361.142           | -224.721           | -304.315           | -306.261           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -62.316            | -36.186            | -106.970           | -89.818            | -60.032            | -64.658            | -82.696            | -100.258           | -76.666            | -52.456            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.678             | -603.079           | -4.802             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>64.772</b>      | <b>83.475</b>      | <b>64.155</b>      | <b>87.080</b>      | <b>25.642</b>      | <b>31.916</b>      | <b>-2.624</b>      | <b>31.652</b>      | <b>158.972</b>     | <b>70.532</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -20.862            | -43.768            | -38.660            | -9.538             | -13.012            | -5.428             | -108.708           | -5.589             | -6.463             | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 13.275             | 33.792             | 36.220             | 6.838              | 8.080              | 5.428              | 63.655             | 1.000              | 950                | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 44.686             | 68.729             | 47.089             | 36.205             | 8.763              | 11.116             | 11.897             | 6.591              | 50.238             | 19.167             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 18.530             | 443                | 4.986              | 29.426             | -2.581             | 4.393              | 7.002              | 11.331             | -2.527             | 335                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 9.143              | 24.279             | 14.520             | 24.149             | 24.392             | 16.407             | 23.530             | 18.319             | 116.774            | 51.030             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>615.380</b>     | <b>454.627</b>     | <b>690.696</b>     | <b>633.088</b>     | <b>461.591</b>     | <b>870.883</b>     | <b>1.129.517</b>   | <b>2.735.581</b>   | <b>682.172</b>     | <b>1.034.142</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -9.143             | -24.279            | -14.520            | -24.149            | -24.392            | -16.407            | -23.530            | -18.319            | -116.774           | -51.030            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 20.862             | 43.768             | 38.660             | 9.538              | 13.012             | 5.428              | 108.708            | 5.589              | 6.463              | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 21.412             | 19.971             | 21.937             | 66.385             | 21.177             | 50.028             | 62.206             | 4.283              | 15.653             | 27.332             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 42.012             | 4.203              | 6.208              | 2.268              | -                  | 1.177              | 9.167              | 2.011.804          | 104.290            | 3.960              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 11.794             | 36.048             | 1.922              | 37.100             | 4.316              | 4.574              | 46.397             | 8.313              | 2.684              | 26.741             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 52.048             | -68.715            | -29.294            | -125.911           | -88.989            | -44.171            | -57.522            | -216.649           | -53.374            | 16.823             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 476.395            | 443.631            | 665.783            | 667.857            | 536.467            | 870.254            | 984.091            | 940.560            | 723.230            | 1.010.316          |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>22.758.948</b>  | <b>100,0</b> | <b>23.259.860</b>  | <b>100,0</b> | <b>23.552.302</b>  | <b>100,0</b> | <b>23.555.602</b>  | <b>100,0</b> | <b>24.995.115</b>  | <b>100,0</b> | <b>25.405.077</b>  | <b>100,0</b> | <b>24.940.789</b>  | <b>100,0</b> | <b>20.951.151</b>  | <b>100,0</b> | <b>27.044.292</b>  | <b>100,0</b> | <b>32.110.218</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -31.777            | -0,1         | 199.979            | 0,9          | 182.226            | 0,8          | 154.003            | 0,7          | 499.270            | 2,0          | 544.332            | 2,1          | 116.340            | 0,5          | -204.763           | -1,0         | 1.198.118          | 4,4          | 1.554.670          | 4,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 260.970            | 1,1          | 258.716            | 1,1          | 222.823            | 0,9          | 284.982            | 1,2          | 280.036            | 1,1          | 304.182            | 1,2          | 314.580            | 1,3          | 252.625            | 1,2          | 271.717            | 1,0          | 293.836            | 0,9          |
| - Acquisti .....  | -11.173.436        | -49,1        | -11.389.839        | -49,0        | -11.546.218        | -49,0        | -11.383.292        | -48,3        | -12.468.608        | -49,9        | -12.876.027        | -50,7        | -12.233.470        | -49,1        | -10.020.683        | -47,8        | -14.519.196        | -53,7        | -17.815.671        | -55,5        |
| - Servizi .....   | -5.328.309         | -23,4        | -5.547.983         | -23,9        | -5.662.221         | -24,0        | -5.668.341         | -24,1        | -5.936.764         | -23,8        | -6.041.717         | -23,8        | -5.855.429         | -23,5        | -4.783.214         | -22,8        | -6.035.687         | -22,3        | -7.306.024         | -22,8        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 320.579            | 1,4          | 339.049            | 1,5          | 341.887            | 1,4          | 399.207            | 1,7          | 421.107            | 1,8          | 483.595            | 2,0          | 442.117            | 1,8          | 408.078            | 1,9          | 519.113            | 1,9          | 701.676            | 2,3          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>6.806.975</b>   | <b>29,9</b>  | <b>7.119.782</b>   | <b>30,6</b>  | <b>7.090.799</b>   | <b>30,1</b>  | <b>7.342.161</b>   | <b>31,2</b>  | <b>7.790.156</b>   | <b>31,2</b>  | <b>7.819.442</b>   | <b>30,8</b>  | <b>7.724.927</b>   | <b>31,0</b>  | <b>6.603.194</b>   | <b>31,5</b>  | <b>8.478.357</b>   | <b>31,3</b>  | <b>9.538.705</b>   | <b>29,7</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -4.201.551         | -18,5        | -4.386.802         | -18,9        | -4.394.350         | -18,7        | -4.580.146         | -19,5        | -4.726.843         | -18,9        | -4.850.242         | -19,1        | -4.835.090         | -19,4        | -4.047.038         | -19,3        | -4.958.801         | -18,3        | -5.562.646         | -17,3        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>2.605.424</b>   | <b>11,4</b>  | <b>2.732.980</b>   | <b>11,7</b>  | <b>2.696.449</b>   | <b>11,4</b>  | <b>2.762.015</b>   | <b>11,7</b>  | <b>3.063.313</b>   | <b>12,3</b>  | <b>2.969.200</b>   | <b>11,7</b>  | <b>2.889.837</b>   | <b>11,6</b>  | <b>2.556.156</b>   | <b>12,2</b>  | <b>3.519.556</b>   | <b>13,0</b>  | <b>3.976.059</b>   | <b>12,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -660.354           | -2,9         | -678.824           | -2,9         | -664.905           | -2,8         | -693.799           | -2,9         | -691.686           | -2,8         | -724.015           | -2,8         | -756.282           | -3,0         | -679.730           | -3,2         | -975.947           | -3,6         | -1.043.033         | -3,2         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -155.147           | -0,7         | -155.757           | -0,6         | -156.206           | -0,6         | -157.790           | -0,7         | -148.163           | -0,6         | -140.578           | -0,6         | -133.808           | -0,5         | -121.733           | -0,6         | -191.246           | -0,7         | -221.502           | -0,8         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>1.789.923</b>   | <b>7,8</b>   | <b>1.898.399</b>   | <b>8,2</b>   | <b>1.875.338</b>   | <b>8,0</b>   | <b>1.910.426</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.223.464</b>   | <b>8,9</b>   | <b>2.104.607</b>   | <b>8,3</b>   | <b>1.999.747</b>   | <b>8,1</b>   | <b>1.754.693</b>   | <b>8,4</b>   | <b>2.352.363</b>   | <b>8,7</b>   | <b>2.711.524</b>   | <b>8,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -6.111             | ...          | -6.477             | ...          | -6.503             | ...          | -5.047             | ...          | -5.200             | ...          | -4.497             | ...          | -5.322             | ...          | -4.840             | ...          | -5.474             | ...          | -5.131             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -243.541           | -1,1         | -246.167           | -1,1         | -208.123           | -0,9         | -180.684           | -0,8         | -154.560           | -0,6         | -149.464           | -0,6         | -135.465           | -0,6         | -122.811           | -0,8         | -132.915           | -0,5         | -184.210           | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 104.785            | 0,5          | 112.597            | 0,4          | 121.570            | 0,4          | 90.982             | 0,4          | 104.070            | 0,4          | 77.928             | 0,3          | 104.885            | 0,5          | 63.930             | 0,3          | 101.283            | 0,4          | 112.644            | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -26.470            | -0,1         | 60.452             | 0,3          | 12.714             | 0,1          | 31.937             | 0,1          | -71.973            | -0,3         | 17.197             | 0,1          | 3.188              | ...          | -51.982            | -0,2         | 49.256             | 0,2          | 33.226             | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>1.618.586</b>   | <b>7,1</b>   | <b>1.818.804</b>   | <b>7,8</b>   | <b>1.794.996</b>   | <b>7,6</b>   | <b>1.847.614</b>   | <b>7,8</b>   | <b>2.095.801</b>   | <b>8,4</b>   | <b>2.045.771</b>   | <b>8,1</b>   | <b>1.967.033</b>   | <b>8,0</b>   | <b>1.638.990</b>   | <b>7,7</b>   | <b>2.364.513</b>   | <b>8,8</b>   | <b>2.668.053</b>   | <b>8,2</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -44.977            | -0,2         | -53.721            | -0,2         | -49.738            | -0,2         | -49.208            | -0,2         | -40.700            | -0,2         | -43.740            | -0,2         | -52.972            | -0,2         | -52.195            | -0,2         | -48.675            | -0,2         | -39.747            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -5.979             | ...          | -6.105             | ...          | -4.959             | ...          | -4.099             | ...          | -6.952             | ...          | -5.220             | ...          | -6.451             | ...          | -10.092            | ...          | -4.024             | ...          | -5.403             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 21.755             | 0,1          | 83.993             | 0,4          | 28.653             | 0,1          | 81.665             | 0,3          | 18.429             | 0,1          | 137.415            | 0,5          | 35.415             | 0,1          | 18.118             | 0,1          | 11.360             | ...          | 50.366             | 0,2          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -16.003            | -0,1         | -36.273            | -0,2         | -56.683            | -0,2         | -208.935           | -0,8         | -17.582            | -0,1         | -30.905            | -0,1         | 32.717             | 0,1          | -14.808            | -0,1         | -3.240             | ...          | -20.870            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 3.247              | ...          | -29.678            | -0,1         | -22.862            | -0,1         | 4.934              | ...          | -1.102             | ...          | 27.987             | 0,1          | 10.917             | ...          | 34.918             | 0,2          | 9.942              | ...          | 21.699             | 0,1          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -11.794            | -0,1         | -36.048            | -0,2         | -1.922             | ...          | -37.100            | -0,2         | -4.316             | ...          | -4.574             | ...          | -46.397            | -0,2         | -8.313             | ...          | -2.684             | ...          | -26.741            | -0,1         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>1.564.835</b>   | <b>6,8</b>   | <b>1.740.972</b>   | <b>7,5</b>   | <b>1.687.485</b>   | <b>7,2</b>   | <b>1.634.871</b>   | <b>6,9</b>   | <b>2.043.578</b>   | <b>8,2</b>   | <b>2.126.734</b>   | <b>8,4</b>   | <b>1.940.262</b>   | <b>7,8</b>   | <b>1.606.618</b>   | <b>7,7</b>   | <b>2.327.192</b>   | <b>8,6</b>   | <b>2.647.357</b>   | <b>8,2</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -660.069           | -2,9         | -697.830           | -3,0         | -608.556           | -2,6         | -615.293           | -2,5         | -604.742           | -2,4         | -558.044           | -2,2         | -506.593           | -2,0         | -367.915           | -1,8         | -538.510           | -2,0         | -654.890           | -2,0         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>904.766</b>     | <b>3,9</b>   | <b>1.043.142</b>   | <b>4,5</b>   | <b>1.078.929</b>   | <b>4,6</b>   | <b>1.019.578</b>   | <b>4,4</b>   | <b>1.438.836</b>   | <b>5,8</b>   | <b>1.568.690</b>   | <b>6,2</b>   | <b>1.433.669</b>   | <b>5,8</b>   | <b>1.238.703</b>   | <b>5,9</b>   | <b>1.788.682</b>   | <b>6,6</b>   | <b>1.992.467</b>   | <b>6,2</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -33.140            | -0,1         | -29.308            | -0,1         | -27.617            | -0,1         | -39.181            | -0,2         | -43.704            | -0,2         | -44.295            | -0,2         | -64.167            | -0,3         | -58.496            | -0,3         | -74.676            | -0,3         | -82.855            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>871.626</b>     | <b>3,8</b>   | <b>1.013.834</b>   | <b>4,4</b>   | <b>1.051.312</b>   | <b>4,5</b>   | <b>980.397</b>     | <b>4,2</b>   | <b>1.395.132</b>   | <b>5,6</b>   | <b>1.524.395</b>   | <b>6,0</b>   | <b>1.369.502</b>   | <b>5,5</b>   | <b>1.180.207</b>   | <b>5,6</b>   | <b>1.714.006</b>   | <b>6,3</b>   | <b>1.909.612</b>   | <b>5,9</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>10,8</b>        |              | <b>11,2</b>        |              | <b>11,0</b>        |              | <b>10,9</b>        |              | <b>12,1</b>        |              | <b>10,9</b>        |              | <b>10,2</b>        |              | <b>8,3</b>         |              | <b>10,0</b>        |              | <b>10,5</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>8,6</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>10,1</b>        |              | <b>9,0</b>         |              | <b>12,5</b>        |              | <b>13,0</b>        |              | <b>10,9</b>        |              | <b>8,4</b>         |              | <b>11,1</b>        |              | <b>11,3</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>354.883</b>     |              | <b>291.606</b>     |              | <b>337.899</b>     |              | <b>388.481</b>     |              | <b>442.004</b>     |              | <b>416.744</b>     |              | <b>322.021</b>     |              | <b>421.399</b>     |              | <b>641.945</b>     |              | <b>49.437</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>13.939.925</b>  |              | <b>14.337.534</b>  |              | <b>14.322.160</b>  |              | <b>14.452.736</b>  |              | <b>15.191.828</b>  |              | <b>15.365.977</b>  |              | <b>15.033.708</b>  |              | <b>12.602.231</b>  |              | <b>15.697.313</b>  |              | <b>18.157.612</b>  |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>61,3</b>        |              | <b>61,6</b>        |              | <b>60,8</b>        |              | <b>61,4</b>        |              | <b>60,8</b>        |              | <b>60,5</b>        |              | <b>60,3</b>        |              | <b>60,2</b>        |              | <b>58,0</b>        |              | <b>56,5</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>86.223</b>      |              | <b>88.159</b>      |              | <b>87.205</b>      |              | <b>91.066</b>      |              | <b>91.635</b>      |              | <b>93.066</b>      |              | <b>92.661</b>      |              | <b>82.751</b>      |              | <b>92.736</b>      |              | <b>101.676</b>     |              |
| - Operai e intermedi .....  | 52.205             |              | 53.920             |              | 52.994             |              | 55.677             |              | 56.431             |              | 58.092             |              | 57.885             |              | 51.380             |              | 57.974             |              | 64.313             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 34.018             |              | 34.239             |              | 34.211             |              | 35.389             |              | 35.204             |              | 34.974             |              | 34.776             |              | 31.371             |              | 34.762             |              | 37.363             |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>54.166</b>      | <b>76.772</b>      | <b>63.431</b>      | <b>110.003</b>     | <b>168.023</b>     | <b>199.237</b>     | <b>256.234</b>     | <b>139.693</b>     | <b>267.662</b>     | <b>535.074</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 54.464             | 58.004             | 53.185             | 98.752             | 160.360            | 194.035            | 251.932            | 136.530            | 260.445            | 527.468            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -1.298             | 18.471             | 10.246             | 11.274             | 7.659              | 5.204              | 4.302              | 3.163              | 7.924              | 7.606              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.000              | 297                | -                  | -23                | 4                  | -2                 | -                  | -                  | -707               | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>245.620</b>     | <b>234.139</b>     | <b>229.828</b>     | <b>240.959</b>     | <b>250.104</b>     | <b>226.958</b>     | <b>267.068</b>     | <b>261.416</b>     | <b>342.035</b>     | <b>319.345</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 224.311            | 213.407            | 207.880            | 215.958            | 224.305            | 206.472            | 245.229            | 240.595            | 319.610            | 293.824            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 21.309             | 20.732             | 21.948             | 25.001             | 25.799             | 20.486             | 21.839             | 20.821             | 22.425             | 25.521             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-117</b>        | <b>-1.611</b>      | <b>-2.766</b>      | <b>-2.836</b>      | <b>-4.176</b>      | <b>-2.559</b>      | <b>-4.915</b>      | <b>-9.737</b>      | <b>-1.810</b>      | <b>4.049</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 32.787             | 32.018             | 31.921             | 32.788             | 33.283             | 30.472             | 33.079             | 31.377             | 34.373             | 36.260             |
| - Utilizzi .....  | -32.904            | -33.629            | -34.687            | -35.624            | -37.459            | -33.031            | -37.994            | -41.114            | -36.183            | -32.211            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>299.669</b>     | <b>309.300</b>     | <b>290.493</b>     | <b>348.126</b>     | <b>413.951</b>     | <b>423.636</b>     | <b>518.387</b>     | <b>391.372</b>     | <b>607.887</b>     | <b>858.468</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>116.454</b>     | <b>235.589</b>     | <b>234.846</b>     | <b>311.395</b>     | <b>248.416</b>     | <b>116.703</b>     | <b>177.884</b>     | <b>738.624</b>     | <b>125.564</b>     | <b>245.576</b>     |
| - Investimenti .....  | 263.561            | 259.477            | 268.972            | 247.634            | 288.929            | 297.375            | 331.618            | 258.383            | 276.824            | 289.313            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 7.217              | 113.278            | 36.790             | 123.582            | 57.208             | 4.530              | 3.544              | 12.260             | 8.183              | 20.953             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -145               | -1.393             | -                  | -186               | -1.300             | -2.834             | -73                | -226               | -932               | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 630                | -                  | 1.464              | -                  | -                  | 15.200             | -                  | 758.384            | 33.964             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -64.595            | -86.237            | -69.382            | -57.160            | -62.155            | -64.803            | -65.147            | -65.632            | -63.242            | -58.266            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -90.214            | -49.536            | -2.998             | -2.475             | -34.266            | -132.765           | -92.058            | -3.152             | -98.941            | -6.424             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -221.393           | -30.292            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>2.756</b>       | <b>-29.286</b>     | <b>46.976</b>      | <b>6.936</b>       | <b>-3.171</b>      | <b>25.556</b>      | <b>2.629</b>       | <b>16.793</b>      | <b>22.161</b>      | <b>19.848</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -6.055             | -46.092            | -3.709             | -9.880             | -3.104             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | 6.055              | 6.694              | 3.507              | 1.000              | 1.063              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | 2.752              | 1.862              | 28.738             | 4.716              | -1.165             | 24.445             | 1.552              | 1.630              | 3.175              | 1.548              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -1.000             | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 4                  | 8.250              | 18.440             | 11.100             | 35                 | 2.111              | 1.077              | 15.163             | 18.986             | 18.300             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>-13.006</b>     | <b>70.904</b>      | <b>48.286</b>      | <b>45.401</b>      | <b>97.673</b>      | <b>103.839</b>     | <b>218.096</b>     | <b>885.849</b>     | <b>136.287</b>     | <b>191.237</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -4                 | -8.250             | -18.440            | -11.100            | -35                | -2.111             | -1.077             | -15.163            | -18.986            | -18.300            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 6.055              | 46.092             | 3.709              | 9.880              | 3.104              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -                  | -                  | -7.760             | -27.584            | 560                | 2.192              | -                  | -12.223            | -1.372             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 528                | -                  | 1.288              | -                  | -                  | 12.768             | -                  | 735.108            | 48.321             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.000              | 297                | -                  | -23                | 4                  | -2                 | -                  | -                  | -707               | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -25.155            | -7.472             | 11.417             | -9.293             | 11.841             | -10.155            | -30.907            | -50.051            | 7.989              | 6.078              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 4.570              | 40.237             | 50.312             | 63.697             | 110.343            | 102.779            | 247.888            | 215.955            | 111.893            | 204.831            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>6.931.062</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.955.687</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.632.000</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.766.814</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.342.941</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.505.611</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.282.832</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.276.808</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.976.364</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.409.308</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 46.450             | 0,7          | 83.285             | 1,2          | -38.067            | -0,6         | 75.153             | 1,1          | 40.325             | 0,5          | 137.947            | 2,1          | -8.675             | -0,1         | -103.359           | -1,6         | 289.011            | 3,6          | 270.627            | 3,2          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 35.487             | 0,5          | 25.244             | 0,4          | 25.816             | 0,4          | 30.931             | 0,5          | 26.202             | 0,4          | 20.632             | 0,3          | 45.135             | 0,6          | 14.610             | 0,2          | 15.072             | 0,2          | 18.003             | 0,2          |
| - Acquisti .....  | -4.824.057         | -69,6        | -4.826.717         | -69,4        | -4.437.824         | -66,9        | -4.560.101         | -67,4        | -5.023.189         | -68,4        | -4.419.348         | -67,9        | -4.851.481         | -66,6        | -4.073.366         | -64,9        | -5.656.565         | -70,9        | -5.832.827         | -69,4        |
| - Servizi .....   | -1.173.395         | -16,9        | -1.161.041         | -16,7        | -1.111.687         | -16,8        | -1.163.546         | -17,2        | -1.179.179         | -16,1        | -1.046.032         | -16,1        | -1.178.715         | -16,2        | -1.009.368         | -16,0        | -1.176.635         | -14,8        | -1.344.153         | -16,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 145.062            | 2,0          | 103.747            | 1,5          | 104.869            | 1,6          | 126.202            | 1,8          | 144.748            | 2,0          | 109.279            | 1,7          | 144.521            | 2,0          | 103.220            | 1,6          | 106.291            | 1,4          | 193.836            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>1.160.609</b>   | <b>16,7</b>  | <b>1.180.205</b>   | <b>17,0</b>  | <b>1.175.107</b>   | <b>17,7</b>  | <b>1.275.453</b>   | <b>18,8</b>  | <b>1.351.848</b>   | <b>18,4</b>  | <b>1.308.089</b>   | <b>20,1</b>  | <b>1.433.617</b>   | <b>19,7</b>  | <b>1.208.545</b>   | <b>19,3</b>  | <b>1.553.538</b>   | <b>19,5</b>  | <b>1.714.794</b>   | <b>20,4</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -702.133           | -10,1        | -705.841           | -10,2        | -705.361           | -10,6        | -730.669           | -10,7        | -743.186           | -10,1        | -685.623           | -10,5        | -749.959           | -10,3        | -676.496           | -10,8        | -750.905           | -9,4         | -719.643           | -8,6         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>458.476</b>     | <b>6,6</b>   | <b>474.364</b>     | <b>6,8</b>   | <b>469.746</b>     | <b>7,1</b>   | <b>544.784</b>     | <b>8,1</b>   | <b>608.662</b>     | <b>8,3</b>   | <b>622.466</b>     | <b>9,6</b>   | <b>683.658</b>     | <b>9,4</b>   | <b>532.049</b>     | <b>8,5</b>   | <b>802.633</b>     | <b>10,1</b>  | <b>995.151</b>     | <b>11,8</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -224.311           | -3,3         | -213.407           | -3,1         | -207.880           | -3,1         | -215.958           | -3,2         | -224.305           | -3,1         | -206.472           | -3,2         | -245.229           | -3,4         | -240.595           | -3,9         | -319.610           | -4,0         | -293.824           | -3,5         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -16.420            | -0,2         | -16.647            | -0,2         | -18.539            | -0,3         | -17.808            | -0,3         | -20.947            | -0,3         | -15.698            | -0,2         | -16.173            | -0,2         | -12.451            | -0,2         | -14.686            | -0,2         | -17.243            | -0,2         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>217.745</b>     | <b>3,1</b>   | <b>244.310</b>     | <b>3,5</b>   | <b>243.327</b>     | <b>3,7</b>   | <b>311.018</b>     | <b>4,6</b>   | <b>363.410</b>     | <b>4,9</b>   | <b>400.296</b>     | <b>6,2</b>   | <b>422.256</b>     | <b>5,8</b>   | <b>279.003</b>     | <b>4,4</b>   | <b>468.337</b>     | <b>5,9</b>   | <b>684.084</b>     | <b>8,1</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -1.949             | ...          | -2.001             | ...          | -1.963             | ...          | -1.578             | ...          | -2.013             | ...          | -1.620             | ...          | -1.480             | ...          | -1.074             | ...          | -1.019             | ...          | -992               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -72.198            | -1,0         | -65.142            | -0,9         | -59.780            | -1,0         | -49.218            | -0,6         | -40.946            | -0,6         | -27.171            | -0,4         | -32.448            | -0,4         | -30.759            | -0,5         | -35.539            | -0,5         | -34.082            | -0,3         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 24.388             | 0,4          | 24.968             | 0,3          | 17.058             | 0,3          | 15.195             | 0,2          | 19.155             | 0,3          | 24.046             | 0,4          | 27.382             | 0,3          | 20.546             | 0,3          | 18.618             | 0,2          | 19.054             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | 2.908              | ...          | 10.842             | 0,2          | 14.470             | 0,2          | 2.494              | ...          | 3.871              | 0,1          | -17.167            | -0,3         | 6.258              | 0,1          | 4.126              | 0,1          | 4.369              | 0,1          | 11.046             | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....               | <b>170.894</b>     | <b>2,5</b>   | <b>212.977</b>     | <b>3,1</b>   | <b>213.112</b>     | <b>3,2</b>   | <b>277.911</b>     | <b>4,2</b>   | <b>343.477</b>     | <b>4,7</b>   | <b>378.384</b>     | <b>5,9</b>   | <b>421.968</b>     | <b>5,8</b>   | <b>271.842</b>     | <b>4,3</b>   | <b>454.766</b>     | <b>5,7</b>   | <b>679.110</b>     | <b>8,1</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -4.889             | -0,1         | -4.085             | -0,1         | -3.409             | -0,1         | -7.193             | -0,1         | -4.852             | -0,1         | -4.788             | -0,1         | -5.666             | -0,1         | -8.370             | -0,1         | -7.739             | -0,1         | -8.278             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -1.004             | ...          | -8.293             | -0,1         | -988               | ...          | -649               | ...          | -777               | ...          | -817               | ...          | -411               | ...          | -909               | ...          | -335               | ...          | -444               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 8.686              | 0,1          | 3.883              | 0,1          | 3.373              | 0,1          | 2.750              | ...          | 1.517              | ...          | 2.663              | ...          | 1.339              | ...          | 6.569              | 0,1          | 60.563             | 0,8          | 2.323              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | 1.298              | ...          | -18.471            | -0,3         | -10.246            | -0,2         | -11.274            | -0,2         | -7.659             | -0,1         | -5.204             | -0,1         | -4.302             | -0,1         | -3.163             | -0,1         | -7.924             | -0,1         | -7.606             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 6.256              | 0,1          | -4.071             | -0,1         | -6.717             | -0,1         | -3.469             | -0,1         | 70                 | ...          | -1.106             | ...          | -8.821             | -0,1         | 673                | ...          | -110               | ...          | 23.973             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -1.000             | ...          | -297               | ...          | -                  | ...          | 23                 | ...          | -4                 | ...          | 2                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 707                | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>180.241</b>     | <b>2,6</b>   | <b>181.643</b>     | <b>2,6</b>   | <b>195.125</b>     | <b>2,9</b>   | <b>258.099</b>     | <b>3,8</b>   | <b>331.772</b>     | <b>4,5</b>   | <b>369.134</b>     | <b>5,7</b>   | <b>404.107</b>     | <b>5,5</b>   | <b>266.642</b>     | <b>4,2</b>   | <b>499.928</b>     | <b>6,3</b>   | <b>689.078</b>     | <b>8,2</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -79.187            | -1,1         | -99.136            | -1,4         | -83.727            | -1,2         | -99.107            | -1,5         | -101.480           | -1,4         | -114.514           | -1,8         | -74.851            | -1,0         | -51.322            | -0,7         | -106.667           | -1,4         | -142.555           | -1,7         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>101.054</b>     | <b>1,5</b>   | <b>82.507</b>      | <b>1,2</b>   | <b>111.398</b>     | <b>1,7</b>   | <b>158.992</b>     | <b>2,3</b>   | <b>230.292</b>     | <b>3,1</b>   | <b>254.620</b>     | <b>3,9</b>   | <b>329.256</b>     | <b>4,5</b>   | <b>215.320</b>     | <b>3,5</b>   | <b>393.261</b>     | <b>4,9</b>   | <b>546.523</b>     | <b>6,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -172               | ...          | 1.938              | ...          | -3.680             | -0,1         | -2.463             | ...          | -21.250            | -0,3         | -13.514            | -0,2         | -14.539            | -0,2         | -4.208             | -0,1         | -16.690            | -0,2         | -40.501            | -0,5         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>100.882</b>     | <b>1,5</b>   | <b>84.445</b>      | <b>1,2</b>   | <b>107.718</b>     | <b>1,6</b>   | <b>156.529</b>     | <b>2,3</b>   | <b>209.042</b>     | <b>2,8</b>   | <b>241.106</b>     | <b>3,7</b>   | <b>314.717</b>     | <b>4,3</b>   | <b>211.112</b>     | <b>3,4</b>   | <b>376.571</b>     | <b>4,7</b>   | <b>506.022</b>     | <b>6,0</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>4,8</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>7,4</b>         |              | <b>9,3</b>         |              | <b>8,4</b>         |              | <b>4,9</b>         |              | <b>8,4</b>         |              | <b>12,7</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,0</b>         |              | <b>3,4</b>         |              | <b>4,5</b>         |              | <b>5,9</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>10,1</b>        |              | <b>5,4</b>         |              | <b>11,0</b>        |              | <b>16,2</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>46.282</b>      |              | <b>24.199</b>      |              | <b>57.995</b>      |              | <b>59.960</b>      |              | <b>69.471</b>      |              | <b>60.399</b>      |              | <b>77.229</b>      |              | <b>78.722</b>      |              | <b>132.713</b>     |              | <b>18.868</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>2.873.270</b>   |              | <b>3.088.398</b>   |              | <b>2.872.644</b>   |              | <b>2.834.034</b>   |              | <b>3.158.535</b>   |              | <b>2.865.999</b>   |              | <b>3.153.838</b>   |              | <b>2.767.910</b>   |              | <b>3.512.640</b>   |              | <b>3.735.478</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>41,5</b>        |              | <b>44,4</b>        |              | <b>43,3</b>        |              | <b>41,9</b>        |              | <b>43,0</b>        |              | <b>44,1</b>        |              | <b>43,3</b>        |              | <b>44,1</b>        |              | <b>44,0</b>        |              | <b>44,4</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>14.072</b>      |              | <b>13.912</b>      |              | <b>14.072</b>      |              | <b>14.189</b>      |              | <b>14.305</b>      |              | <b>12.834</b>      |              | <b>13.842</b>      |              | <b>13.490</b>      |              | <b>13.452</b>      |              | <b>12.750</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 10.252             |              | 10.227             |              | 10.380             |              | 10.491             |              | 10.611             |              | 9.619              |              | 10.381             |              | 10.162             |              | 10.122             |              | 9.625              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 3.820              |              | 3.685              |              | 3.692              |              | 3.698              |              | 3.694              |              | 3.215              |              | 3.461              |              | 3.328              |              | 3.330              |              | 3.125              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>78.590</b>      | <b>44.813</b>      | <b>48.317</b>      | <b>59.347</b>      | <b>77.063</b>      | <b>73.674</b>      | <b>67.084</b>      | <b>63.620</b>      | <b>59.062</b>      | <b>139.740</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 77.019             | 44.599             | 42.761             | 58.588             | 76.818             | 73.094             | 67.476             | 60.825             | 58.752             | 132.466            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 1.571              | 214                | 5.556              | 759                | 245                | 580                | -392               | 2.501              | 100                | 7.043              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 294                | 210                | 231                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>70.184</b>      | <b>76.885</b>      | <b>74.794</b>      | <b>74.904</b>      | <b>79.794</b>      | <b>74.494</b>      | <b>83.035</b>      | <b>81.783</b>      | <b>118.193</b>     | <b>118.519</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 55.645             | 62.121             | 61.381             | 62.212             | 66.742             | 64.878             | 71.976             | 69.335             | 99.863             | 99.581             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 14.539             | 14.764             | 13.413             | 12.692             | 13.052             | 9.616              | 11.059             | 12.448             | 18.330             | 18.938             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>1.174</b>       | <b>-1.892</b>      | <b>819</b>         | <b>-220</b>        | <b>687</b>         | <b>-887</b>        | <b>981</b>         | <b>-1.628</b>      | <b>818</b>         | <b>3.697</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 10.982             | 10.728             | 11.491             | 11.583             | 12.632             | 12.693             | 14.230             | 14.215             | 16.293             | 21.062             |
| - Utilizzi .....  | -9.808             | -12.620            | -10.672            | -11.803            | -11.945            | -13.580            | -13.249            | -15.843            | -15.475            | -17.365            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>149.948</b>     | <b>119.806</b>     | <b>123.930</b>     | <b>134.031</b>     | <b>157.544</b>     | <b>147.281</b>     | <b>151.100</b>     | <b>143.775</b>     | <b>178.073</b>     | <b>261.956</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>49.098</b>      | <b>47.208</b>      | <b>44.643</b>      | <b>56.449</b>      | <b>91.181</b>      | <b>78.202</b>      | <b>50.523</b>      | <b>177.283</b>     | <b>90.491</b>      | <b>81.815</b>      |
| - Investimenti .....  | 70.239             | 62.754             | 68.546             | 70.529             | 103.947            | 92.401             | 75.519             | 65.926             | 105.855            | 107.710            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | -                  | 2.773              | 7.254              | 5.602              | 746                | -                  | -                  | 2.269              | 6.351              | 27                 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.280              | -                  | 385                | -                  | -                  | -                  | 1.062              | 227.031            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -20.996            | -17.389            | -23.753            | -13.477            | -12.514            | -12.886            | -14.636            | -33.652            | -21.715            | -18.366            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -2.398             | -930               | -7.789             | -6.205             | -998               | -1.313             | -11.422            | -6.296             | -                  | -7.556             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -1.027             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -77.995            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>-4.800</b>      | <b>23.015</b>      | <b>6.379</b>       | <b>-1.604</b>      | <b>-4.780</b>      | <b>28.383</b>      | <b>443</b>         | <b>1.686</b>       | <b>20.890</b>      | <b>10.442</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -                  | -1.321             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | 300                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | -                  | 15.088             | 2.916              | -3.244             | -5.980             | 390                | 443                | 1.086              | 3.376              | 1.121              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -4.800             | -58                | -                  | -                  | 1.200              | -1.867             | -                  | -                  | -                  | -124               |
| - Aumenti gratuiti .....  | -                  | 7.985              | 4.484              | 1.640              | -                  | 29.860             | -                  | 600                | 17.514             | 9.445              |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>48.063</b>      | <b>50.842</b>      | <b>28.027</b>      | <b>40.748</b>      | <b>52.950</b>      | <b>33.092</b>      | <b>90.421</b>      | <b>292.070</b>     | <b>66.289</b>      | <b>35.035</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -                  | -7.985             | -4.484             | -1.640             | -                  | -29.860            | -                  | -600               | -17.514            | -9.445             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | -                  | 1.321              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | 2.073              | -                  | -1.714             | -                  | -                  | -                  | 20.914             | -                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 2.754              | -                  | 323                | -                  | -                  | -                  | 956                | 263.929            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 294                | 210                | 231                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -2.245             | -736               | -2.146             | -10.401            | -3.373             | -1.623             | -7.004             | -41.660            | 26.623             | -17.544            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 47.554             | 57.490             | 33.013             | 54.503             | 56.323             | 64.575             | 96.469             | 49.193             | 56.970             | 61.793             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>1.591.682</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.513.520</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.516.628</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.456.629</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.647.429</b>   | <b>100,0</b>     | <b>1.603.335</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.798.563</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.616.869</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.962.888</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.442.733</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 2.455              | 0,2            | 14.359             | 0,9            | 3.240              | 0,2            | 21.282             | 1,5            | 46.921             | 2,8              | 24.064             | 1,5          | 798                | ...          | 2.944              | 0,2          | 69.192             | 3,5          | 68.904             | 2,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 9.346              | 0,6            | 12.379             | 0,8            | 12.013             | 0,8            | 11.976             | 0,8            | 11.536             | 0,7              | 13.705             | 0,9          | 30.922             | 1,7          | 9.771              | 0,6          | 15.390             | 0,8          | 23.554             | 1,0          |
| - Acquisti .....  | -847.444           | -53,2          | -824.043           | -54,4          | -825.077           | -54,4          | -767.354           | -52,7          | -889.304           | -54,0            | -843.745           | -52,6        | -954.120           | -53,0        | -815.767           | -50,5        | -1.073.871         | -54,7        | -1.386.741         | -56,8        |
| - Servizi .....   | -315.802           | -19,8          | -300.267           | -19,8          | -281.633           | -18,6          | -283.617           | -19,5          | -314.562           | -19,1            | -313.991           | -19,6        | -352.429           | -19,6        | -319.187           | -19,7        | -387.269           | -19,7        | -511.817           | -21,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 21.308             | 1,2            | 22.390             | 1,5            | 22.138             | 1,5            | 23.713             | 1,7            | 29.337             | 1,9              | 27.318             | 1,7          | 27.379             | 1,5          | 33.756             | 2,1          | 40.243             | 2,0          | 59.629             | 2,5          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>461.545</b>     | <b>29,0</b>    | <b>438.338</b>     | <b>29,0</b>    | <b>447.309</b>     | <b>29,5</b>    | <b>462.629</b>     | <b>31,8</b>    | <b>531.357</b>     | <b>32,3</b>      | <b>510.686</b>     | <b>31,9</b>  | <b>551.113</b>     | <b>30,6</b>  | <b>528.386</b>     | <b>32,7</b>  | <b>626.573</b>     | <b>31,9</b>  | <b>696.262</b>     | <b>28,5</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -251.080           | -15,8          | -247.136           | -16,4          | -256.343           | -16,9          | -261.044           | -18,0          | -288.612           | -17,6            | -293.632           | -18,4        | -326.702           | -18,1        | -305.430           | -18,9        | -350.521           | -17,8        | -393.762           | -16,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>210.465</b>     | <b>13,2</b>    | <b>191.202</b>     | <b>12,6</b>    | <b>190.966</b>     | <b>12,6</b>    | <b>201.585</b>     | <b>13,8</b>    | <b>242.745</b>     | <b>14,7</b>      | <b>217.054</b>     | <b>13,5</b>  | <b>224.411</b>     | <b>12,5</b>  | <b>222.956</b>     | <b>13,8</b>  | <b>276.052</b>     | <b>14,1</b>  | <b>302.500</b>     | <b>12,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -55.645            | -3,5           | -62.121            | -4,1           | -61.381            | -4,0           | -62.212            | -4,3           | -66.742            | -4,1             | -64.878            | -4,0         | -71.976            | -4,0         | -69.335            | -4,3         | -99.863            | -5,1         | -99.581            | -4,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -8.119             | -0,5           | -9.472             | -0,6           | -7.671             | -0,6           | -7.213             | -0,5           | -7.572             | -0,4             | -8.219             | -0,5         | -9.368             | -0,5         | -10.091            | -0,6         | -16.118            | -0,9         | -16.531            | -0,7         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>146.701</b>     | <b>9,2</b>     | <b>119.609</b>     | <b>7,9</b>     | <b>121.914</b>     | <b>8,0</b>     | <b>132.160</b>     | <b>9,0</b>     | <b>168.431</b>     | <b>10,2</b>      | <b>143.957</b>     | <b>9,0</b>   | <b>143.067</b>     | <b>8,0</b>   | <b>143.530</b>     | <b>8,9</b>   | <b>160.071</b>     | <b>8,1</b>   | <b>186.388</b>     | <b>7,6</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -1.671             | -0,1           | -1.322             | -0,1           | -1.252             | -0,1           | -769               | -0,1           | -645               | ...              | -43                | ...          | -521               | ...          | -496               | ...          | -52                | ...          | -93                | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -15.700            | -1,0           | -14.950            | -1,0           | -13.710            | -0,8           | -8.710             | -0,5           | -9.953             | -0,6             | -7.427             | -0,5         | -8.503             | -0,5         | -8.141             | -0,5         | -6.652             | -0,3         | -10.615            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 5.780              | 0,4            | 9.324              | 0,6            | 4.352              | 0,3            | 5.289              | 0,4            | 5.010              | 0,3              | 4.511              | 0,3          | 7.694              | 0,4          | 4.216              | 0,3          | 4.927              | 0,3          | 3.994              | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | 332                | ...            | 1.073              | 0,1            | -1.040             | -0,1           | 250                | ...            | -2.923             | -0,2             | 531                | ...          | 364                | ...          | -4.319             | -0,3         | 2.081              | 0,1          | 1.463              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>135.442</b>     | <b>8,5</b>     | <b>113.734</b>     | <b>7,5</b>     | <b>110.264</b>     | <b>7,3</b>     | <b>128.220</b>     | <b>8,8</b>     | <b>159.920</b>     | <b>9,7</b>       | <b>141.529</b>     | <b>8,8</b>   | <b>142.101</b>     | <b>7,9</b>   | <b>134.790</b>     | <b>8,4</b>   | <b>160.375</b>     | <b>8,2</b>   | <b>181.137</b>     | <b>7,4</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -6.420             | -0,4           | -5.292             | -0,3           | -5.742             | -0,4           | -5.479             | -0,4           | -5.480             | -0,3             | -1.397             | -0,1         | -1.691             | -0,1         | -2.357             | -0,1         | -2.212             | -0,1         | -2.407             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -                | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -585               | ...            | -233               | ...            | -1.181             | -0,1           | -515               | ...            | -2.635             | -0,2             | -640               | ...          | -243               | ...          | -81                | ...          | -170               | ...          | -94                | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 1.074              | 0,1            | 6.457              | 0,4            | 2.037              | 0,1            | 2.077              | 0,2            | 2.134              | 0,1              | 3.214              | 0,2          | 1.482              | 0,1          | 4.037              | 0,2          | 487                | ...          | 453                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -1.571             | -0,1           | -214               | ...            | -5.556             | -0,4           | -759               | -0,1           | -245               | ...              | -580               | ...          | 392                | ...          | -2.501             | -0,2         | -100               | ...          | -7.043             | -0,3         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 26.595             | 1,6            | -1.572             | -0,1           | 785                | 0,1            | -1.261             | -0,1           | 265                | ...              | 131                | ...          | -334               | ...          | 68                 | ...          | 355                | ...          | 1.718              | 0,1          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -                | -                  | -            | -                  | -            | -294               | ...          | -210               | ...          | -231               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>154.535</b>     | <b>9,7</b>     | <b>112.880</b>     | <b>7,5</b>     | <b>100.607</b>     | <b>6,6</b>     | <b>122.283</b>     | <b>8,4</b>     | <b>153.959</b>     | <b>9,3</b>       | <b>142.257</b>     | <b>8,9</b>   | <b>141.707</b>     | <b>7,9</b>   | <b>133.662</b>     | <b>8,3</b>   | <b>158.525</b>     | <b>8,1</b>   | <b>173.533</b>     | <b>7,1</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -48.267            | -3,0           | -43.047            | -2,9           | -37.883            | -2,4           | -42.086            | -2,9           | -47.538            | -2,9             | -38.247            | -2,4         | -35.986            | -2,0         | -28.768            | -1,9         | -37.702            | -2,0         | -40.967            | -1,6         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>106.268</b>     | <b>6,7</b>     | <b>69.833</b>      | <b>4,6</b>     | <b>62.724</b>      | <b>4,2</b>     | <b>80.197</b>      | <b>5,5</b>     | <b>106.421</b>     | <b>6,4</b>       | <b>104.010</b>     | <b>6,5</b>   | <b>105.721</b>     | <b>5,9</b>   | <b>104.894</b>     | <b>6,4</b>   | <b>120.823</b>     | <b>6,1</b>   | <b>132.566</b>     | <b>5,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -3.132             | -0,2           | -2.835             | -0,2           | -2.687             | -0,2           | -4.251             | -0,3           | -5.318             | -0,3             | -1.256             | -0,1         | -1.636             | -0,1         | -635               | ...          | -691               | ...          | -1.472             | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>103.136</b>     | <b>6,5</b>     | <b>66.998</b>      | <b>4,4</b>     | <b>60.037</b>      | <b>4,0</b>     | <b>75.946</b>      | <b>5,2</b>     | <b>101.103</b>     | <b>6,1</b>       | <b>102.754</b>     | <b>6,4</b>   | <b>104.085</b>     | <b>5,8</b>   | <b>104.259</b>     | <b>6,4</b>   | <b>120.132</b>     | <b>6,1</b>   | <b>131.094</b>     | <b>5,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>11,4</b>        | <b>9,7</b>     | <b>9,8</b>         | <b>10,8</b>    | <b>12,3</b>        | <b>11,3</b>    | <b>10,1</b>        | <b>8,1</b>     | <b>9,0</b>         | <b>9,9</b>       | <b>10,5</b>        | <b>11,4</b>  | <b>10,1</b>        | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>9,8</b>   |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>14,1</b>        | <b>8,7</b>     | <b>8,2</b>         | <b>10,0</b>    | <b>12,4</b>        | <b>13,0</b>    | <b>11,6</b>        | <b>8,8</b>     | <b>9,9</b>         | <b>10,5</b>      | <b>11,4</b>        | <b>10,1</b>  | <b>9,0</b>         | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>9,0</b>   | <b>9,0</b>         | <b>10,5</b>  |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>26.603</b>      | <b>25.234</b>  | <b>19.963</b>      | <b>21.609</b>  | <b>29.603</b>      | <b>30.916</b>  | <b>38.245</b>      | <b>44.069</b>  | <b>62.071</b>      | <b>100</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>774.808</b>     | <b>696.340</b> | <b>672.015</b>     | <b>664.109</b> | <b>774.546</b>     | <b>822.195</b> | <b>937.000</b>     | <b>852.079</b> | <b>1.002.221</b>   | <b>1.213.956</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>48,7</b>        | <b>46,0</b>    | <b>44,3</b>        | <b>45,6</b>    | <b>47,0</b>        | <b>51,3</b>    | <b>52,1</b>        | <b>52,7</b>    | <b>51,1</b>        | <b>49,7</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>6.160</b>       | <b>6.083</b>   | <b>5.959</b>       | <b>6.016</b>   | <b>6.537</b>       | <b>6.588</b>   | <b>7.258</b>       | <b>7.085</b>   | <b>7.206</b>       | <b>7.747</b>     |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 4.010              | 4.100          | 4.040              | 4.095          | 4.484              | 4.553          | 5.020              | 4.882          | 4.945              | 5.258            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 2.150              | 1.983          | 1.919              | 1.921          | 2.053              | 2.035          | 2.238              | 2.203          | 2.261              | 2.489            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(<sup>1</sup>) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>524.666</b>     | <b>925.236</b>     | <b>825.493</b>     | <b>950.205</b>     | <b>1.114.626</b>   | <b>1.172.440</b>   | <b>1.417.022</b>   | <b>1.057.381</b>   | <b>1.287.551</b>   | <b>2.554.894</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 408.336            | 846.365            | 719.770            | 620.788            | 1.062.376          | 1.129.228          | 1.349.486          | 1.011.516          | 1.261.143          | 2.501.886          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 108.050            | 43.648             | 100.022            | 315.295            | 8.889              | 20.723             | 46.456             | 28.694             | 22.860             | -14.345            |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 8.280              | 35.223             | 5.701              | 14.122             | 43.361             | 22.489             | 21.080             | 17.171             | 3.548              | 67.353             |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>1.113.156</b>   | <b>1.114.217</b>   | <b>1.077.621</b>   | <b>1.108.926</b>   | <b>1.143.379</b>   | <b>1.140.239</b>   | <b>1.248.172</b>   | <b>1.152.264</b>   | <b>1.666.581</b>   | <b>1.812.927</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 811.572            | 821.083            | 807.033            | 825.807            | 870.092            | 897.238            | 964.251            | 883.467            | 1.229.858          | 1.313.339          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 301.584            | 293.134            | 270.588            | 283.119            | 273.287            | 243.001            | 283.921            | 268.797            | 436.723            | 499.588            |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-6.162</b>      | <b>-17.588</b>     | <b>-21.073</b>     | <b>-19.692</b>     | <b>-20.126</b>     | <b>-16.226</b>     | <b>-22.273</b>     | <b>-7.865</b>      | <b>-9.526</b>      | <b>26.222</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 220.854            | 226.027            | 223.802            | 234.414            | 237.181            | 238.662            | 242.736            | 220.994            | 264.671            | 324.131            |
| - Utilizzi .....   | -227.016           | -243.615           | -244.875           | -254.106           | -257.307           | -254.888           | -265.009           | -228.859           | -274.197           | -297.909           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.631.660</b>   | <b>2.021.865</b>   | <b>1.882.041</b>   | <b>2.039.439</b>   | <b>2.237.879</b>   | <b>2.296.453</b>   | <b>2.642.921</b>   | <b>2.201.780</b>   | <b>2.944.606</b>   | <b>4.394.043</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>863.654</b>     | <b>706.662</b>     | <b>833.125</b>     | <b>746.240</b>     | <b>1.109.251</b>   | <b>1.253.910</b>   | <b>1.114.141</b>   | <b>1.588.390</b>   | <b>906.105</b>     | <b>1.286.324</b>   |
| - Investimenti .....   | 940.178            | 1.001.886          | 1.024.097          | 1.086.857          | 1.387.283          | 1.410.362          | 1.363.278          | 976.697            | 1.304.343          | 1.574.281          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 170.117            | 68.739             | 124.235            | 37.036             | 67.469             | 255.040            | 121.307            | 78.870             | 69.141             | 148.578            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -1.907             | -3.021             | -3.812             | -8.646             | -9.627             | 16.728             | 14.280             | -841               | -1.285             | -8.984             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 43.172             | 2.500              | 10.452             | -                  | -                  | 3.800              | 17.572             | 1.697.366          | 25.434             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -273.324           | -320.966           | -286.125           | -273.537           | -323.166           | -352.220           | -350.014           | -277.865           | -343.863           | -358.720           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -14.582            | -42.476            | -35.722            | -95.470            | -12.708            | -79.800            | -44.604            | -92.280            | -143.288           | -68.831            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.678             | -793.557           | -4.377             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>89.515</b>      | <b>89.253</b>      | <b>83.210</b>      | <b>124.181</b>     | <b>66.836</b>      | <b>85.800</b>      | <b>16.026</b>      | <b>55.683</b>      | <b>118.012</b>     | <b>54.191</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -26.319            | -121.489           | -31.437            | -20.961            | -26.066            | -9.581             | -109.209           | -8.904             | -18.763            | -18.500            |
| - Reintegri contestuali .....  | 14.953             | 29.813             | 24.012             | 9.511              | 5.590              | 9.581              | 68.257             | 1.040              | 3.450              | 18.500             |
| - Aumenti a pagamento .....  | 60.962             | 142.089            | 62.315             | 77.627             | 51.181             | 50.076             | 29.026             | 23.797             | 16.129             | 16.086             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 21.967             | 453                | 6.520              | 11.019             | 3.630              | -364               | 8.062              | 12.031             | 1.267              | -7.726             |
| - Aumenti gratuiti .....   | 17.952             | 38.387             | 21.800             | 46.985             | 32.501             | 36.088             | 19.890             | 27.719             | 115.929            | 45.831             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>706.280</b>     | <b>475.963</b>     | <b>821.594</b>     | <b>748.062</b>     | <b>642.397</b>     | <b>1.071.931</b>   | <b>1.451.790</b>   | <b>4.511.700</b>   | <b>921.276</b>     | <b>1.177.522</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -17.952            | -38.387            | -21.800            | -46.985            | -32.501            | -36.088            | -19.890            | -27.719            | -115.929           | -45.831            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 26.319             | 121.489            | 31.437             | 20.961             | 26.066             | 9.581              | 109.209            | 8.904              | 18.763             | 18.500             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 84.891             | -9.790             | 40.894             | 23.527             | 16.675             | 92.047             | 66.408             | 17.072             | 47.908             | 4.609              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 220                | 167                | 167                | 166                | 166                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 89.187             | 2.100              | 8.851              | 67.660             | -                  | 45.226             | 104.207            | 3.319.117          | 253.481            | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 8.280              | 35.223             | 5.701              | 14.122             | 43.361             | 22.489             | 21.080             | 17.171             | 3.548              | 67.353             |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 49.080             | -57.086            | -18.586            | -51.555            | -47.403            | -55.758            | -41.217            | -158.666           | -269.558           | -137.019           |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 466.255            | 422.247            | 774.930            | 720.166            | 636.033            | 994.434            | 1.211.993          | 1.335.821          | 983.063            | 1.269.910          |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>31.507.193</b>  | <b>100,0</b>   | <b>32.184.882</b>  | <b>100,0</b>   | <b>31.575.177</b>  | <b>100,0</b>   | <b>31.588.176</b>  | <b>100,0</b>   | <b>33.188.224</b>  | <b>100,0</b>   | <b>32.922.290</b>  | <b>100,0</b> | <b>33.853.794</b>  | <b>100,0</b> | <b>29.150.517</b>  | <b>100,0</b> | <b>36.121.255</b>  | <b>100,0</b> | <b>41.923.908</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -13.192            | ...            | 281.788            | 0,9            | 119.755            | 0,4            | 192.238            | 0,6            | 496.629            | 1,5            | 597.774            | 1,8          | 132.372            | 0,4          | -165.499           | -0,6         | 1.133.891          | 3,1          | 1.726.232          | 4,1          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 280.613            | 0,9            | 284.044            | 0,9            | 296.211            | 0,9            | 303.365            | 1,0            | 334.049            | 1,0            | 384.583            | 1,2          | 344.980            | 1,0          | 310.234            | 1,1          | 264.228            | 0,7          | 373.556            | 0,9          |
| - Acquisti .....  | -16.278.139        | -51,7          | -16.515.744        | -51,3          | -16.126.742        | -51,1          | -15.883.069        | -50,3          | -17.163.254        | -51,7          | -17.067.301        | -51,8        | -16.981.789        | -50,2        | -14.315.589        | -49,1        | -19.215.113        | -53,2        | -23.247.803        | -55,5        |
| - Servizi .....   | -7.898.081         | -25,1          | -8.173.745         | -25,4          | -8.012.423         | -25,4          | -8.043.072         | -25,5          | -8.309.558         | -25,0          | -8.351.192         | -25,4        | -8.554.223         | -25,3        | -7.256.215         | -24,9        | -8.730.566         | -24,2        | -10.313.125        | -24,6        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 521.049            | 1,7            | 482.004            | 1,4            | 494.473            | 1,6            | 560.161            | 1,8            | 587.904            | 1,7            | 605.422            | 1,8          | 603.103            | 1,9          | 517.744            | 1,8          | 688.508            | 2,0          | 998.025            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>8.119.443</b>   | <b>25,8</b>    | <b>8.543.229</b>   | <b>26,5</b>    | <b>8.346.451</b>   | <b>26,4</b>    | <b>8.717.799</b>   | <b>27,6</b>    | <b>9.133.994</b>   | <b>27,5</b>    | <b>9.091.576</b>   | <b>27,6</b>  | <b>9.398.237</b>   | <b>27,8</b>  | <b>8.241.192</b>   | <b>28,3</b>  | <b>10.262.203</b>  | <b>28,4</b>  | <b>11.460.793</b>  | <b>27,3</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -4.752.533         | -15,1          | -4.949.796         | -15,3          | -4.904.161         | -15,5          | -5.065.680         | -16,0          | -5.250.152         | -15,9          | -5.328.758         | -16,2        | -5.454.337         | -16,2        | -4.692.613         | -16,1        | -5.661.219         | -15,7        | -6.252.710         | -14,9        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>3.366.910</b>   | <b>10,7</b>    | <b>3.593.433</b>   | <b>11,2</b>    | <b>3.442.290</b>   | <b>10,9</b>    | <b>3.652.119</b>   | <b>11,6</b>    | <b>3.883.842</b>   | <b>11,6</b>    | <b>3.762.818</b>   | <b>11,4</b>  | <b>3.943.900</b>   | <b>11,6</b>  | <b>3.548.579</b>   | <b>12,2</b>  | <b>4.600.984</b>   | <b>12,7</b>  | <b>5.208.083</b>   | <b>12,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -811.572           | -2,6           | -821.083           | -2,6           | -807.033           | -2,6           | -825.807           | -2,6           | -870.092           | -2,7           | -897.238           | -2,7         | -964.251           | -2,8         | -883.467           | -3,0         | -1.229.858         | -3,4         | -1.313.339         | -3,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -231.979           | -0,7           | -221.322           | -0,7           | -212.280           | -0,6           | -227.707           | -0,8           | -228.827           | -0,6           | -207.045           | -0,6         | -245.508           | -0,7         | -236.566           | -0,9         | -405.189           | -1,1         | -464.169           | -1,1         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>2.323.359</b>   | <b>7,4</b>     | <b>2.551.028</b>   | <b>7,9</b>     | <b>2.422.977</b>   | <b>7,7</b>     | <b>2.598.605</b>   | <b>8,2</b>     | <b>2.784.923</b>   | <b>8,3</b>     | <b>2.658.535</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.734.141</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.428.546</b>   | <b>8,3</b>   | <b>2.965.937</b>   | <b>8,2</b>   | <b>3.430.575</b>   | <b>8,2</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -9.187             | ...            | -8.417             | ...            | -7.968             | ...            | -5.548             | ...            | -6.536             | ...            | -6.027             | ...          | -6.514             | ...          | -5.733             | ...          | -6.160             | ...          | -5.833             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -311.399           | -1,0           | -304.547           | -1,0           | -251.845           | -0,8           | -206.449           | -0,7           | -178.644           | -0,5           | -162.587           | -0,5         | -158.519           | -0,5         | -145.691           | -0,5         | -149.597           | -0,4         | -195.458           | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 227.552            | 0,5            | 232.547            | 0,7            | 246.897            | 0,8            | 207.618            | 0,8            | 239.506            | 0,7            | 202.362            | 0,6          | 199.177            | 0,5          | 133.151            | 0,4          | 193.388            | 0,5          | 193.920            | 0,5          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -39.552            | -0,1           | 78.736             | 0,2            | 4.601              | ...            | 12.156             | ...            | -78.309            | -0,2           | 22.089             | 0,1          | -862               | ...          | -58.633            | -0,2         | 46.919             | 0,1          | 12.659             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>2.190.773</b>   | <b>6,8</b>     | <b>2.549.347</b>   | <b>7,8</b>     | <b>2.414.662</b>   | <b>7,7</b>     | <b>2.606.382</b>   | <b>8,3</b>     | <b>2.760.940</b>   | <b>8,3</b>     | <b>2.714.372</b>   | <b>8,3</b>   | <b>2.767.423</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.351.640</b>   | <b>8,0</b>   | <b>3.050.487</b>   | <b>8,4</b>   | <b>3.435.863</b>   | <b>8,2</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -69.605            | -0,2           | -71.812            | -0,2           | -58.308            | -0,2           | -55.412            | -0,2           | -44.460            | -0,1           | -35.956            | -0,1         | -38.413            | -0,1         | -32.231            | -0,1         | -31.534            | -0,1         | -35.419            | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -10.751            | ...            | -9.414             | ...            | -7.105             | ...            | -6.495             | ...            | -9.356             | ...            | -6.022             | ...          | -7.280             | ...          | -10.374            | ...          | -6.786             | ...          | -7.504             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 19.085             | 0,1            | 19.252             | 0,1            | 78.803             | 0,2            | 45.534             | 0,1            | 24.176             | 0,1            | 37.374             | 0,1          | 27.618             | 0,1          | 18.967             | 0,1          | 30.807             | 0,1          | 16.394             | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -108.050           | -0,3           | -43.648            | -0,1           | -100.022           | -0,3           | -315.295           | -1,0           | -8.889             | ...            | -20.723            | -0,1         | -46.456            | -0,1         | -28.694            | -0,1         | -22.860            | -0,1         | 14.345             | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -12.284            | ...            | -74.198            | -0,2           | -22.757            | -0,1           | -16.627            | -0,1           | 1.767              | ...            | 15.759             | ...          | 24.212             | 0,1          | 30.615             | 0,1          | 19.504             | 0,1          | 75.808             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -8.280             | ...            | -35.223            | -0,1           | -5.701             | ...            | -14.122            | ...            | -43.361            | -0,1           | -22.489            | -0,1         | -21.080            | -0,1         | -17.171            | -0,1         | -3.548             | ...          | -67.353            | -0,2         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>2.000.888</b>   | <b>6,4</b>     | <b>2.334.304</b>   | <b>7,3</b>     | <b>2.299.572</b>   | <b>7,3</b>     | <b>2.243.965</b>   | <b>7,1</b>     | <b>2.680.817</b>   | <b>8,2</b>     | <b>2.682.315</b>   | <b>8,1</b>   | <b>2.706.024</b>   | <b>8,0</b>   | <b>2.312.752</b>   | <b>7,9</b>   | <b>3.036.070</b>   | <b>8,4</b>   | <b>3.432.134</b>   | <b>8,2</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -831.594           | -2,7           | -913.448           | -2,9           | -787.860           | -2,5           | -817.185           | -2,6           | -760.146           | -2,4           | -688.835           | -2,0         | -672.149           | -2,0         | -514.005           | -1,7         | -676.840           | -1,9         | -781.466           | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>1.169.294</b>   | <b>3,7</b>     | <b>1.420.856</b>   | <b>4,4</b>     | <b>1.511.712</b>   | <b>4,8</b>     | <b>1.426.780</b>   | <b>4,5</b>     | <b>1.920.671</b>   | <b>5,8</b>     | <b>1.993.480</b>   | <b>6,1</b>   | <b>2.033.875</b>   | <b>6,0</b>   | <b>1.798.747</b>   | <b>6,2</b>   | <b>2.359.230</b>   | <b>6,5</b>   | <b>2.650.668</b>   | <b>6,3</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>1.169.294</b>   | <b>3,7</b>     | <b>1.420.856</b>   | <b>4,4</b>     | <b>1.511.712</b>   | <b>4,8</b>     | <b>1.426.780</b>   | <b>4,5</b>     | <b>1.920.671</b>   | <b>5,8</b>     | <b>1.993.480</b>   | <b>6,1</b>   | <b>2.033.875</b>   | <b>6,0</b>   | <b>1.798.747</b>   | <b>6,2</b>   | <b>2.359.230</b>   | <b>6,5</b>   | <b>2.650.668</b>   | <b>6,3</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>11,1</b>        | <b>11,9</b>    | <b>11,5</b>        | <b>12,0</b>    | <b>12,4</b>        | <b>11,5</b>    | <b>12,0</b>        | <b>12,4</b>    | <b>12,9</b>        | <b>13,1</b>    | <b>12,0</b>        | <b>8,5</b>   | <b>9,7</b>         | <b>10,4</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>8,5</b>         | <b>10,2</b>    | <b>10,8</b>        | <b>9,8</b>     | <b>8,5</b>         | <b>8,8</b>     | <b>10,7</b>        | <b>11,3</b>    |                    |                |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>751.630</b>     | <b>567.840</b> | <b>784.808</b>     | <b>802.407</b> | <b>855.779</b>     | <b>859.660</b> | <b>681.702</b>     | <b>785.209</b> | <b>1.093.112</b>   | <b>145.536</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>16.704.058</b>  | <b>53,0</b>    | <b>17.525.247</b>  | <b>54,5</b>    | <b>16.871.251</b>  | <b>53,4</b>    | <b>16.912.367</b>  | <b>53,5</b>    | <b>17.738.953</b>  | <b>53,4</b>    | <b>17.383.828</b>  | <b>52,8</b>  | <b>18.113.879</b>  | <b>53,5</b>  | <b>15.602.729</b>  | <b>53,5</b>  | <b>18.919.220</b>  | <b>52,4</b>  | <b>21.517.598</b>  | <b>51,3</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>95.840</b>      | <b>97.282</b>  | <b>96.165</b>      | <b>98.381</b>  | <b>99.548</b>      | <b>99.865</b>  | <b>101.045</b>     | <b>92.309</b>  | <b>102.984</b>     | <b>111.855</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 59.617             | 60.440         | 59.486             | 61.022         | 62.467             | 63.542         | 64.056             | 58.047         | 65.394             | 71.395         |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 36.223             | 36.842         | 36.679             | 37.359         | 37.081             | 36.323         | 36.989             | 34.262         | 37.590             | 40.460         |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>860.954</b>     | <b>1.356.462</b>   | <b>1.499.001</b>   | <b>1.869.639</b>   | <b>2.062.394</b>   | <b>2.150.602</b>   | <b>2.176.150</b>   | <b>2.167.723</b>   | <b>2.739.449</b>   | <b>4.487.851</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 806.606            | 1.234.846          | 1.367.115          | 1.719.319          | 2.014.262          | 2.090.307          | 2.100.702          | 2.086.826          | 2.673.568          | 4.349.422          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 49.939             | 120.601            | 74.276             | 144.699            | 48.082             | 62.977             | -9.726             | 66.606             | 64.026             | -146.483           |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 4.409              | 1.015              | 57.610             | 5.621              | 50                 | -2.682             | 85.174             | 14.291             | 1.855              | 284.912            |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>2.004.156</b>   | <b>1.968.601</b>   | <b>1.994.841</b>   | <b>2.003.637</b>   | <b>2.005.919</b>   | <b>2.083.553</b>   | <b>2.181.789</b>   | <b>2.092.093</b>   | <b>2.774.015</b>   | <b>2.819.854</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 1.560.866          | 1.520.905          | 1.537.873          | 1.559.075          | 1.592.949          | 1.652.406          | 1.739.582          | 1.672.116          | 2.189.200          | 2.224.894          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali  | 443.290            | 447.696            | 456.968            | 444.562            | 412.970            | 431.147            | 442.207            | 419.977            | 584.815            | 594.960            |
| <b>Stanziamanti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-16.406</b>     | <b>-22.681</b>     | <b>-46.907</b>     | <b>-19.482</b>     | <b>-10.613</b>     | <b>-12.962</b>     | <b>-16.325</b>     | <b>-11.232</b>     | <b>5.305</b>       | <b>54.768</b>      |
| - Accantonamenti .....  | 386.851            | 379.388            | 388.967            | 404.488            | 412.966            | 416.465            | 414.046            | 385.198            | 457.272            | 529.545            |
| - Utilizzi .....  | -403.257           | -402.069           | -435.874           | -423.970           | -423.579           | -429.427           | -430.371           | -396.430           | -451.967           | -474.777           |
| <b>Totale .....</b>   | <b>2.848.704</b>   | <b>3.302.382</b>   | <b>3.446.935</b>   | <b>3.853.794</b>   | <b>4.057.700</b>   | <b>4.221.193</b>   | <b>4.341.614</b>   | <b>4.248.584</b>   | <b>5.518.769</b>   | <b>7.362.473</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>1.317.003</b>   | <b>1.389.422</b>   | <b>1.603.232</b>   | <b>1.845.243</b>   | <b>2.001.167</b>   | <b>2.445.434</b>   | <b>2.226.952</b>   | <b>3.681.086</b>   | <b>2.242.534</b>   | <b>2.534.819</b>   |
| - Investimenti .....  | 1.766.938          | 1.918.467          | 2.127.475          | 2.346.925          | 2.702.769          | 2.765.453          | 2.631.969          | 2.134.232          | 2.683.983          | 3.091.333          |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 222.357            | 293.106            | 271.314            | 305.060            | 226.112            | 372.913            | 318.363            | 298.158            | 493.796            | 227.848            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 18.431             | -39.639            | -25.409            | -34.984            | -4.582             | -20.374            | -31.691            | -24.404            | -17.221            | -22.589            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 73.620             | 2.725              | 24.781             | 8.755              | -                  | 3.213              | 10.032             | 3.035.432          | 46.283             | 9.336              |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -606.903           | -562.239           | -690.233           | -642.408           | -752.090           | -600.039           | -581.293           | -692.051           | -612.828           | -661.053           |
| - Scorpori e cessioni .....   | -155.992           | -222.998           | -100.375           | -138.105           | -171.042           | -75.732            | -116.676           | -183.942           | -331.038           | -110.056           |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -1.448             | -                  | -4.321             | -                  | -                  | -                  | -3.752             | -886.339           | -20.441            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>143.381</b>     | <b>61.765</b>      | <b>79.067</b>      | <b>155.076</b>     | <b>75.309</b>      | <b>-11.598</b>     | <b>86.268</b>      | <b>87.219</b>      | <b>114.394</b>     | <b>91.792</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -108.918           | -66.473            | -52.144            | -51.815            | -38.111            | -37.389            | -24.447            | -20.783            | -32.866            | -16.160            |
| - Reintegri contestuali .....   | 45.218             | 31.289             | 18.444             | 33.265             | 19.538             | 24.445             | 17.290             | 13.977             | 19.696             | 16.160             |
| - Aumenti a pagamento .....   | 172.329            | 54.269             | 57.462             | 103.925            | 44.308             | 30.828             | 35.695             | 55.234             | 53.993             | 46.922             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 539                | 11.721             | 14.046             | 1.081              | -1.110             | -81.807            | 21.659             | 6.039              | 27.187             | 515                |
| - Aumenti gratuiti .....  | 34.213             | 30.959             | 41.259             | 68.620             | 50.684             | 52.325             | 36.071             | 32.752             | 46.384             | 44.355             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>864.437</b>     | <b>720.327</b>     | <b>1.346.564</b>   | <b>1.235.159</b>   | <b>1.112.985</b>   | <b>1.818.078</b>   | <b>1.758.381</b>   | <b>6.743.686</b>   | <b>1.756.224</b>   | <b>2.395.136</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -34.213            | -30.959            | -41.259            | -68.620            | -50.684            | -52.325            | -36.071            | -32.752            | -46.384            | -44.355            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 108.918            | 66.473             | 52.144             | 51.815             | 38.111             | 37.389             | 24.447             | 20.783             | 32.866             | 16.160             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 23.862             | -447               | 88.008             | 33.947             | -8.208             | -26.800            | -28.631            | 30.007             | 41.523             | -63.175            |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 87.817             | 3.398              | 23.552             | 7.217              | -                  | 23.189             | 11.189             | 5.132.815          | 123.346            | 8.492              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 4.409              | 1.015              | 57.610             | 5.621              | 50                 | -2.682             | 85.174             | 14.291             | 1.855              | 284.912            |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -101.276           | -90.249            | -50.617            | -147.430           | -437.083           | 44.131             | -190.610           | -284.994           | 10.293             | -87.827            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo  | 774.920            | 771.096            | 1.217.126          | 1.352.609          | 1.570.799          | 1.795.176          | 1.892.883          | 1.863.536          | 1.592.725          | 2.280.929          |

TOTALE NORD EST

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                   | 2014               |                   | 2015               |                   | 2016               |                   | 2017               |                   | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>58.946.354</b>  | <b>100,0</b>      | <b>58.328.676</b>  | <b>100,0</b>      | <b>60.244.465</b>  | <b>100,0</b>      | <b>61.240.020</b>  | <b>100,0</b>      | <b>63.567.321</b>  | <b>100,0</b>      | <b>63.681.135</b>  | <b>100,0</b> | <b>63.386.850</b>  | <b>100,0</b> | <b>56.477.429</b>  | <b>100,0</b> | <b>69.863.305</b>  | <b>100,0</b> | <b>78.962.205</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | -72.885            | -0,1              | 441.357            | 0,8               | 282.443            | 0,5               | 368.027            | 0,6               | 1.045.111          | 1,6               | 1.047.767          | 1,6          | 383.314            | 0,6          | -199.631           | -0,4         | 2.270.903          | 3,3          | 2.889.552          | 3,7          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 574.539            | 1,0               | 584.746            | 1,0               | 603.657            | 1,0               | 583.368            | 1,0               | 602.662            | 0,9               | 714.546            | 1,1          | 783.350            | 1,2          | 570.033            | 1,0          | 612.867            | 0,9          | 647.199            | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -34.254.354        | -58,1             | -33.933.999        | -58,2             | -34.505.424        | -57,3             | -34.727.426        | -56,7             | -37.046.605        | -58,3             | -37.195.207        | -58,4        | -36.102.142        | -57,0        | -31.316.745        | -55,5        | -41.677.878        | -59,7        | -48.223.349        | -61,1        |
| - Servizi .....   | -12.885.672        | -21,9             | -12.721.171        | -21,8             | -13.184.651        | -21,9             | -13.570.412        | -22,2             | -13.727.789        | -21,6             | -13.799.483        | -21,7        | -13.903.791        | -21,9        | -12.040.957        | -21,3        | -14.524.251        | -20,8        | -16.865.546        | -21,4        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 928.934            | 1,6               | 930.076            | 1,6               | 987.787            | 1,6               | 1.177.000          | 1,9               | 1.230.473          | 2,1               | 1.277.369          | 2,1          | 1.191.233          | 1,9          | 1.118.360          | 2,1          | 1.346.541          | 1,9          | 1.797.720          | 2,3          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>13.236.916</b>  | <b>22,5</b>       | <b>13.629.685</b>  | <b>23,4</b>       | <b>14.428.277</b>  | <b>23,9</b>       | <b>15.070.577</b>  | <b>24,6</b>       | <b>15.671.173</b>  | <b>24,7</b>       | <b>15.726.127</b>  | <b>24,7</b>  | <b>15.738.814</b>  | <b>24,8</b>  | <b>14.608.489</b>  | <b>25,9</b>  | <b>17.891.487</b>  | <b>25,6</b>  | <b>19.207.781</b>  | <b>24,3</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -8.504.830         | -14,5             | -8.538.889         | -14,7             | -8.876.808         | -14,7             | -9.138.250         | -14,9             | -9.438.709         | -14,9             | -9.507.096         | -14,9        | -9.643.750         | -15,2        | -8.565.381         | -15,2        | -10.120.834        | -14,5        | -10.648.028        | -13,5        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>4.732.086</b>   | <b>8,0</b>        | <b>5.090.796</b>   | <b>8,7</b>        | <b>5.551.469</b>   | <b>9,2</b>        | <b>5.932.327</b>   | <b>9,7</b>        | <b>6.232.464</b>   | <b>9,8</b>        | <b>6.219.031</b>   | <b>9,8</b>   | <b>6.095.064</b>   | <b>9,6</b>   | <b>6.043.108</b>   | <b>10,7</b>  | <b>7.770.653</b>   | <b>11,1</b>  | <b>8.559.753</b>   | <b>10,8</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -1.560.866         | -2,6              | -1.520.905         | -2,6              | -1.537.873         | -2,6              | -1.559.075         | -2,5              | -1.592.949         | -2,5              | -1.652.406         | -2,6         | -1.739.582         | -2,7         | -1.672.116         | -3,0         | -2.189.200         | -3,1         | -2.224.894         | -2,8         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -342.592           | -0,6              | -356.258           | -0,6              | -362.425           | -0,5              | -343.362           | -0,6              | -316.420           | -0,5              | -331.864           | -0,5         | -344.111           | -0,6         | -330.465           | -0,5         | -486.488           | -0,7         | -495.758           | -0,6         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>2.828.628</b>   | <b>4,8</b>        | <b>3.213.633</b>   | <b>5,5</b>        | <b>3.651.171</b>   | <b>6,1</b>        | <b>4.029.890</b>   | <b>6,6</b>        | <b>4.323.095</b>   | <b>6,8</b>        | <b>4.234.761</b>   | <b>6,7</b>   | <b>4.011.371</b>   | <b>6,3</b>   | <b>4.040.527</b>   | <b>7,2</b>   | <b>5.094.965</b>   | <b>7,3</b>   | <b>5.839.101</b>   | <b>7,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -19.369            | ...               | -18.786            | ...               | -18.208            | ...               | -17.271            | ...               | -18.118            | ...               | -19.255            | ...          | -18.933            | ...          | -21.120            | ...          | -18.066            | ...          | -17.174            | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -673.483           | -1,1              | -614.110           | -1,1              | -542.555           | -0,9              | -479.871           | -0,8              | -390.211           | -0,6              | -364.462           | -0,6         | -375.427           | -0,6         | -350.713           | -0,8         | -379.026           | -0,6         | -448.850           | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 236.170            | 0,3               | 223.809            | 0,4               | 224.077            | 0,3               | 219.287            | 0,4               | 201.193            | 0,3               | 167.228            | 0,3          | 198.327            | 0,3          | 154.238            | 0,3          | 220.519            | 0,3          | 485.647            | 0,6          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -48.566            | -0,1              | 60.660             | 0,1               | 11.523             | ...               | -891               | ...               | -120.110           | -0,2              | 5.312              | ...          | 13.749             | ...          | -125.525           | -0,2         | 114.754            | 0,2          | 16.733             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>2.323.380</b>   | <b>3,9</b>        | <b>2.865.206</b>   | <b>4,9</b>        | <b>3.326.008</b>   | <b>5,5</b>        | <b>3.751.144</b>   | <b>6,2</b>        | <b>3.995.849</b>   | <b>6,3</b>        | <b>4.023.584</b>   | <b>6,4</b>   | <b>3.829.087</b>   | <b>6,0</b>   | <b>3.697.407</b>   | <b>6,5</b>   | <b>5.033.146</b>   | <b>7,2</b>   | <b>5.875.457</b>   | <b>7,4</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -100.698           | -0,2              | -91.438            | -0,2              | -94.543            | -0,2              | -101.200           | -0,2              | -96.550            | -0,2              | -99.283            | -0,2         | -98.096            | -0,2         | -89.512            | -0,2         | -98.327            | -0,1         | -99.202            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -28.919            | ...               | -15.286            | ...               | -32.318            | -0,1              | -49.731            | -0,1              | -22.195            | ...               | -11.854            | ...          | -18.762            | ...          | -16.706            | ...          | -17.031            | ...          | -18.616            | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 104.919            | 0,2               | 152.589            | 0,3               | 96.630             | 0,2               | 152.742            | 0,2               | 67.605             | 0,1               | 75.324             | 0,1          | 112.086            | 0,2          | 204.501            | 0,4          | 173.164            | 0,2          | 74.178             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -49.939            | -0,1              | -120.601           | -0,2              | -74.276            | -0,1              | -144.699           | -0,2              | -48.082            | -0,1              | -62.977            | -0,1         | 9.726              | ...          | -66.606            | -0,1         | -64.026            | -0,1         | 146.483            | 0,2          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 24.448             | ...               | 22.243             | ...               | -21.603            | ...               | 11.371             | ...               | 2.280              | ...               | 10.242             | ...          | 22.257             | ...          | 73.675             | 0,1          | 43.765             | 0,1          | 198.558            | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -4.409             | ...               | -1.015             | ...               | -57.610            | -0,1              | -5.621             | ...               | -50                | ...               | 2.682              | ...          | -85.174            | -0,1         | -14.291            | ...          | -1.855             | ...          | -284.912           | -0,4         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>2.268.782</b>   | <b>3,8</b>        | <b>2.811.698</b>   | <b>4,8</b>        | <b>3.142.288</b>   | <b>5,2</b>        | <b>3.614.006</b>   | <b>5,9</b>        | <b>3.898.857</b>   | <b>6,1</b>        | <b>3.937.718</b>   | <b>6,2</b>   | <b>3.771.124</b>   | <b>5,9</b>   | <b>3.788.468</b>   | <b>6,7</b>   | <b>5.068.836</b>   | <b>7,3</b>   | <b>5.891.946</b>   | <b>7,5</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -1.028.557         | -1,7              | -1.154.145         | -2,0              | -1.129.638         | -1,9              | -1.243.516         | -2,0              | -1.176.870         | -1,8              | -1.083.623         | -1,8         | -989.769           | -1,5         | -808.017           | -1,4         | -1.219.496         | -1,8         | -1.433.541         | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>1.240.225</b>   | <b>2,1</b>        | <b>1.657.553</b>   | <b>2,8</b>        | <b>2.012.650</b>   | <b>3,3</b>        | <b>2.370.490</b>   | <b>3,9</b>        | <b>2.721.987</b>   | <b>4,3</b>        | <b>2.854.095</b>   | <b>4,4</b>   | <b>2.781.355</b>   | <b>4,4</b>   | <b>2.980.451</b>   | <b>5,3</b>   | <b>3.849.340</b>   | <b>5,5</b>   | <b>4.458.405</b>   | <b>5,6</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -52.114            | -0,1              | -66.438            | -0,1              | -87.270            | -0,1              | -93.432            | -0,2              | -100.659           | -0,2              | -93.375            | -0,1         | -97.467            | -0,2         | -115.861           | -0,2         | -145.944           | -0,2         | -188.570           | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>1.188.111</b>   | <b>2,0</b>        | <b>1.591.115</b>   | <b>2,7</b>        | <b>1.925.380</b>   | <b>3,2</b>        | <b>2.277.058</b>   | <b>3,7</b>        | <b>2.621.328</b>   | <b>4,1</b>        | <b>2.760.720</b>   | <b>4,3</b>   | <b>2.683.888</b>   | <b>4,2</b>   | <b>2.864.590</b>   | <b>5,1</b>   | <b>3.703.396</b>   | <b>5,3</b>   | <b>4.269.835</b>   | <b>5,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>7,5</b>         | <b>8,5</b>        | <b>9,3</b>         | <b>9,9</b>        | <b>10,4</b>        | <b>9,9</b>        | <b>10,4</b>        | <b>9,9</b>        | <b>10,4</b>        | <b>9,9</b>        | <b>9,3</b>         | <b>8,1</b>   | <b>9,6</b>         | <b>10,9</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>5,6</b>         | <b>7,4</b>        | <b>8,5</b>         | <b>9,6</b>        | <b>11,1</b>        | <b>11,4</b>       | <b>10,6</b>        | <b>9,3</b>        | <b>11,2</b>        | <b>12,4</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>430.361</b>     | <b>419.074</b>    | <b>642.310</b>     | <b>648.203</b>    | <b>702.035</b>     | <b>761.017</b>    | <b>676.314</b>     | <b>891.450</b>    | <b>1.170.394</b>   | <b>103.423</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>25.464.673</b>  | <b>25.632.178</b> | <b>26.945.946</b>  | <b>27.519.806</b> | <b>28.600.310</b>  | <b>28.704.049</b> | <b>28.604.199</b>  | <b>25.213.185</b> | <b>30.439.797</b>  | <b>32.896.680</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>43,2</b>        | <b>43,9</b>       | <b>44,7</b>        | <b>44,9</b>       | <b>45,0</b>        | <b>45,1</b>       | <b>45,1</b>        | <b>44,6</b>       | <b>43,6</b>        | <b>41,7</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>188.207</b>     | <b>184.763</b>    | <b>189.297</b>     | <b>192.809</b>    | <b>194.639</b>     | <b>195.317</b>    | <b>193.761</b>     | <b>181.218</b>    | <b>199.138</b>     | <b>205.379</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 116.977            | 115.005           | 117.677            | 119.742           | 121.742            | 121.835           | 121.384            | 112.487           | 125.411            | 130.132           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 71.230             | 69.758            | 71.620             | 73.067            | 72.897             | 73.482            | 72.377             | 68.731            | 73.727             | 75.247            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>234.765</b>     | <b>260.344</b>     | <b>342.381</b>     | <b>412.020</b>     | <b>344.428</b>     | <b>318.157</b>     | <b>346.482</b>     | <b>350.455</b>     | <b>327.442</b>     | <b>325.994</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 214.476            | 214.364            | 319.547            | 387.782            | 337.273            | 304.543            | 318.642            | 334.925            | 325.317            | 312.181            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 19.937             | 45.366             | -34.093            | 24.131             | 6.168              | 12.910             | 27.313             | 15.061             | 1.531              | 13.428             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 352                | 614                | 56.927             | 107                | 987                | 704                | 527                | 469                | 594                | 385                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>458.347</b>     | <b>467.584</b>     | <b>478.620</b>     | <b>457.910</b>     | <b>429.269</b>     | <b>441.262</b>     | <b>471.984</b>     | <b>490.213</b>     | <b>535.639</b>     | <b>532.399</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 386.710            | 378.225            | 393.132            | 380.499            | 367.223            | 374.764            | 405.985            | 404.401            | 444.613            | 443.289            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 71.637             | 89.359             | 85.488             | 77.411             | 62.046             | 66.498             | 65.999             | 85.812             | 91.026             | 89.110             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-1.625</b>      | <b>-5.454</b>      | <b>-3.783</b>      | <b>-1.336</b>      | <b>-3.211</b>      | <b>-801</b>        | <b>-1.761</b>      | <b>-2.466</b>      | <b>1.781</b>       | <b>8.367</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 58.633             | 56.586             | 60.083             | 60.846             | 59.504             | 57.075             | 57.837             | 54.938             | 58.848             | 66.732             |
| - Utilizzi .....   | -60.258            | -62.040            | -63.866            | -62.182            | -62.715            | -57.876            | -59.598            | -57.404            | -57.067            | -58.365            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>691.487</b>     | <b>722.474</b>     | <b>817.218</b>     | <b>868.594</b>     | <b>770.486</b>     | <b>758.618</b>     | <b>816.705</b>     | <b>838.202</b>     | <b>864.862</b>     | <b>866.760</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>404.607</b>     | <b>400.012</b>     | <b>446.245</b>     | <b>487.170</b>     | <b>493.891</b>     | <b>537.887</b>     | <b>511.540</b>     | <b>869.890</b>     | <b>632.421</b>     | <b>561.104</b>     |
| - Investimenti .....   | 440.309            | 521.962            | 545.609            | 607.573            | 650.971            | 610.581            | 617.270            | 588.567            | 586.637            | 612.437            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 128.219            | 38.848             | 49.190             | 43.628             | 42.412             | 52.827             | 44.584             | 74.449             | 112.454            | 51.022             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -584               | -19.274            | 1.046              | -2.007             | -                  | -518               | -19.304            | -5.969             | -645               | -4.566             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 23.721             | -                  | 7.649              | 4.094              | -                  | -                  | 2.388              | 468.703            | 27.896             | 9.336              |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -159.147           | -120.485           | -156.504           | -141.520           | -174.083           | -121.810           | -106.092           | -105.678           | -91.721            | -82.422            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -26.463            | -21.039            | -745               | -24.598            | -25.409            | -3.193             | -27.306            | -20.817            | -1.759             | -24.703            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -1.448             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -129.365           | -441               | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>12.120</b>      | <b>10.655</b>      | <b>36.292</b>      | <b>3.874</b>       | <b>5.183</b>       | <b>19.016</b>      | <b>14.038</b>      | <b>32.791</b>      | <b>29.093</b>      | <b>15.900</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -6.838             | -17.006            | -4.087             | -11.773            | -                  | -1.300             | -100               | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 4.878              | 4.238              | 4.087              | 8.192              | -                  | 612                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 27.359             | 21.966             | 21.702             | 7.166              | 4.788              | 6.816              | 9.281              | 20.485             | 8.094              | 11.685             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -4.221             | 13.048             | 178                | -1.101             | -                  | -                  | 2.807              | 17.399             | -868               |
| - Aumenti gratuiti .....   | -13.279            | 5.678              | 1.542              | 111                | 1.496              | 12.888             | 4.857              | 9.499              | 3.600              | 5.083              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>262.233</b>     | <b>241.240</b>     | <b>338.539</b>     | <b>256.212</b>     | <b>305.698</b>     | <b>376.526</b>     | <b>269.213</b>     | <b>1.155.654</b>   | <b>323.364</b>     | <b>301.139</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | 13.279             | -5.678             | -1.542             | -111               | -1.496             | -12.888            | -4.857             | -9.499             | -3.600             | -5.083             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 6.838              | 17.006             | 4.087              | 11.773             | -                  | 1.300              | 100                | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 8.860              | -5.421             | 84.001             | -13.350            | 11.894             | -12.823            | -6.282             | 4.597              | -1.987             | 929                |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 34.771             | -                  | 7.419              | 3.608              | -                  | -                  | 2.101              | 927.453            | 49.608             | 8.492              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 352                | 614                | 56.927             | 107                | 987                | 704                | 527                | 469                | 594                | 385                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -2.171             | 29.421             | -28.669            | -37.972            | 4.319              | 96.272             | -4.776             | -43.381            | 19.056             | 18.742             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 200.304            | 205.298            | 216.316            | 292.157            | 289.994            | 303.961            | 282.400            | 276.015            | 259.693            | 277.674            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>14.848.637</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.270.646</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.761.034</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.971.412</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.843.881</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.652.391</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.746.970</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.165.567</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.287.464</b>  | <b>100,0</b> | <b>15.860.499</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -13.128            | -0,1         | 156.154            | 1,1          | 70.442             | 0,5          | 250.246            | 1,7          | 176.879            | 1,2          | 83.736             | 0,6          | 71.440             | 0,5          | 85.083             | 0,6          | 202.910            | 1,4          | 364.051            | 2,3          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 94.140             | 0,6          | 93.481             | 0,7          | 143.431            | 1,0          | 90.065             | 0,6          | 78.090             | 0,5          | 117.476            | 0,8          | 101.784            | 0,7          | 86.271             | 0,6          | 82.327             | 0,6          | 85.497             | 0,5          |
| - Acquisti .....  | -10.167.606        | -68,5        | -9.742.437         | -68,3        | -9.836.307         | -66,6        | -10.235.777        | -68,4        | -10.323.315        | -69,5        | -10.155.512        | -69,3        | -9.963.414         | -67,6        | -9.574.120         | -67,6        | -9.670.582         | -67,7        | -11.301.335        | -71,3        |
| - Servizi .....   | -2.649.190         | -17,8        | -2.609.410         | -18,3        | -2.796.027         | -18,9        | -2.774.858         | -18,5        | -2.619.390         | -17,6        | -2.616.405         | -17,9        | -2.805.645         | -19,0        | -2.606.100         | -18,4        | -2.722.060         | -19,1        | -3.013.407         | -19,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 222.329            | 1,5          | 195.805            | 1,4          | 219.295            | 1,4          | 256.637            | 1,7          | 272.817            | 1,8          | 280.468            | 1,9          | 283.553            | 1,9          | 237.429            | 1,7          | 252.388            | 1,8          | 366.358            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>2.335.182</b>   | <b>15,7</b>  | <b>2.364.239</b>   | <b>16,6</b>  | <b>2.561.868</b>   | <b>17,4</b>  | <b>2.557.725</b>   | <b>17,1</b>  | <b>2.428.962</b>   | <b>16,4</b>  | <b>2.362.154</b>   | <b>16,1</b>  | <b>2.434.688</b>   | <b>16,5</b>  | <b>2.394.130</b>   | <b>16,9</b>  | <b>2.432.447</b>   | <b>17,0</b>  | <b>2.361.663</b>   | <b>14,9</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.353.861         | -9,1         | -1.337.249         | -9,4         | -1.416.613         | -9,6         | -1.421.470         | -9,5         | -1.379.223         | -9,3         | -1.324.701         | -9,0         | -1.403.722         | -9,5         | -1.336.871         | -9,4         | -1.369.588         | -9,6         | -1.392.932         | -8,8         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>981.321</b>     | <b>6,6</b>   | <b>1.026.990</b>   | <b>7,2</b>   | <b>1.145.255</b>   | <b>7,8</b>   | <b>1.136.255</b>   | <b>7,6</b>   | <b>1.049.739</b>   | <b>7,1</b>   | <b>1.037.453</b>   | <b>7,1</b>   | <b>1.030.966</b>   | <b>7,0</b>   | <b>1.057.259</b>   | <b>7,5</b>   | <b>1.062.859</b>   | <b>7,4</b>   | <b>968.731</b>     | <b>6,1</b>   |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -386.710           | -2,6         | -378.225           | -2,7         | -393.132           | -2,7         | -380.499           | -2,5         | -367.223           | -2,5         | -374.764           | -2,6         | -405.985           | -2,8         | -404.401           | -2,9         | -444.613           | -3,1         | -443.289           | -2,8         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -60.775            | -0,4         | -80.285            | -0,5         | -73.222            | -0,5         | -60.955            | -0,4         | -52.186            | -0,4         | -58.827            | -0,4         | -58.204            | -0,4         | -76.976            | -0,5         | -82.500            | -0,6         | -81.013            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>533.836</b>     | <b>3,6</b>   | <b>568.480</b>     | <b>4,0</b>   | <b>678.901</b>     | <b>4,6</b>   | <b>694.801</b>     | <b>4,7</b>   | <b>630.330</b>     | <b>4,2</b>   | <b>603.862</b>     | <b>4,1</b>   | <b>566.777</b>     | <b>3,8</b>   | <b>575.882</b>     | <b>4,1</b>   | <b>535.746</b>     | <b>3,7</b>   | <b>444.429</b>     | <b>2,8</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -3.553             | ...          | -3.823             | ...          | -3.990             | ...          | -4.155             | ...          | -2.620             | ...          | -2.683             | ...          | -2.873             | ...          | -3.759             | ...          | -2.965             | ...          | -3.177             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -154.964           | -1,0         | -143.732           | -1,0         | -125.390           | -0,9         | -99.911            | -0,7         | -82.445            | -0,5         | -70.328            | -0,4         | -73.166            | -0,5         | -72.882            | -0,5         | -63.737            | -0,3         | -75.933            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 54.951             | 0,3          | 47.543             | 0,3          | 43.733             | 0,3          | 42.175             | 0,3          | 22.021             | 0,2          | 25.154             | 0,2          | 22.807             | 0,2          | 19.115             | 0,1          | 28.134             | 0,2          | 34.351             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -7.447             | -0,1         | 13.962             | 0,1          | 4.337              | ...          | 8.604              | 0,1          | -8.340             | -0,1         | -45                | ...          | 2.714              | ...          | -12.108            | -0,1         | 19.263             | 0,1          | -1.878             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>422.823</b>     | <b>2,8</b>   | <b>482.430</b>     | <b>3,4</b>   | <b>597.591</b>     | <b>4,0</b>   | <b>641.514</b>     | <b>4,4</b>   | <b>558.946</b>     | <b>3,8</b>   | <b>555.960</b>     | <b>3,9</b>   | <b>516.259</b>     | <b>3,5</b>   | <b>506.248</b>     | <b>3,6</b>   | <b>516.441</b>     | <b>3,7</b>   | <b>397.792</b>     | <b>2,5</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -10.862            | -0,1         | -9.074             | -0,1         | -12.266            | -0,1         | -16.456            | -0,1         | -9.860             | -0,1         | -7.671             | -0,1         | -7.795             | -0,1         | -8.836             | -0,1         | -8.526             | -0,1         | -8.097             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -11.773            | -0,1         | -2.600             | ...          | -3.207             | ...          | -1.465             | ...          | -12.483            | -0,1         | -1.605             | ...          | -1.249             | ...          | -2.530             | ...          | -1.092             | ...          | -1.720             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 25.766             | 0,2          | 4.708              | ...          | 11.630             | 0,1          | 69.309             | 0,4          | 5.249              | ...          | 4.348              | ...          | 10.429             | 0,1          | 3.292              | ...          | 4.165              | ...          | 8.993              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -19.937            | -0,1         | -45.366            | -0,3         | 34.093             | 0,2          | -24.131            | -0,2         | -6.168             | ...          | -12.910            | -0,1         | -27.313            | -0,2         | -15.061            | -0,1         | -1.531             | ...          | -13.428            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 25.887             | 0,2          | 19.192             | 0,1          | 16.686             | 0,1          | -5.984             | ...          | 3.606              | ...          | 5.558              | ...          | 16.757             | 0,1          | 7.702              | 0,1          | -1.028             | ...          | 44.069             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -352               | ...          | -614               | ...          | -56.927            | -0,3         | -107               | ...          | -987               | ...          | -704               | ...          | -527               | ...          | -469               | ...          | -594               | ...          | -385               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>431.552</b>     | <b>2,9</b>   | <b>448.676</b>     | <b>3,1</b>   | <b>587.600</b>     | <b>4,0</b>   | <b>662.680</b>     | <b>4,5</b>   | <b>538.303</b>     | <b>3,6</b>   | <b>542.976</b>     | <b>3,7</b>   | <b>506.561</b>     | <b>3,4</b>   | <b>490.346</b>     | <b>3,5</b>   | <b>507.835</b>     | <b>3,6</b>   | <b>427.224</b>     | <b>2,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -182.821           | -1,3         | -190.218           | -1,3         | -198.967           | -1,3         | -198.466           | -1,3         | -154.245           | -1,0         | -139.848           | -0,9         | -139.687           | -0,9         | -90.682            | -0,7         | -106.445           | -0,8         | -101.243           | -0,6         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>248.731</b>     | <b>1,6</b>   | <b>258.458</b>     | <b>1,8</b>   | <b>388.633</b>     | <b>2,7</b>   | <b>464.214</b>     | <b>3,2</b>   | <b>384.058</b>     | <b>2,6</b>   | <b>403.128</b>     | <b>2,8</b>   | <b>366.874</b>     | <b>2,5</b>   | <b>399.664</b>     | <b>2,8</b>   | <b>401.390</b>     | <b>2,8</b>   | <b>325.981</b>     | <b>2,1</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -6.526             | ...          | -5.120             | ...          | -11.770            | -0,1         | -21.584            | -0,2         | -12.822            | -0,1         | -10.972            | -0,1         | -14.470            | -0,1         | -20.665            | -0,1         | -17.833            | -0,1         | -14.163            | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>242.205</b>     | <b>1,6</b>   | <b>253.338</b>     | <b>1,8</b>   | <b>376.863</b>     | <b>2,6</b>   | <b>442.630</b>     | <b>3,0</b>   | <b>371.236</b>     | <b>2,5</b>   | <b>392.156</b>     | <b>2,7</b>   | <b>352.404</b>     | <b>2,4</b>   | <b>378.999</b>     | <b>2,7</b>   | <b>383.557</b>     | <b>2,7</b>   | <b>311.818</b>     | <b>2,0</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>6,3</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>7,3</b>         |              | <b>7,4</b>         |              | <b>7,1</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>6,2</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>5,4</b>         |              | <b>4,5</b>         |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>5,3</b>         |              | <b>5,4</b>         |              | <b>7,6</b>         |              | <b>9,0</b>         |              | <b>8,2</b>         |              | <b>8,2</b>         |              | <b>7,1</b>         |              | <b>6,5</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>5,2</b>         |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>34.255</b>      |              | <b>44.044</b>      |              | <b>69.034</b>      |              | <b>75.932</b>      |              | <b>46.285</b>      |              | <b>98.085</b>      |              | <b>47.035</b>      |              | <b>64.739</b>      |              | <b>74.630</b>      |              | <b>12.499</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>3.735.089</b>   |              | <b>3.611.996</b>   |              | <b>3.951.906</b>   |              | <b>4.157.548</b>   |              | <b>4.148.676</b>   |              | <b>4.031.526</b>   |              | <b>4.284.953</b>   |              | <b>4.006.718</b>   |              | <b>3.759.082</b>   |              | <b>4.089.388</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>25,2</b>        |              | <b>25,3</b>        |              | <b>26,8</b>        |              | <b>27,8</b>        |              | <b>27,9</b>        |              | <b>27,5</b>        |              | <b>29,1</b>        |              | <b>28,3</b>        |              | <b>26,3</b>        |              | <b>25,8</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>28.800</b>      |              | <b>27.634</b>      |              | <b>29.303</b>      |              | <b>28.723</b>      |              | <b>27.474</b>      |              | <b>26.247</b>      |              | <b>27.088</b>      |              | <b>25.820</b>      |              | <b>25.796</b>      |              | <b>25.715</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 19.582             |              | 18.908             |              | 19.831             |              | 19.347             |              | 18.615             |              | 17.447             |              | 18.001             |              | 16.894             |              | 17.049             |              | 17.112             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 9.218              |              | 8.726              |              | 9.472              |              | 9.376              |              | 8.859              |              | 8.800              |              | 9.087              |              | 8.926              |              | 8.747              |              | 8.603              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>26.725</b>      | <b>109.911</b>     | <b>194.683</b>     | <b>238.911</b>     | <b>256.005</b>     | <b>327.405</b>     | <b>303.478</b>     | <b>279.881</b>     | <b>692.193</b>     | <b>865.372</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 19.246             | 93.402             | 159.225            | 198.063            | 241.066            | 310.671            | 294.400            | 251.163            | 669.100            | 820.606            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 6.057              | 21.243             | 35.519             | 42.956             | 15.499             | 17.213             | -73.743            | 27.095             | 21.759             | 44.789             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.422              | -4.734             | -61                | -2.108             | -560               | -479               | 82.821             | 1.623              | 1.334              | -23                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>433.657</b>     | <b>421.838</b>     | <b>411.279</b>     | <b>413.606</b>     | <b>402.979</b>     | <b>415.723</b>     | <b>433.001</b>     | <b>409.304</b>     | <b>553.428</b>     | <b>542.357</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 320.498            | 309.980            | 303.395            | 311.484            | 304.009            | 307.560            | 318.688            | 304.872            | 414.648            | 412.707            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 113.159            | 111.858            | 107.884            | 102.122            | 98.970             | 108.163            | 114.313            | 104.432            | 138.780            | 129.650            |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-11.573</b>     | <b>-13.577</b>     | <b>-15.325</b>     | <b>-9.702</b>      | <b>-4.755</b>      | <b>-4.540</b>      | <b>-5.009</b>      | <b>-5.339</b>      | <b>-1.246</b>      | <b>4.965</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 92.319             | 89.154             | 87.283             | 91.808             | 89.146             | 87.804             | 83.281             | 79.484             | 94.244             | 107.372            |
| - Utilizzi .....  | -103.892           | -102.731           | -102.608           | -101.510           | -93.901            | -92.344            | -88.290            | -84.823            | -95.490            | -102.407           |
| <b>Totale .....</b>   | <b>448.809</b>     | <b>518.172</b>     | <b>590.637</b>     | <b>642.815</b>     | <b>654.229</b>     | <b>738.588</b>     | <b>731.470</b>     | <b>683.846</b>     | <b>1.244.375</b>   | <b>1.412.694</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>145.999</b>     | <b>150.686</b>     | <b>265.921</b>     | <b>341.605</b>     | <b>339.488</b>     | <b>406.654</b>     | <b>368.135</b>     | <b>712.325</b>     | <b>411.013</b>     | <b>432.259</b>     |
| - Investimenti .....  | 297.218            | 358.024            | 391.340            | 416.114            | 505.294            | 492.087            | 426.727            | 370.133            | 513.257            | 608.705            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 8.656              | 46.789             | 58.340             | 100.708            | 71.188             | 56.947             | 115.813            | 112.517            | 60.472             | 26.885             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 1.834              | -3.122             | -5.131             | -10.160            | -1.418             | -5.057             | -7.475             | -13.827            | -7.469             | -9.112             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.535              | -                  | 2.950              | 724                | -                  | 1.620              | -                  | 602.753            | 746                | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -144.740           | -137.371           | -136.707           | -140.195           | -220.785           | -134.095           | -133.617           | -171.790           | -116.560           | -163.067           |
| - Scorpori e cessioni .....   | -20.504            | -113.634           | -44.871            | -25.586            | -14.791            | -4.848             | -33.313            | -32.721            | -38.616            | -31.152            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -154.740           | -817               | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>13.268</b>      | <b>28.285</b>      | <b>2.197</b>       | <b>87.652</b>      | <b>34.706</b>      | <b>25.588</b>      | <b>35.511</b>      | <b>18.304</b>      | <b>11.297</b>      | <b>19.440</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -55.676            | -12.207            | -34.831            | -15.643            | -14.844            | -19.514            | -11.881            | -767               | -19.870            | -15.160            |
| - Reintegri contestuali .....   | 31.233             | 12.207             | 12.588             | 8.157              | 14.844             | 18.185             | 5.400              | -                  | 6.700              | 15.160             |
| - Aumenti a pagamento .....   | 31.261             | 17.272             | 16.783             | 75.254             | 25.450             | 16.357             | 10.523             | 16.238             | 17.668             | 6.428              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -40                | 8.552              | 3.450              | 850                | 530                | 108                | 20.271             | 23                 | 1.710              | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 6.490              | 2.461              | 4.207              | 19.034             | 8.726              | 10.452             | 11.198             | 2.810              | 5.089              | 13.012             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>57.707</b>      | <b>14.843</b>      | <b>137.697</b>     | <b>128.746</b>     | <b>213.214</b>     | <b>272.442</b>     | <b>366.394</b>     | <b>1.212.476</b>   | <b>184.428</b>     | <b>627.672</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -6.490             | -2.461             | -4.207             | -19.034            | -8.726             | -10.452            | -11.198            | -2.810             | -5.089             | -13.012            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 55.676             | 12.207             | 34.831             | 15.643             | 14.844             | 19.514             | 11.881             | 767                | 19.870             | 15.160             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 5.404              | 4.940              | -2.737             | 10.418             | 5.516              | 4.723              | 19.905             | 9.417              | 4.071              | -8.543             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 7.195              | -                  | 5.476              | 302                | -                  | 2.253              | -                  | 990.293            | 8.287              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.422              | -4.734             | -61                | -2.108             | -560               | -479               | 82.821             | 1.623              | 1.334              | -23                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 26.378             | -15.114            | -4.452             | -24.566            | -4.513             | -16.839            | -47.947            | -67.685            | -14.737            | 41.262             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | -31.878            | 20.005             | 108.847            | 148.091            | 206.653            | 273.722            | 310.932            | 280.871            | 170.692            | 592.828            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>12.377.222</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.358.659</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.398.569</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.902.441</b>  | <b>100,0</b>     | <b>12.528.919</b>  | <b>100,0</b>     | <b>11.973.678</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.733.747</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.158.309</b>  | <b>100,0</b> | <b>13.757.546</b>  | <b>100,0</b> | <b>15.379.412</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -2.184             | ...              | 189.239            | 1,5              | 32.982             | 0,3              | 50.278             | 0,4              | 170.799            | 1,4              | 170.131            | 1,4          | 42.056             | 0,4          | -111.624           | -1,0         | 226.156            | 1,6          | 512.520            | 3,3          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 137.231            | 1,1              | 155.464            | 1,3              | 137.324            | 1,1              | 105.282            | 0,8              | 146.554            | 1,2              | 146.583            | 1,2          | 296.349            | 2,5          | 83.160             | 0,8          | 145.968            | 1,1          | 100.405            | 0,7          |
| - Acquisti .....  | -6.296.212         | -50,9            | -6.667.956         | -54,0            | -6.451.367         | -52,0            | -6.582.753         | -51,0            | -6.464.540         | -51,6            | -6.087.565         | -50,8        | -6.001.056         | -51,1        | -4.891.017         | -48,1        | -7.212.973         | -52,4        | -8.401.846         | -54,6        |
| - Servizi .....   | -3.619.426         | -29,2            | -3.449.662         | -27,9            | -3.414.169         | -27,5            | -3.597.757         | -27,9            | -3.534.899         | -28,2            | -3.404.758         | -28,4        | -3.336.446         | -28,4        | -2.794.201         | -27,5        | -3.544.464         | -25,8        | -4.129.543         | -26,9        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 219.545            | 1,8              | 247.580            | 2,0              | 242.377            | 1,9              | 270.220            | 2,1              | 272.525            | 2,1              | 280.083            | 2,3          | 239.557            | 1,9          | 239.532            | 2,3          | 281.606            | 2,1          | 366.165            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>2.816.176</b>   | <b>22,8</b>      | <b>2.833.324</b>   | <b>22,9</b>      | <b>2.945.716</b>   | <b>23,8</b>      | <b>3.147.711</b>   | <b>24,4</b>      | <b>3.119.358</b>   | <b>24,9</b>      | <b>3.078.152</b>   | <b>25,7</b>  | <b>2.974.207</b>   | <b>25,3</b>  | <b>2.684.159</b>   | <b>26,5</b>  | <b>3.653.839</b>   | <b>26,6</b>  | <b>3.827.113</b>   | <b>24,9</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.944.009         | -15,8            | -1.898.051         | -15,3            | -1.924.700         | -15,6            | -2.012.906         | -15,6            | -1.960.721         | -15,7            | -1.923.995         | -16,1        | -1.873.742         | -15,9        | -1.605.310         | -15,8        | -1.987.972         | -14,5        | -2.105.574         | -13,7        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>872.167</b>     | <b>7,0</b>       | <b>935.273</b>     | <b>7,6</b>       | <b>1.021.016</b>   | <b>8,2</b>       | <b>1.134.805</b>   | <b>8,8</b>       | <b>1.158.637</b>   | <b>9,2</b>       | <b>1.154.157</b>   | <b>9,6</b>   | <b>1.100.465</b>   | <b>9,4</b>   | <b>1.078.849</b>   | <b>10,7</b>  | <b>1.665.867</b>   | <b>12,1</b>  | <b>1.721.539</b>   | <b>11,2</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -320.498           | -2,6             | -309.980           | -2,5             | -303.395           | -2,4             | -311.484           | -2,4             | -304.009           | -2,4             | -307.560           | -2,6         | -318.688           | -2,7         | -304.872           | -3,0         | -414.648           | -3,0         | -412.707           | -2,7         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -91.226            | -0,7             | -90.020            | -0,8             | -85.890            | -0,7             | -79.579            | -0,6             | -73.691            | -0,6             | -78.479            | -0,6         | -89.630            | -0,8         | -78.212            | -0,8         | -108.749           | -0,8         | -98.368            | -0,6         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>460.443</b>     | <b>3,7</b>       | <b>535.273</b>     | <b>4,3</b>       | <b>631.731</b>     | <b>5,1</b>       | <b>743.742</b>     | <b>5,8</b>       | <b>780.937</b>     | <b>6,2</b>       | <b>768.118</b>     | <b>6,4</b>   | <b>692.147</b>     | <b>5,9</b>   | <b>695.765</b>     | <b>6,9</b>   | <b>1.142.470</b>   | <b>8,3</b>   | <b>1.210.464</b>   | <b>7,9</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -5.240             | ...              | -4.946             | ...              | -4.220             | ...              | -4.402             | ...              | -5.109             | ...              | -4.140             | ...          | -3.501             | ...          | -3.303             | ...          | -3.623             | ...          | -3.692             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -175.396           | -1,4             | -161.579           | -1,3             | -135.836           | -1,1             | -121.138           | -1,0             | -102.151           | -0,8             | -91.795            | -0,9         | -98.002            | -0,9         | -92.417            | -0,9         | -99.098            | -0,7         | -102.190           | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 46.804             | 0,3              | 37.675             | 0,3              | 38.352             | 0,3              | 32.936             | 0,3              | 32.267             | 0,3              | 24.996             | 0,2          | 49.992             | 0,4          | 35.455             | 0,4          | 53.210             | 0,3          | 54.457             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -15.216            | -0,1             | 7.174              | 0,1              | -639               | ...              | -9.136             | -0,1             | -53.984            | -0,5             | 4.064              | ...          | -2.184             | ...          | -34.559            | -0,3         | 23.440             | 0,2          | 14.877             | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>311.395</b>     | <b>2,5</b>       | <b>413.597</b>     | <b>3,4</b>       | <b>529.388</b>     | <b>4,3</b>       | <b>642.002</b>     | <b>5,0</b>       | <b>651.960</b>     | <b>5,2</b>       | <b>701.243</b>     | <b>5,7</b>   | <b>638.452</b>     | <b>5,4</b>   | <b>600.941</b>     | <b>6,1</b>   | <b>1.116.399</b>   | <b>8,1</b>   | <b>1.173.916</b>   | <b>7,6</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -21.933            | -0,2             | -21.838            | -0,2             | -21.994            | -0,2             | -22.543            | -0,2             | -25.279            | -0,2             | -29.684            | -0,2         | -24.683            | -0,2         | -26.220            | -0,3         | -30.031            | -0,2         | -31.282            | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -8.110             | -0,1             | -2.476             | ...              | -17.449            | -0,1             | -33.702            | -0,3             | -2.672             | ...              | -3.312             | ...          | -11.821            | -0,1         | -6.324             | -0,1         | -5.469             | ...          | -6.580             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 17.217             | 0,1              | 16.329             | 0,2              | 25.787             | 0,2              | 33.842             | 0,3              | 19.318             | 0,2              | 32.388             | 0,3          | 20.896             | 0,2          | 14.634             | 0,1          | 101.580            | 0,7          | 15.697             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -6.057             | ...              | -21.243            | -0,2             | -35.519            | -0,3             | -42.956            | -0,3             | -15.499            | -0,1             | -17.213            | -0,1         | 73.743             | 0,6          | -27.095            | -0,3         | -21.759            | -0,2         | -44.789            | -0,3         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 18.796             | 0,2              | 5.955              | ...              | -12.957            | -0,1             | -8.022             | -0,1             | 5.586              | ...              | 298                | ...          | 10.201             | 0,1          | 3.906              | ...          | 42.118             | 0,3          | 38.250             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -1.422             | ...              | 4.734              | ...              | 61                 | ...              | 2.108              | ...              | 560                | ...              | 479                | ...          | -82.821            | -0,7         | -1.623             | ...          | -1.334             | ...          | 23                 | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>309.886</b>     | <b>2,5</b>       | <b>395.058</b>     | <b>3,2</b>       | <b>467.317</b>     | <b>3,8</b>       | <b>570.729</b>     | <b>4,4</b>       | <b>633.974</b>     | <b>5,1</b>       | <b>684.199</b>     | <b>5,7</b>   | <b>623.967</b>     | <b>5,3</b>   | <b>558.219</b>     | <b>5,5</b>   | <b>1.201.504</b>   | <b>8,7</b>   | <b>1.145.235</b>   | <b>7,4</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -189.439           | -1,6             | -217.298           | -1,8             | -207.157           | -1,7             | -245.117           | -1,8             | -224.912           | -1,8             | -207.039           | -1,7         | -177.664           | -1,5         | -134.104           | -1,3         | -294.298           | -2,2         | -300.771           | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>120.447</b>     | <b>0,9</b>       | <b>177.760</b>     | <b>1,4</b>       | <b>260.160</b>     | <b>2,1</b>       | <b>325.612</b>     | <b>2,6</b>       | <b>409.062</b>     | <b>3,3</b>       | <b>477.160</b>     | <b>4,0</b>   | <b>446.303</b>     | <b>3,8</b>   | <b>424.115</b>     | <b>4,2</b>   | <b>907.206</b>     | <b>6,5</b>   | <b>844.464</b>     | <b>5,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -3.645             | ...              | -11.291            | -0,1             | -7.026             | -0,1             | -9.104             | -0,1             | -11.667            | -0,1             | -13.770            | -0,1         | -3.060             | ...          | -6.682             | -0,1         | -20.065            | -0,1         | -27.226            | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>116.802</b>     | <b>0,9</b>       | <b>166.469</b>     | <b>1,3</b>       | <b>253.134</b>     | <b>2,0</b>       | <b>316.508</b>     | <b>2,5</b>       | <b>397.395</b>     | <b>3,2</b>       | <b>463.390</b>     | <b>3,9</b>   | <b>443.243</b>     | <b>3,8</b>   | <b>417.433</b>     | <b>4,1</b>   | <b>887.141</b>     | <b>6,4</b>   | <b>817.238</b>     | <b>5,3</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>5,2</b>         | <b>6,1</b>       | <b>7,3</b>         | <b>8,1</b>       | <b>8,7</b>         | <b>8,6</b>       | <b>8,0</b>         | <b>6,9</b>       | <b>10,2</b>        | <b>10,6</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>2,2</b>         | <b>3,3</b>       | <b>4,9</b>         | <b>5,8</b>       | <b>7,6</b>         | <b>9,2</b>       | <b>8,4</b>         | <b>6,7</b>       | <b>12,9</b>        | <b>11,2</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                             | <b>100.927</b>     | <b>84.079</b>    | <b>100.269</b>     | <b>126.964</b>   | <b>167.721</b>     | <b>165.876</b>   | <b>150.648</b>     | <b>171.881</b>   | <b>237.470</b>     | <b>23.858</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>6.226.409</b>   | <b>6.342.759</b> | <b>6.513.725</b>   | <b>6.749.477</b> | <b>6.445.108</b>   | <b>5.958.551</b> | <b>5.801.728</b>   | <b>5.014.298</b> | <b>6.767.610</b>   | <b>7.238.546</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>50,3</b>        | <b>51,3</b>      | <b>52,5</b>        | <b>52,3</b>      | <b>51,4</b>        | <b>49,8</b>      | <b>49,4</b>        | <b>49,4</b>      | <b>49,2</b>        | <b>47,1</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>46.751</b>      | <b>45.006</b>    | <b>44.364</b>      | <b>45.303</b>    | <b>43.264</b>      | <b>41.925</b>    | <b>40.043</b>      | <b>37.915</b>    | <b>42.358</b>      | <b>43.967</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 28.041             | 27.321           | 26.608             | 26.882           | 26.039             | 25.433           | 24.298             | 22.803           | 26.005             | 27.103           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 18.710             | 17.685           | 17.756             | 18.421           | 17.225             | 16.492           | 15.745             | 15.112           | 16.353             | 16.864           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>64.613</b>      | <b>79.467</b>      | <b>61.100</b>      | <b>87.918</b>      | <b>93.291</b>      | <b>96.402</b>      | <b>111.346</b>     | <b>210.951</b>     | <b>69.168</b>      | <b>246.863</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 65.149             | 77.660             | 57.688             | 73.450             | 81.681             | 96.593             | 109.568            | 209.119            | 67.119             | 228.372            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -538               | 1.807              | 3.397              | 14.518             | 11.610             | -191               | 1.778              | 1.832              | 2.049              | 18.476             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 2                  | -                  | 15                 | -50                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 15                 |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>101.787</b>     | <b>90.656</b>      | <b>100.290</b>     | <b>101.819</b>     | <b>110.088</b>     | <b>117.675</b>     | <b>128.754</b>     | <b>122.981</b>     | <b>153.730</b>     | <b>167.828</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 85.118             | 78.029             | 86.960             | 90.769             | 98.626             | 103.782            | 114.518            | 109.089            | 134.066            | 146.342            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 16.669             | 12.627             | 13.330             | 11.050             | 11.462             | 13.893             | 14.236             | 13.892             | 19.664             | 21.486             |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-923</b>        | <b>-2.385</b>      | <b>-5.714</b>      | <b>207</b>         | <b>-2.428</b>      | <b>-1.422</b>      | <b>-1.995</b>      | <b>-3.395</b>      | <b>-62</b>         | <b>2.488</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 17.021             | 15.201             | 15.669             | 17.013             | 17.190             | 18.348             | 19.423             | 18.190             | 20.659             | 26.035             |
| - Utilizzi .....   | -17.944            | -17.586            | -21.383            | -16.806            | -19.618            | -19.770            | -21.418            | -21.585            | -20.721            | -23.547            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>165.477</b>     | <b>167.738</b>     | <b>155.676</b>     | <b>189.944</b>     | <b>200.951</b>     | <b>212.655</b>     | <b>238.105</b>     | <b>330.537</b>     | <b>222.836</b>     | <b>417.179</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>51.110</b>      | <b>56.835</b>      | <b>88.896</b>      | <b>56.643</b>      | <b>105.730</b>     | <b>128.229</b>     | <b>102.716</b>     | <b>170.973</b>     | <b>60.275</b>      | <b>118.843</b>     |
| - Investimenti .....   | 67.120             | 78.336             | 107.987            | 130.683            | 149.197            | 193.481            | 162.700            | 142.642            | 124.096            | 170.418            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 7.133              | 1.209              | 28.330             | 4.781              | 10.830             | 197                | 103                | 13.116             | 75.192             | 282                |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -208               | -3.289             | -871               | -50                | -1.423             | -335               | -1.690             | -252               |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 4.359              | 2.725              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 262.381            | 2.027              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -27.502            | -25.435            | -47.213            | -46.626            | -30.569            | -63.206            | -45.902            | -105.743           | -44.822            | -50.023            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -                  | -                  | -                  | -28.906            | -22.857            | -2.193             | -12.762            | -38.902            | -93.054            | -1.582             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -102.186           | -1.474             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>-1.225</b>      | <b>1.294</b>       | <b>318</b>         | <b>19.600</b>      | <b>-886</b>        | <b>819</b>         | <b>1.712</b>       | <b>72</b>          | <b>545</b>         | <b>2.552</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -                  | -1.560             | -                  | -1.306             | -                  | -                  | -                  | -10.000            | -1.000             |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | 99                 | -                  | -                  | -                  | 10.000             | 1.000              |
| - Aumenti a pagamento .....  | 67                 | 430                | 1.630              | 252                | 321                | 819                | -188               | -24                | 545                | 2.104              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -1.292             | -                  | -132               | -                  | -                  | -                  | 1.900              | -29                | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | -                  | 864                | 380                | 19.348             | -                  | -                  | -                  | 125                | -                  | 448                |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>45.811</b>      | <b>51.438</b>      | <b>68.830</b>      | <b>29.751</b>      | <b>-185.302</b>    | <b>97.574</b>      | <b>-7.513</b>      | <b>322.919</b>     | <b>203.663</b>     | <b>14.976</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -                  | -864               | -380               | -19.348            | -                  | -                  | -                  | -125               | -                  | -448               |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | -                  | 1.560              | -                  | 1.306              | -                  | -                  | -                  | 10.000             | 1.000              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | -5.009             | -1.185             | -                  | -73.442            | -1.990             | -1.345             | -                  | 36.840             | -1.430             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.147              | 3.398              | -                  | -                  | -                  | 14.918             | -                  | 271.120            | 1.967              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 2                  | -                  | 15                 | -50                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 15                 |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -1.499             | -706               | -6.856             | -3.823             | -188.716           | 6.497              | -103.055           | -9.771             | -3.137             | -59.776            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 44.161             | 54.619             | 75.676             | 52.972             | 75.550             | 78.149             | 96.887             | 61.695             | 157.993            | 75.615             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>2.294.547</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.139.771</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.225.452</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.426.202</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.602.350</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.690.267</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.731.028</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.550.555</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.024.296</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.937.774</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 1.529              | 0,1          | -4.394             | -0,2         | 13.245             | 0,6          | -8.851             | -0,4         | 27.182             | 1,0          | 46.353             | 1,7          | 1.934              | 0,1          | -27.127            | -1,1         | 43.092             | 1,4          | 89.547             | 2,3          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 12.990             | 0,6          | 12.206             | 0,6          | 15.269             | 0,7          | 9.171              | 0,4          | 14.502             | 0,6          | 9.940              | 0,4          | 14.669             | 0,5          | 18.015             | 0,7          | 23.385             | 0,8          | 15.842             | 0,4          |
| - Acquisti .....  | -1.142.721         | -49,8        | -1.075.609         | -50,3        | -1.152.491         | -51,8        | -1.224.626         | -50,5        | -1.384.209         | -53,2        | -1.449.389         | -53,9        | -1.394.802         | -51,1        | -1.223.847         | -48,0        | -1.690.149         | -55,9        | -2.216.626         | -56,3        |
| - Servizi .....   | -618.393           | -27,0        | -571.433           | -26,7        | -595.543           | -26,8        | -635.854           | -26,2        | -653.135           | -25,1        | -664.077           | -24,7        | -696.943           | -25,5        | -663.156           | -26,0        | -773.671           | -25,6        | -1.027.782         | -26,1        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 41.907             | 1,8          | 40.644             | 1,9          | 45.724             | 2,1          | 64.158             | 2,7          | 63.180             | 2,4          | 61.057             | 2,3          | 71.630             | 2,6          | 83.095             | 3,3          | 92.905             | 3,1          | 140.183            | 3,5          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>589.859</b>     | <b>25,7</b>  | <b>541.185</b>     | <b>25,3</b>  | <b>551.656</b>     | <b>24,8</b>  | <b>630.200</b>     | <b>26,0</b>  | <b>669.870</b>     | <b>25,7</b>  | <b>694.151</b>     | <b>25,8</b>  | <b>727.516</b>     | <b>26,6</b>  | <b>737.535</b>     | <b>28,9</b>  | <b>719.858</b>     | <b>23,8</b>  | <b>938.938</b>     | <b>23,8</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -352.032           | -15,3        | -323.497           | -15,1        | -331.929           | -14,9        | -362.265           | -15,0        | -381.919           | -14,6        | -391.254           | -14,5        | -415.118           | -15,2        | -380.068           | -14,9        | -409.695           | -13,5        | -477.643           | -12,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>237.827</b>     | <b>10,4</b>  | <b>217.688</b>     | <b>10,2</b>  | <b>219.727</b>     | <b>9,9</b>   | <b>267.935</b>     | <b>11,0</b>  | <b>287.951</b>     | <b>11,1</b>  | <b>302.897</b>     | <b>11,3</b>  | <b>312.398</b>     | <b>11,4</b>  | <b>357.467</b>     | <b>14,0</b>  | <b>310.163</b>     | <b>10,3</b>  | <b>461.295</b>     | <b>11,7</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -85.118            | -3,7         | -78.029            | -3,6         | -86.960            | -3,9         | -90.769            | -3,7         | -98.626            | -3,8         | -103.782           | -3,9         | -114.518           | -4,1         | -109.089           | -4,3         | -134.066           | -4,4         | -146.342           | -3,7         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -12.094            | -0,6         | -9.651             | -0,5         | -11.747            | -0,6         | -9.722             | -0,4         | -8.029             | -0,3         | -7.480             | -0,3         | -7.614             | -0,3         | -7.790             | -0,3         | -11.059            | -0,3         | -12.308            | -0,3         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>140.615</b>     | <b>6,1</b>   | <b>130.008</b>     | <b>6,1</b>   | <b>121.020</b>     | <b>5,4</b>   | <b>167.444</b>     | <b>6,9</b>   | <b>181.296</b>     | <b>7,0</b>   | <b>191.635</b>     | <b>7,1</b>   | <b>190.266</b>     | <b>7,0</b>   | <b>240.588</b>     | <b>9,4</b>   | <b>165.038</b>     | <b>5,6</b>   | <b>302.645</b>     | <b>7,7</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -471               | ...          | -419               | ...          | -247               | ...          | -462               | ...          | -672               | ...          | -663               | ...          | -817               | ...          | -928               | ...          | -560               | ...          | -476               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -25.523            | -1,1         | -20.873            | -1,0         | -20.536            | -0,9         | -20.349            | -0,8         | -15.407            | -0,6         | -15.019            | -0,6         | -15.616            | -0,8         | -13.752            | -0,5         | -13.486            | -0,4         | -18.575            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 24.232             | 1,1          | 25.078             | 1,2          | 25.418             | 1,1          | 35.767             | 1,4          | 10.360             | 0,3          | 8.464              | 0,3          | 7.190              | 0,3          | 11.156             | 0,4          | 9.371              | 0,3          | 11.658             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | 903                | ...          | 2.434              | 0,1          | 3.497              | 0,2          | -7.540             | -0,3         | 1.906              | 0,1          | -870               | ...          | -1.355             | ...          | -1.903             | -0,1         | 683                | ...          | 483                | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>139.756</b>     | <b>6,1</b>   | <b>136.228</b>     | <b>6,4</b>   | <b>129.152</b>     | <b>5,8</b>   | <b>174.860</b>     | <b>7,2</b>   | <b>177.483</b>     | <b>6,8</b>   | <b>183.547</b>     | <b>6,8</b>   | <b>179.668</b>     | <b>6,5</b>   | <b>235.161</b>     | <b>9,2</b>   | <b>161.046</b>     | <b>5,5</b>   | <b>295.735</b>     | <b>7,5</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -4.575             | -0,2         | -2.976             | -0,1         | -1.583             | -0,1         | -1.328             | -0,1         | -3.433             | -0,1         | -6.413             | -0,2         | -6.622             | -0,2         | -6.102             | -0,2         | -8.605             | -0,3         | -9.178             | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -512               | ...          | -546               | ...          | -1.682             | -0,1         | -1.260             | -0,1         | -1.286             | ...          | -588               | ...          | -545               | ...          | -1.874             | -0,1         | -2.294             | -0,1         | -2.097             | -0,1         |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 3.202              | 0,1          | 11.862             | 0,5          | 3.374              | 0,2          | 3.504              | 0,1          | 1.839              | 0,1          | 2.971              | 0,1          | 2.078              | 0,1          | 71.052             | 2,9          | 3.906              | 0,1          | 2.068              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | 538                | ...          | -1.807             | -0,1         | -3.397             | -0,2         | -14.518            | -0,4         | -11.610            | -0,5         | 191                | ...          | -1.778             | -0,1         | -1.832             | -0,1         | -2.049             | -0,1         | -18.476            | -0,5         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | -2.603             | -0,1         | 2.753              | 0,1          | -548               | ...          | -2.144             | -0,1         | -52                | ...          | -577               | ...          | 3.139              | 0,1          | 1.168              | ...          | 1.412              | ...          | 36.253             | 0,9          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -2                 | ...          | -                  | ...          | -15                | ...          | 50                 | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -15                | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>135.804</b>     | <b>5,9</b>   | <b>145.514</b>     | <b>6,8</b>   | <b>125.301</b>     | <b>5,6</b>   | <b>159.164</b>     | <b>6,6</b>   | <b>162.941</b>     | <b>6,3</b>   | <b>179.131</b>     | <b>6,7</b>   | <b>175.940</b>     | <b>6,4</b>   | <b>297.573</b>     | <b>11,7</b>  | <b>153.416</b>     | <b>5,1</b>   | <b>304.290</b>     | <b>7,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -50.820            | -2,2         | -48.576            | -2,3         | -40.275            | -1,8         | -53.813            | -2,2         | -49.338            | -1,9         | -53.603            | -2,0         | -49.385            | -1,8         | -57.013            | -2,3         | -35.889            | -1,2         | -70.764            | -1,8         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>84.984</b>      | <b>3,7</b>   | <b>96.938</b>      | <b>4,5</b>   | <b>85.026</b>      | <b>3,8</b>   | <b>105.351</b>     | <b>4,4</b>   | <b>113.603</b>     | <b>4,4</b>   | <b>125.528</b>     | <b>4,7</b>   | <b>126.555</b>     | <b>4,6</b>   | <b>240.560</b>     | <b>9,4</b>   | <b>117.527</b>     | <b>3,9</b>   | <b>233.526</b>     | <b>5,9</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -2.088             | -0,1         | -661               | ...          | -742               | ...          | -1.450             | -0,1         | -1.543             | -0,1         | -1.968             | -0,1         | -2.397             | -0,1         | -3.193             | -0,1         | -2.065             | -0,1         | -8.940             | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>82.896</b>      | <b>3,6</b>   | <b>96.277</b>      | <b>4,5</b>   | <b>84.284</b>      | <b>3,8</b>   | <b>103.901</b>     | <b>4,3</b>   | <b>112.060</b>     | <b>4,3</b>   | <b>123.560</b>     | <b>4,6</b>   | <b>124.158</b>     | <b>4,5</b>   | <b>237.367</b>     | <b>9,3</b>   | <b>115.462</b>     | <b>3,8</b>   | <b>224.586</b>     | <b>5,7</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>9,1</b>         |              | <b>8,8</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>10,5</b>        |              | <b>10,5</b>        |              | <b>10,2</b>        |              | <b>10,2</b>        |              | <b>10,4</b>        |              | <b>7,0</b>         |              | <b>11,9</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>8,0</b>         |              | <b>9,3</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>8,9</b>         |              | <b>10,5</b>        |              | <b>10,7</b>        |              | <b>10,6</b>        |              | <b>15,7</b>        |              | <b>7,0</b>         |              | <b>14,0</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>19.835</b>      |              | <b>19.278</b>      |              | <b>27.338</b>      |              | <b>31.901</b>      |              | <b>31.922</b>      |              | <b>28.891</b>      |              | <b>16.987</b>      |              | <b>31.395</b>      |              | <b>50.397</b>      |              | <b>5.154</b>       |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>475.504</b>     |              | <b>372.408</b>     |              | <b>397.883</b>     |              | <b>437.739</b>     |              | <b>496.311</b>     |              | <b>494.848</b>     |              | <b>531.921</b>     |              | <b>506.663</b>     |              | <b>571.404</b>     |              | <b>740.658</b>     |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>20,7</b>        |              | <b>17,4</b>        |              | <b>17,9</b>        |              | <b>18,0</b>        |              | <b>19,1</b>        |              | <b>18,4</b>        |              | <b>19,5</b>        |              | <b>19,9</b>        |              | <b>18,9</b>        |              | <b>18,8</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>7.384</b>       |              | <b>6.640</b>       |              | <b>6.784</b>       |              | <b>7.445</b>       |              | <b>7.737</b>       |              | <b>8.072</b>       |              | <b>8.387</b>       |              | <b>7.776</b>       |              | <b>7.969</b>       |              | <b>9.099</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 4.713              |              | 4.253              |              | 4.332              |              | 4.704              |              | 4.915              |              | 5.125              |              | 5.360              |              | 4.907              |              | 4.986              |              | 5.763              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 2.671              |              | 2.387              |              | 2.452              |              | 2.741              |              | 2.822              |              | 2.947              |              | 3.027              |              | 2.869              |              | 2.983              |              | 3.336              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>106.425</b>     | <b>171.648</b>     | <b>226.681</b>     | <b>283.836</b>     | <b>285.688</b>     | <b>261.399</b>     | <b>264.230</b>     | <b>326.551</b>     | <b>403.802</b>     | <b>781.870</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 100.889            | 169.055            | 213.355            | 280.830            | 278.411            | 255.111            | 261.021            | 309.647            | 383.433            | 746.402            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 6.156              | -108               | 12.970             | -834               | 7.277              | 6.288              | 3.428              | 5.281              | 19.484             | -248.649           |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -620               | 2.701              | 356                | 3.840              | -                  | -                  | -219               | 11.623             | 885                | 284.117            |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>247.093</b>     | <b>245.257</b>     | <b>257.902</b>     | <b>264.914</b>     | <b>270.926</b>     | <b>290.526</b>     | <b>294.688</b>     | <b>267.143</b>     | <b>365.621</b>     | <b>341.047</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 193.991            | 197.308            | 202.431            | 211.455            | 221.733            | 231.778            | 234.922            | 219.110            | 289.769            | 267.154            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 53.102             | 47.949             | 55.471             | 53.459             | 49.193             | 58.748             | 59.766             | 48.033             | 75.852             | 73.893             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-1.557</b>      | <b>-1.551</b>      | <b>-3.700</b>      | <b>-264</b>        | <b>80</b>          | <b>-1.588</b>      | <b>-702</b>        | <b>1.042</b>       | <b>1.024</b>       | <b>7.094</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 42.285             | 41.384             | 42.538             | 44.204             | 45.452             | 46.756             | 44.803             | 41.224             | 49.267             | 52.928             |
| - Utilizzi .....   | -43.842            | -42.935            | -46.238            | -44.468            | -45.372            | -48.344            | -45.505            | -40.182            | -48.243            | -45.834            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>351.961</b>     | <b>415.354</b>     | <b>480.883</b>     | <b>548.486</b>     | <b>556.694</b>     | <b>550.337</b>     | <b>558.216</b>     | <b>594.736</b>     | <b>770.447</b>     | <b>1.130.011</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>221.750</b>     | <b>214.958</b>     | <b>248.577</b>     | <b>280.711</b>     | <b>360.685</b>     | <b>377.187</b>     | <b>324.658</b>     | <b>475.447</b>     | <b>251.502</b>     | <b>325.124</b>     |
| - Investimenti .....   | 245.239            | 259.885            | 310.168            | 314.501            | 410.533            | 408.726            | 346.034            | 296.054            | 344.363            | 357.047            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 41.731             | 32.839             | 32.280             | 64.254             | 24.657             | 44.434             | 49.351             | 55.755             | 63.774             | 32.058             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -1.013             | 1.360              | -2.788             | 856                | -518               | -2.649             | -1.242             | -1.582             | -851               | -7.156             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 12.667             | -                  | -                  | 900                | -                  | -                  | 6.071              | 365.341            | 7.377              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -63.303            | -67.031            | -64.100            | -97.425            | -68.146            | -72.519            | -63.726            | -61.347            | -70.353            | -56.563            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -13.571            | -12.095            | -22.662            | -2.375             | -5.841             | -805               | -8.078             | -61.391            | -82.347            | -262               |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -4.321             | -                  | -                  | -                  | -3.752             | -117.383           | -10.461            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>13.443</b>      | <b>1.057</b>       | <b>14.565</b>      | <b>3.381</b>       | <b>5.178</b>       | <b>16.324</b>      | <b>8.811</b>       | <b>516</b>         | <b>22.910</b>      | <b>22.312</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -7.026             | -                  | -600               | -12.083            | -3.073             | -2.752             | -4.397             | -976               | -1.496             | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 3.000              | -                  | -                  | 5.000              | 700                | 2.752              | 4.397              | 376                | 1.496              | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 8.695              | -155               | 585                | 6.073              | -4.302             | 4.834              | 1.826              | 763                | 17.105             | 7.975              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -248               | -                  | 2.887              | 1.500              | 513                | 6.756              | 248                | 5.205              | 3.197              |
| - Aumenti gratuiti .....   | 8.774              | 1.460              | 14.580             | 1.504              | 10.353             | 10.977             | 229                | 105                | 600                | 11.140             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>67.443</b>      | <b>112.726</b>     | <b>151.191</b>     | <b>218.462</b>     | <b>180.555</b>     | <b>246.405</b>     | <b>157.812</b>     | <b>865.633</b>     | <b>279.481</b>     | <b>454.917</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -8.774             | -1.460             | -14.580            | -1.504             | -10.353            | -10.977            | -229               | -105               | -600               | -11.140            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 7.026              | -                  | 600                | 12.083             | 3.073              | 2.752              | 4.397              | 976                | 1.496              | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -2.228             | 6.724              | -                  | -1.906             | -1.414             | 3.500              | -49.497            | -987               | 3.503              | -4.117             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 10.642             | -                  | -                  | 756                | -                  | -                  | 5.342              | 736.054            | 6.481              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -620               | 2.701              | 356                | 3.840              | -                  | -                  | -219               | 11.623             | 885                | 284.117            |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -18.728            | 3.377              | 8.990              | 2.139              | -46.991            | 5.444              | -1.556             | -95.541            | 7.919              | -103.717           |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 80.125             | 101.384            | 155.825            | 203.054            | 236.240            | 245.686            | 199.574            | 213.613            | 259.797            | 289.774            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |               | 2014               |               | 2015               |               | 2016               |                | 2017               |               | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>6.913.881</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.966.275</b>   | <b>100,0</b>  | <b>7.334.500</b>   | <b>100,0</b>  | <b>7.278.308</b>   | <b>100,0</b>   | <b>7.450.150</b>   | <b>100,0</b>  | <b>7.663.197</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.254.293</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.827.194</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.496.659</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.909.312</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 12.427             | 0,2           | 10.249             | 0,1           | 53.539             | 0,7           | 41.256             | 0,6            | 130.160            | 1,7           | 74.425             | 1,0          | 10.033             | 0,1          | -186               | ...          | 282.479            | 3,3          | 196.523            | 2,2          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 73.403             | 1,1           | 68.680             | 1,0           | 62.313             | 0,8           | 86.200             | 1,2            | 79.129             | 1,1           | 117.094            | 1,5          | 78.082             | 1,1          | 58.172             | 0,9          | 63.503             | 0,7          | 73.657             | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -4.197.958         | -60,7         | -4.178.435         | -60,0         | -4.358.277         | -59,4         | -4.235.724         | -58,2          | -4.499.050         | -60,4         | -4.633.303         | -60,5        | -4.209.203         | -58,0        | -3.815.292         | -55,9        | -5.265.071         | -62,0        | -5.563.155         | -62,4        |
| - Servizi .....   | -1.371.079         | -19,8         | -1.372.436         | -19,7         | -1.457.634         | -19,9         | -1.448.769         | -19,9          | -1.452.560         | -19,5         | -1.513.755         | -19,8        | -1.441.019         | -19,9        | -1.332.098         | -19,5        | -1.564.005         | -18,4        | -1.690.086         | -19,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 93.867             | 1,3           | 98.322             | 1,5           | 103.519            | 1,5           | 121.065            | 1,6            | 132.358            | 1,8           | 144.050            | 2,0          | 112.855            | 1,6          | 112.979            | 1,6          | 138.711            | 1,7          | 184.703            | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>1.524.541</b>   | <b>22,1</b>   | <b>1.592.655</b>   | <b>22,9</b>   | <b>1.737.960</b>   | <b>23,7</b>   | <b>1.842.336</b>   | <b>25,3</b>    | <b>1.840.187</b>   | <b>24,7</b>   | <b>1.851.708</b>   | <b>24,2</b>  | <b>1.805.041</b>   | <b>24,9</b>  | <b>1.850.769</b>   | <b>27,1</b>  | <b>2.152.276</b>   | <b>25,3</b>  | <b>2.110.954</b>   | <b>23,7</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -923.788           | -13,4         | -924.645           | -13,3         | -975.149           | -13,3         | -993.368           | -13,6          | -1.019.767         | -13,7         | -1.054.465         | -13,8        | -1.021.717         | -14,1        | -939.177           | -13,7        | -1.083.966         | -12,7        | -1.035.940         | -11,6        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>600.753</b>     | <b>8,7</b>    | <b>668.010</b>     | <b>9,6</b>    | <b>762.811</b>     | <b>10,4</b>   | <b>848.968</b>     | <b>11,7</b>    | <b>820.420</b>     | <b>11,0</b>   | <b>797.243</b>     | <b>10,4</b>  | <b>783.324</b>     | <b>10,8</b>  | <b>911.592</b>     | <b>13,4</b>  | <b>1.068.310</b>   | <b>12,6</b>  | <b>1.075.014</b>   | <b>12,1</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -193.991           | -2,8          | -197.308           | -2,8          | -202.431           | -2,8          | -211.455           | -2,9           | -221.733           | -3,0          | -231.778           | -3,0         | -234.922           | -3,2         | -219.110           | -3,2         | -289.769           | -3,4         | -267.154           | -3,0         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -40.484            | -0,6          | -38.733            | -0,6          | -46.528            | -0,6          | -39.890            | -0,6           | -37.386            | -0,5          | -41.160            | -0,6         | -42.905            | -0,6         | -37.723            | -0,6         | -63.788            | -0,8         | -57.805            | -0,7         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>366.278</b>     | <b>5,3</b>    | <b>431.969</b>     | <b>6,2</b>    | <b>513.852</b>     | <b>7,0</b>    | <b>597.623</b>     | <b>8,2</b>     | <b>561.301</b>     | <b>7,5</b>    | <b>524.305</b>     | <b>6,8</b>   | <b>505.497</b>     | <b>7,0</b>   | <b>654.759</b>     | <b>9,6</b>   | <b>714.753</b>     | <b>8,4</b>   | <b>750.055</b>     | <b>8,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -3.592             | -0,1          | -4.185             | -0,1          | -4.157             | -0,1          | -4.156             | -0,1           | -4.517             | -0,1          | -3.821             | ...          | -4.042             | -0,1         | -3.472             | ...          | -2.515             | ...          | -2.121             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -77.224            | -1,1          | -72.733            | -1,1          | -61.440            | -0,7          | -52.366            | -0,6           | -45.130            | -0,6          | -45.768            | -0,7         | -42.711            | -0,6         | -48.702            | -0,7         | -48.039            | -0,6         | -61.513            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 19.179             | 0,4           | 19.248             | 0,3           | 18.275             | 0,2           | 16.315             | 0,2            | 26.266             | 0,4           | 13.670             | 0,2          | 15.662             | 0,2          | 26.133             | 0,4          | 29.358             | 0,3          | 225.868            | 2,5          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -3.741             | -0,1          | 2.057              | ...           | 1.444              | ...           | 2.136              | ...            | -6.707             | -0,1          | -6.427             | -0,1         | 5.033              | 0,1          | -28.328            | -0,4         | 9.807              | 0,1          | -3.029             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....               | <b>300.900</b>     | <b>4,4</b>    | <b>376.356</b>     | <b>5,3</b>    | <b>467.974</b>     | <b>6,4</b>    | <b>559.552</b>     | <b>7,7</b>     | <b>531.213</b>     | <b>7,1</b>    | <b>481.959</b>     | <b>6,2</b>   | <b>479.439</b>     | <b>6,6</b>   | <b>600.390</b>     | <b>8,9</b>   | <b>703.364</b>     | <b>8,2</b>   | <b>909.260</b>     | <b>10,2</b>  |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -12.618            | -0,2          | -9.216             | -0,1          | -8.943             | -0,1          | -13.569            | -0,2           | -11.807            | -0,2          | -17.588            | -0,2         | -16.861            | -0,2         | -10.310            | -0,2         | -12.064            | -0,1         | -16.088            | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...            | -                  | ...           | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -2.022             | ...           | -1.717             | ...           | -1.150             | ...           | -1.177             | ...            | -568               | ...           | -1.448             | ...          | -1.241             | ...          | -889               | ...          | -1.364             | ...          | -904               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 8.777              | 0,1           | 6.392              | 0,1           | 1.267              | ...           | 2.138              | ...            | 4.890              | 0,1           | 21.380             | 0,3          | 22.925             | 0,3          | 8.443              | 0,1          | 10.267             | 0,1          | 21.280             | 0,2          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -6.156             | -0,1          | 108                | ...           | -12.970            | -0,2          | 834                | ...            | -7.277             | -0,1          | -6.288             | -0,1         | -3.428             | -0,1         | -5.281             | -0,1         | -19.484            | -0,2         | 248.649            | 2,8          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -27.199            | -0,4          | -4.655             | -0,1          | -15.320            | -0,2          | 11.528             | 0,2            | 135                | ...           | 353                | ...          | -2.003             | ...          | 14.827             | 0,2          | 3.023              | ...          | 52.263             | 0,6          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 620                | ...           | -2.701             | ...           | -356               | ...           | -3.840             | -0,1           | -                  | ...           | -                  | ...          | 219                | ...          | -11.623            | -0,2         | -885               | ...          | -284.117           | -3,2         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>262.302</b>     | <b>3,8</b>    | <b>364.567</b>     | <b>5,2</b>    | <b>430.502</b>     | <b>5,9</b>    | <b>555.466</b>     | <b>7,6</b>     | <b>516.586</b>     | <b>6,9</b>    | <b>478.368</b>     | <b>6,2</b>   | <b>479.050</b>     | <b>6,6</b>   | <b>595.557</b>     | <b>8,7</b>   | <b>682.857</b>     | <b>8,0</b>   | <b>930.343</b>     | <b>10,4</b>  |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -119.116           | -1,7          | -139.127           | -2,0          | -150.536           | -2,1          | -177.887           | -2,4           | -151.780           | -2,0          | -124.330           | -1,6         | -116.957           | -1,6         | -126.290           | -1,8         | -163.888           | -1,9         | -177.291           | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>143.186</b>     | <b>2,1</b>    | <b>225.440</b>     | <b>3,2</b>    | <b>279.966</b>     | <b>3,8</b>    | <b>377.579</b>     | <b>5,2</b>     | <b>364.806</b>     | <b>4,9</b>    | <b>354.038</b>     | <b>4,6</b>   | <b>362.093</b>     | <b>5,0</b>   | <b>469.267</b>     | <b>6,9</b>   | <b>518.969</b>     | <b>6,1</b>   | <b>753.052</b>     | <b>8,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -13.582            | -0,2          | -15.503            | -0,2          | -19.924            | -0,3          | -19.849            | -0,3           | -21.923            | -0,3          | -22.428            | -0,3         | -27.395            | -0,4         | -35.911            | -0,6         | -36.345            | -0,4         | -52.368            | -0,6         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>129.604</b>     | <b>1,9</b>    | <b>209.937</b>     | <b>3,0</b>    | <b>260.042</b>     | <b>3,5</b>    | <b>357.730</b>     | <b>4,9</b>     | <b>342.883</b>     | <b>4,6</b>    | <b>331.610</b>     | <b>4,3</b>   | <b>334.698</b>     | <b>4,6</b>   | <b>433.356</b>     | <b>6,3</b>   | <b>482.624</b>     | <b>5,7</b>   | <b>700.684</b>     | <b>7,9</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>8,6</b>         | <b>10,1</b>   | <b>11,3</b>        | <b>12,6</b>   | <b>11,5</b>        | <b>12,6</b>   | <b>13,1</b>        | <b>12,2</b>    | <b>9,9</b>         | <b>10,0</b>   | <b>9,9</b>         | <b>10,8</b>  | <b>11,0</b>        | <b>11,0</b>  | <b>11,0</b>        | <b>11,0</b>  | <b>13,7</b>        |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>5,9</b>         | <b>9,6</b>    | <b>10,9</b>        | <b>14,1</b>   | <b>13,1</b>        | <b>14,1</b>   | <b>11,7</b>        | <b>11,8</b>    | <b>11,7</b>        | <b>11,8</b>   | <b>11,8</b>        | <b>12,0</b>  | <b>17,7</b>        |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                             | <b>41.691</b>      | <b>55.739</b> | <b>65.514</b>      | <b>96.412</b> | <b>84.914</b>      | <b>97.495</b> | <b>100.750</b>     | <b>159.512</b> | <b>135.296</b>     | <b>6.650</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>2.717.214</b>   | <b>39,3</b>   | <b>2.752.926</b>   | <b>39,5</b>   | <b>3.056.938</b>   | <b>41,7</b>   | <b>3.034.414</b>   | <b>41,7</b>    | <b>3.126.138</b>   | <b>42,0</b>   | <b>3.289.085</b>   | <b>42,9</b>  | <b>3.054.356</b>   | <b>42,1</b>  | <b>2.756.424</b>   | <b>40,4</b>  | <b>3.263.318</b>   | <b>38,4</b>  | <b>3.246.113</b>   | <b>36,4</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>20.309</b>      | <b>19.780</b> | <b>20.697</b>      | <b>20.907</b> | <b>21.092</b>      | <b>21.735</b> | <b>20.641</b>      | <b>19.521</b>  | <b>21.050</b>      | <b>20.331</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 12.522             | 12.195        | 12.831             | 12.954        | 13.075             | 13.539        | 12.810             | 12.018         | 13.157             | 13.095        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 7.787              | 7.585         | 7.866              | 7.953         | 8.017              | 8.196         | 7.831              | 7.503          | 7.893              | 7.236         |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>384.864</b>     | <b>652.857</b>     | <b>607.692</b>     | <b>722.172</b>     | <b>932.064</b>     | <b>1.010.604</b>   | <b>1.040.603</b>   | <b>797.306</b>     | <b>1.042.252</b>   | <b>1.878.922</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 349.350            | 607.257            | 551.101            | 664.138            | 926.953            | 988.689            | 1.007.149          | 779.496            | 1.022.161          | 1.854.440          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 32.261             | 43.239             | 56.273             | 57.767             | 4.994              | 24.802             | 31.409             | 17.234             | 24.558             | 23.981             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 3.253              | 2.361              | 318                | 267                | 117                | -2.887             | 2.045              | 576                | -4.467             | 501                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>623.763</b>     | <b>598.204</b>     | <b>606.957</b>     | <b>616.104</b>     | <b>647.197</b>     | <b>671.877</b>     | <b>702.578</b>     | <b>665.122</b>     | <b>992.131</b>     | <b>1.037.187</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 456.477            | 435.194            | 434.640            | 439.241            | 476.915            | 509.468            | 538.749            | 517.989            | 755.547            | 781.449            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali  | 167.286            | 163.010            | 172.317            | 176.863            | 170.282            | 162.409            | 163.829            | 147.133            | 236.584            | 255.738            |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-794</b>        | <b>56</b>          | <b>-15.753</b>     | <b>-6.549</b>      | <b>876</b>         | <b>-5.545</b>      | <b>-6.419</b>      | <b>-1.755</b>      | <b>4.096</b>       | <b>30.413</b>      |
| - Accantonamenti .....  | 151.026            | 150.918            | 157.354            | 161.905            | 173.752            | 180.841            | 182.546            | 169.081            | 206.458            | 242.855            |
| - Utilizzi .....  | -151.820           | -150.862           | -173.107           | -168.454           | -172.876           | -186.386           | -188.965           | -170.836           | -202.362           | -212.442           |
| <b>Totale .....</b>   | <b>1.007.833</b>   | <b>1.251.117</b>   | <b>1.198.896</b>   | <b>1.331.727</b>   | <b>1.580.137</b>   | <b>1.676.936</b>   | <b>1.736.762</b>   | <b>1.460.673</b>   | <b>2.038.479</b>   | <b>2.946.522</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>412.698</b>     | <b>414.606</b>     | <b>399.024</b>     | <b>481.518</b>     | <b>570.162</b>     | <b>745.027</b>     | <b>719.450</b>     | <b>1.221.989</b>   | <b>725.974</b>     | <b>926.217</b>     |
| - Investimenti .....  | 596.655            | 555.840            | 629.130            | 698.290            | 816.493            | 872.740            | 880.014            | 601.439            | 916.665            | 1.126.314          |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 36.537             | 115.193            | 48.608             | 40.830             | 72.789             | 123.028            | 77.052             | 36.343             | 179.429            | 116.763            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -106               | -15.187            | -18.143            | -19.384            | -655               | -12.100            | -2.247             | -2.691             | -6.566             | -1.213             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 21.612             | -                  | 3.004              | 3.037              | -                  | 1.593              | 1.573              | 1.155.061          | 8.237              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -185.155           | -175.023           | -233.925           | -186.351           | -218.604           | -176.828           | -202.670           | -204.548           | -249.464           | -271.574           |
| - Scorpori e cessioni .....   | -56.845            | -66.217            | -29.650            | -54.904            | -99.861            | -63.406            | -34.272            | -26.501            | -115.079           | -44.073            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -337.114           | -7.248             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>92.544</b>      | <b>12.325</b>      | <b>20.428</b>      | <b>27.095</b>      | <b>34.361</b>      | <b>-68.764</b>     | <b>21.916</b>      | <b>37.164</b>      | <b>42.482</b>      | <b>32.586</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -39.378            | -33.459            | -10.766            | -11.400            | -18.888            | -12.431            | -7.069             | -12.500            | -1.500             | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | 6.107              | 14.043             | 1.469              | 11.400             | 3.895              | 2.504              | 6.493              | 12.500             | 1.500              | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | 96.716             | 7.373              | 13.045             | 15.132             | 22.032             | 13.540             | 12.096             | 16.951             | 8.477              | 17.263             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 3.474              | 3.872              | -2.320             | -5.800             | -2.039             | -82.385            | -9.168             | -                  | 2.940              | 2.186              |
| - Aumenti gratuiti .....  | 25.625             | 20.496             | 19.000             | 17.763             | 29.361             | 10.008             | 19.564             | 20.213             | 31.065             | 13.137             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>418.767</b>     | <b>294.233</b>     | <b>570.457</b>     | <b>478.737</b>     | <b>521.419</b>     | <b>733.315</b>     | <b>822.709</b>     | <b>2.787.977</b>   | <b>691.704</b>     | <b>828.528</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -25.625            | -20.496            | -19.000            | -17.763            | -29.361            | -10.008            | -19.564            | -20.213            | -31.065            | -13.137            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 39.378             | 33.459             | 10.766             | 11.400             | 18.888             | 12.431             | 7.069              | 12.500             | 1.500              | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 12.393             | 718                | 7.929              | 38.701             | 49.238             | -20.210            | 1.660              | 17.150             | -7.471             | -45.263            |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 26.769             | -                  | 2.523              | 2.551              | -                  | 1.338              | 3.746              | 1.921.474          | 57.003             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 3.253              | 2.361              | 318                | 267                | 117                | -2.887             | 2.045              | 576                | -4.467             | 501                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -66.371            | -57.414            | -39.228            | -112.042           | -170.549           | -43.063            | -60.842            | -97.568            | 14.060             | 13.765             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo  | 428.970            | 335.605            | 607.149            | 555.623            | 653.086            | 795.714            | 888.595            | 954.058            | 662.144            | 872.662            |





|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>25.026</b>      | <b>39.143</b>      | <b>40.078</b>      | <b>33.786</b>      | <b>74.382</b>      | <b>75.414</b>      | <b>54.098</b>      | <b>43.086</b>      | <b>150.178</b>     | <b>270.333</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 38.818             | 31.427             | 42.473             | 26.942             | 73.520             | 74.897             | 54.261             | 43.066             | 149.509            | 270.395            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -13.792            | 7.716              | -2.395             | 6.844              | 1.304              | 537                | -163               | 20                 | 410                | -22                |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -442               | -20                | -                  | -                  | 259                | -40                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>99.266</b>      | <b>103.994</b>     | <b>98.069</b>      | <b>100.663</b>     | <b>97.041</b>      | <b>96.551</b>      | <b>98.246</b>      | <b>92.201</b>      | <b>110.470</b>     | <b>130.226</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 86.423             | 89.840             | 84.640             | 86.789             | 85.604             | 85.350             | 85.527             | 84.114             | 102.513            | 119.768            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 12.843             | 14.154             | 13.429             | 13.874             | 11.437             | 11.201             | 12.719             | 8.087              | 7.957              | 10.458             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-994</b>        | <b>-305</b>        | <b>-2.201</b>      | <b>54</b>          | <b>-890</b>        | <b>526</b>         | <b>-602</b>        | <b>-215</b>        | <b>-434</b>        | <b>761</b>         |
| - Accantonamenti .....  | 15.684             | 16.345             | 16.130             | 16.702             | 16.573             | 16.321             | 16.178             | 14.187             | 17.842             | 19.464             |
| - Utilizzi .....  | -16.678            | -16.650            | -18.331            | -16.648            | -17.463            | -15.795            | -16.780            | -14.402            | -18.276            | -18.703            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>123.298</b>     | <b>142.832</b>     | <b>135.946</b>     | <b>134.503</b>     | <b>170.533</b>     | <b>172.491</b>     | <b>151.742</b>     | <b>135.072</b>     | <b>260.214</b>     | <b>401.320</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>42.731</b>      | <b>120.290</b>     | <b>103.185</b>     | <b>154.066</b>     | <b>96.921</b>      | <b>207.376</b>     | <b>131.932</b>     | <b>175.932</b>     | <b>113.167</b>     | <b>119.901</b>     |
| - Investimenti .....  | 74.874             | 104.034            | 91.542             | 125.241            | 119.879            | 131.683            | 137.426            | 92.317             | 139.420            | 139.410            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 81                 | 54.223             | 53.071             | 50.590             | 4.236              | 95.175             | 15.134             | 5.978              | 156                | 318                |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 18.300             | -3.416             | -185               | -1.000             | -1.030             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 2.724              | -                  | 627                | -                  | -                  | -                  | -                  | 139.542            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -16.463            | -29.378            | -39.472            | -20.751            | -23.881            | -18.195            | -19.683            | -32.254            | -26.226            | -18.976            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -36.785            | -5.173             | -2.398             | -14                | -2.283             | -1.287             | -945               | -2.550             | -183               | -851               |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -27.101            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>11.416</b>      | <b>6.286</b>       | <b>4.543</b>       | <b>14.138</b>      | <b>-3.480</b>      | <b>-4.514</b>      | <b>2.379</b>       | <b>-1.574</b>      | <b>1.029</b>       | <b>2.175</b>       |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -916               | -                  | -1.392             | -1.000             | -6.540             | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | -                  | 516                | -                  | 392                | 1.000              | 1.101              | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | 6.416              | 2.520              | 3.793              | 52                 | -3.928             | -11.514            | 479                | 875                | -194               | 1.215              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -1.603             | 3.766              | -                  | 4.426              | -                  | -                  | 1.900              | 2.990              | 13                 | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 6.603              | -                  | 750                | 10.060             | 448                | 8.000              | -                  | -                  | 1.210              | 960                |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>-14.270</b>     | <b>-20.036</b>     | <b>45.348</b>      | <b>98.434</b>      | <b>11.737</b>      | <b>46.391</b>      | <b>90.289</b>      | <b>217.159</b>     | <b>14.606</b>      | <b>125.832</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -6.603             | -                  | -750               | -10.060            | -448               | -8.000             | -                  | -                  | -1.210             | -960               |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | -                  | -                  | 916                | -                  | 1.392              | 1.000              | 6.540              | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 630                | -2.399             | -                  | 84                 | -                  | -                  | -37                | -170               | -                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 1.091              | -                  | 526                | -                  | -                  | -                  | -                  | 134.920            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -442               | -20                | -                  | -                  | 259                | -40                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -39.986            | -49.636            | 17.689             | 35.052             | -22.187            | -980               | 17.803             | 34.717             | -8.066             | 4.692              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 30.598             | 31.999             | 27.883             | 72.442             | 34.814             | 53.999             | 71.523             | 41.152             | 23.623             | 122.140            |



| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>2.960.098</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.075.820</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.994.907</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.902.127</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.050.433</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.081.627</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.242.177</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.388.324</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.122.017</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.882.797</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -8.601             | -0,3         | -19.027            | -0,6         | 18.555             | 0,6          | -14.873            | -0,5         | 47.140             | 1,5          | 107.167            | 3,5          | -1.505             | ...          | -32.620            | -1,4         | 185.299            | 5,9          | 175.136            | 4,5          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 23.236             | 0,8          | 27.575             | 0,9          | 18.834             | 0,6          | 17.001             | 0,6          | 14.503             | 0,5          | 16.364             | 0,5          | 26.004             | 0,8          | 12.546             | 0,5          | 18.004             | 0,6          | 16.178             | 0,4          |
| - Acquisti .....  | -2.075.387         | -70,1        | -2.089.271         | -67,9        | -2.040.548         | -68,1        | -1.876.624         | -64,7        | -2.064.521         | -67,7        | -2.188.254         | -71,0        | -2.250.369         | -69,4        | -1.526.637         | -63,9        | -2.187.485         | -70,1        | -2.615.351         | -67,4        |
| - Servizi .....   | -417.776           | -14,1        | -461.907           | -15,0        | -461.407           | -15,4        | -476.482           | -16,4        | -477.621           | -15,7        | -468.863           | -15,2        | -480.954           | -14,8        | -381.331           | -16,0        | -500.559           | -16,0        | -678.977           | -17,5        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 40.018             | 1,3          | 42.952             | 1,3          | 34.230             | 1,2          | 42.249             | 1,4          | 44.720             | 1,5          | 37.342             | 1,2          | 45.769             | 1,3          | 32.396             | 1,4          | 60.661             | 2,0          | 84.847             | 2,3          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>521.588</b>     | <b>17,6</b>  | <b>576.142</b>     | <b>18,7</b>  | <b>564.571</b>     | <b>18,9</b>  | <b>593.398</b>     | <b>20,4</b>  | <b>614.654</b>     | <b>20,1</b>  | <b>585.383</b>     | <b>19,0</b>  | <b>581.122</b>     | <b>17,9</b>  | <b>492.678</b>     | <b>20,6</b>  | <b>697.937</b>     | <b>22,4</b>  | <b>864.630</b>     | <b>22,3</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -334.670           | -11,3        | -366.259           | -11,9        | -362.787           | -12,2        | -370.758           | -12,7        | -372.382           | -12,2        | -367.367           | -11,9        | -368.077           | -11,3        | -314.376           | -13,1        | -363.903           | -11,7        | -390.633           | -10,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>186.918</b>     | <b>6,3</b>   | <b>209.883</b>     | <b>6,8</b>   | <b>201.784</b>     | <b>6,7</b>   | <b>222.640</b>     | <b>7,7</b>   | <b>242.272</b>     | <b>7,9</b>   | <b>218.016</b>     | <b>7,1</b>   | <b>213.045</b>     | <b>6,6</b>   | <b>178.302</b>     | <b>7,5</b>   | <b>334.034</b>     | <b>10,7</b>  | <b>473.997</b>     | <b>12,2</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -86.423            | -2,9         | -89.840            | -2,9         | -84.640            | -2,8         | -86.789            | -3,0         | -85.604            | -2,8         | -85.350            | -2,8         | -85.527            | -2,6         | -84.114            | -3,6         | -102.513           | -3,3         | -119.768           | -3,1         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -9.079             | -0,3         | -10.385            | -0,3         | -10.547            | -0,3         | -10.183            | -0,4         | -8.840             | -0,3         | -8.536             | -0,3         | -9.010             | -0,3         | -5.476             | -0,2         | -6.788             | -0,2         | -8.910             | -0,2         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>91.416</b>      | <b>3,1</b>   | <b>109.658</b>     | <b>3,6</b>   | <b>106.597</b>     | <b>3,6</b>   | <b>125.668</b>     | <b>4,3</b>   | <b>147.828</b>     | <b>4,8</b>   | <b>124.130</b>     | <b>4,0</b>   | <b>118.508</b>     | <b>3,7</b>   | <b>88.712</b>      | <b>3,7</b>   | <b>224.733</b>     | <b>7,2</b>   | <b>345.319</b>     | <b>8,9</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -767               | ...          | -678               | ...          | -555               | ...          | -128               | ...          | -149               | ...          | -1.430             | ...          | -1.707             | -0,1         | -1.406             | -0,1         | -1.518             | ...          | -1.586             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -37.622            | -1,3         | -36.263            | -1,2         | -32.632            | -1,2         | -33.463            | -1,2         | -19.271            | -0,5         | -17.487            | -0,6         | -24.095            | -0,8         | -14.828            | -0,6         | -16.733            | -0,6         | -23.612            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 9.779              | 0,3          | 6.985              | 0,2          | 7.510              | 0,3          | 6.111              | 0,3          | 4.097              | 0,1          | 15.845             | 0,5          | 5.021              | 0,2          | 3.401              | 0,2          | 6.372              | 0,1          | 12.401             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -510               | ...          | 1.074              | ...          | 925                | ...          | -1.754             | -0,1         | -3.287             | -0,1         | 3.047              | 0,1          | -921               | ...          | 282                | ...          | 2.090              | 0,1          | 2.702              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>62.296</b>      | <b>2,1</b>   | <b>80.776</b>      | <b>2,6</b>   | <b>81.845</b>      | <b>2,7</b>   | <b>96.434</b>      | <b>3,3</b>   | <b>129.218</b>     | <b>4,3</b>   | <b>124.105</b>     | <b>4,0</b>   | <b>96.806</b>      | <b>3,0</b>   | <b>76.161</b>      | <b>3,2</b>   | <b>214.944</b>     | <b>6,8</b>   | <b>335.224</b>     | <b>8,6</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -3.764             | -0,1         | -3.769             | -0,1         | -2.882             | -0,1         | -3.691             | -0,2         | -2.597             | -0,1         | -2.665             | -0,1         | -3.709             | -0,1         | -2.611             | -0,1         | -1.169             | ...          | -1.548             | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -1.138             | ...          | -205               | ...          | -125               | ...          | -246               | ...          | -450               | ...          | -243               | ...          | -6                 | ...          | -61                | ...          | -106               | ...          | -477               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 10.813             | 0,4          | 1.674              | 0,1          | 739                | ...          | 1.754              | 0,1          | 878                | ...          | 424                | ...          | 756                | ...          | 640                | ...          | 2.580              | 0,1          | 602                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | 13.792             | 0,4          | -7.716             | -0,3         | 2.395              | 0,1          | -6.844             | -0,3         | -1.304             | ...          | -537               | ...          | 163                | ...          | -20                | ...          | -410               | ...          | 22                 | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -2.045             | -0,1         | 6.891              | 0,2          | 5.555              | 0,2          | 8.390              | 0,3          | -1.882             | -0,1         | 5.725              | 0,2          | 599                | ...          | 1.294              | 0,1          | 2.343              | 0,1          | 12.888             | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 442                | ...          | 20                 | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -259               | ...          | 40                 | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>79.954</b>      | <b>2,7</b>   | <b>77.651</b>      | <b>2,5</b>   | <b>87.527</b>      | <b>2,9</b>   | <b>95.797</b>      | <b>3,2</b>   | <b>124.305</b>     | <b>4,1</b>   | <b>126.829</b>     | <b>4,1</b>   | <b>94.609</b>      | <b>2,9</b>   | <b>75.403</b>      | <b>3,2</b>   | <b>217.923</b>     | <b>7,0</b>   | <b>346.751</b>     | <b>8,9</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -29.863            | -1,0         | -36.566            | -1,2         | -27.473            | -0,9         | -30.746            | -1,0         | -34.146            | -1,1         | -29.765            | -0,9         | -26.705            | -0,8         | -12.848            | -0,6         | -51.909            | -1,7         | -73.356            | -1,9         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>50.091</b>      | <b>1,7</b>   | <b>41.085</b>      | <b>1,3</b>   | <b>60.054</b>      | <b>2,0</b>   | <b>65.051</b>      | <b>2,2</b>   | <b>90.159</b>      | <b>3,0</b>   | <b>97.064</b>      | <b>3,2</b>   | <b>67.904</b>      | <b>2,1</b>   | <b>62.555</b>      | <b>2,6</b>   | <b>166.014</b>     | <b>5,3</b>   | <b>273.395</b>     | <b>7,0</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -5.719             | -0,2         | -6.898             | -0,2         | -6.671             | -0,2         | -397               | ...          | -2.400             | -0,1         | -1.805             | -0,1         | -4.566             | -0,1         | -2.037             | -0,1         | -11.555            | -0,4         | -13.558            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>44.372</b>      | <b>1,5</b>   | <b>34.187</b>      | <b>1,1</b>   | <b>53.383</b>      | <b>1,8</b>   | <b>64.654</b>      | <b>2,2</b>   | <b>87.759</b>      | <b>2,9</b>   | <b>95.259</b>      | <b>3,1</b>   | <b>63.338</b>      | <b>2,0</b>   | <b>60.518</b>      | <b>2,5</b>   | <b>154.459</b>     | <b>4,9</b>   | <b>259.837</b>     | <b>6,7</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>4,9</b>         |              | <b>5,8</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>6,3</b>         |              | <b>7,6</b>         |              | <b>6,9</b>         |              | <b>5,8</b>         |              | <b>4,6</b>         |              | <b>11,9</b>        |              | <b>15,4</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,7</b>         |              | <b>3,7</b>         |              | <b>5,6</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>9,3</b>         |              | <b>10,3</b>        |              | <b>6,1</b>         |              | <b>5,6</b>         |              | <b>16,8</b>        |              | <b>23,3</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>11.273</b>      |              | <b>9.568</b>       |              | <b>17.521</b>      |              | <b>37.182</b>      |              | <b>16.639</b>      |              | <b>22.167</b>      |              | <b>13.643</b>      |              | <b>19.489</b>      |              | <b>16.505</b>      |              | <b>3.000</b>       |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>1.103.223</b>   |              | <b>1.216.414</b>   |              | <b>1.232.962</b>   |              | <b>1.177.281</b>   |              | <b>1.231.145</b>   |              | <b>1.315.372</b>   |              | <b>1.355.651</b>   |              | <b>1.099.728</b>   |              | <b>1.416.252</b>   |              | <b>1.633.708</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>37,3</b>        |              | <b>39,5</b>        |              | <b>41,2</b>        |              | <b>40,6</b>        |              | <b>40,4</b>        |              | <b>42,7</b>        |              | <b>41,8</b>        |              | <b>46,0</b>        |              | <b>45,4</b>        |              | <b>42,1</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>7.457</b>       |              | <b>7.932</b>       |              | <b>7.994</b>       |              | <b>8.109</b>       |              | <b>8.029</b>       |              | <b>7.843</b>       |              | <b>7.750</b>       |              | <b>6.793</b>       |              | <b>7.105</b>       |              | <b>7.437</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....  | 5.428              |              | 5.725              |              | 5.749              |              | 5.813              |              | 5.832              |              | 5.811              |              | 5.688              |              | 4.967              |              | 5.288              |              | 5.483              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 2.029              |              | 2.207              |              | 2.245              |              | 2.296              |              | 2.197              |              | 2.032              |              | 2.062              |              | 1.826              |              | 1.817              |              | 1.954              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>18.536</b>      | <b>43.092</b>      | <b>26.386</b>      | <b>90.996</b>      | <b>76.536</b>      | <b>61.221</b>      | <b>55.913</b>      | <b>159.493</b>     | <b>54.414</b>      | <b>118.497</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 18.678             | 41.681             | 23.726             | 88.114             | 75.358             | 59.803             | 55.661             | 159.410            | 56.929             | 117.026            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -142               | 1.338              | 2.605              | -683               | 1.230              | 1.418              | 252                | 83                 | -5.765             | 1.514              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | 73                 | 55                 | 3.565              | -52                | -                  | -                  | -                  | 3.250              | -43                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>40.243</b>      | <b>41.068</b>      | <b>41.724</b>      | <b>48.621</b>      | <b>48.419</b>      | <b>49.939</b>      | <b>52.538</b>      | <b>45.129</b>      | <b>62.996</b>      | <b>68.810</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 31.649             | 32.329             | 32.675             | 38.838             | 38.839             | 39.704             | 41.193             | 32.541             | 48.044             | 54.185             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 8.594              | 8.739              | 9.049              | 9.783              | 9.580              | 10.235             | 11.345             | 12.588             | 14.952             | 14.625             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>1.060</b>       | <b>535</b>         | <b>-431</b>        | <b>-1.892</b>      | <b>-285</b>        | <b>408</b>         | <b>163</b>         | <b>896</b>         | <b>146</b>         | <b>680</b>         |
| - Accantonamenti .....   | 9.883              | 9.800              | 9.910              | 12.010             | 11.349             | 9.320              | 9.978              | 8.094              | 9.954              | 14.159             |
| - Utilizzi .....   | -8.823             | -9.265             | -10.341            | -13.902            | -11.634            | -8.912             | -9.815             | -7.198             | -9.808             | -13.479            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>59.839</b>      | <b>84.695</b>      | <b>67.679</b>      | <b>137.725</b>     | <b>124.670</b>     | <b>111.568</b>     | <b>108.614</b>     | <b>205.518</b>     | <b>117.556</b>     | <b>187.987</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>38.108</b>      | <b>32.035</b>      | <b>51.384</b>      | <b>43.530</b>      | <b>34.290</b>      | <b>43.074</b>      | <b>68.521</b>      | <b>54.530</b>      | <b>48.182</b>      | <b>51.371</b>      |
| - Investimenti .....   | 45.523             | 40.386             | 51.699             | 54.523             | 50.402             | 56.155             | 61.798             | 43.080             | 59.545             | 77.002             |
| - Apporti e acquisizioni .....   | -                  | 4.005              | 1.495              | 269                | -                  | 305                | 16.326             | -                  | 2.319              | 520                |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -90                | -                  | -                  | -                  | -                  | -290               |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 5.002              | -                  | 10.551             | -                  | -                  | -                  | -                  | 41.651             | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -10.593            | -7.516             | -12.312            | -9.540             | -16.022            | -13.386            | -9.603             | -10.691            | -13.682            | -18.428            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -1.824             | -4.840             | -49                | -1.722             | -                  | -                  | -                  | -1.060             | -                  | -7.433             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -18.450            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>1.815</b>       | <b>1.863</b>       | <b>724</b>         | <b>-664</b>        | <b>247</b>         | <b>-67</b>         | <b>1.901</b>       | <b>-54</b>         | <b>7.038</b>       | <b>-3.173</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -3.801             | -300               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | 801                | 300                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 1.815              | 4.863              | -76                | -4                 | -53                | -24                | 1.678              | -54                | 2.298              | 252                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -                  | -                  | -1.460             | -                  | -43                | -                  | -                  | -80                | -4.000             |
| - Aumenti gratuiti .....   | -                  | -                  | 800                | 800                | 300                | -                  | 223                | -                  | 4.820              | 575                |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>26.746</b>      | <b>25.883</b>      | <b>34.502</b>      | <b>24.817</b>      | <b>65.664</b>      | <b>45.425</b>      | <b>59.477</b>      | <b>181.868</b>     | <b>58.978</b>      | <b>42.072</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -                  | -                  | -800               | -800               | -300               | -                  | -223               | -                  | -4.820             | -575               |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | 3.801              | 300                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -1.197             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 6.965              | -                  | 6.567              | -4.751             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 4.202              | -                  | 7.608              | -                  | -                  | 4.680              | -                  | 151.501            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | 73                 | 55                 | 3.565              | -52                | -                  | -                  | -                  | 3.250              | -43                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 1.101              | -177               | 1.909              | -6.218             | -8.446             | -3.200             | 9.763              | -5.765             | -4.802             | -2.795             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 22.640             | 22.186             | 25.430             | 28.270             | 74.462             | 43.945             | 42.972             | 36.132             | 58.783             | 50.236             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>1.829.166</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.630.411</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.701.554</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.772.316</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.870.797</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.476.218</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.508.916</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.237.785</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.733.291</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.252.666</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | -11.776            | -0,6           | 4.915              | 0,3            | 8.123              | 0,5            | 12.439             | 0,7            | 27.920             | 1,5            | 25.810             | 1,7          | 3.854              | 0,3          | 5.408              | 0,5          | 63.571             | 3,7          | 37.622             | 1,7          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 13.250             | 0,7            | 12.943             | 0,8            | 14.236             | 0,8            | 13.799             | 0,8            | 11.407             | 0,6            | 15.049             | 1,0          | 13.367             | 0,9          | 66.453             | 5,4          | 15.521             | 0,9          | 20.991             | 0,9          |
| - Acquisti .....  | -1.287.389         | -70,4          | -1.052.643         | -64,6          | -1.085.716         | -63,8          | -1.076.299         | -60,7          | -1.192.480         | -63,7          | -901.169           | -61,0        | -892.340           | -59,1        | -797.155           | -64,5        | -1.173.237         | -67,7        | -1.468.955         | -65,2        |
| - Servizi .....   | -258.735           | -14,1          | -270.529           | -16,6          | -286.900           | -16,9          | -321.418           | -18,1          | -317.892           | -17,0          | -266.969           | -18,1        | -286.254           | -19,0        | -214.174           | -17,3        | -276.432           | -15,9        | -384.257           | -17,1        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 17.066             | 0,9            | 18.259             | 1,2            | 22.088             | 1,3            | 28.203             | 1,5            | 28.775             | 1,5            | 26.317             | 1,8          | 28.329             | 1,8          | 24.092             | 1,9          | 30.063             | 1,7          | 37.330             | 1,7          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>301.582</b>     | <b>16,5</b>    | <b>343.356</b>     | <b>21,1</b>    | <b>373.385</b>     | <b>21,9</b>    | <b>429.040</b>     | <b>24,2</b>    | <b>428.527</b>     | <b>22,9</b>    | <b>375.256</b>     | <b>25,4</b>  | <b>375.872</b>     | <b>24,9</b>  | <b>322.409</b>     | <b>26,0</b>  | <b>392.777</b>     | <b>22,7</b>  | <b>495.397</b>     | <b>22,0</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -199.605           | -10,9          | -217.730           | -13,4          | -230.042           | -13,5          | -264.391           | -14,9          | -251.836           | -13,5          | -215.176           | -14,6        | -225.010           | -14,9        | -181.511           | -14,6        | -214.020           | -12,4        | -262.533           | -11,7        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>101.977</b>     | <b>5,6</b>     | <b>125.626</b>     | <b>7,7</b>     | <b>143.343</b>     | <b>8,4</b>     | <b>164.649</b>     | <b>9,3</b>     | <b>176.691</b>     | <b>9,4</b>     | <b>160.080</b>     | <b>10,8</b>  | <b>150.862</b>     | <b>10,0</b>  | <b>140.898</b>     | <b>11,4</b>  | <b>178.757</b>     | <b>10,3</b>  | <b>232.864</b>     | <b>10,3</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -31.649            | -1,7           | -32.329            | -2,0           | -32.675            | -1,9           | -38.838            | -2,2           | -38.839            | -2,0           | -39.704            | -2,7         | -41.193            | -2,7         | -32.541            | -2,6         | -48.044            | -2,8         | -54.185            | -2,4         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -6.880             | -0,4           | -7.566             | -0,4           | -7.860             | -0,5           | -6.296             | -0,4           | -5.223             | -0,3           | -5.730             | -0,3         | -6.959             | -0,5         | -5.329             | -0,5         | -9.081             | -0,5         | -12.980            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>63.448</b>      | <b>3,5</b>     | <b>85.731</b>      | <b>5,3</b>     | <b>102.808</b>     | <b>6,0</b>     | <b>119.515</b>     | <b>6,7</b>     | <b>132.629</b>     | <b>7,1</b>     | <b>114.646</b>     | <b>7,8</b>   | <b>102.710</b>     | <b>6,8</b>   | <b>103.028</b>     | <b>8,3</b>   | <b>121.632</b>     | <b>7,0</b>   | <b>165.699</b>     | <b>7,4</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -290               | ...            | -295               | ...            | -511               | ...            | -407               | ...            | -630               | ...            | -854               | -0,1         | -266               | ...          | -264               | ...          | -254               | ...          | -489               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -14.724            | -0,9           | -13.096            | -0,8           | -12.124            | -0,5           | -9.729             | -0,5           | -7.915             | -0,4           | -9.546             | -0,6         | -10.287            | -0,7         | -8.061             | -0,7         | -7.476             | -0,4         | -10.455            | -0,5         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 3.489              | 0,2            | 3.799              | 0,2            | 4.197              | 0,2            | 6.759              | 0,4            | 7.804              | 0,4            | 7.232              | 0,5          | 6.611              | 0,4          | 5.032              | 0,5          | 4.294              | 0,2          | 5.836              | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -491               | ...            | 1.243              | 0,1            | 2.927              | 0,2            | 1.906              | 0,1            | -3.711             | -0,2           | 1.751              | 0,1          | 1.630              | 0,1          | -2.319             | -0,2         | 2.226              | 0,1          | 2.740              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>51.432</b>      | <b>2,8</b>     | <b>77.382</b>      | <b>4,8</b>     | <b>97.297</b>      | <b>5,9</b>     | <b>118.044</b>     | <b>6,7</b>     | <b>128.177</b>     | <b>6,9</b>     | <b>113.229</b>     | <b>7,7</b>   | <b>100.398</b>     | <b>6,6</b>   | <b>97.416</b>      | <b>7,9</b>   | <b>120.422</b>     | <b>6,9</b>   | <b>163.331</b>     | <b>7,3</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -1.714             | -0,1           | -1.173             | -0,1           | -1.189             | -0,1           | -3.487             | -0,2           | -4.357             | -0,2           | -4.505             | -0,3         | -4.386             | -0,3         | -7.259             | -0,6         | -5.871             | -0,3         | -1.645             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -156               | ...            | -1.155             | -0,1           | -1.272             | -0,1           | -103               | ...            | -263               | ...            | -155               | ...          | -128               | ...          | -695               | -0,1         | -421               | ...          | -151               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 170                | ...            | 618                | ...            | 376                | ...            | 24.907             | 1,4            | 853                | ...            | 353                | ...          | 940                | 0,1          | 92.603             | 7,5          | 2.489              | 0,1          | 99                 | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | 142                | ...            | -1.338             | -0,1           | -2.605             | -0,2           | 683                | ...            | -1.230             | -0,1           | -1.418             | -0,1         | -252               | ...          | -83                | ...          | 5.765              | 0,3          | -1.514             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | -3.315             | -0,2           | 1.503              | 0,1            | 724                | ...            | 2.918              | 0,2            | -                  | ...            | 1.908              | 0,1          | 494                | ...          | 1.230              | 0,1          | -2.406             | -0,1         | 3.598              | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -                  | ...            | -73                | ...            | -55                | ...            | -3.565             | -0,2           | 52                 | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -3.250             | -0,2         | 43                 | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>46.559</b>      | <b>2,5</b>     | <b>75.764</b>      | <b>4,6</b>     | <b>93.276</b>      | <b>5,5</b>     | <b>139.397</b>     | <b>7,9</b>     | <b>123.232</b>     | <b>6,6</b>     | <b>109.412</b>     | <b>7,4</b>   | <b>97.066</b>      | <b>6,4</b>   | <b>183.212</b>     | <b>14,8</b>  | <b>116.728</b>     | <b>6,7</b>   | <b>163.761</b>     | <b>7,3</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -22.028            | -1,2           | -28.060            | -1,7           | -33.335            | -2,0           | -38.945            | -2,2           | -37.858            | -2,0           | -33.579            | -2,3         | -28.900            | -1,9         | -19.411            | -1,6         | -28.936            | -1,7         | -45.388            | -2,0         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>24.531</b>      | <b>1,3</b>     | <b>47.704</b>      | <b>2,9</b>     | <b>59.941</b>      | <b>3,5</b>     | <b>100.452</b>     | <b>5,7</b>     | <b>85.374</b>      | <b>4,6</b>     | <b>75.833</b>      | <b>5,1</b>   | <b>68.166</b>      | <b>4,5</b>   | <b>163.801</b>     | <b>13,2</b>  | <b>87.792</b>      | <b>5,0</b>   | <b>118.373</b>     | <b>5,3</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -2.287             | -0,1           | -8.666             | -0,5           | -6.933             | -0,4           | -6.488             | -0,4           | -8.723             | -0,5           | -9.057             | -0,6         | -10.251            | -0,7         | -10.589            | -0,8         | -5.681             | -0,3         | -6.678             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>22.244</b>      | <b>1,2</b>     | <b>39.038</b>      | <b>2,4</b>     | <b>53.008</b>      | <b>3,1</b>     | <b>93.964</b>      | <b>5,3</b>     | <b>76.651</b>      | <b>4,1</b>     | <b>66.776</b>      | <b>4,5</b>   | <b>57.915</b>      | <b>3,8</b>   | <b>153.212</b>     | <b>12,4</b>  | <b>82.111</b>      | <b>4,7</b>   | <b>111.695</b>     | <b>5,0</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>8,2</b>         | <b>11,0</b>    | <b>12,1</b>        | <b>12,1</b>    | <b>12,4</b>        | <b>12,4</b>    | <b>13,5</b>        | <b>13,5</b>    | <b>11,4</b>        | <b>10,2</b>    | <b>8,6</b>         | <b>9,7</b>   | <b>12,1</b>        | <b>12,1</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>5,8</b>         | <b>9,9</b>     | <b>12,1</b>        | <b>12,1</b>    | <b>17,2</b>        | <b>17,2</b>    | <b>13,3</b>        | <b>11,8</b>    | <b>10,3</b>        | <b>23,4</b>    | <b>10,7</b>        | <b>13,4</b>  | <b>13,4</b>        |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>5.853</b>       | <b>6.023</b>   | <b>36.215</b>      | <b>12.338</b>  | <b>10.016</b>      | <b>16.030</b>  | <b>12.505</b>      | <b>4.391</b>   | <b>30.863</b>      | <b>1.200</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>746.310</b>     | <b>653.424</b> | <b>675.144</b>     | <b>703.873</b> | <b>713.502</b>     | <b>739.663</b> | <b>692.916</b>     | <b>576.763</b> | <b>750.994</b>     | <b>937.782</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>40,8</b>        | <b>40,1</b>    | <b>39,7</b>        | <b>39,7</b>    | <b>38,1</b>        | <b>50,1</b>    | <b>45,9</b>        | <b>46,6</b>    | <b>43,3</b>        | <b>41,6</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>5.060</b>       | <b>5.722</b>   | <b>5.901</b>       | <b>6.513</b>   | <b>5.911</b>       | <b>5.437</b>   | <b>5.326</b>       | <b>4.275</b>   | <b>4.765</b>       | <b>5.276</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 3.434              | 3.782          | 3.820              | 4.368          | 3.957              | 3.683          | 3.472              | 2.764          | 3.094              | 3.415          |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 1.626              | 1.940          | 2.081              | 2.145          | 1.954              | 1.754          | 1.854              | 1.511          | 1.671              | 1.861          |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>541.597</b>     | <b>812.735</b>     | <b>776.191</b>     | <b>1.027.372</b>   | <b>1.148.548</b>   | <b>1.172.941</b>   | <b>1.316.171</b>   | <b>885.911</b>     | <b>1.423.466</b>   | <b>2.517.416</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 477.533            | 733.304            | 630.973            | 946.724            | 1.101.236          | 1.156.078          | 1.255.158          | 827.157            | 1.405.697          | 2.454.907          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 62.473             | 92.701             | 78.263             | 81.839             | 54.908             | 8.634              | 38.486             | 55.388             | 20.248             | 54.202             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 1.591              | -13.270            | 66.955             | -1.191             | -7.596             | 8.229              | 22.527             | 3.366              | -2.479             | 8.307              |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>1.086.319</b>   | <b>1.073.192</b>   | <b>1.071.842</b>   | <b>1.085.317</b>   | <b>1.098.872</b>   | <b>1.132.185</b>   | <b>1.186.922</b>   | <b>1.110.098</b>   | <b>1.558.345</b>   | <b>1.607.515</b>   |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 830.027            | 806.960            | 809.948            | 831.952            | 864.542            | 898.276            | 947.476            | 886.147            | 1.237.749          | 1.265.332          |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 256.292            | 266.232            | 261.894            | 253.365            | 234.330            | 233.909            | 239.446            | 223.951            | 320.596            | 342.183            |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-17.738</b>     | <b>-17.617</b>     | <b>-27.836</b>     | <b>-12.879</b>     | <b>-19.362</b>     | <b>-12.289</b>     | <b>-15.731</b>     | <b>-10.041</b>     | <b>-788</b>        | <b>28.360</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 248.607            | 245.796            | 254.070            | 266.135            | 274.325            | 276.590            | 274.902            | 249.074            | 298.705            | 348.316            |
| - Utilizzi .....   | -266.345           | -263.413           | -281.906           | -279.014           | -293.687           | -288.879           | -290.633           | -259.115           | -299.493           | -319.956           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>1.610.178</b>   | <b>1.868.310</b>   | <b>1.820.197</b>   | <b>2.099.810</b>   | <b>2.228.058</b>   | <b>2.292.837</b>   | <b>2.487.362</b>   | <b>1.985.968</b>   | <b>2.981.023</b>   | <b>4.153.291</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>763.716</b>     | <b>865.561</b>     | <b>978.610</b>     | <b>1.045.181</b>   | <b>1.120.624</b>   | <b>1.298.946</b>   | <b>1.153.830</b>   | <b>1.808.584</b>   | <b>1.255.436</b>   | <b>1.391.129</b>   |
| - Investimenti .....   | 989.039            | 1.120.201          | 1.150.042          | 1.268.109          | 1.491.902          | 1.505.205          | 1.371.075          | 1.080.698          | 1.491.750          | 1.716.675          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 93.105             | 158.876            | 195.209            | 165.051            | 51.406             | 159.620            | 123.869            | 71.678             | 159.236            | 58.034             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -6.009             | -24.784            | -8.414             | -9.468             | -10.632            | -16.352            | -5.806             | -19.327            | -3.819             | -10.286            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 47.632             | -                  | 20.932             | 3.761              | -                  | -                  | 3.961              | 1.625.317          | 23.715             | 9.336              |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -343.806           | -338.695           | -352.115           | -339.157           | -363.330           | -306.781           | -297.443           | -327.284           | -346.235           | -331.795           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -14.797            | -50.037            | -27.044            | -43.115            | -48.722            | -42.746            | -41.826            | -32.192            | -57.371            | -50.835            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -1.448             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -590.306           | -11.840            | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>49.199</b>      | <b>72.048</b>      | <b>120.717</b>     | <b>70.887</b>      | <b>76.945</b>      | <b>31.722</b>      | <b>65.966</b>      | <b>82.856</b>      | <b>72.858</b>      | <b>45.241</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -118.494           | -68.225            | -33.767            | -68.882            | -42.946            | -30.510            | -14.090            | -47.199            | -112.300           | -40.215            |
| - Reintegri contestuali .....  | 60.105             | 54.226             | 14.571             | 41.969             | 36.273             | 21.654             | 6.610              | 46.432             | 99.130             | 28.300             |
| - Aumenti a pagamento .....  | 69.190             | 40.057             | 48.979             | 35.307             | 53.617             | 23.251             | 31.221             | 59.559             | 47.692             | 20.813             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 5.794              | 14.240             | 38.197             | 12.857             | -1.134             | -11.228            | 17.699             | 694                | -1.890             | -669               |
| - Aumenti gratuiti .....   | 32.604             | 31.750             | 52.737             | 49.636             | 31.135             | 28.555             | 24.526             | 23.370             | 40.226             | 37.012             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>618.477</b>     | <b>575.670</b>     | <b>857.615</b>     | <b>671.394</b>     | <b>994.293</b>     | <b>987.971</b>     | <b>1.190.860</b>   | <b>4.061.200</b>   | <b>882.475</b>     | <b>1.255.435</b>   |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -32.604            | -31.750            | -52.737            | -49.636            | -31.135            | -28.555            | -24.526            | -23.370            | -40.226            | -37.012            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 118.494            | 68.225             | 33.767             | 68.882             | 42.946             | 30.510             | 14.090             | 47.199             | 112.300            | 40.215             |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 27.359             | -4.760             | 26.673             | 69.164             | 57.087             | -21.698            | 37.654             | 23.073             | 1.051              | -58.418            |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 67.702             | -                  | 18.759             | 2.853              | -                  | 8.880              | 3.485              | 2.918.045          | 97.906             | 8.492              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 1.591              | -13.270            | 66.955             | -1.191             | -7.596             | 8.229              | 22.527             | 3.366              | -2.479             | 8.307              |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -18.507            | 52.419             | 3.217              | -118.787           | -37.861            | -51.408            | 12.905             | -52.486            | -14.474            | 26.076             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 454.442            | 504.806            | 760.981            | 700.109            | 970.852            | 1.042.013          | 1.124.725          | 1.145.373          | 728.397            | 1.267.775          |



CENTRO





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>196.413</b>     | <b>270.095</b>     | <b>430.133</b>     | <b>453.092</b>     | <b>688.877</b>     | <b>779.730</b>     | <b>907.510</b>     | <b>658.875</b>     | <b>707.925</b>     | <b>1.777.274</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 136.599            | 237.744            | 347.379            | 394.764            | 651.704            | 766.843            | 879.510            | 587.854            | 696.030            | 1.730.544          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 104.763            | 32.291             | 79.685             | 42.234             | 30.658             | 19.892             | 27.958             | 73.261             | -22.855            | 44.586             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -44.949            | 60                 | 3.069              | 16.094             | 6.515              | -7.005             | 42                 | -2.240             | 34.750             | 2.144              |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>612.363</b>     | <b>585.981</b>     | <b>617.090</b>     | <b>620.720</b>     | <b>666.110</b>     | <b>694.281</b>     | <b>695.639</b>     | <b>633.079</b>     | <b>846.123</b>     | <b>897.585</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 443.150            | 439.877            | 467.019            | 491.834            | 517.422            | 535.135            | 536.299            | 490.559            | 645.662            | 704.877            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 169.213            | 146.104            | 150.071            | 128.886            | 148.688            | 159.146            | 159.340            | 142.520            | 200.461            | 192.708            |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-3.516</b>      | <b>-66</b>         | <b>-10.355</b>     | <b>4.417</b>       | <b>-1.480</b>      | <b>-1.436</b>      | <b>-1.439</b>      | <b>-7.202</b>      | <b>10.738</b>      | <b>28.979</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 119.166            | 118.063            | 122.761            | 128.470            | 134.385            | 141.183            | 142.625            | 131.237            | 158.919            | 190.472            |
| - Utilizzi .....   | -122.682           | -118.129           | -133.116           | -124.053           | -135.865           | -142.619           | -144.064           | -138.439           | -148.181           | -161.493           |
| <b>Totale .....</b>  | <b>805.260</b>     | <b>856.010</b>     | <b>1.036.868</b>   | <b>1.078.229</b>   | <b>1.353.507</b>   | <b>1.472.575</b>   | <b>1.601.710</b>   | <b>1.284.752</b>   | <b>1.564.786</b>   | <b>2.703.838</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>446.936</b>     | <b>567.589</b>     | <b>516.109</b>     | <b>505.308</b>     | <b>521.081</b>     | <b>642.403</b>     | <b>639.962</b>     | <b>1.004.790</b>   | <b>837.722</b>     | <b>1.074.658</b>   |
| - Investimenti .....   | 531.111            | 642.142            | 688.493            | 720.019            | 794.413            | 853.216            | 835.864            | 702.410            | 1.011.275          | 1.208.147          |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 106.939            | 174.644            | 106.980            | 65.616             | 79.706             | 95.391             | 78.944             | 59.131             | 132.298            | 97.263             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -571               | -1.475             | -7.509             | 11.480             | -8.540             | -7.233             | -16.705            | -34.833            | -6.465             | -24.983            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 14.571             | -                  | 6.947              | 4.004              | -                  | 2.930              | 2.924              | 699.338            | 12.843             | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -160.830           | -196.079           | -163.426           | -220.425           | -204.686           | -206.795           | -217.114           | -222.696           | -243.850           | -177.914           |
| - Scorpori e cessioni .....  | -44.284            | -51.643            | -54.703            | -75.386            | -139.812           | -95.106            | -43.951            | -59.513            | -66.521            | -27.855            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....  | -                  | -                  | -60.673            | -                  | -                  | -                  | -                  | -139.047           | -1.858             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>75.012</b>      | <b>16.339</b>      | <b>44.275</b>      | <b>28.156</b>      | <b>63.776</b>      | <b>37.217</b>      | <b>33.688</b>      | <b>7.146</b>       | <b>84.778</b>      | <b>36.629</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -64.959            | -70.088            | -9.263             | -62.312            | -5.543             | -3.562             | -13.782            | -24.400            | -                  | -320               |
| - Reintegri contestuali .....  | 29.453             | 40.954             | 5.993              | 42.872             | 4.010              | 2.050              | 12.942             | 4.400              | -                  | 320                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 90.931             | 29.830             | 34.528             | 21.453             | 52.502             | 12.270             | 12.065             | 15.274             | 28.999             | 20.518             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 5.338              | -1.004             | 2.950              | 8.556              | 4.299              | 6.951              | -2.718             | -665               | 18.634             | 13                 |
| - Aumenti gratuiti .....   | 14.249             | 16.647             | 10.067             | 17.587             | 8.508              | 19.508             | 25.181             | 12.537             | 37.145             | 16.098             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>248.570</b>     | <b>179.458</b>     | <b>244.954</b>     | <b>358.274</b>     | <b>508.234</b>     | <b>598.717</b>     | <b>704.906</b>     | <b>1.864.487</b>   | <b>537.450</b>     | <b>719.276</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -14.249            | -16.647            | -10.067            | -17.587            | -8.508             | -19.508            | -25.181            | -12.537            | -37.145            | -16.098            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 64.959             | 70.088             | 9.263              | 62.312             | 5.543              | 3.562              | 13.782             | 24.400             | -                  | 320                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 64.938             | 5.130              | -21.369            | -18.157            | 62.075             | 39.679             | 25.536             | 3.091              | 63.517             | 26.939             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 7.603              | -                  | 5.950              | 3.124              | -                  | 3.484              | 6.190              | 1.138.866          | 10.605             | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -44.949            | 60                 | 3.069              | 16.094             | 6.515              | -7.005             | 42                 | -2.240             | 34.750             | 2.144              |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 7.593              | -547               | -14.555            | -55.142            | 342                | -34.697            | -33.700            | -83.972            | -48.146            | 40.077             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 162.675            | 121.374            | 272.663            | 367.630            | 442.267            | 613.202            | 718.237            | 796.879            | 513.869            | 665.894            |

TOTALE CENTRO

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                   | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                 | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>18.992.855</b>  | <b>100,0</b>     | <b>18.336.262</b>  | <b>100,0</b>     | <b>19.061.969</b>  | <b>100,0</b>     | <b>19.585.900</b>  | <b>100,0</b>     | <b>20.987.867</b>  | <b>100,0</b>      | <b>22.140.613</b>  | <b>100,0</b> | <b>22.072.184</b>  | <b>100,0</b> | <b>19.041.595</b>  | <b>100,0</b> | <b>24.505.574</b>  | <b>100,0</b> | <b>29.262.428</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 122.080            | 0,6              | 141.531            | 0,8              | 216.748            | 1,1              | 114.123            | 0,6              | 349.941            | 1,7               | 336.874            | 1,5          | 166.324            | 0,8          | -65.551            | -0,3         | 559.615            | 2,3          | 999.796            | 3,4          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 207.208            | 1,1              | 217.281            | 1,2              | 200.657            | 1,1              | 168.761            | 0,9              | 255.054            | 1,2               | 270.432            | 1,2          | 264.239            | 1,2          | 255.749            | 1,3          | 252.558            | 1,0          | 254.718            | 0,9          |
| - Acquisti .....  | -10.654.925        | -56,1            | -10.072.705        | -54,9            | -10.456.974        | -54,9            | -10.699.134        | -54,6            | -11.770.115        | -56,1             | -12.414.191        | -56,0        | -11.980.125        | -54,3        | -10.322.600        | -54,2        | -14.145.293        | -57,7        | -17.374.071        | -59,4        |
| - Servizi .....   | -4.723.145         | -24,9            | -4.670.373         | -25,5            | -4.752.086         | -24,9            | -4.741.872         | -24,2            | -5.054.363         | -24,1             | -5.199.975         | -23,5        | -5.303.127         | -24,0        | -4.393.914         | -23,1        | -5.515.474         | -22,5        | -6.665.325         | -22,8        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 279.440            | 1,5              | 316.095            | 1,7              | 310.841            | 1,6              | 369.717            | 1,8              | 394.970            | 1,9               | 420.680            | 1,9          | 420.011            | 1,9          | 376.389            | 2,0          | 463.759            | 1,9          | 683.354            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>4.223.513</b>   | <b>22,2</b>      | <b>4.268.091</b>   | <b>23,3</b>      | <b>4.581.155</b>   | <b>24,0</b>      | <b>4.797.495</b>   | <b>24,5</b>      | <b>5.163.354</b>   | <b>24,6</b>       | <b>5.554.433</b>   | <b>25,1</b>  | <b>5.639.506</b>   | <b>25,6</b>  | <b>4.891.668</b>   | <b>25,7</b>  | <b>6.120.739</b>   | <b>25,0</b>  | <b>7.160.900</b>   | <b>24,5</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -2.671.758         | -14,0            | -2.708.962         | -14,8            | -2.826.384         | -14,8            | -2.915.964         | -14,9            | -3.058.676         | -14,6             | -3.243.471         | -14,7        | -3.355.340         | -15,3        | -2.847.272         | -15,0        | -3.460.358         | -14,1        | -3.751.924         | -12,9        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>1.551.755</b>   | <b>8,2</b>       | <b>1.559.129</b>   | <b>8,5</b>       | <b>1.754.771</b>   | <b>9,2</b>       | <b>1.881.531</b>   | <b>9,6</b>       | <b>2.104.678</b>   | <b>10,0</b>       | <b>2.310.962</b>   | <b>10,4</b>  | <b>2.284.166</b>   | <b>10,3</b>  | <b>2.044.396</b>   | <b>10,7</b>  | <b>2.660.381</b>   | <b>10,9</b>  | <b>3.408.976</b>   | <b>11,6</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -443.150           | -2,3             | -439.877           | -2,4             | -467.019           | -2,5             | -491.834           | -2,5             | -517.422           | -2,5              | -535.135           | -2,4         | -536.299           | -2,4         | -490.559           | -2,6         | -645.662           | -2,6         | -704.877           | -2,4         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -145.524           | -0,8             | -124.558           | -0,7             | -130.583           | -0,7             | -116.849           | -0,6             | -123.726           | -0,5              | -137.322           | -0,6         | -138.451           | -0,6         | -124.678           | -0,6         | -181.897           | -0,8         | -172.161           | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>963.081</b>     | <b>5,1</b>       | <b>994.694</b>     | <b>5,4</b>       | <b>1.157.169</b>   | <b>6,0</b>       | <b>1.272.848</b>   | <b>6,5</b>       | <b>1.463.530</b>   | <b>7,0</b>        | <b>1.638.505</b>   | <b>7,4</b>   | <b>1.609.416</b>   | <b>7,3</b>   | <b>1.429.159</b>   | <b>7,5</b>   | <b>1.832.822</b>   | <b>7,5</b>   | <b>2.531.938</b>   | <b>8,7</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -4.635             | ...              | -5.419             | ...              | -4.567             | ...              | -5.727             | ...              | -5.164             | ...               | -7.206             | ...          | -6.910             | ...          | -5.263             | ...          | -6.256             | ...          | -5.318             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -275.415           | -1,5             | -246.224           | -1,3             | -206.230           | -1,1             | -184.240           | -1,0             | -162.355           | -0,9              | -154.391           | -0,7         | -156.113           | -0,8         | -127.286           | -0,6         | -157.804           | -0,7         | -186.520           | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 73.694             | 0,4              | 61.099             | 0,3              | 53.592             | 0,3              | 54.296             | 0,3              | 58.717             | 0,3               | 47.599             | 0,2          | 72.913             | 0,3          | 44.237             | 0,2          | 81.150             | 0,3          | 81.801             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -14.912            | -0,1             | 15.174             | 0,1              | 16.558             | 0,1              | 4.048              | ...              | -47.325            | -0,2              | -7.294             | ...          | -4.769             | ...          | -53.090            | -0,3         | 30.924             | 0,1          | 506                | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....               | <b>741.813</b>     | <b>3,9</b>       | <b>819.324</b>     | <b>4,5</b>       | <b>1.016.522</b>   | <b>5,3</b>       | <b>1.141.225</b>   | <b>5,8</b>       | <b>1.307.403</b>   | <b>6,2</b>        | <b>1.517.213</b>   | <b>6,9</b>   | <b>1.514.537</b>   | <b>6,8</b>   | <b>1.287.757</b>   | <b>6,8</b>   | <b>1.780.836</b>   | <b>7,2</b>   | <b>2.422.407</b>   | <b>8,3</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -23.689            | -0,1             | -21.546            | -0,1             | -19.488            | -0,1             | -12.037            | -0,1             | -24.962            | -0,1              | -21.824            | -0,1         | -20.889            | -0,1         | -17.842            | -0,1         | -18.564            | -0,1         | -20.547            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                | -                  | -                 | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -13.566            | -0,1             | -34.804            | -0,2             | -7.217             | ...              | -5.632             | ...              | -5.819             | ...               | -1.960             | ...          | -2.621             | ...          | -7.162             | ...          | -4.203             | ...          | -4.991             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 33.159             | 0,2              | 18.066             | 0,1              | 55.689             | 0,3              | 31.406             | 0,2              | 17.707             | 0,1               | 68.287             | 0,3          | 25.142             | 0,1          | 7.406              | ...          | 13.636             | 0,1          | 59.818             | 0,2          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -104.763           | -0,6             | -32.291            | -0,2             | -79.685            | -0,5             | -42.234            | -0,2             | -30.658            | -0,1              | -19.892            | -0,1         | -27.958            | -0,1         | -73.261            | -0,4         | 22.855             | 0,1          | -44.586            | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -27.274            | -0,1             | 21.049             | 0,1              | -2.408             | ...              | -4.948             | ...              | 81.047             | 0,3               | 215                | ...          | 39.821             | 0,2          | 16.118             | 0,1          | 2.990              | ...          | 59.263             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 44.949             | 0,2              | -60                | ...              | -3.069             | ...              | -16.094            | -0,1             | -6.515             | ...               | 7.005              | ...          | -42                | ...          | 2.240              | ...          | -34.750            | -0,1         | -2.144             | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>650.629</b>     | <b>3,4</b>       | <b>769.738</b>     | <b>4,2</b>       | <b>960.344</b>     | <b>5,0</b>       | <b>1.091.686</b>   | <b>5,6</b>       | <b>1.338.203</b>   | <b>6,4</b>        | <b>1.549.044</b>   | <b>7,0</b>   | <b>1.527.990</b>   | <b>6,9</b>   | <b>1.215.256</b>   | <b>6,4</b>   | <b>1.762.800</b>   | <b>7,2</b>   | <b>2.469.220</b>   | <b>8,4</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -360.539           | -1,9             | -361.170           | -2,0             | -376.977           | -2,0             | -402.412           | -2,0             | -409.778           | -2,0              | -431.199           | -1,9         | -411.542           | -1,8         | -311.930           | -1,7         | -456.681           | -1,8         | -616.204           | -2,1         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>290.090</b>     | <b>1,5</b>       | <b>408.568</b>     | <b>2,2</b>       | <b>583.367</b>     | <b>3,0</b>       | <b>689.274</b>     | <b>3,6</b>       | <b>928.425</b>     | <b>4,4</b>        | <b>1.117.845</b>   | <b>5,1</b>   | <b>1.116.448</b>   | <b>5,1</b>   | <b>903.326</b>     | <b>4,7</b>   | <b>1.306.119</b>   | <b>5,4</b>   | <b>1.853.016</b>   | <b>6,3</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -16.948            | -0,1             | -5.308             | ...              | -7.918             | ...              | -11.448            | -0,1             | -10.089            | ...               | -37.786            | -0,2         | -18.117            | -0,1         | -22.202            | -0,1         | -41.098            | -0,2         | -53.520            | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>273.142</b>     | <b>1,4</b>       | <b>403.260</b>     | <b>2,2</b>       | <b>575.449</b>     | <b>3,0</b>       | <b>677.826</b>     | <b>3,5</b>       | <b>918.336</b>     | <b>4,4</b>        | <b>1.080.059</b>   | <b>4,9</b>   | <b>1.098.331</b>   | <b>5,0</b>   | <b>881.124</b>     | <b>4,6</b>   | <b>1.265.021</b>   | <b>5,2</b>   | <b>1.799.496</b>   | <b>6,1</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>8,4</b>         | <b>8,5</b>       | <b>9,3</b>         | <b>9,7</b>       | <b>10,0</b>        | <b>10,6</b>      | <b>10,5</b>        | <b>11,8</b>      | <b>10,0</b>        | <b>10,6</b>       | <b>10,5</b>        | <b>8,6</b>   | <b>9,6</b>         | <b>12,1</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,5</b>         | <b>6,7</b>       | <b>8,9</b>         | <b>9,6</b>       | <b>11,8</b>        | <b>13,1</b>      | <b>12,8</b>        | <b>8,8</b>       | <b>11,2</b>        | <b>14,8</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>152.026</b>     | <b>169.186</b>   | <b>234.807</b>     | <b>293.234</b>   | <b>275.948</b>     | <b>350.004</b>   | <b>236.093</b>     | <b>315.331</b>   | <b>609.772</b>     | <b>121.829</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>8.098.122</b>   | <b>7.575.351</b> | <b>8.155.454</b>   | <b>8.293.424</b> | <b>8.953.074</b>   | <b>9.510.441</b> | <b>9.232.658</b>   | <b>7.513.273</b> | <b>9.502.909</b>   | <b>11.011.371</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>42,6</b>        | <b>41,3</b>      | <b>42,8</b>        | <b>42,3</b>      | <b>42,7</b>        | <b>43,0</b>      | <b>41,8</b>        | <b>39,5</b>      | <b>38,8</b>        | <b>37,6</b>       |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>61.940</b>      | <b>60.854</b>    | <b>62.674</b>      | <b>64.459</b>    | <b>67.378</b>      | <b>69.784</b>    | <b>70.217</b>      | <b>64.594</b>    | <b>73.872</b>      | <b>77.293</b>     |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 41.293             | 40.242           | 40.602             | 41.848           | 43.737             | 45.176           | 45.595             | 41.969           | 48.453             | 51.689            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 20.647             | 20.612           | 22.072             | 22.611           | 23.641             | 24.608           | 24.622             | 22.625           | 25.419             | 25.604            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>17.854</b>      | <b>18.215</b>      | <b>42.721</b>      | <b>49.061</b>      | <b>48.647</b>      | <b>442</b>         | <b>61.749</b>      | <b>60.029</b>      | <b>60.518</b>      | <b>89.574</b>      |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 14.420             | 754                | 20.893             | 46.618             | 47.991             | 978                | 58.918             | 59.103             | 59.603             | 88.382             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 3.434              | 17.812             | 21.544             | -2.612             | -6.218             | 3.866              | 2.904              | 1.047              | 952                | 407                |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -351               | 284                | 5.055              | 6.874              | -4.402             | -73                | -121               | -37                | 785                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>83.110</b>      | <b>81.874</b>      | <b>70.661</b>      | <b>70.168</b>      | <b>73.051</b>      | <b>77.274</b>      | <b>76.189</b>      | <b>79.403</b>      | <b>86.704</b>      | <b>93.887</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 52.895             | 57.337             | 52.380             | 54.420             | 56.922             | 61.717             | 59.933             | 62.014             | 65.008             | 72.941             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 30.215             | 24.537             | 18.281             | 15.748             | 16.129             | 15.557             | 16.256             | 17.389             | 21.696             | 20.946             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>442</b>         | <b>39</b>          | <b>392</b>         | <b>577</b>         | <b>686</b>         | <b>1.048</b>       | <b>642</b>         | <b>-3.252</b>      | <b>1.090</b>       | <b>2.964</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 9.259              | 10.061             | 9.254              | 10.052             | 10.507             | 10.681             | 10.295             | 11.997             | 13.046             | 17.309             |
| - Utilizzi .....  | -8.817             | -10.022            | -8.862             | -9.475             | -9.821             | -9.633             | -9.653             | -15.249            | -11.956            | -14.345            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>101.406</b>     | <b>100.128</b>     | <b>113.774</b>     | <b>119.806</b>     | <b>122.384</b>     | <b>78.764</b>      | <b>138.580</b>     | <b>136.180</b>     | <b>148.312</b>     | <b>186.425</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>74.627</b>      | <b>68.227</b>      | <b>48.461</b>      | <b>38.663</b>      | <b>54.503</b>      | <b>73.172</b>      | <b>62.097</b>      | <b>92.385</b>      | <b>84.826</b>      | <b>104.143</b>     |
| - Investimenti .....  | 68.783             | 69.471             | 77.862             | 64.290             | 84.021             | 98.298             | 63.726             | 75.591             | 96.810             | 115.301            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 26.540             | 25.885             | 3.486              | 5.104              | 2.198              | 115                | 18.724             | 6.955              | 844                | 7.855              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -1.917             | -931               | -131               | -874               | -                  | -3.899             | -                  | -713               | -587               | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.000              | 1.000              | 44.224             | 3.390              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -18.655            | -26.198            | -32.586            | -24.808            | -26.345            | -22.297            | -18.772            | -18.294            | -15.631            | -16.600            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -124               | -                  | -170               | -5.049             | -5.371             | -45                | -2.581             | -8.412             | -                  | -2.413             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -6.966             | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>34.523</b>      | <b>-6.367</b>      | <b>565</b>         | <b>4.255</b>       | <b>-1.589</b>      | <b>1.538</b>       | <b>6.186</b>       | <b>11.218</b>      | <b>5.252</b>       | <b>8.368</b>       |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -9.573             | -180               | -                  | -2.200             | -1.800             | -5.442             | -3.400             | -                  | -200               |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | 3.117              | -                  | -                  | 2.200              | 1.800              | 5.442              | 3.400              | -                  | 200                |
| - Aumenti a pagamento .....   | 34.523             | 89                 | 745                | 751                | -1.624             | 1.085              | 5.766              | 9.583              | 1.612              | -1.648             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | -                  | -                  | 3.504              | -                  | 3                  | 250                | 55                 | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | 35                 | 450                | 170                | 1.580              | 3.640              | 10.016             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>19.090</b>      | <b>24.997</b>      | <b>25.732</b>      | <b>23.058</b>      | <b>54.498</b>      | <b>49.985</b>      | <b>31.006</b>      | <b>193.978</b>     | <b>36.457</b>      | <b>74.777</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -35                | -450               | -170               | -1.580             | -3.640             | -10.016            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | 9.573              | 180                | -                  | 2.200              | 1.800              | 5.442              | 3.400              | -                  | 200                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 893                | -                  | -1.902             | -631               | -                  | 487                | -                  | 159                | 463                | 1.090              |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 840                | 880                | 140.845            | 2.475              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -351               | 284                | 5.055              | 6.874              | -4.402             | -73                | -121               | -37                | 785                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 1.848              | 433                | -1.208             | -23.516            | -22                | 1.222              | -14.609            | -2.221             | -13.926            | 9.253              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 16.349             | 15.342             | 28.378             | 42.150             | 45.481             | 50.488             | 39.536             | 53.496             | 51.122             | 73.465             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>2.466.314</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.482.299</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.520.802</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.817.505</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.970.154</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.941.857</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.808.080</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.935.079</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.160.041</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.955.274</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 12.927             | 0,5          | 22.759             | 0,9          | 27.689             | 1,1          | 49.462             | 1,8          | 53.742             | 1,8          | -9.455             | -0,3         | 14.926             | 0,5          | 39.287             | 1,4          | 3.532              | 0,1          | 130.636            | 3,3          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 26.110             | 1,1          | 14.135             | 0,6          | 10.516             | 0,4          | 16.211             | 0,6          | 19.982             | 0,7          | 23.438             | 0,8          | 21.747             | 0,8          | 15.518             | 0,5          | 11.749             | 0,4          | 12.115             | 0,3          |
| - Acquisti .....  | -1.676.336         | -68,0        | -1.675.417         | -67,5        | -1.687.278         | -66,9        | -1.971.897         | -70,0        | -2.123.692         | -71,5        | -1.983.753         | -67,4        | -1.888.373         | -67,2        | -1.977.646         | -67,4        | -2.146.538         | -67,9        | -2.873.311         | -72,6        |
| - Servizi .....   | -478.118           | -19,4        | -484.160           | -19,5        | -486.438           | -19,3        | -521.861           | -18,5        | -530.829           | -17,9        | -559.219           | -19,0        | -549.983           | -19,6        | -574.041           | -19,6        | -586.965           | -18,6        | -729.033           | -18,4        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 39.514             | 1,6          | 44.174             | 1,8          | 47.508             | 1,9          | 53.038             | 1,8          | 55.989             | 1,9          | 60.366             | 2,0          | 68.703             | 2,4          | 60.602             | 2,1          | 71.845             | 2,3          | 86.075             | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>390.411</b>     | <b>15,8</b>  | <b>403.790</b>     | <b>16,3</b>  | <b>432.799</b>     | <b>17,2</b>  | <b>442.458</b>     | <b>15,7</b>  | <b>445.346</b>     | <b>15,0</b>  | <b>473.234</b>     | <b>16,1</b>  | <b>475.100</b>     | <b>16,9</b>  | <b>498.799</b>     | <b>17,0</b>  | <b>513.664</b>     | <b>16,3</b>  | <b>581.756</b>     | <b>14,7</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -222.468           | -9,0         | -238.022           | -9,6         | -230.556           | -9,2         | -246.488           | -8,7         | -252.461           | -8,5         | -260.650           | -8,9         | -258.426           | -9,2         | -275.831           | -9,4         | -289.536           | -9,2         | -324.177           | -8,2         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>167.943</b>     | <b>6,8</b>   | <b>165.768</b>     | <b>6,7</b>   | <b>202.243</b>     | <b>8,0</b>   | <b>195.970</b>     | <b>7,0</b>   | <b>192.885</b>     | <b>6,5</b>   | <b>212.584</b>     | <b>7,2</b>   | <b>216.674</b>     | <b>7,7</b>   | <b>222.968</b>     | <b>7,6</b>   | <b>224.128</b>     | <b>7,1</b>   | <b>257.579</b>     | <b>6,5</b>   |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -52.895            | -2,1         | -57.337            | -2,3         | -52.380            | -2,1         | -54.420            | -1,9         | -56.922            | -1,9         | -61.717            | -2,1         | -59.933            | -2,1         | -62.014            | -2,1         | -65.008            | -2,1         | -72.941            | -1,8         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -27.869            | -1,2         | -22.308            | -0,9         | -16.899            | -0,6         | -14.126            | -0,6         | -13.676            | -0,5         | -14.483            | -0,5         | -13.898            | -0,5         | -15.230            | -0,5         | -19.083            | -0,6         | -18.515            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>87.179</b>      | <b>3,5</b>   | <b>86.123</b>      | <b>3,5</b>   | <b>132.964</b>     | <b>5,3</b>   | <b>127.424</b>     | <b>4,5</b>   | <b>122.287</b>     | <b>4,1</b>   | <b>136.384</b>     | <b>4,6</b>   | <b>142.843</b>     | <b>5,1</b>   | <b>145.724</b>     | <b>5,0</b>   | <b>140.037</b>     | <b>4,4</b>   | <b>166.123</b>     | <b>4,2</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -634               | ...          | -581               | ...          | -609               | ...          | -1.188             | ...          | -761               | ...          | -1.161             | ...          | -824               | ...          | -812               | ...          | -664               | ...          | -689               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -38.601            | -1,6         | -37.955            | -1,5         | -29.337            | -1,2         | -24.328            | -0,9         | -23.206            | -0,7         | -23.527            | -0,8         | -19.113            | -0,8         | -19.788            | -0,8         | -19.076            | -0,6         | -27.576            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 4.284              | 0,2          | 5.413              | 0,2          | 5.874              | 0,2          | 5.119              | 0,2          | 7.332              | 0,2          | 7.622              | 0,3          | 7.718              | 0,3          | 8.095              | 0,3          | 5.227              | 0,1          | 7.478              | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -979               | -0,1         | 3.236              | 0,1          | 560                | ...          | 1.930              | 0,1          | -3.049             | -0,1         | -4.716             | -0,2         | -3.844             | -0,1         | -1.668             | -0,1         | 1.729              | 0,1          | -7.126             | -0,2         |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>51.249</b>      | <b>2,0</b>   | <b>56.236</b>      | <b>2,3</b>   | <b>109.452</b>     | <b>4,3</b>   | <b>108.957</b>     | <b>3,9</b>   | <b>102.603</b>     | <b>3,5</b>   | <b>114.602</b>     | <b>3,9</b>   | <b>126.780</b>     | <b>4,5</b>   | <b>131.551</b>     | <b>4,4</b>   | <b>127.253</b>     | <b>4,0</b>   | <b>138.210</b>     | <b>3,5</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -2.346             | -0,1         | -2.229             | -0,1         | -1.382             | -0,1         | -1.622             | -0,1         | -2.453             | -0,1         | -1.074             | ...          | -2.358             | -0,1         | -2.159             | -0,1         | -2.613             | -0,1         | -2.431             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -646               | ...          | -851               | ...          | -969               | ...          | -63                | ...          | -111               | ...          | -155               | ...          | -906               | ...          | -3.534             | -0,1         | -503               | ...          | -733               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 1.576              | 0,1          | 4.069              | 0,2          | 893                | ...          | 2.582              | 0,1          | 993                | ...          | 255                | ...          | 3.556              | 0,1          | 608                | ...          | 1.170              | ...          | 609                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -3.434             | -0,1         | -17.812            | -0,8         | -21.544            | -0,8         | 2.612              | 0,1          | 6.218              | 0,2          | -3.866             | -0,1         | -2.904             | -0,1         | -1.047             | ...          | -952               | ...          | -407               | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 3.034              | 0,1          | -781               | ...          | -1.084             | ...          | -1.408             | ...          | -2.112             | -0,1         | -3.815             | -0,1         | -465               | ...          | -1.015             | ...          | -984               | ...          | 3.850              | 0,1          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -                  | ...          | 351                | ...          | -284               | ...          | -5.055             | -0,2         | -6.874             | -0,2         | 4.402              | 0,1          | 73                 | ...          | 121                | ...          | 37                 | ...          | -785               | -0,1         |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....          | <b>49.433</b>      | <b>2,0</b>   | <b>38.983</b>      | <b>1,6</b>   | <b>85.082</b>      | <b>3,4</b>   | <b>106.003</b>     | <b>3,8</b>   | <b>98.264</b>      | <b>3,3</b>   | <b>110.349</b>     | <b>3,8</b>   | <b>123.776</b>     | <b>4,4</b>   | <b>124.525</b>     | <b>4,2</b>   | <b>123.408</b>     | <b>3,9</b>   | <b>138.313</b>     | <b>3,5</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -27.669            | -1,1         | -30.020            | -1,2         | -33.295            | -1,3         | -38.064            | -1,4         | -32.384            | -1,1         | -34.444            | -1,2         | -29.037            | -1,0         | -25.612            | -0,8         | -32.829            | -1,1         | -40.842            | -1,1         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>21.764</b>      | <b>0,9</b>   | <b>8.963</b>       | <b>0,4</b>   | <b>51.787</b>      | <b>2,1</b>   | <b>67.939</b>      | <b>2,4</b>   | <b>65.880</b>      | <b>2,2</b>   | <b>75.905</b>      | <b>2,6</b>   | <b>94.739</b>      | <b>3,4</b>   | <b>98.913</b>      | <b>3,4</b>   | <b>90.579</b>      | <b>2,8</b>   | <b>97.471</b>      | <b>2,4</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | 103                | ...          | 12.888             | 0,5          | 9.232              | 0,3          | -1.117             | ...          | -384               | ...          | -720               | ...          | -2.594             | -0,1         | -3.054             | -0,1         | -1.147             | ...          | -1.220             | ...          |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>21.867</b>      | <b>0,9</b>   | <b>21.851</b>      | <b>0,9</b>   | <b>61.019</b>      | <b>2,4</b>   | <b>66.822</b>      | <b>2,4</b>   | <b>65.496</b>      | <b>2,2</b>   | <b>75.185</b>      | <b>2,6</b>   | <b>92.145</b>      | <b>3,3</b>   | <b>95.859</b>      | <b>3,3</b>   | <b>89.432</b>      | <b>2,8</b>   | <b>96.251</b>      | <b>2,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>5,8</b>         |              | <b>5,5</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>7,0</b>         |              | <b>6,6</b>         |              | <b>7,4</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>7,1</b>         |              | <b>6,4</b>         |              | <b>6,6</b>         |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>3,2</b>         |              | <b>3,0</b>         |              | <b>7,9</b>         |              | <b>7,3</b>         |              | <b>6,9</b>         |              | <b>7,6</b>         |              | <b>9,7</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>7,4</b>         |              | <b>7,0</b>         |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>7.344</b>       |              | <b>8.209</b>       |              | <b>30.894</b>      |              | <b>21.321</b>      |              | <b>17.889</b>      |              | <b>74.927</b>      |              | <b>35.821</b>      |              | <b>39.810</b>      |              | <b>30.976</b>      |              | <b>9.089</b>       |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>667.155</b>     |              | <b>622.453</b>     |              | <b>677.129</b>     |              | <b>799.914</b>     |              | <b>806.903</b>     |              | <b>791.316</b>     |              | <b>775.904</b>     |              | <b>845.048</b>     |              | <b>934.775</b>     |              | <b>1.263.458</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>27,1</b>        |              | <b>25,1</b>        |              | <b>26,9</b>        |              | <b>28,4</b>        |              | <b>27,2</b>        |              | <b>26,9</b>        |              | <b>27,6</b>        |              | <b>28,8</b>        |              | <b>29,6</b>        |              | <b>31,9</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>4.663</b>       |              | <b>5.151</b>       |              | <b>4.898</b>       |              | <b>5.213</b>       |              | <b>5.350</b>       |              | <b>5.301</b>       |              | <b>5.127</b>       |              | <b>5.598</b>       |              | <b>5.855</b>       |              | <b>6.406</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 3.153              |              | 3.583              |              | 3.361              |              | 3.590              |              | 3.656              |              | 3.480              |              | 3.308              |              | 3.689              |              | 3.889              |              | 4.342              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 1.510              |              | 1.568              |              | 1.537              |              | 1.623              |              | 1.694              |              | 1.821              |              | 1.819              |              | 1.909              |              | 1.966              |              | 2.064              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>73.061</b>      | <b>78.303</b>      | <b>110.424</b>     | <b>92.973</b>      | <b>175.089</b>     | <b>270.989</b>     | <b>210.665</b>     | <b>59.618</b>      | <b>96.246</b>      | <b>547.671</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 44.029             | 76.603             | 74.348             | 89.570             | 179.494            | 266.434            | 198.097            | -6.037             | 95.694             | 532.895            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 75.484             | 1.700              | 33.515             | 5.472              | -4.727             | 7.231              | 11.691             | 65.666             | 1.620              | 13.855             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -46.452            | -                  | 2.561              | -2.069             | 322                | -2.676             | 877                | -11                | -1.068             | 921                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>172.468</b>     | <b>171.630</b>     | <b>179.229</b>     | <b>167.455</b>     | <b>168.543</b>     | <b>176.592</b>     | <b>171.578</b>     | <b>139.533</b>     | <b>209.775</b>     | <b>235.758</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 121.030            | 117.797            | 124.915            | 129.425            | 128.848            | 134.852            | 126.242            | 107.460            | 161.534            | 186.969            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 51.438             | 53.833             | 54.314             | 38.030             | 39.695             | 41.740             | 45.336             | 32.073             | 48.241             | 48.789             |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-1.537</b>      | <b>61</b>          | <b>-2.905</b>      | <b>1.841</b>       | <b>-509</b>        | <b>3.139</b>       | <b>-2.309</b>      | <b>-2.171</b>      | <b>1.266</b>       | <b>8.152</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 40.433             | 40.325             | 41.015             | 42.236             | 43.201             | 45.062             | 44.599             | 38.933             | 48.401             | 59.630             |
| - Utilizzi .....  | -41.970            | -40.264            | -43.920            | -40.395            | -43.710            | -41.923            | -46.908            | -41.104            | -47.135            | -51.478            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>243.992</b>     | <b>249.994</b>     | <b>286.748</b>     | <b>262.269</b>     | <b>343.123</b>     | <b>450.720</b>     | <b>379.934</b>     | <b>196.980</b>     | <b>307.287</b>     | <b>791.581</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>148.410</b>     | <b>112.735</b>     | <b>124.459</b>     | <b>174.925</b>     | <b>105.549</b>     | <b>94.181</b>      | <b>157.856</b>     | <b>254.218</b>     | <b>200.266</b>     | <b>243.637</b>     |
| - Investimenti .....  | 162.543            | 173.880            | 160.712            | 215.010            | 163.634            | 211.350            | 228.214            | 148.414            | 216.648            | 292.713            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 59.995             | 11.431             | 23.645             | 28.662             | 18.455             | 24.529             | 12.791             | 5.225              | 75.369             | 35.271             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 1.346              | -275               | 1.190              | -134               | -                  | -574               | -5.652             | -32.781            | -564               | -18.673            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 1.010              | -                  | 5.133              | -                  | -                  | 1.930              | -                  | 248.430            | 2.846              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -52.676            | -36.543            | -44.741            | -68.196            | -66.999            | -58.113            | -42.237            | -60.101            | -62.940            | -55.138            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -23.808            | -35.758            | -21.480            | -417               | -9.541             | -84.941            | -35.260            | -33.307            | -31.093            | -10.536            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -21.662            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>-3.696</b>      | <b>9.817</b>       | <b>8.314</b>       | <b>24.729</b>      | <b>27.276</b>      | <b>14.545</b>      | <b>8.761</b>       | <b>-16.526</b>     | <b>22.429</b>      | <b>1.688</b>       |
| - Svalutazioni .....  | -52.216            | -52.636            | -5.627             | -1.635             | -3.343             | -1.762             | -7.500             | -20.000            | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | 21.600             | 37.564             | 3.026              | 1.635              | 1.810              | 250                | 7.500              | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | 19.097             | 15.621             | 6.564              | 10.662             | 21.434             | 7.901              | 3.334              | 3.089              | 7.820              | 489                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 3.158              | -3.131             | -                  | 6.434              | 1.901              | 879                | -2.990             | -2.015             | 1.017              | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 4.665              | 12.399             | 4.351              | 7.633              | 5.474              | 7.277              | 8.417              | 2.400              | 13.592             | 1.199              |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>131.922</b>     | <b>31.709</b>      | <b>39.415</b>      | <b>65.022</b>      | <b>139.012</b>     | <b>180.644</b>     | <b>202.996</b>     | <b>526.091</b>     | <b>-9.073</b>      | <b>85.926</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -4.665             | -12.399            | -4.351             | -7.633             | -5.474             | -7.277             | -8.417             | -2.400             | -13.592            | -1.199             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 52.216             | 52.636             | 5.627              | 1.635              | 3.343              | 1.762              | 7.500              | 20.000             | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 7.137              | 170                | -24.242            | 1.200              | -2.000             | 17.541             | 1.215              | 1.549              | 26.814             | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 888                | -                  | 4.312              | -                  | -                  | 1.636              | -                  | 357.769            | 2.140              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -46.452            | -                  | 2.561              | -2.069             | 322                | -2.676             | 877                | -11                | -1.068             | 921                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 18.162             | -5.768             | -17.392            | -9.788             | -4.905             | 6.588              | -8.030             | -38.710            | -1.394             | 7.096              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 104.636            | -2.930             | 72.900             | 81.677             | 147.726            | 163.070            | 209.851            | 187.894            | -21.973            | 79.108             |



| CONTO ECONOMICO   | 2013               |               | 2014               |               | 2015               |               | 2016               |               | 2017               |               | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>6.200.513</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.306.650</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.384.037</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.205.259</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.535.580</b>   | <b>100,0</b>  | <b>6.699.131</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.369.972</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.888.271</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.683.714</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.370.946</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 57.092             | 0,9           | 52.107             | 0,8           | 51.426             | 0,8           | 23.678             | 0,4           | 84.023             | 1,3           | 114.307            | 1,7          | 32.407             | 0,5          | -102.526           | -2,1         | 113.951            | 1,7          | 262.469            | 3,1          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 63.193             | 1,0           | 77.040             | 1,2           | 50.476             | 0,8           | 49.324             | 0,8           | 61.534             | 0,9           | 76.599             | 1,1          | 52.178             | 0,8          | 47.333             | 1,0          | 44.354             | 0,7          | 55.121             | 0,7          |
| - Acquisti .....  | -3.226.421         | -52,0         | -3.219.404         | -51,0         | -3.260.762         | -51,1         | -3.250.129         | -52,4         | -3.396.771         | -52,0         | -3.516.690         | -52,5        | -3.151.241         | -49,5        | -2.342.236         | -47,9        | -3.419.452         | -51,2        | -4.436.742         | -53,0        |
| - Servizi .....   | -1.804.251         | -29,1         | -1.836.642         | -29,1         | -1.853.217         | -29,0         | -1.708.717         | -27,5         | -1.853.061         | -28,4         | -1.874.800         | -28,0        | -1.857.866         | -29,2        | -1.415.300         | -29,0        | -1.861.912         | -27,9        | -2.346.288         | -28,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 74.198             | 1,2           | 85.524             | 1,3           | 97.811             | 1,5           | 113.762            | 1,8           | 114.116            | 1,8           | 130.943            | 2,0          | 115.948            | 1,9          | 98.233             | 2,0          | 136.744            | 2,1          | 222.998            | 2,6          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>1.364.324</b>   | <b>22,0</b>   | <b>1.465.275</b>   | <b>23,2</b>   | <b>1.469.771</b>   | <b>23,0</b>   | <b>1.433.177</b>   | <b>23,1</b>   | <b>1.545.421</b>   | <b>23,6</b>   | <b>1.629.490</b>   | <b>24,3</b>  | <b>1.561.398</b>   | <b>24,5</b>  | <b>1.173.775</b>   | <b>24,0</b>  | <b>1.697.399</b>   | <b>25,4</b>  | <b>2.128.504</b>   | <b>25,4</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -843.224           | -13,6         | -903.365           | -14,3         | -921.531           | -14,4         | -904.707           | -14,6         | -925.289           | -14,1         | -981.815           | -14,6        | -998.785           | -15,7        | -772.236           | -15,8        | -1.006.784         | -15,1        | -1.170.248         | -14,0        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>521.100</b>     | <b>8,4</b>    | <b>561.910</b>     | <b>8,9</b>    | <b>548.240</b>     | <b>8,6</b>    | <b>528.470</b>     | <b>8,5</b>    | <b>620.132</b>     | <b>9,5</b>    | <b>647.675</b>     | <b>9,7</b>   | <b>562.613</b>     | <b>8,8</b>   | <b>401.539</b>     | <b>8,2</b>   | <b>690.615</b>     | <b>10,3</b>  | <b>958.256</b>     | <b>11,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -121.030           | -2,0          | -117.797           | -1,9          | -124.915           | -2,0          | -129.425           | -2,1          | -128.848           | -2,0          | -134.852           | -2,0         | -126.242           | -2,0         | -107.460           | -2,2         | -161.534           | -2,4         | -186.969           | -2,2         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -41.868            | -0,6          | -43.006            | -0,6          | -44.881            | -0,7          | -34.543            | -0,5          | -34.559            | -0,5          | -37.655            | -0,6         | -39.391            | -0,6         | -28.359            | -0,6         | -45.898            | -0,7         | -42.024            | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>358.202</b>     | <b>5,8</b>    | <b>401.107</b>     | <b>6,4</b>    | <b>378.444</b>     | <b>5,9</b>    | <b>364.502</b>     | <b>5,9</b>    | <b>456.725</b>     | <b>7,0</b>    | <b>475.168</b>     | <b>7,1</b>   | <b>396.980</b>     | <b>6,2</b>   | <b>265.720</b>     | <b>5,4</b>   | <b>483.183</b>     | <b>7,2</b>   | <b>729.263</b>     | <b>8,7</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -3.066             | ...           | -3.256             | -0,1          | -3.310             | -0,1          | -3.228             | -0,1          | -2.785             | ...           | -3.141             | ...          | -2.759             | ...          | -1.916             | ...          | -1.971             | ...          | -2.362             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -73.250            | -1,2          | -88.601            | -1,4          | -71.260            | -1,0          | -62.690            | -0,9          | -48.375            | -0,8          | -46.915            | -0,8         | -50.501            | -0,8         | -34.646            | -0,8         | -38.218            | -0,6         | -52.439            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 15.261             | 0,2           | 24.740             | 0,4           | 20.040             | 0,3           | 12.134             | 0,2           | 11.566             | 0,2           | 11.436             | 0,2          | 17.167             | 0,3          | 8.310              | 0,2          | 14.441             | 0,2          | 16.161             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -5.453             | -0,1          | 8.189              | 0,1           | 11.284             | 0,2           | 1.437              | ...           | -14.441            | -0,2          | 1.490              | ...          | -1.869             | ...          | -15.104            | -0,3         | 10.998             | 0,2          | 4.310              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>291.694</b>     | <b>4,7</b>    | <b>342.179</b>     | <b>5,4</b>    | <b>335.198</b>     | <b>5,3</b>    | <b>312.155</b>     | <b>5,1</b>    | <b>402.690</b>     | <b>6,2</b>    | <b>438.038</b>     | <b>6,5</b>   | <b>359.018</b>     | <b>5,7</b>   | <b>222.364</b>     | <b>4,5</b>   | <b>468.433</b>     | <b>7,0</b>   | <b>694.933</b>     | <b>8,3</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -9.570             | -0,2          | -10.827            | -0,2          | -9.433             | -0,1          | -3.487             | -0,1          | -5.136             | -0,1          | -4.085             | -0,1         | -5.945             | -0,1         | -3.714             | -0,1         | -2.343             | ...          | -6.765             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...           | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -7.100             | -0,1          | -28.900            | -0,4          | -3.889             | -0,1          | -3.923             | -0,1          | -3.432             | -0,1          | -906               | ...          | -588               | ...          | -624               | ...          | -1.427             | ...          | -1.169             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 9.716              | 0,2           | 2.894              | ...           | 33.026             | 0,5           | 6.039              | 0,1           | 9.412              | 0,1           | 60.813             | 1,0          | 1.324              | ...          | 539                | ...          | 2.317              | ...          | 45.497             | 0,6          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -75.484            | -1,2          | -1.700             | ...           | -33.515            | -0,6          | -5.472             | -0,1          | 4.727              | 0,1           | -7.231             | -0,1         | -11.691            | -0,2         | -65.666            | -1,3         | -1.620             | ...          | -13.855            | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -23.024            | -0,4          | -8.052             | -0,1          | -2.563             | ...           | -1.730             | ...           | 240                | ...           | 527                | ...          | 32.024             | 0,5          | 2.956              | 0,1          | 1.965              | ...          | 6.379              | 0,1          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 46.452             | 0,8           | -                  | ...           | -2.561             | ...           | 2.069              | ...           | -322               | ...           | 2.676              | ...          | -877               | ...          | 11                 | ...          | 1.068              | ...          | -921               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>232.684</b>     | <b>3,8</b>    | <b>295.594</b>     | <b>4,7</b>    | <b>316.263</b>     | <b>5,0</b>    | <b>305.651</b>     | <b>4,9</b>    | <b>408.179</b>     | <b>6,2</b>    | <b>489.832</b>     | <b>7,3</b>   | <b>373.265</b>     | <b>5,9</b>   | <b>155.866</b>     | <b>3,2</b>   | <b>468.393</b>     | <b>7,0</b>   | <b>724.099</b>     | <b>8,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -132.633           | -2,2          | -137.408           | -2,2          | -136.323           | -2,2          | -118.536           | -1,8          | -126.198           | -1,8          | -128.345           | -1,9         | -116.705           | -1,9         | -68.657            | -1,4         | -132.214           | -2,0         | -173.867           | -2,2         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>100.051</b>     | <b>1,6</b>    | <b>158.186</b>     | <b>2,5</b>    | <b>179.940</b>     | <b>2,8</b>    | <b>187.115</b>     | <b>3,1</b>    | <b>281.981</b>     | <b>4,4</b>    | <b>361.487</b>     | <b>5,4</b>   | <b>256.560</b>     | <b>4,0</b>   | <b>87.209</b>      | <b>1,8</b>   | <b>336.179</b>     | <b>5,0</b>   | <b>550.232</b>     | <b>6,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -7.588             | -0,1          | -7.742             | -0,1          | -9.383             | -0,1          | -3.490             | -0,1          | -3.643             | -0,1          | -19.966            | -0,3         | -1.919             | ...          | -619               | ...          | -8.951             | -0,1         | -11.561            | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>92.463</b>      | <b>1,5</b>    | <b>150.444</b>     | <b>2,4</b>    | <b>170.557</b>     | <b>2,7</b>    | <b>183.625</b>     | <b>3,0</b>    | <b>278.338</b>     | <b>4,3</b>    | <b>341.521</b>     | <b>5,1</b>   | <b>254.641</b>     | <b>4,0</b>   | <b>86.590</b>      | <b>1,8</b>   | <b>327.228</b>     | <b>4,9</b>   | <b>538.671</b>     | <b>6,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>9,2</b>         | <b>10,3</b>   | <b>9,3</b>         | <b>8,5</b>    | <b>9,8</b>         | <b>8,5</b>    | <b>9,8</b>         | <b>11,6</b>   | <b>9,8</b>         | <b>9,7</b>    | <b>8,6</b>         | <b>5,5</b>   | <b>8,6</b>         | <b>5,5</b>   | <b>8,5</b>         | <b>11,6</b>  |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,4</b>         | <b>7,3</b>    | <b>7,9</b>         | <b>7,6</b>    | <b>10,7</b>        | <b>14,5</b>   | <b>10,7</b>        | <b>14,5</b>   | <b>10,7</b>        | <b>12,8</b>   | <b>9,3</b>         | <b>2,9</b>   | <b>9,3</b>         | <b>2,9</b>   | <b>9,4</b>         | <b>14,5</b>  |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>55.245</b>      | <b>80.741</b> | <b>105.220</b>     | <b>96.529</b> | <b>102.006</b>     | <b>94.184</b> | <b>57.618</b>      | <b>93.194</b> | <b>240.379</b>     | <b>17.337</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>2.861.916</b>   | <b>46,2</b>   | <b>3.008.545</b>   | <b>47,7</b>   | <b>3.054.413</b>   | <b>47,8</b>   | <b>2.739.707</b>   | <b>44,2</b>   | <b>2.951.230</b>   | <b>45,2</b>   | <b>3.001.889</b>   | <b>44,8</b>  | <b>2.756.268</b>   | <b>43,3</b>  | <b>2.001.847</b>   | <b>41,0</b>  | <b>2.745.433</b>   | <b>41,1</b>  | <b>3.276.307</b>   | <b>39,1</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>22.241</b>      | <b>21.938</b> | <b>22.165</b>      | <b>21.700</b> | <b>22.345</b>      | <b>23.048</b> | <b>22.569</b>      | <b>19.955</b> | <b>23.661</b>      | <b>25.406</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 15.420             | 15.033        | 15.019             | 14.880        | 15.020             | 15.538        | 15.334             | 13.656        | 16.212             | 17.558        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 6.821              | 6.905         | 7.146              | 6.820         | 7.325              | 7.510         | 7.235              | 6.299         | 7.449              | 7.848         |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....   | <b>-5.598</b>      | <b>-900</b>        | <b>24.325</b>      | <b>11.441</b>      | <b>26.044</b>      | <b>32.986</b>      | <b>49.922</b>      | <b>49.869</b>      | <b>23.771</b>      | <b>140.796</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | -5.752             | -2.038             | 24.233             | 11.011             | 25.382             | 32.528             | 49.898             | 49.290             | 19.571             | 134.244            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 154                | 1.138              | 92                 | 430                | 662                | 462                | 24                 | 579                | 4.200              | 6.552              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -4                 | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....  | <b>68.978</b>      | <b>62.800</b>      | <b>70.046</b>      | <b>75.806</b>      | <b>75.197</b>      | <b>76.885</b>      | <b>77.683</b>      | <b>59.174</b>      | <b>85.045</b>      | <b>88.765</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 57.208             | 56.270             | 59.900             | 62.702             | 64.696             | 62.795             | 64.055             | 46.223             | 68.127             | 68.831             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 11.770             | 6.530              | 10.146             | 13.104             | 10.501             | 14.090             | 13.628             | 12.951             | 16.918             | 19.934             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....   | <b>-2.239</b>      | <b>-273</b>        | <b>-3.769</b>      | <b>-1.036</b>      | <b>606</b>         | <b>-1.245</b>      | <b>161</b>         | <b>-436</b>        | <b>1.261</b>       | <b>3.497</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 9.211              | 8.648              | 8.399              | 8.833              | 9.180              | 9.510              | 9.696              | 8.524              | 12.719             | 16.435             |
| - Utilizzi .....   | -11.450            | -8.921             | -12.168            | -9.869             | -8.574             | -10.755            | -9.535             | -8.960             | -11.458            | -12.938            |
| <b>Totale</b> .....  | <b>61.141</b>      | <b>61.627</b>      | <b>90.602</b>      | <b>86.211</b>      | <b>101.847</b>     | <b>108.626</b>     | <b>127.766</b>     | <b>108.607</b>     | <b>110.077</b>     | <b>233.058</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....  | <b>48.683</b>      | <b>35.627</b>      | <b>39.501</b>      | <b>28.645</b>      | <b>94.139</b>      | <b>44.558</b>      | <b>70.733</b>      | <b>76.785</b>      | <b>55.848</b>      | <b>91.141</b>      |
| - Investimenti .....   | 67.438             | 75.524             | 81.815             | 70.682             | 100.138            | 74.078             | 81.796             | 80.558             | 88.164             | 106.110            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | -                  | 36                 | 50.366             | 2.710              | 2.531              | 24.965             | 19.611             | 13.468             | 2.431              | 10.888             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -41                | -                  | -                  | -                  | -4.375             | -6.310             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 68.900             | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -8.486             | -39.933            | -14.260            | -35.447            | -8.489             | -44.648            | -30.290            | -47.611            | -27.282            | -18.865            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -10.269            | -                  | -17.747            | -9.300             | -                  | -9.837             | -384               | -9.998             | -3.090             | -682               |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -60.673            | -                  | -                  | -                  | -                  | -28.532            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....   | <b>2.027</b>       | <b>847</b>         | <b>7.427</b>       | <b>1.679</b>       | <b>2.474</b>       | <b>8.584</b>       | <b>1.226</b>       | <b>-1.013</b>      | <b>385</b>         | <b>8.734</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -1.000             | -                  | -120               |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.000              | -                  | 120                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 2.023              | 847                | 1.886              | 687                | 250                | 201                | -10                | 115                | 385                | 8.733              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.224              | -1.060             | -                  | -1.128             | -                  | 1                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | 4                  | -                  | 5.541              | 992                | -                  | 9.443              | 1.236              | -                  | -                  | -                  |
| <b>Riserve</b> .....   | <b>8.906</b>       | <b>1.414</b>       | <b>10.751</b>      | <b>-11.864</b>     | <b>39.550</b>      | <b>13.656</b>      | <b>27.250</b>      | <b>105.045</b>     | <b>44.392</b>      | <b>13.258</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -4                 | -                  | -5.541             | -992               | -                  | -9.443             | -1.236             | -                  | -                  | -                  |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.000              | -                  | 120                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | -                  | 1.409              | -                  | -                  | 5.100              | -                  | -                  | 9                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 72.767             | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -4                 | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -214               | -3.492             | 6.596              | -30.739            | 12.188             | -5.810             | -6.878             | -1.801             | 17.591             | -497               |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 9.124              | 4.906              | 8.287              | 19.867             | 27.362             | 23.813             | 35.364             | 33.079             | 26.792             | 13.635             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>1.539.001</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.404.825</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.492.170</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.494.029</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.536.011</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.656.671</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.707.729</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.330.051</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.874.473</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.417.327</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 23.282             | 1,5          | -3.500             | -0,2         | 20.811             | 1,4          | -8.640             | -0,6         | 23.881             | 1,6          | 20.849             | 1,3          | 22.416             | 1,3          | -6.681             | -0,5         | 26.461             | 1,4          | 68.357             | 2,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 11.316             | 0,7          | 6.981              | 0,5          | 14.873             | 1,0          | 12.055             | 0,8          | 18.974             | 1,2          | 20.028             | 1,2          | 18.440             | 1,1          | 26.290             | 2,0          | 26.734             | 1,4          | 31.221             | 1,3          |
| - Acquisti .....  | -873.343           | -56,7        | -729.848           | -52,0        | -827.170           | -55,4        | -780.182           | -52,2        | -858.025           | -55,9        | -945.010           | -57,0        | -935.629           | -54,8        | -671.288           | -50,5        | -1.066.922         | -56,9        | -1.457.005         | -60,3        |
| - Servizi .....   | -431.955           | -28,1        | -410.469           | -29,2        | -414.354           | -27,8        | -431.561           | -28,9        | -429.177           | -27,9        | -428.058           | -25,8        | -446.561           | -26,1        | -357.875           | -26,9        | -476.610           | -25,4        | -617.563           | -25,5        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 30.893             | 2,0          | 26.950             | 1,9          | 25.262             | 1,7          | 40.861             | 2,8          | 54.450             | 3,5          | 43.664             | 2,5          | 39.402             | 2,3          | 33.170             | 2,5          | 44.769             | 2,4          | 84.409             | 3,5          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>299.194</b>     | <b>19,4</b>  | <b>294.939</b>     | <b>21,0</b>  | <b>311.592</b>     | <b>20,9</b>  | <b>326.562</b>     | <b>21,9</b>  | <b>346.114</b>     | <b>22,5</b>  | <b>368.144</b>     | <b>22,2</b>  | <b>405.797</b>     | <b>23,8</b>  | <b>353.667</b>     | <b>26,6</b>  | <b>428.905</b>     | <b>22,9</b>  | <b>526.746</b>     | <b>21,8</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -192.611           | -12,5        | -187.302           | -13,3        | -193.201           | -13,0        | -199.701           | -13,4        | -207.004           | -13,4        | -220.169           | -13,3        | -233.205           | -13,7        | -201.885           | -15,2        | -271.079           | -14,5        | -291.806           | -12,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>106.583</b>     | <b>6,9</b>   | <b>107.637</b>     | <b>7,7</b>   | <b>118.391</b>     | <b>7,9</b>   | <b>126.861</b>     | <b>8,5</b>   | <b>139.110</b>     | <b>9,1</b>   | <b>147.975</b>     | <b>8,9</b>   | <b>172.592</b>     | <b>10,1</b>  | <b>151.782</b>     | <b>11,4</b>  | <b>157.826</b>     | <b>8,4</b>   | <b>234.940</b>     | <b>9,7</b>   |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -57.208            | -3,7         | -56.270            | -4,0         | -59.900            | -4,0         | -62.702            | -4,2         | -64.696            | -4,2         | -62.795            | -3,8         | -64.055            | -3,8         | -46.223            | -3,5         | -68.127            | -3,6         | -68.831            | -2,8         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -11.227            | -0,7         | -6.112             | -0,5         | -9.780             | -0,6         | -12.625            | -0,9         | -9.939             | -0,7         | -13.523            | -0,8         | -13.039            | -0,8         | -12.466            | -0,9         | -16.495            | -0,9         | -19.156            | -0,8         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>38.148</b>      | <b>2,5</b>   | <b>45.255</b>      | <b>3,2</b>   | <b>48.711</b>      | <b>3,3</b>   | <b>51.534</b>      | <b>3,4</b>   | <b>64.475</b>      | <b>4,2</b>   | <b>71.657</b>      | <b>4,3</b>   | <b>95.498</b>      | <b>5,5</b>   | <b>93.093</b>      | <b>7,0</b>   | <b>73.204</b>      | <b>3,9</b>   | <b>146.953</b>     | <b>6,1</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -88                | ...          | -86                | ...          | -81                | ...          | -110               | ...          | -18                | ...          | -118               | ...          | -400               | ...          | -13                | ...          | -480               | ...          | -473               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -25.469            | -1,7         | -19.202            | -1,4         | -16.600            | -1,1         | -15.794            | -1,0         | -11.846            | -0,8         | -12.016            | -0,8         | -12.899            | -0,8         | -8.860             | -0,7         | -13.165            | -0,7         | -16.944            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 3.160              | 0,2          | 2.719              | 0,2          | 2.182              | 0,1          | 2.613              | 0,2          | 2.191              | 0,1          | 2.602              | 0,2          | 2.863              | 0,2          | 3.941              | 0,3          | 2.371              | 0,1          | 9.671              | 0,4          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -657               | ...          | -610               | ...          | -87                | ...          | 344                | ...          | -818               | -0,1         | -1.450             | -0,1         | 1.299              | 0,1          | -827               | -0,1         | -815               | ...          | -1.478             | -0,1         |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....             | <b>15.094</b>      | <b>1,0</b>   | <b>28.076</b>      | <b>2,0</b>   | <b>34.125</b>      | <b>2,3</b>   | <b>38.587</b>      | <b>2,6</b>   | <b>53.984</b>      | <b>3,4</b>   | <b>60.675</b>      | <b>3,6</b>   | <b>86.361</b>      | <b>5,0</b>   | <b>87.334</b>      | <b>6,5</b>   | <b>61.115</b>      | <b>3,3</b>   | <b>137.729</b>     | <b>5,7</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -543               | ...          | -418               | ...          | -366               | ...          | -479               | -0,1         | -562               | ...          | -567               | ...          | -589               | ...          | -485               | ...          | -423               | ...          | -778               | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -2.507             | -0,2         | -1.230             | -0,1         | -428               | ...          | -69                | ...          | -685               | ...          | -27                | ...          | -353               | ...          | -2.004             | -0,2         | -282               | ...          | -888               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 2.108              | 0,1          | 1.181              | 0,1          | 2.957              | 0,2          | 1.009              | 0,1          | 2.026              | 0,1          | 318                | ...          | 1.058              | 0,1          | 332                | ...          | 4.719              | 0,2          | 7.511              | 0,3          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -154               | ...          | -1.138             | -0,1         | -92                | ...          | -430               | ...          | -662               | ...          | -462               | ...          | -24                | ...          | -579               | ...          | -4.200             | -0,2         | -6.552             | -0,3         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 619                | ...          | 741                | 0,1          | 7.819              | 0,4          | -195               | ...          | -38                | ...          | 78                 | ...          | -76                | ...          | -231               | ...          | 180                | ...          | 29.998             | 1,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 4                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....          | <b>14.617</b>      | <b>0,9</b>   | <b>27.212</b>      | <b>2,0</b>   | <b>44.015</b>      | <b>2,9</b>   | <b>38.423</b>      | <b>2,6</b>   | <b>54.063</b>      | <b>3,5</b>   | <b>60.019</b>      | <b>3,6</b>   | <b>86.377</b>      | <b>5,1</b>   | <b>84.367</b>      | <b>6,3</b>   | <b>61.109</b>      | <b>3,3</b>   | <b>167.020</b>     | <b>6,9</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -15.950            | -1,0         | -19.585            | -1,4         | -16.437            | -1,1         | -19.969            | -1,4         | -17.338            | -1,1         | -19.327            | -1,2         | -24.185            | -1,4         | -21.743            | -1,6         | -18.622            | -1,1         | -32.576            | -1,4         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>-1.333</b>      | <b>-0,1</b>  | <b>7.627</b>       | <b>0,6</b>   | <b>27.578</b>      | <b>1,8</b>   | <b>18.454</b>      | <b>1,2</b>   | <b>36.725</b>      | <b>2,4</b>   | <b>40.692</b>      | <b>2,4</b>   | <b>62.192</b>      | <b>3,7</b>   | <b>62.624</b>      | <b>4,7</b>   | <b>42.487</b>      | <b>2,2</b>   | <b>134.444</b>     | <b>5,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | 12                 | ...          | 490                | ...          | -124               | ...          | -113               | ...          | -1.417             | -0,1         | -1.852             | -0,1         | -1.335             | -0,1         | -3.609             | -0,3         | -6.300             | -0,3         | -3.024             | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>-1.321</b>      | <b>-0,1</b>  | <b>8.117</b>       | <b>0,6</b>   | <b>27.454</b>      | <b>1,8</b>   | <b>18.341</b>      | <b>1,2</b>   | <b>35.308</b>      | <b>2,3</b>   | <b>38.840</b>      | <b>2,3</b>   | <b>60.857</b>      | <b>3,6</b>   | <b>59.015</b>      | <b>4,4</b>   | <b>36.187</b>      | <b>1,9</b>   | <b>131.420</b>     | <b>5,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>3,5</b>         |              | <b>4,9</b>         |              | <b>4,8</b>         |              | <b>5,3</b>         |              | <b>6,1</b>         |              | <b>6,9</b>         |              | <b>8,7</b>         |              | <b>9,7</b>         |              | <b>5,9</b>         |              | <b>10,8</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>-0,2</b>        |              | <b>1,6</b>         |              | <b>5,2</b>         |              | <b>3,5</b>         |              | <b>6,8</b>         |              | <b>7,8</b>         |              | <b>11,3</b>        |              | <b>10,1</b>        |              | <b>5,0</b>         |              | <b>17,9</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati <sup>(1)</sup></b> .....                | <b>4.129</b>       |              | <b>9.415</b>       |              | <b>3.145</b>       |              | <b>7.243</b>       |              | <b>11.143</b>      |              | <b>8.164</b>       |              | <b>12.294</b>      |              | <b>13.334</b>      |              | <b>22.916</b>      |              | <b>200</b>         |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>378.094</b>     |              | <b>415.532</b>     |              | <b>481.281</b>     |              | <b>487.621</b>     |              | <b>504.230</b>     |              | <b>512.825</b>     |              | <b>548.253</b>     |              | <b>324.002</b>     |              | <b>443.437</b>     |              | <b>467.812</b>     |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>24,6</b>        |              | <b>29,6</b>        |              | <b>32,3</b>        |              | <b>32,6</b>        |              | <b>32,8</b>        |              | <b>31,0</b>        |              | <b>32,1</b>        |              | <b>24,4</b>        |              | <b>23,7</b>        |              | <b>19,4</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>3.982</b>       |              | <b>3.893</b>       |              | <b>3.860</b>       |              | <b>4.125</b>       |              | <b>4.255</b>       |              | <b>4.423</b>       |              | <b>4.541</b>       |              | <b>4.169</b>       |              | <b>5.270</b>       |              | <b>5.609</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 2.880              |              | 2.866              |              | 2.785              |              | 2.942              |              | 3.029              |              | 3.204              |              | 3.238              |              | 3.000              |              | 3.626              |              | 4.073              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 1.102              |              | 1.027              |              | 1.075              |              | 1.183              |              | 1.226              |              | 1.219              |              | 1.303              |              | 1.169              |              | 1.644              |              | 1.536              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>39.299</b>      | <b>61.481</b>      | <b>95.593</b>      | <b>107.366</b>     | <b>124.946</b>     | <b>115.857</b>     | <b>156.649</b>     | <b>171.089</b>     | <b>137.213</b>     | <b>233.817</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 36.873             | 57.947             | 88.247             | 101.524            | 118.916            | 114.326            | 156.225            | 170.444            | 134.910            | 222.593            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 956                | 3.123              | 7.122              | 5.835              | 5.975              | 1.476              | 498                | 673                | 2.188              | 10.916             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.470              | 411                | 224                | 7                  | 55                 | 55                 | -74                | -28                | 115                | 308                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>108.717</b>     | <b>92.502</b>      | <b>101.721</b>     | <b>103.470</b>     | <b>120.904</b>     | <b>122.575</b>     | <b>120.171</b>     | <b>116.531</b>     | <b>140.819</b>     | <b>149.812</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 78.552             | 67.252             | 76.964             | 83.264             | 91.828             | 95.981             | 91.018             | 83.760             | 101.716            | 109.964            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 30.165             | 25.250             | 24.757             | 20.206             | 29.076             | 26.594             | 29.153             | 32.771             | 39.103             | 39.848             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-222</b>        | <b>-672</b>        | <b>-2.687</b>      | <b>19</b>          | <b>664</b>         | <b>340</b>         | <b>314</b>         | <b>72</b>          | <b>1.904</b>       | <b>3.702</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 17.079             | 16.939             | 17.206             | 17.190             | 17.046             | 18.794             | 18.498             | 17.671             | 20.156             | 23.368             |
| - Utilizzi .....  | -17.301            | -17.611            | -19.893            | -17.171            | -16.382            | -18.454            | -18.184            | -17.599            | -18.252            | -19.666            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>147.794</b>     | <b>153.311</b>     | <b>194.627</b>     | <b>210.855</b>     | <b>246.514</b>     | <b>238.772</b>     | <b>277.134</b>     | <b>287.692</b>     | <b>279.936</b>     | <b>387.331</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>75.877</b>      | <b>98.041</b>      | <b>109.376</b>     | <b>74.090</b>      | <b>164.726</b>     | <b>174.676</b>     | <b>126.805</b>     | <b>174.762</b>     | <b>140.357</b>     | <b>172.312</b>     |
| - Investimenti .....  | 82.521             | 115.194            | 113.807            | 111.136            | 155.203            | 168.733            | 152.007            | 132.439            | 157.243            | 174.960            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 16.575             | 27                 | 18.120             | 21.661             | 41.249             | 18.831             | 7.413              | 4.066              | 27.078             | 25.604             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | 164                | -330               | -55                | -160               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.724              | -                  | 984                | 4.004              | -                  | -                  | -                  | 98.346             | 1.573              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -23.038            | -17.344            | -23.205            | -26.167            | -31.566            | -12.888            | -26.977            | -28.858            | -26.703            | -20.094            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -3.905             | -                  | -                  | -36.489            | -                  | -                  | -5.638             | -3.155             | -18.834            | -8.158             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -28.076            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>19.493</b>      | <b>-5.354</b>      | <b>-6.764</b>      | <b>13.109</b>      | <b>3.204</b>       | <b>-2.026</b>      | <b>7.822</b>       | <b>2.413</b>       | <b>12.016</b>      | <b>1.358</b>       |
| - Svalutazioni .....  | -1.850             | -7.606             | -1.467             | -27.105            | -                  | -                  | -840               | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | 1.850              | -                  | 1.467              | 27.047             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | 19.434             | 94                 | 694                | 6.152              | 2.794              | -2.097             | 212                | 2.163              | 216                | 1.107              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | 8                  | -                  | 1.200              | -                  | -129               | -                  | -                  | -                  | -39                |
| - Aumenti gratuiti .....  | 59                 | 2.150              | -7.458             | 5.815              | 410                | 200                | 8.450              | 250                | 11.800             | 290                |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>29.235</b>      | <b>30.177</b>      | <b>77.372</b>      | <b>65.761</b>      | <b>120.705</b>     | <b>111.863</b>     | <b>100.379</b>     | <b>316.479</b>     | <b>148.516</b>     | <b>144.154</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -59                | -2.150             | 7.458              | -5.815             | -410               | -200               | -8.450             | -250               | -11.800            | -290               |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 1.850              | 7.606              | 1.467              | 27.105             | -                  | -                  | 840                | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -4.039             | 3.593              | -19.240            | -                  | -2.003             | 14.430             | -                  | 178                | 3.272              |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 3.128              | -                  | 827                | 3.124              | -                  | 1.008              | 3.617              | 187.825            | 1.349              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.470              | 411                | 224                | 7                  | 55                 | 55                 | -74                | -28                | 115                | 308                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -6.810             | -1.721             | -2.088             | -13.173            | 10.935             | -1.060             | 1.536              | -16.972            | -1.551             | 3.829              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 29.656             | 30.070             | 65.891             | 73.753             | 110.125            | 114.063            | 88.480             | 145.904            | 160.225            | 137.035            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                  | 2016               |                | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>2.588.787</b>   | <b>100,0</b>   | <b>2.508.879</b>   | <b>100,0</b>   | <b>2.519.925</b>   | <b>100,0</b>     | <b>2.511.291</b>   | <b>100,0</b>   | <b>2.675.113</b>   | <b>100,0</b>     | <b>2.812.479</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.824.560</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.629.505</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.115.279</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.749.187</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 24.627             | 1,0            | -967               | ...            | 23.826             | 0,9              | 16.639             | 0,7            | 43.718             | 1,6              | 25.075             | 0,9          | 1.170              | ...          | 11.628             | 0,4          | 46.816             | 1,5          | 84.092             | 2,2          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 28.285             | 1,1            | 35.137             | 1,4            | 35.472             | 1,4              | 26.005             | 1,0            | 50.313             | 1,9              | 47.353             | 1,7          | 66.632             | 2,4          | 85.121             | 3,2          | 60.461             | 1,9          | 69.206             | 1,8          |
| - Acquisti .....  | -1.439.422         | -55,6          | -1.372.376         | -54,7          | -1.365.339         | -54,2            | -1.307.731         | -52,1          | -1.420.767         | -53,1            | -1.506.690         | -53,6        | -1.516.874         | -53,7        | -1.397.886         | -53,2        | -1.724.849         | -55,4        | -2.152.496         | -57,4        |
| - Servizi .....   | -600.865           | -23,2          | -586.106           | -23,4          | -575.209           | -22,8            | -562.821           | -22,4          | -605.857           | -22,6            | -591.360           | -21,0        | -635.876           | -22,5        | -578.439           | -22,0        | -688.510           | -22,1        | -881.431           | -23,5        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 49.555             | 1,8            | 41.382             | 1,6            | 43.301             | 1,8              | 42.211             | 1,7            | 44.862             | 1,6              | 48.153             | 1,7          | 51.629             | 1,8          | 51.283             | 2,1          | 43.888             | 1,5          | 77.796             | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>650.967</b>     | <b>25,1</b>    | <b>625.949</b>     | <b>24,9</b>    | <b>681.976</b>     | <b>27,1</b>      | <b>725.594</b>     | <b>28,9</b>    | <b>787.382</b>     | <b>29,4</b>      | <b>835.010</b>     | <b>29,7</b>  | <b>791.241</b>     | <b>28,0</b>  | <b>801.212</b>     | <b>30,5</b>  | <b>853.085</b>     | <b>27,4</b>  | <b>946.354</b>     | <b>25,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -392.943           | -15,1          | -378.892           | -15,1          | -390.770           | -15,5            | -383.868           | -15,3          | -410.630           | -15,3            | -434.067           | -15,4        | -423.961           | -15,0        | -395.131           | -15,1        | -418.066           | -13,4        | -453.251           | -12,0        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>258.024</b>     | <b>10,0</b>    | <b>247.057</b>     | <b>9,8</b>     | <b>291.206</b>     | <b>11,6</b>      | <b>341.726</b>     | <b>13,6</b>    | <b>376.752</b>     | <b>14,1</b>      | <b>400.943</b>     | <b>14,3</b>  | <b>367.280</b>     | <b>13,0</b>  | <b>406.081</b>     | <b>15,4</b>  | <b>435.019</b>     | <b>14,0</b>  | <b>493.103</b>     | <b>13,2</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -78.552            | -3,0           | -67.252            | -2,7           | -76.964            | -3,1             | -83.264            | -3,3           | -91.828            | -3,4             | -95.981            | -3,4         | -91.018            | -3,2         | -83.760            | -3,2         | -101.716           | -3,3         | -109.964           | -2,9         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -26.650            | -1,1           | -22.730            | -0,8           | -23.011            | -0,9             | -18.729            | -0,8           | -21.433            | -0,8             | -19.467            | -0,7         | -21.906            | -0,8         | -26.082            | -0,9         | -32.815            | -1,1         | -34.358            | -1,0         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>152.822</b>     | <b>5,9</b>     | <b>157.075</b>     | <b>6,3</b>     | <b>191.231</b>     | <b>7,6</b>       | <b>239.733</b>     | <b>9,5</b>     | <b>263.491</b>     | <b>9,9</b>       | <b>285.495</b>     | <b>10,2</b>  | <b>254.356</b>     | <b>9,0</b>   | <b>296.239</b>     | <b>11,3</b>  | <b>300.488</b>     | <b>9,6</b>   | <b>348.781</b>     | <b>9,3</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -325               | ...            | -143               | ...            | -122               | ...              | -308               | ...            | -414               | ...              | -654               | ...          | -951               | ...          | -662               | ...          | -734               | ...          | -850               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -47.282            | -1,8           | -31.605            | -1,4           | -26.015            | -1,0             | -25.724            | -1,0           | -23.036            | -0,9             | -20.693            | -0,7         | -22.013            | -0,8         | -21.883            | -0,9         | -36.999            | -1,2         | -27.052            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 15.371             | 0,6            | 6.881              | 0,3            | 5.559              | 0,2              | 4.715              | 0,2            | 8.242              | 0,3              | 5.425              | 0,2          | 20.439             | 0,7          | 5.944              | 0,2          | 29.970             | 1,1          | 14.110             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -2.204             | -0,1           | 3.538              | 0,1            | 2.475              | 0,1              | 663                | ...            | -5.640             | -0,2             | -1.487             | -0,1         | 673                | ...          | -5.082             | -0,2         | 3.502              | 0,1          | 2.335              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>118.382</b>     | <b>4,6</b>     | <b>135.746</b>     | <b>5,3</b>     | <b>173.128</b>     | <b>6,9</b>       | <b>219.079</b>     | <b>8,7</b>     | <b>242.643</b>     | <b>9,1</b>       | <b>268.086</b>     | <b>9,6</b>   | <b>252.504</b>     | <b>8,9</b>   | <b>274.556</b>     | <b>10,4</b>  | <b>296.227</b>     | <b>9,6</b>   | <b>337.324</b>     | <b>9,0</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -3.515             | -0,1           | -2.520             | -0,1           | -1.746             | -0,1             | -1.477             | -0,1           | -7.643             | -0,3             | -7.127             | -0,3         | -7.247             | -0,3         | -6.689             | -0,3         | -6.288             | -0,2         | -5.490             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...              | -                  | ...            | -                  | ...              | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -607               | ...            | -592               | ...            | -616               | ...              | -635               | ...            | -354               | ...              | -246               | ...          | -445               | ...          | -456               | ...          | -461               | ...          | -1.422             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 11.799             | 0,3            | 3.873              | 0,2            | 15.407             | 0,6              | 13.931             | 0,6            | 1.639              | 0,1              | 2.060              | 0,1          | 14.501             | 0,5          | 1.290              | ...          | 963                | ...          | 1.489              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -956               | ...            | -3.123             | -0,1           | -7.122             | -0,3             | -5.835             | -0,2           | -5.975             | -0,2             | -1.476             | -0,1         | -498               | ...          | -673               | ...          | -2.188             | -0,1         | -10.916            | -0,3         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | -1.069             | ...            | -1.293             | -0,1           | -10.148            | -0,4             | -2.703             | -0,1           | 13.575             | 0,4              | 905                | ...          | 4.630              | 0,2          | 12.156             | 0,6          | 728                | ...          | 8.582              | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -1.470             | -0,1           | -411               | ...            | -224               | ...              | -7                 | ...            | -55                | ...              | -55                | ...          | 74                 | ...          | 28                 | ...          | -115               | ...          | -308               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....          | <b>122.564</b>     | <b>4,7</b>     | <b>131.680</b>     | <b>5,2</b>     | <b>168.679</b>     | <b>6,7</b>       | <b>222.353</b>     | <b>8,9</b>     | <b>243.830</b>     | <b>9,1</b>       | <b>262.147</b>     | <b>9,3</b>   | <b>263.519</b>     | <b>9,3</b>   | <b>280.212</b>     | <b>10,7</b>  | <b>288.866</b>     | <b>9,3</b>   | <b>329.259</b>     | <b>8,8</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -53.180            | -2,0           | -59.995            | -2,3           | -61.254            | -2,5             | -72.428            | -2,9           | -72.789            | -2,7             | -76.893            | -2,7         | -69.023            | -2,4         | -68.781            | -2,6         | -76.978            | -2,5         | -90.707            | -2,4         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>69.384</b>      | <b>2,7</b>     | <b>71.685</b>      | <b>2,9</b>     | <b>107.425</b>     | <b>4,2</b>       | <b>149.925</b>     | <b>6,0</b>     | <b>171.041</b>     | <b>6,4</b>       | <b>185.254</b>     | <b>6,6</b>   | <b>194.496</b>     | <b>6,9</b>   | <b>211.431</b>     | <b>8,1</b>   | <b>211.888</b>     | <b>6,8</b>   | <b>238.552</b>     | <b>6,4</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -2.727             | -0,1           | -1.764             | -0,1           | -774               | ...              | -2.217             | -0,1           | -3.226             | -0,1             | -2.764             | -0,1         | -1.689             | -0,1         | -1.633             | -0,1         | -4.354             | -0,1         | -6.939             | -0,2         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>66.657</b>      | <b>2,6</b>     | <b>69.921</b>      | <b>2,8</b>     | <b>106.651</b>     | <b>4,2</b>       | <b>147.708</b>     | <b>5,9</b>     | <b>167.815</b>     | <b>6,3</b>       | <b>182.490</b>     | <b>6,5</b>   | <b>192.807</b>     | <b>6,8</b>   | <b>209.798</b>     | <b>8,0</b>   | <b>207.534</b>     | <b>6,7</b>   | <b>231.613</b>     | <b>6,2</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>9,6</b>         | <b>9,9</b>     | <b>11,5</b>        | <b>13,4</b>    | <b>12,8</b>        | <b>12,9</b>      | <b>11,9</b>        | <b>11,8</b>    | <b>11,6</b>        | <b>11,8</b>      | <b>11,6</b>        | <b>11,5</b>  | <b>11,6</b>        | <b>11,8</b>  | <b>11,6</b>        | <b>11,6</b>  | <b>11,6</b>        | <b>11,6</b>  | <b>12,0</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>8,7</b>         | <b>9,6</b>     | <b>14,2</b>        | <b>19,1</b>    | <b>18,5</b>        | <b>18,0</b>      | <b>17,4</b>        | <b>15,2</b>    | <b>13,5</b>        | <b>13,9</b>      | <b>13,5</b>        | <b>13,9</b>  | <b>13,5</b>        | <b>13,5</b>  | <b>13,5</b>        | <b>13,5</b>  | <b>13,5</b>        | <b>13,9</b>  |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> (1) .....                           | <b>32.161</b>      | <b>13.213</b>  | <b>18.653</b>      | <b>48.401</b>  | <b>52.125</b>      | <b>70.928</b>    | <b>38.271</b>      | <b>40.987</b>  | <b>76.978</b>      | <b>15.959</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>1.069.756</b>   | <b>891.194</b> | <b>958.660</b>     | <b>988.680</b> | <b>1.082.866</b>   | <b>1.145.922</b> | <b>1.053.487</b>   | <b>912.258</b> | <b>1.014.439</b>   | <b>1.281.974</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>41,3</b>        | <b>35,5</b>    | <b>38,0</b>        | <b>39,4</b>    | <b>40,5</b>        | <b>40,7</b>      | <b>37,3</b>        | <b>34,7</b>    | <b>32,6</b>        | <b>34,2</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>7.984</b>       | <b>7.758</b>   | <b>7.849</b>       | <b>7.623</b>   | <b>8.141</b>       | <b>8.518</b>     | <b>8.067</b>       | <b>7.758</b>   | <b>8.655</b>       | <b>9.182</b>     |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 4.341              | 4.144          | 4.188              | 4.111          | 4.413              | 4.630            | 4.336              | 4.202          | 4.843              | 5.200            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 3.643              | 3.614          | 3.661              | 3.512          | 3.728              | 3.888            | 3.731              | 3.556          | 3.812              | 3.982            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>48.052</b>      | <b>82.817</b>      | <b>118.556</b>     | <b>150.868</b>     | <b>251.536</b>     | <b>276.147</b>     | <b>315.047</b>     | <b>224.298</b>     | <b>266.611</b>     | <b>505.373</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 23.436             | 74.282             | 101.218            | 105.312            | 219.036            | 269.275            | 312.215            | 222.071            | 264.127            | 494.369            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 24.583             | 8.535              | 17.338             | 32.455             | 33.236             | 6.850              | 3.520              | 4.307              | -32.878            | 10.874             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 33                 | -                  | -                  | 13.101             | -736               | 22                 | -688               | -2.080             | 35.362             | 130                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>127.131</b>     | <b>127.658</b>     | <b>149.048</b>     | <b>152.598</b>     | <b>174.547</b>     | <b>185.034</b>     | <b>186.663</b>     | <b>169.750</b>     | <b>235.894</b>     | <b>235.236</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 88.659             | 95.719             | 109.656            | 113.989            | 124.614            | 127.638            | 136.967            | 128.500            | 170.073            | 181.530            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 38.472             | 31.939             | 39.392             | 38.609             | 49.933             | 57.396             | 49.696             | 41.250             | 65.821             | 53.706             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>138</b>         | <b>1.532</b>       | <b>-874</b>        | <b>2.886</b>       | <b>-3.207</b>      | <b>-3.420</b>      | <b>484</b>         | <b>-1.200</b>      | <b>5.296</b>       | <b>9.209</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 35.198             | 34.571             | 40.232             | 42.625             | 46.277             | 48.887             | 50.389             | 45.527             | 54.396             | 61.479             |
| - Utilizzi .....   | -35.060            | -33.039            | -41.106            | -39.739            | -49.484            | -52.307            | -49.905            | -46.727            | -49.100            | -52.270            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>175.321</b>     | <b>212.007</b>     | <b>266.730</b>     | <b>306.352</b>     | <b>422.876</b>     | <b>457.761</b>     | <b>502.194</b>     | <b>392.848</b>     | <b>507.801</b>     | <b>749.818</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>67.323</b>      | <b>218.162</b>     | <b>115.990</b>     | <b>124.415</b>     | <b>47.096</b>      | <b>196.391</b>     | <b>159.279</b>     | <b>308.032</b>     | <b>266.346</b>     | <b>268.051</b>     |
| - Investimenti .....   | 109.320            | 143.135            | 162.684            | 184.075            | 214.089            | 223.419            | 220.948            | 187.155            | 334.357            | 309.308            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 3.633              | 135.615            | 10.934             | 7.049              | 15.273             | 21.178             | 11.461             | 22.166             | 26.169             | 10.927             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -433               | -8.238             | 12.543             | -8.339             | -2.760             | -2.221             | -1.339             | -939               | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 2.217              | -                  | 830                | -                  | -                  | -                  | 1.924              | 201.309            | 5.034              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -41.669            | -44.305            | -34.914            | -55.121            | -54.135            | -45.163            | -72.745            | -51.775            | -87.494            | -46.118            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -6.178             | -15.850            | -15.306            | -24.131            | -119.792           | -283               | -88                | -4.641             | -8.923             | -6.066             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -44.843            | -1.858             | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>20.370</b>      | <b>16.006</b>      | <b>31.266</b>      | <b>-16.087</b>     | <b>31.584</b>      | <b>13.330</b>      | <b>9.021</b>       | <b>10.572</b>      | <b>27.760</b>      | <b>13.784</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -10.893            | -                  | -1.989             | -33.572            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 6.003              | -                  | 1.500              | 14.190             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 16.221             | 12.314             | 23.843             | 3.020              | 28.821             | 5.000              | 2.926              | 529                | 18.913             | 10.990             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 2.180              | 2.119              | 2.950              | -2.582             | 174                | 7.258              | 22                 | 2.423              | 4.547              | 51                 |
| - Aumenti gratuiti .....   | 6.859              | 1.573              | 4.962              | 2.857              | 2.589              | 1.072              | 6.073              | 7.620              | 4.300              | 2.743              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>44.986</b>      | <b>65.575</b>      | <b>66.660</b>      | <b>181.969</b>     | <b>121.246</b>     | <b>186.020</b>     | <b>262.468</b>     | <b>584.682</b>     | <b>214.954</b>     | <b>276.427</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -6.859             | -1.573             | -4.962             | -2.857             | -2.589             | -1.072             | -6.073             | -7.620             | -4.300             | -2.743             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 10.893             | -                  | 1.989              | 33.572             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 56.908             | 8.999              | -227               | 514                | 64.075             | 18.554             | 9.891              | 1.383              | 33.120             | 22.577             |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 1.862              | -                  | 811                | -                  | -                  | -                  | 1.693              | 336.346            | 4.641              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 33                 | -                  | -                  | 13.101             | -736               | 22                 | -688               | -2.080             | 35.362             | 130                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -5.091             | 8.943              | -1.283             | 23.516             | -11.906            | -30.492            | -3.675             | -21.148            | -51.993            | 17.695             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | -12.760            | 49.206             | 70.332             | 114.123            | 72.402             | 199.008            | 261.320            | 277.801            | 198.124            | 238.768            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b>                                      | <b>4.432.873</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.181.404</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.711.763</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.110.549</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.589.540</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.253.589</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.461.992</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.253.704</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.965.686</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.554.551</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze                                | 8.007              | 0,2          | 50.282             | 1,2          | 90.616             | 1,9          | 15.806             | 0,3          | 111.612            | 2,0          | 168.750            | 2,7          | 77.798             | 1,2          | 9.100              | 0,2          | 249.628            | 3,6          | 337.482            | 4,5          |
| - Costi capitalizzati                                       | 65.744             | 1,5          | 76.863             | 1,8          | 81.190             | 1,7          | 58.278             | 1,1          | 97.137             | 1,7          | 94.556             | 1,5          | 89.462             | 1,4          | 74.926             | 1,4          | 102.495            | 1,5          | 76.124             | 1,0          |
| - Acquisti  | -2.225.868         | -50,2        | -2.094.451         | -50,1        | -2.343.295         | -49,7        | -2.424.984         | -47,5        | -2.806.092         | -50,2        | -3.234.961         | -51,7        | -3.230.085         | -50,0        | -2.570.852         | -48,9        | -3.749.938         | -53,8        | -4.169.369         | -55,2        |
| - Servizi   | -1.117.129         | -25,2        | -1.109.427         | -26,5        | -1.195.540         | -25,4        | -1.279.735         | -25,0        | -1.381.295         | -24,7        | -1.497.764         | -24,0        | -1.528.938         | -23,7        | -1.203.267         | -22,9        | -1.581.849         | -22,7        | -1.659.628         | -22,0        |
| - Ricavi diversi operativi                                  | 64.714             | 1,4          | 97.722             | 2,4          | 81.895             | 1,8          | 96.334             | 1,9          | 100.487            | 1,8          | 112.941            | 1,8          | 118.944            | 1,9          | 110.918            | 2,1          | 136.199            | 1,9          | 160.654            | 2,1          |
| <b>Valore aggiunto</b>                                      | <b>1.228.341</b>   | <b>27,7</b>  | <b>1.202.393</b>   | <b>28,8</b>  | <b>1.426.629</b>   | <b>30,3</b>  | <b>1.576.248</b>   | <b>30,8</b>  | <b>1.711.389</b>   | <b>30,6</b>  | <b>1.897.111</b>   | <b>30,3</b>  | <b>1.989.173</b>   | <b>30,8</b>  | <b>1.674.529</b>   | <b>31,9</b>  | <b>2.122.221</b>   | <b>30,5</b>  | <b>2.299.814</b>   | <b>30,4</b>  |
| - Costo del lavoro  | -851.169           | -19,2        | -841.152           | -20,2        | -945.645           | -20,1        | -1.020.686         | -19,9        | -1.092.924         | -19,5        | -1.175.867         | -18,8        | -1.247.703         | -19,3        | -1.022.852         | -19,5        | -1.262.461         | -18,2        | -1.286.143         | -17,0        |
| <b>Margine operativo lordo</b>                              | <b>377.172</b>     | <b>8,5</b>   | <b>361.241</b>     | <b>8,6</b>   | <b>480.984</b>     | <b>10,2</b>  | <b>555.562</b>     | <b>10,9</b>  | <b>618.465</b>     | <b>11,1</b>  | <b>721.244</b>     | <b>11,5</b>  | <b>741.470</b>     | <b>11,5</b>  | <b>651.677</b>     | <b>12,4</b>  | <b>859.760</b>     | <b>12,3</b>  | <b>1.013.671</b>   | <b>13,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari                             | -88.659            | -2,0         | -95.719            | -2,3         | -109.656           | -2,3         | -113.989           | -2,2         | -124.614           | -2,2         | -127.638           | -2,0         | -136.967           | -2,1         | -128.500           | -2,4         | -170.073           | -2,4         | -181.530           | -2,4         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                 | -30.990            | -0,7         | -26.620            | -0,6         | -32.986            | -0,7         | -33.760            | -0,7         | -40.905            | -0,8         | -48.566            | -0,8         | -45.359            | -0,7         | -37.421            | -0,8         | -61.143            | -0,9         | -50.825            | -0,7         |
| <b>Margine operativo netto</b>                              | <b>257.523</b>     | <b>5,8</b>   | <b>238.902</b>     | <b>5,7</b>   | <b>338.342</b>     | <b>7,2</b>   | <b>407.813</b>     | <b>8,0</b>   | <b>452.946</b>     | <b>8,1</b>   | <b>545.040</b>     | <b>8,7</b>   | <b>559.144</b>     | <b>8,7</b>   | <b>485.756</b>     | <b>9,2</b>   | <b>628.544</b>     | <b>9,0</b>   | <b>781.316</b>     | <b>10,3</b>  |
| - Oneri finanziari su obbligazioni                          | -522               | ...          | -1.353             | ...          | -445               | ...          | -893               | ...          | -1.018             | ...          | -1.843             | ...          | -1.634             | ...          | -1.618             | ...          | -1.748             | ...          | -553               | ...          |
| - Altri oneri finanziari                                    | -67.341            | -1,5         | -50.717            | -1,2         | -50.123            | -1,0         | -45.462            | -0,9         | -46.119            | -0,8         | -42.022            | -0,7         | -42.198            | -0,7         | -32.808            | -0,6         | -38.923            | -0,6         | -50.338            | -0,7         |
| - Proventi finanziari                                       | 30.884             | 0,7          | 16.845             | 0,4          | 16.342             | 0,3          | 26.388             | 0,5          | 26.369             | 0,5          | 17.585             | 0,3          | 20.089             | 0,3          | 14.611             | 0,3          | 21.757             | 0,3          | 29.962             | 0,4          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi     | -4.230             | -0,1         | 652                | ...          | 1.259              | ...          | -375               | ...          | -22.476            | -0,5         | 47                 | ...          | -3.021             | ...          | -28.481            | -0,5         | 12.243             | 0,2          | -1.735             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b>               | <b>216.314</b>     | <b>4,9</b>   | <b>204.329</b>     | <b>4,9</b>   | <b>305.375</b>     | <b>6,5</b>   | <b>387.471</b>     | <b>7,6</b>   | <b>409.702</b>     | <b>7,3</b>   | <b>518.807</b>     | <b>8,3</b>   | <b>532.380</b>     | <b>8,3</b>   | <b>437.460</b>     | <b>8,4</b>   | <b>621.873</b>     | <b>8,9</b>   | <b>758.652</b>     | <b>10,0</b>  |
| - Ammortamenti dell'avviamento                              | -7.482             | -0,2         | -5.319             | -0,1         | -6.406             | -0,1         | -4.849             | -0,1         | -9.028             | -0,2         | -8.830             | -0,1         | -4.337             | -0,1         | -3.829             | -0,1         | -4.678             | -0,1         | -2.881             | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati                            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni      | -1.885             | ...          | -2.980             | -0,1         | -1.186             | ...          | -755               | ...          | -1.097             | ...          | -317               | ...          | -300               | ...          | -239               | ...          | -1.266             | ...          | -87                | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi                                   | 7.448              | 0,2          | 5.799              | 0,1          | 3.029              | 0,1          | 7.746              | 0,2          | 3.465              | 0,1          | 4.602              | 0,1          | 4.129              | 0,1          | 4.366              | 0,1          | 4.015              | 0,1          | 4.184              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni                              | -24.583            | -0,6         | -8.535             | -0,2         | -17.338            | -0,4         | -32.455            | -0,7         | -33.236            | -0,6         | -6.850             | -0,1         | -3.520             | -0,1         | -4.307             | -0,1         | 32.878             | 0,5          | -10.874            | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari                     | -8.167             | -0,2         | 31.211             | 0,8          | 2.004              | ...          | 893                | ...          | 69.566             | 1,3          | 2.488              | ...          | 2.956              | ...          | 1.845              | ...          | 1.282              | ...          | 4.580              | 0,1          |
| - Movimenti delle riserve                                   | -33                | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -13.101            | -0,3         | 736                | ...          | -22                | ...          | 688                | ...          | 2.080              | ...          | -35.362            | -0,5         | -130               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>            | <b>181.612</b>     | <b>4,1</b>   | <b>224.505</b>     | <b>5,4</b>   | <b>285.478</b>     | <b>6,1</b>   | <b>344.950</b>     | <b>6,7</b>   | <b>440.108</b>     | <b>7,9</b>   | <b>509.878</b>     | <b>8,2</b>   | <b>531.996</b>     | <b>8,2</b>   | <b>437.376</b>     | <b>8,3</b>   | <b>618.742</b>     | <b>8,9</b>   | <b>753.444</b>     | <b>10,0</b>  |
| - Imposte sul reddito                                       | -109.484           | -2,5         | -96.137            | -2,3         | -112.160           | -2,4         | -132.943           | -2,6         | -137.455           | -2,5         | -146.266           | -2,4         | -139.346           | -2,2         | -103.272           | -2,0         | -151.790           | -2,2         | -196.297           | -2,6         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>                                | <b>72.128</b>      | <b>1,6</b>   | <b>128.368</b>     | <b>3,1</b>   | <b>173.318</b>     | <b>3,7</b>   | <b>212.007</b>     | <b>4,1</b>   | <b>302.653</b>     | <b>5,4</b>   | <b>363.612</b>     | <b>5,8</b>   | <b>392.650</b>     | <b>6,0</b>   | <b>334.104</b>     | <b>6,3</b>   | <b>466.952</b>     | <b>6,7</b>   | <b>557.147</b>     | <b>7,4</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi                          | -5.938             | -0,1         | -7.930             | -0,2         | -4.163             | -0,1         | -2.378             | ...          | 215                | ...          | -10.494            | -0,2         | -8.868             | -0,1         | -11.301            | -0,2         | -16.138            | -0,2         | -21.046            | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>   | <b>66.190</b>      | <b>1,5</b>   | <b>120.438</b>     | <b>2,9</b>   | <b>169.155</b>     | <b>3,6</b>   | <b>209.629</b>     | <b>4,1</b>   | <b>302.868</b>     | <b>5,4</b>   | <b>353.118</b>     | <b>5,6</b>   | <b>383.782</b>     | <b>5,9</b>   | <b>322.803</b>     | <b>6,1</b>   | <b>450.814</b>     | <b>6,5</b>   | <b>536.101</b>     | <b>7,1</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b>                           | <b>10,5</b>        |              | <b>8,9</b>         |              | <b>10,8</b>        |              | <b>12,6</b>        |              | <b>11,9</b>        |              | <b>12,9</b>        |              | <b>12,8</b>        |              | <b>10,1</b>        |              | <b>11,3</b>        |              | <b>13,9</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b>                               | <b>4,7</b>         |              | <b>8,1</b>         |              | <b>9,8</b>         |              | <b>11,3</b>        |              | <b>13,7</b>        |              | <b>14,8</b>        |              | <b>15,3</b>        |              | <b>10,9</b>        |              | <b>13,5</b>        |              | <b>15,6</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b>                             | <b>48.644</b>      |              | <b>54.065</b>      |              | <b>72.016</b>      |              | <b>106.635</b>     |              | <b>83.525</b>      |              | <b>94.208</b>      |              | <b>80.435</b>      |              | <b>111.944</b>     |              | <b>202.614</b>     |              | <b>62.135</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> | <b>2.480.754</b>   | <b>56,0</b>  | <b>2.196.899</b>   | <b>52,5</b>  | <b>2.553.123</b>   | <b>54,2</b>  | <b>2.841.470</b>   | <b>55,6</b>  | <b>3.070.689</b>   | <b>54,9</b>  | <b>3.475.736</b>   | <b>55,6</b>  | <b>3.469.987</b>   | <b>53,7</b>  | <b>2.845.330</b>   | <b>54,2</b>  | <b>3.716.599</b>   | <b>53,4</b>  | <b>3.929.800</b>   | <b>52,0</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b>                                    | <b>19.010</b>      |              | <b>18.410</b>      |              | <b>20.590</b>      |              | <b>22.124</b>      |              | <b>23.481</b>      |              | <b>24.731</b>      |              | <b>25.728</b>      |              | <b>23.153</b>      |              | <b>25.998</b>      |              | <b>26.102</b>      |              |
| - Operai e intermedi  | 12.307             |              | 11.636             |              | 12.592             |              | 13.470             |              | 14.686             |              | 15.443             |              | 16.190             |              | 14.421             |              | 16.565             |              | 17.086             |              |
| - Impiegati e dirigenti                                     | 6.703              |              | 6.774              |              | 7.998              |              | 8.654              |              | 8.795              |              | 9.288              |              | 9.538              |              | 8.732              |              | 9.433              |              | 9.016              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |  |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |  |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |  |
| - Cassa e banche .....                                    | 18.491             | 2,4          | 20.595             | 3,2          | 11.221             | 2,3          | 17.736             | 3,4          | 22.783             | 3,8          | 12.668             | 2,2          | 28.979             | 4,7          | 39.861             | 6,0          | 61.702             | 5,7          | 69.472             | 6,1          |  |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 998                | 0,1          | 13                 | ...          | 12                 | ...          | 12                 | ...          | 12                 | ...          | 12                 | ...          | -                  | ...          | 1                  | ...          | 7.019              | 0,7          | 7.019              | 0,6          |  |
| <b>Disponibilità</b> .....                                | <b>19.489</b>      | <b>2,5</b>   | <b>20.608</b>      | <b>3,2</b>   | <b>11.233</b>      | <b>2,3</b>   | <b>17.748</b>      | <b>3,4</b>   | <b>22.795</b>      | <b>3,8</b>   | <b>12.680</b>      | <b>2,2</b>   | <b>28.979</b>      | <b>4,7</b>   | <b>39.862</b>      | <b>6,0</b>   | <b>68.721</b>      | <b>6,4</b>   | <b>76.491</b>      | <b>6,7</b>   |  |
| - Rimanenze .....   | 179.448            | 23,2         | 123.491            | 19,3         | 85.198             | 17,4         | 99.190             | 18,9         | 124.923            | 20,7         | 134.798            | 23,6         | 152.251            | 24,6         | 140.389            | 21,2         | 265.994            | 24,8         | 298.150            | 26,1         |  |
| - Clienti .....   | 307.429            | 39,8         | 241.158            | 37,6         | 183.248            | 37,3         | 182.655            | 34,8         | 225.074            | 37,3         | 209.443            | 36,6         | 206.657            | 33,4         | 222.948            | 33,7         | 403.506            | 37,6         | 412.109            | 36,1         |  |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -4.181             | -0,4         | -4.181             | -0,4         |  |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -10.066            | -1,3         | -8.783             | -1,4         | -7.718             | -1,6         | -6.823             | -1,3         | -7.794             | -1,2         | -7.060             | -1,3         | -4.635             | -0,7         | -6.046             | -0,9         | -7.260             | -0,7         | -7.659             | -0,7         |  |
| <b>Circolante</b> .....                                   | <b>476.811</b>     | <b>61,7</b>  | <b>355.866</b>     | <b>55,5</b>  | <b>260.728</b>     | <b>53,1</b>  | <b>275.022</b>     | <b>52,4</b>  | <b>342.203</b>     | <b>56,8</b>  | <b>337.181</b>     | <b>58,9</b>  | <b>354.273</b>     | <b>57,3</b>  | <b>357.291</b>     | <b>54,0</b>  | <b>658.059</b>     | <b>61,3</b>  | <b>698.419</b>     | <b>61,1</b>  |  |
| - Altre attività correnti .....                           | 32.311             | 4,2          | 29.182             | 4,6          | 18.078             | 3,7          | 16.821             | 3,1          | 19.667             | 3,2          | 18.669             | 3,3          | 18.372             | 3,0          | 14.649             | 2,3          | 31.923             | 3,0          | 48.119             | 4,2          |  |
| <b>ATTIVO CORRENTE</b> (a)                                | <b>528.611</b>     | <b>68,4</b>  | <b>405.656</b>     | <b>63,3</b>  | <b>290.039</b>     | <b>59,1</b>  | <b>309.591</b>     | <b>58,9</b>  | <b>384.665</b>     | <b>63,8</b>  | <b>368.530</b>     | <b>64,4</b>  | <b>401.624</b>     | <b>65,0</b>  | <b>411.802</b>     | <b>62,3</b>  | <b>758.703</b>     | <b>70,7</b>  | <b>823.029</b>     | <b>72,0</b>  |  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 486.068            | 63,0         | 479.337            | 74,8         | 416.135            | 84,8         | 443.766            | 84,5         | 468.765            | 77,8         | 440.068            | 76,9         | 464.564            | 75,2         | 529.585            | 80,1         | 662.400            | 61,7         | 689.516            | 60,4         |  |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -270.609           | -35,0        | -260.088           | -40,6        | -226.547           | -46,2        | -239.281           | -45,6        | -255.874           | -42,5        | -243.243           | -42,5        | -261.915           | -42,4        | -295.735           | -44,7        | -382.134           | -35,6        | -399.082           | -35,0        |  |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....             | <b>215.459</b>     | <b>28,0</b>  | <b>219.249</b>     | <b>34,2</b>  | <b>189.588</b>     | <b>38,6</b>  | <b>204.485</b>     | <b>38,9</b>  | <b>212.891</b>     | <b>35,3</b>  | <b>196.825</b>     | <b>34,4</b>  | <b>202.649</b>     | <b>32,8</b>  | <b>233.850</b>     | <b>35,4</b>  | <b>280.266</b>     | <b>26,1</b>  | <b>290.434</b>     | <b>25,4</b>  |  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 8.605              | 1,1          | 8.620              | 1,3          | 6.641              | 1,4          | 6.547              | 1,2          | 324                | 0,1          | 316                | 0,1          | 3.339              | 0,5          | 509                | ...          | 7.444              | 0,7          | 7.161              | 0,6          |  |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 211                | ...          | 252                | ...          | 133                | ...          | 133                | ...          | 157                | ...          | 137                | ...          | 2.247              | 0,4          | 146                | ...          | 4.972              | 0,5          | 2.000              | 0,2          |  |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 19.435             | 2,5          | 7.210              | 1,2          | 4.359              | 0,9          | 4.462              | 1,0          | 4.734              | 0,8          | 6.194              | 1,1          | 8.288              | 1,3          | 15.058             | 2,3          | 22.149             | 2,0          | 19.692             | 1,8          |  |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> (b)                     | <b>243.710</b>     | <b>31,6</b>  | <b>235.331</b>     | <b>36,7</b>  | <b>200.721</b>     | <b>40,9</b>  | <b>215.627</b>     | <b>41,1</b>  | <b>218.106</b>     | <b>36,2</b>  | <b>203.472</b>     | <b>35,6</b>  | <b>216.523</b>     | <b>35,0</b>  | <b>249.563</b>     | <b>37,7</b>  | <b>314.831</b>     | <b>29,3</b>  | <b>319.287</b>     | <b>28,0</b>  |  |
| <b>Totale</b> (a+b)                                       | <b>772.321</b>     | <b>100,0</b> | <b>640.987</b>     | <b>100,0</b> | <b>490.760</b>     | <b>100,0</b> | <b>525.218</b>     | <b>100,0</b> | <b>602.771</b>     | <b>100,0</b> | <b>572.002</b>     | <b>100,0</b> | <b>618.147</b>     | <b>100,0</b> | <b>661.365</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.073.534</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.142.316</b>   | <b>100,0</b> |  |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |  |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 253.011            | 32,8         | 187.830            | 29,3         | 148.309            | 30,2         | 154.038            | 29,3         | 183.877            | 30,5         | 160.953            | 28,1         | 166.206            | 26,9         | 134.321            | 20,3         | 281.822            | 26,3         | 271.094            | 23,7         |  |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate ...             | 4                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | 50           | ...                | -            | ...                | 3.405        | 0,3                | -            | ...                |              |  |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....            | <b>253.015</b>     | <b>32,8</b>  | <b>187.830</b>     | <b>29,3</b>  | <b>148.309</b>     | <b>30,2</b>  | <b>154.038</b>     | <b>29,3</b>  | <b>183.877</b>     | <b>30,5</b>  | <b>160.953</b>     | <b>28,1</b>  | <b>166.256</b>     | <b>26,9</b>  | <b>134.321</b>     | <b>20,3</b>  | <b>285.227</b>     | <b>26,6</b>  | <b>271.094</b>     | <b>23,7</b>  |  |
| - Fornitori e consociate .....                            | 168.558            | 21,8         | 136.171            | 21,2         | 90.473             | 18,4         | 105.165            | 20,0         | 125.324            | 20,8         | 108.704            | 19,0         | 113.250            | 18,3         | 119.687            | 18,1         | 228.026            | 21,2         | 171.905            | 15,0         |  |
| - Altre passività correnti .....                          | 37.355             | 4,8          | 31.512             | 5,0          | 20.524             | 4,2          | 23.322             | 4,5          | 26.451             | 4,4          | 26.205             | 4,6          | 31.340             | 5,1          | 27.230             | 4,1          | 50.199             | 4,7          | 82.906             | 7,3          |  |
| <b>PASSIVO CORRENTE</b> (c)                               | <b>458.928</b>     | <b>59,4</b>  | <b>355.513</b>     | <b>55,5</b>  | <b>259.306</b>     | <b>52,8</b>  | <b>282.525</b>     | <b>53,8</b>  | <b>335.652</b>     | <b>55,7</b>  | <b>295.862</b>     | <b>51,7</b>  | <b>310.846</b>     | <b>50,3</b>  | <b>281.238</b>     | <b>42,5</b>  | <b>563.452</b>     | <b>52,5</b>  | <b>525.905</b>     | <b>46,0</b>  |  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 1.500              | 0,2          | 1.500              | 0,2          | -                  | ...          | -                  | ...          | 1.485              | 0,2          | -                  | ...          | 1.336              | 0,2          | 2.160              | 0,3          | 4.850              | 0,5          | 4.110              | 0,4          |  |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...           | 60.085             | 7,8          | 60.084             | 9,4          | 36.938             | 7,5          | 36.450             | 7,0          | 41.921             | 7,0          | 39.162             | 6,8          | 51.541             | 8,3          | 93.116             | 14,1         | 110.020            | 10,2         | 109.569            | 9,5          |  |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine           | 221                | ...          | 225                | ...          | 225                | ...          | 225                | ...          | 225                | ...          | 385                | 0,1          | 225                | ...          | 225                | ...          | -                  | ...          | 3.071              | 0,3          |  |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 2.647              | 0,3          | 1.613              | 0,3          | 1.850              | 0,4          | 1.041              | 0,2          | 6.112              | 1,1          | 4.134              | 0,7          | 2.971              | 0,6          | 2.561              | 0,4          | 2.126              | 0,2          | 2.435              | 0,2          |  |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....              | <b>64.453</b>      | <b>8,3</b>   | <b>63.422</b>      | <b>9,9</b>   | <b>39.013</b>      | <b>7,9</b>   | <b>37.716</b>      | <b>7,2</b>   | <b>49.743</b>      | <b>8,3</b>   | <b>43.681</b>      | <b>7,6</b>   | <b>56.073</b>      | <b>9,1</b>   | <b>98.062</b>      | <b>14,8</b>  | <b>116.996</b>     | <b>10,9</b>  | <b>119.185</b>     | <b>10,4</b>  |  |
| - Fondi del personale .....                               | 14.344             | 1,9          | 12.409             | 1,9          | 8.097              | 1,6          | 8.049              | 1,5          | 8.385              | 1,4          | 8.195              | 1,4          | 8.622              | 1,4          | 9.503              | 1,4          | 11.943             | 1,1          | 11.932             | 1,0          |  |
| - Fondi diversi .....                                     | 5.996              | 0,8          | 5.231              | 0,8          | 5.207              | 1,2          | 5.153              | 1,0          | 5.272              | 0,8          | 6.008              | 1,1          | 5.873              | 0,9          | 5.682              | 0,9          | 5.930              | 0,6          | 6.058              | 0,6          |  |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> (d)                   | <b>84.793</b>      | <b>11,0</b>  | <b>81.062</b>      | <b>12,6</b>  | <b>52.317</b>      | <b>10,7</b>  | <b>50.918</b>      | <b>9,7</b>   | <b>63.400</b>      | <b>10,5</b>  | <b>57.884</b>      | <b>10,1</b>  | <b>70.568</b>      | <b>11,4</b>  | <b>113.247</b>     | <b>17,1</b>  | <b>134.869</b>     | <b>12,6</b>  | <b>137.175</b>     | <b>12,0</b>  |  |
| - Capitale sociale .....                                  | 49.527             | 6,4          | 37.630             | 5,9          | 35.663             | 7,3          | 25.718             | 4,9          | 26.656             | 4,4          | 23.628             | 4,1          | 24.971             | 4,0          | 31.395             | 4,7          | 54.670             | 5,1          | 54.732             | 4,8          |  |
| - Riserve .....   | 165.913            | 21,5         | 153.059            | 23,9         | 128.446            | 26,2         | 149.716            | 28,5         | 153.749            | 25,5         | 164.574            | 28,8         | 187.009            | 30,3         | 206.859            | 31,3         | 250.913            | 23,4         | 283.204            | 24,8         |  |
| - Risultato d'esercizio .....                             | 4.870              | 0,6          | 5.246              | 0,8          | 5.894              | 1,2          | 6.878              | 1,3          | 13.674             | 2,3          | 19.574             | 3,4          | 13.239             | 2,1          | 14.050             | 2,1          | 54.349             | 5,1          | 122.874            | 10,8         |  |
| - Interessi di terzi .....                                | 8.290              | 1,1          | 8.477              | 1,3          | 9.134              | 1,8          | 9.463              | 1,8          | 9.640              | 1,6          | 10.480             | 1,9          | 11.514             | 1,9          | 14.576             | 2,3          | 15.281             | 1,3          | 18.426             | 1,6          |  |
| <b>CAPITALE NETTO</b> (e)                                 | <b>228.600</b>     | <b>29,6</b>  | <b>204.412</b>     | <b>31,9</b>  | <b>179.137</b>     | <b>36,5</b>  | <b>191.775</b>     | <b>36,5</b>  | <b>203.719</b>     | <b>33,8</b>  | <b>218.256</b>     | <b>38,2</b>  | <b>236.733</b>     | <b>38,3</b>  | <b>266.880</b>     | <b>40,4</b>  | <b>375.213</b>     | <b>34,9</b>  | <b>479.236</b>     | <b>42,0</b>  |  |
| <b>Totale</b> (c+d+e)                                     | <b>772.321</b>     | <b>100,0</b> | <b>640.987</b>     | <b>100,0</b> | <b>490.760</b>     | <b>100,0</b> | <b>525.218</b>     | <b>100,0</b> | <b>602.771</b>     | <b>100,0</b> | <b>572.002</b>     | <b>100,0</b> | <b>618.147</b>     | <b>100,0</b> | <b>661.365</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.073.534</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.142.316</b>   | <b>100,0</b> |  |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....             | <b>115,2</b>       | <b>114,1</b> | <b>111,9</b>       | <b>109,6</b> | <b>114,6</b>       | <b>124,6</b> | <b>129,2</b>       | <b>146,4</b> | <b>134,7</b>       | <b>156,5</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |  |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> ..... | <b>76,1</b>        | <b>79,4</b>  | <b>79,0</b>        | <b>74,5</b>  | <b>77,4</b>        | <b>79,0</b>  | <b>80,2</b>        | <b>96,5</b>  | <b>88,2</b>        | <b>100,6</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |  |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> ..      | <b>63,9</b>        | <b>76,0</b>  | <b>90,0</b>        | <b>94,5</b>  | <b>85,2</b>        | <b>103,6</b> | <b>102,8</b>       | <b>108,4</b> | <b>87,7</b>        | <b>117,7</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |  |

|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....  | <b>2.887</b>       | <b>3.411</b>       | <b>5.190</b>       | <b>6.045</b>       | <b>8.303</b>       | <b>17.302</b>      | <b>17.379</b>      | <b>9.997</b>       | <b>38.030</b>      | <b>111.774</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 2.697              | 3.411              | 5.190              | 5.576              | 7.081              | 17.302             | 8.072              | 9.981              | 38.025             | 111.774            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 190                | -                  | -                  | 469                | 1.222              | -                  | 9.307              | 16                 | 5                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....   | <b>24.037</b>      | <b>19.754</b>      | <b>16.131</b>      | <b>17.698</b>      | <b>19.761</b>      | <b>18.464</b>      | <b>21.452</b>      | <b>25.528</b>      | <b>37.866</b>      | <b>36.936</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 18.188             | 17.354             | 15.038             | 16.650             | 18.535             | 17.027             | 19.419             | 22.320             | 32.807             | 32.810             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 5.849              | 2.400              | 1.093              | 1.048              | 1.226              | 1.437              | 2.033              | 3.208              | 5.059              | 4.126              |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....   | <b>146</b>         | <b>-331</b>        | <b>-188</b>        | <b>34</b>          | <b>-61</b>         | <b>-184</b>        | <b>-360</b>        | <b>17</b>          | <b>-232</b>        | <b>615</b>         |
| - Accantonamenti .....  | 4.296              | 3.878              | 2.802              | 2.922              | 3.257              | 3.217              | 3.647              | 3.465              | 4.601              | 5.273              |
| - Utilizzi .....  | -4.150             | -4.209             | -2.990             | -2.888             | -3.318             | -3.401             | -4.007             | -3.448             | -4.833             | -4.658             |
| <b>Totale</b> .....   | <b>27.070</b>      | <b>22.834</b>      | <b>21.133</b>      | <b>23.777</b>      | <b>28.003</b>      | <b>35.582</b>      | <b>38.471</b>      | <b>35.542</b>      | <b>75.664</b>      | <b>149.325</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....   | <b>16.797</b>      | <b>12.406</b>      | <b>17.393</b>      | <b>20.232</b>      | <b>15.935</b>      | <b>12.674</b>      | <b>8.206</b>       | <b>27.830</b>      | <b>31.517</b>      | <b>44.915</b>      |
| - Investimenti .....  | 18.037             | 22.555             | 21.064             | 24.406             | 22.984             | 19.200             | 25.500             | 25.942             | 44.741             | 53.133             |
| - Apporti e acquisizioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 83                 | -                  |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -8.832             | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 16.835             | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -1.240             | -10.149            | -3.671             | -4.174             | -7.049             | -6.526             | -8.462             | -12.423            | -8.726             | -8.218             |
| - Scorpori e cessioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -4.581             | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -2.524             | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....  | <b>-</b>           | <b>277</b>         | <b>2.063</b>       | <b>290</b>         | <b>270</b>         | <b>10</b>          | <b>20</b>          | <b>-</b>           | <b>16.893</b>      | <b>362</b>         |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -273               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | 273                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | -                  | 277                | 617                | -                  | 270                | 10                 | 20                 | -                  | 10                 | 362                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 13.070             | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | -                  | -                  | 1.446              | 290                | -                  | -                  | -                  | -                  | 3.813              | -                  |
| <b>Riserve</b> .....  | <b>-1.162</b>      | <b>3.713</b>       | <b>-564</b>        | <b>3.063</b>       | <b>772</b>         | <b>10.825</b>      | <b>17.273</b>      | <b>19.835</b>      | <b>12.851</b>      | <b>35.678</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -                  | -                  | -1.446             | -290               | -                  | -                  | -                  | -                  | -3.813             | -                  |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | 273                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.933              | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 17.152             | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 2.226              | 2                  | 12                 | -241               | -5.540             | 1                  | -30                | -2.010             | -691               | 768                |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | -3.388             | 3.438              | 870                | 3.594              | 6.312              | 10.824             | 17.303             | 4.693              | 14.422             | 34.910             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |               | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                | 2018               |                | 2019               |                | 2020               |                | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>951.189</b>     | <b>100,0</b>   | <b>644.103</b>     | <b>100,0</b>  | <b>540.946</b>     | <b>100,0</b>   | <b>514.432</b>     | <b>100,0</b>   | <b>676.356</b>     | <b>100,0</b>   | <b>704.719</b>     | <b>100,0</b>   | <b>740.059</b>     | <b>100,0</b>   | <b>904.910</b>     | <b>100,0</b>   | <b>1.731.724</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.972.437</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -385               | ...            | 7.963              | 1,2           | -793               | -0,2           | 13.112             | 2,5            | 18.174             | 2,7            | 9.576              | 1,4            | 9.801              | 1,3            | -19.895            | -2,2           | 102.051            | 5,9          | 41.300             | 2,1          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 7.747              | 0,8            | 3.617              | 0,6           | 3.519              | 0,7            | 2.485              | 0,5            | 2.937              | 0,4            | 3.480              | 0,5            | 3.963              | 0,5            | 2.144              | 0,2            | 1.512              | 0,1          | 3.980              | 0,2          |
| - Acquisti .....  | -653.452           | -68,7          | -424.045           | -65,8         | -380.160           | -70,3          | -371.436           | -72,2          | -504.677           | -74,6          | -527.432           | -74,8          | -534.654           | -72,2          | -686.524           | -75,9          | -1.514.258         | -87,4        | -1.559.986         | -79,1        |
| - Servizi .....   | -169.217           | -17,8          | -118.965           | -18,5         | -79.027            | -14,6          | -74.114            | -14,4          | -90.325            | -13,4          | -79.567            | -11,3          | -93.400            | -12,6          | -86.046            | -9,5           | -124.492           | -7,2         | -165.217           | -8,4         |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 6.374              | 0,7            | 5.902              | 0,9           | 4.499              | 0,8            | 6.765              | 1,3            | 7.752              | 1,2            | 7.328              | 1,0            | 6.787              | 0,9            | 7.654              | 0,9            | 10.693             | 0,6          | 14.534             | 0,8          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>142.256</b>     | <b>15,0</b>    | <b>118.575</b>     | <b>18,4</b>   | <b>88.984</b>      | <b>16,4</b>    | <b>91.244</b>      | <b>17,7</b>    | <b>110.217</b>     | <b>16,3</b>    | <b>118.104</b>     | <b>16,8</b>    | <b>132.556</b>     | <b>17,9</b>    | <b>122.243</b>     | <b>13,5</b>    | <b>207.230</b>     | <b>12,0</b>  | <b>307.048</b>     | <b>15,6</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -92.181            | -9,7           | -79.873            | -12,4         | -57.526            | -10,6          | -59.128            | -11,5          | -66.871            | -9,9           | -67.079            | -9,6           | -75.439            | -10,2          | -72.511            | -8,0           | -94.581            | -5,5         | -97.163            | -5,0         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>50.075</b>      | <b>5,3</b>     | <b>38.702</b>      | <b>6,0</b>    | <b>31.458</b>      | <b>5,8</b>     | <b>32.116</b>      | <b>6,2</b>     | <b>43.346</b>      | <b>6,4</b>     | <b>51.025</b>      | <b>7,2</b>     | <b>57.117</b>      | <b>7,7</b>     | <b>49.732</b>      | <b>5,5</b>     | <b>112.649</b>     | <b>6,5</b>   | <b>209.885</b>     | <b>10,6</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -18.188            | -1,9           | -17.354            | -2,7          | -15.038            | -2,7           | -16.650            | -3,2           | -18.535            | -2,7           | -17.027            | -2,4           | -19.419            | -2,6           | -22.320            | -2,5           | -32.807            | -1,9         | -32.810            | -1,7         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -5.635             | -0,6           | -2.189             | -0,3          | -971               | -0,2           | -958               | -0,2           | -1.115             | -0,2           | -1.347             | -0,2           | -1.797             | -0,2           | -2.575             | -0,3           | -3.500             | -0,2         | -2.615             | -0,1         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>26.252</b>      | <b>2,8</b>     | <b>19.159</b>      | <b>3,0</b>    | <b>15.449</b>      | <b>2,9</b>     | <b>14.508</b>      | <b>2,8</b>     | <b>23.696</b>      | <b>3,5</b>     | <b>32.651</b>      | <b>4,6</b>     | <b>35.901</b>      | <b>4,9</b>     | <b>24.837</b>      | <b>2,7</b>     | <b>76.342</b>      | <b>4,4</b>   | <b>174.460</b>     | <b>8,8</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -                  | -              | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -35                | ...            | -                  | -              | -55                | ...            | -14                | ...            | -529               | ...          | -391               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -12.988            | -1,4           | -8.750             | -1,4          | -5.660             | -1,1           | -4.043             | -0,8           | -3.898             | -0,6           | -4.142             | -0,6           | -4.109             | -0,6           | -4.431             | -0,4           | -6.196             | -0,3         | -6.083             | -0,3         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 1.486              | 0,2            | 1.607              | 0,2           | 604                | 0,1            | 466                | 0,1            | 529                | 0,1            | 430                | 0,1            | 645                | 0,1            | 589                | 0,1            | 3.450              | 0,2          | 1.239              | 0,1          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -959               | -0,1           | 78                 | ...           | 91                 | ...            | 576                | 0,1            | 557                | 0,1            | -755               | -0,1           | 77                 | ...            | -1.469             | -0,2           | 4.210              | 0,2          | 3.061              | 0,2          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>13.791</b>      | <b>1,5</b>     | <b>12.094</b>      | <b>1,8</b>    | <b>10.484</b>      | <b>1,9</b>     | <b>11.507</b>      | <b>2,2</b>     | <b>20.849</b>      | <b>3,1</b>     | <b>28.184</b>      | <b>4,0</b>     | <b>32.459</b>      | <b>4,4</b>     | <b>19.512</b>      | <b>2,2</b>     | <b>77.277</b>      | <b>4,5</b>   | <b>172.286</b>     | <b>8,8</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -214               | ...            | -211               | ...           | -122               | ...            | -90                | ...            | -111               | ...            | -90                | ...            | -236               | ...            | -633               | -0,1           | -1.559             | -0,1         | -1.511             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -              | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -8                 | ...            | -192               | ...           | -74                | ...            | -160               | ...            | -140               | ...            | -307               | ...            | -29                | ...            | -279               | ...            | -244               | ...          | -672               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 150                | ...            | 114                | ...           | 95                 | ...            | 66                 | ...            | 157                | ...            | 89                 | ...            | 263                | ...            | 34                 | ...            | 75                 | ...          | 406                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -190               | ...            | -                  | ...           | -                  | ...            | -469               | -0,1           | -1.222             | -0,2           | -                  | ...            | -9.307             | -1,3           | -16                | ...            | -5                 | ...          | -                  | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 1.248              | 0,1            | -841               | -0,1          | 607                | 0,1            | 93                 | ...            | -                  | ...            | -3                 | ...            | -45                | ...            | 163                | ...            | -191               | ...          | 547                | ...          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -                  | -              | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -            | -                  | -            |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>14.777</b>      | <b>1,6</b>     | <b>10.964</b>      | <b>1,7</b>    | <b>10.990</b>      | <b>2,0</b>     | <b>10.947</b>      | <b>2,1</b>     | <b>19.533</b>      | <b>2,9</b>     | <b>27.873</b>      | <b>4,0</b>     | <b>23.105</b>      | <b>3,1</b>     | <b>18.781</b>      | <b>2,1</b>     | <b>75.353</b>      | <b>4,4</b>   | <b>171.056</b>     | <b>8,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -9.259             | -1,0           | -5.532             | -0,9          | -4.497             | -0,8           | -3.739             | -0,7           | -5.683             | -0,9           | -7.459             | -1,1           | -8.835             | -1,2           | -3.764             | -0,4           | -18.936            | -1,2         | -42.982            | -2,2         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>5.518</b>       | <b>0,6</b>     | <b>5.432</b>       | <b>0,8</b>    | <b>6.493</b>       | <b>1,2</b>     | <b>7.208</b>       | <b>1,4</b>     | <b>13.850</b>      | <b>2,0</b>     | <b>20.414</b>      | <b>2,9</b>     | <b>14.270</b>      | <b>1,9</b>     | <b>15.017</b>      | <b>1,7</b>     | <b>56.417</b>      | <b>3,2</b>   | <b>128.074</b>     | <b>6,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -648               | -0,1           | -186               | ...           | -599               | -0,1           | -330               | -0,1           | -176               | ...            | -840               | -0,1           | -1.031             | -0,1           | -967               | -0,1           | -2.068             | -0,1         | -5.200             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>4.870</b>       | <b>0,5</b>     | <b>5.246</b>       | <b>0,8</b>    | <b>5.894</b>       | <b>1,1</b>     | <b>6.878</b>       | <b>1,3</b>     | <b>13.674</b>      | <b>2,0</b>     | <b>19.574</b>      | <b>2,8</b>     | <b>13.239</b>      | <b>1,8</b>     | <b>14.050</b>      | <b>1,6</b>     | <b>54.349</b>      | <b>3,1</b>   | <b>122.874</b>     | <b>6,2</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>5,1</b>         | <b>4,6</b>     | <b>4,5</b>         | <b>4,0</b>    | <b>5,5</b>         | <b>7,8</b>     | <b>8,0</b>         | <b>5,1</b>     | <b>10,3</b>        | <b>10,3</b>    | <b>8,0</b>         | <b>5,1</b>     | <b>10,3</b>        | <b>10,3</b>    | <b>20,2</b>        | <b>20,2</b>    |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>2,3</b>         | <b>2,8</b>     | <b>3,7</b>         | <b>4,1</b>    | <b>7,6</b>         | <b>10,4</b>    | <b>6,2</b>         | <b>5,9</b>     | <b>17,8</b>        | <b>17,8</b>    | <b>6,2</b>         | <b>5,9</b>     | <b>17,8</b>        | <b>36,4</b>    | <b>36,4</b>        |                |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>2.821</b>       | <b>2.021</b>   | <b>1.303</b>       | <b>1.632</b>  | <b>6.769</b>       | <b>3.112</b>   | <b>6.198</b>       | <b>5.036</b>   | <b>18.392</b>      | <b>16.300</b>  | <b>6.769</b>       | <b>3.112</b>   | <b>6.198</b>       | <b>5.036</b>   | <b>18.392</b>      | <b>16.300</b>  |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>350.970</b>     | <b>132.073</b> | <b>89.515</b>      | <b>87.819</b> | <b>157.135</b>     | <b>167.552</b> | <b>181.265</b>     | <b>181.568</b> | <b>341.559</b>     | <b>348.405</b> | <b>157.135</b>     | <b>167.552</b> | <b>181.265</b>     | <b>181.568</b> | <b>341.559</b>     | <b>348.405</b> |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>36,9</b>        | <b>20,5</b>    | <b>16,5</b>        | <b>17,1</b>   | <b>23,2</b>        | <b>23,8</b>    | <b>24,5</b>        | <b>20,1</b>    | <b>19,7</b>        | <b>17,7</b>    | <b>23,2</b>        | <b>23,8</b>    | <b>24,5</b>        | <b>20,1</b>    | <b>19,7</b>        | <b>17,7</b>    |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>2.120</b>       | <b>1.790</b>   | <b>1.273</b>       | <b>1.325</b>  | <b>1.474</b>       | <b>1.468</b>   | <b>1.642</b>       | <b>1.572</b>   | <b>1.914</b>       | <b>1.878</b>   | <b>1.474</b>       | <b>1.468</b>   | <b>1.642</b>       | <b>1.572</b>   | <b>1.914</b>       | <b>1.878</b>   |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 1.644              | 1.378          | 964                | 961           | 1.081              | 1.048          | 1.167              | 1.104          | 1.372              | 1.344          | 1.081              | 1.048          | 1.167              | 1.104          | 1.372              | 1.344          |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 476                | 412            | 309                | 364           | 393                | 420            | 475                | 468            | 542                | 534            | 393                | 420            | 475                | 468            | 542                | 534            |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>20.858</b>      | <b>26.768</b>      | <b>33.324</b>      | <b>35.338</b>      | <b>54.312</b>      | <b>66.007</b>      | <b>96.099</b>      | <b>83.975</b>      | <b>85.536</b>      | <b>148.269</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 20.896             | 26.785             | 33.250             | 35.153             | 53.804             | 66.000             | 96.085             | 83.002             | 84.100             | 146.287            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -38                | -17                | 74                 | 185                | 508                | 7                  | 14                 | 973                | 1.058              | 1.982              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 378                | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>27.922</b>      | <b>29.763</b>      | <b>30.254</b>      | <b>33.525</b>      | <b>34.107</b>      | <b>37.457</b>      | <b>41.903</b>      | <b>43.160</b>      | <b>50.020</b>      | <b>57.191</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 26.618             | 28.148             | 28.166             | 31.384             | 31.979             | 35.125             | 38.665             | 40.282             | 46.397             | 51.832             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 1.304              | 1.615              | 2.088              | 2.141              | 2.128              | 2.332              | 3.238              | 2.878              | 3.623              | 5.359              |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>-244</b>        | <b>-422</b>        | <b>-324</b>        | <b>96</b>          | <b>341</b>         | <b>-1.114</b>      | <b>-371</b>        | <b>-232</b>        | <b>153</b>         | <b>840</b>         |
| - Accantonamenti .....  | 3.690              | 3.641              | 3.853              | 4.612              | 4.917              | 5.032              | 5.501              | 5.120              | 5.600              | 6.978              |
| - Utilizzi .....  | -3.934             | -4.063             | -4.177             | -4.516             | -4.576             | -6.146             | -5.872             | -5.352             | -5.447             | -6.138             |
| <b>Totale .....</b>   | <b>48.536</b>      | <b>56.109</b>      | <b>63.254</b>      | <b>68.959</b>      | <b>88.760</b>      | <b>102.350</b>     | <b>137.631</b>     | <b>126.903</b>     | <b>135.709</b>     | <b>206.300</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>15.219</b>      | <b>22.391</b>      | <b>60.929</b>      | <b>44.338</b>      | <b>39.133</b>      | <b>46.751</b>      | <b>54.986</b>      | <b>70.778</b>      | <b>58.562</b>      | <b>150.459</b>     |
| - Investimenti .....  | 22.469             | 42.383             | 70.549             | 50.420             | 54.344             | 58.138             | 63.673             | 52.311             | 73.312             | 156.622            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 196                | 1.650              | 429                | 430                | -                  | 5.773              | 8.944              | 7.251              | 324                | 6.718              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 7.620              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 21.294             | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -15.066            | -21.607            | -10.049            | -6.512             | -10.103            | -17.160            | -17.631            | -3.634             | -15.074            | -12.881            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -                  | -35                | -                  | -                  | -5.108             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -6.444             | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>2.295</b>       | <b>1.113</b>       | <b>1.404</b>       | <b>181</b>         | <b>557</b>         | <b>1.236</b>       | <b>652</b>         | <b>482</b>         | <b>43</b>          | <b>2.335</b>       |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | -367               | 588                | 179                | 181                | 557                | 170                | -183               | -205               | 43                 | 485                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 2.662              | 525                | 1.225              | -                  | -                  | 1.066              | 835                | 687                | -                  | 1.850              |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>15.593</b>      | <b>21.873</b>      | <b>25.588</b>      | <b>31.265</b>      | <b>32.451</b>      | <b>45.724</b>      | <b>63.534</b>      | <b>118.377</b>     | <b>89.353</b>      | <b>89.056</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -2.662             | -525               | -1.225             | -                  | -                  | -1.066             | -835               | -687               | -                  | -1.850             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 1.725              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 26.162             | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 378                | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -2.528             | 1.056              | 808                | -1.201             | -408               | -5.146             | -2.014             | -1.110             | 3.818              | 1.933              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 19.058             | 21.342             | 26.005             | 32.466             | 32.859             | 51.936             | 66.383             | 94.012             | 85.157             | 88.973             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>814.178</b>     | <b>100,0</b> | <b>808.102</b>     | <b>100,0</b> | <b>892.326</b>     | <b>100,0</b> | <b>932.835</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.005.113</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.072.167</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.159.792</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.100.075</b>   | <b>100,0</b> | <b>974.657</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.242.706</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -3.470             | -0,4         | 12.887             | 1,6          | 3.173              | 0,4          | 4.066              | 0,4          | 14.791             | 1,5          | 7.772              | 0,7          | 7.806              | 0,7          | 3.536              | 0,3          | 17.176             | 1,8          | 75.460             | 6,1          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 4.813              | 0,6          | 3.508              | 0,4          | 4.611              | 0,5          | 4.403              | 0,5          | 4.177              | 0,4          | 4.978              | 0,5          | 11.817             | 1,0          | 4.417              | 0,4          | 5.253              | 0,5          | 6.951              | 0,6          |
| - Acquisti .....  | -560.083           | -68,8        | -557.164           | -68,9        | -592.970           | -66,5        | -592.775           | -63,5        | -660.091           | -65,7        | -699.655           | -65,3        | -723.269           | -62,4        | -676.168           | -61,5        | -523.336           | -53,7        | -725.162           | -58,4        |
| - Servizi .....   | -121.610           | -14,9        | -124.604           | -15,4        | -148.301           | -16,6        | -163.063           | -17,5        | -163.819           | -16,3        | -169.207           | -15,8        | -190.503           | -16,4        | -178.946           | -16,3        | -195.136           | -20,0        | -266.165           | -21,4        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 14.192             | 1,7          | 14.441             | 1,7          | 10.565             | 1,2          | 16.746             | 1,8          | 17.314             | 1,7          | 17.285             | 1,7          | 18.598             | 1,6          | 14.529             | 1,4          | 19.621             | 2,0          | 36.888             | 2,9          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>148.020</b>     | <b>18,2</b>  | <b>157.170</b>     | <b>19,4</b>  | <b>169.404</b>     | <b>19,0</b>  | <b>202.212</b>     | <b>21,7</b>  | <b>217.485</b>     | <b>21,6</b>  | <b>233.340</b>     | <b>21,8</b>  | <b>284.241</b>     | <b>24,5</b>  | <b>267.443</b>     | <b>24,3</b>  | <b>298.235</b>     | <b>30,6</b>  | <b>370.678</b>     | <b>29,8</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -77.162            | -9,5         | -80.356            | -9,9         | -87.155            | -9,8         | -101.386           | -10,9        | -103.497           | -10,3        | -103.824           | -9,7         | -117.821           | -10,2        | -106.826           | -9,7         | -117.851           | -12,1        | -129.136           | -10,4        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>70.858</b>      | <b>8,7</b>   | <b>76.814</b>      | <b>9,5</b>   | <b>82.249</b>      | <b>9,2</b>   | <b>100.826</b>     | <b>10,8</b>  | <b>113.988</b>     | <b>11,3</b>  | <b>129.516</b>     | <b>12,1</b>  | <b>166.420</b>     | <b>14,3</b>  | <b>160.617</b>     | <b>14,6</b>  | <b>180.384</b>     | <b>18,5</b>  | <b>241.542</b>     | <b>19,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -26.618            | -3,2         | -28.148            | -3,5         | -28.166            | -3,2         | -31.384            | -3,4         | -31.979            | -3,1         | -35.125            | -3,3         | -38.665            | -3,2         | -40.282            | -3,7         | -46.397            | -4,8         | -51.832            | -4,2         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -1.285             | -0,2         | -1.593             | -0,2         | -2.055             | -0,2         | -2.108             | -0,2         | -2.099             | -0,2         | -2.281             | -0,2         | -3.061             | -0,3         | -2.545             | -0,2         | -2.963             | -0,3         | -4.668             | -0,3         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>42.955</b>      | <b>5,3</b>   | <b>47.073</b>      | <b>5,8</b>   | <b>52.028</b>      | <b>5,8</b>   | <b>67.334</b>      | <b>7,2</b>   | <b>79.910</b>      | <b>8,0</b>   | <b>92.110</b>      | <b>8,6</b>   | <b>124.694</b>     | <b>10,8</b>  | <b>117.790</b>     | <b>10,7</b>  | <b>131.024</b>     | <b>13,4</b>  | <b>185.042</b>     | <b>14,9</b>  |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -133               | ...          | -289               | ...          | -287               | ...          | -228               | ...          | -130               | ...          | -                  | -            |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -10.484            | -1,3         | -9.394             | -1,2         | -7.235             | -0,7         | -6.199             | -0,6         | -5.875             | -0,6         | -5.076             | -0,5         | -5.280             | -0,5         | -4.870             | -0,4         | -5.227             | -0,5         | -6.088             | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 3.248              | 0,4          | 2.894              | 0,4          | 2.991              | 0,3          | 2.861              | 0,3          | 2.488              | 0,2          | 2.499              | 0,2          | 3.992              | 0,3          | 2.747              | 0,2          | 3.934              | 0,4          | 3.180              | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -430               | ...          | 91                 | ...          | 976                | 0,1          | -527               | -0,1         | -1.458             | -0,1         | -423               | ...          | 1.916              | 0,2          | -459               | ...          | -943               | -0,1         | 1.139              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>35.289</b>      | <b>4,4</b>   | <b>40.664</b>      | <b>5,0</b>   | <b>48.760</b>      | <b>5,5</b>   | <b>63.469</b>      | <b>6,8</b>   | <b>74.932</b>      | <b>7,5</b>   | <b>88.821</b>      | <b>8,3</b>   | <b>125.035</b>     | <b>10,8</b>  | <b>114.980</b>     | <b>10,5</b>  | <b>128.658</b>     | <b>13,2</b>  | <b>183.273</b>     | <b>14,7</b>  |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -19                | ...          | -22                | ...          | -33                | ...          | -33                | ...          | -29                | ...          | -51                | ...          | -177               | ...          | -333               | ...          | -660               | -0,1         | -691               | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -813               | -0,1         | -59                | ...          | -55                | ...          | -27                | ...          | -                  | ...          | -2                 | ...          | -                  | ...          | -26                | ...          | -20                | ...          | -20                | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 362                | ...          | 136                | ...          | 282                | ...          | 33                 | ...          | 15                 | ...          | 150                | ...          | 311                | ...          | 237                | ...          | 377                | ...          | 122                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | 38                 | ...          | 17                 | ...          | -74                | ...          | -185               | ...          | -508               | -0,1         | -7                 | ...          | -14                | ...          | -973               | -0,1         | -1.058             | -0,1         | -1.982             | -0,2         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | 85                 | ...          | 64                 | ...          | 957                | 0,1          | 102                | ...          | -184               | ...          | 35                 | ...          | 797                | 0,1          | 244                | ...          | 10                 | ...          | 5.327              | 0,6          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -378               | ...          | -                  | -            |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>34.942</b>      | <b>4,3</b>   | <b>40.800</b>      | <b>5,0</b>   | <b>49.837</b>      | <b>5,6</b>   | <b>63.359</b>      | <b>6,8</b>   | <b>74.226</b>      | <b>7,4</b>   | <b>88.946</b>      | <b>8,3</b>   | <b>125.952</b>     | <b>10,9</b>  | <b>114.129</b>     | <b>10,4</b>  | <b>126.929</b>     | <b>13,0</b>  | <b>186.029</b>     | <b>15,0</b>  |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -12.364            | -1,5         | -12.493            | -1,5         | -13.011            | -1,5         | -16.733            | -1,8         | -17.931            | -1,8         | -18.465            | -1,7         | -24.411            | -2,1         | -20.101            | -1,8         | -25.312            | -2,6         | -38.933            | -3,2         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>22.578</b>      | <b>2,8</b>   | <b>28.307</b>      | <b>3,5</b>   | <b>36.826</b>      | <b>4,1</b>   | <b>46.626</b>      | <b>5,0</b>   | <b>56.295</b>      | <b>5,6</b>   | <b>70.481</b>      | <b>6,6</b>   | <b>101.541</b>     | <b>8,8</b>   | <b>94.028</b>      | <b>8,6</b>   | <b>101.617</b>     | <b>10,4</b>  | <b>147.096</b>     | <b>11,8</b>  |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -162               | ...          | -1.064             | -0,1         | -2.107             | -0,2         | -1.803             | -0,2         | -1.458             | -0,1         | -1.150             | -0,1         | -681               | -0,1         | -1.019             | -0,1         | -2.140             | -0,2         | -4.530             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>22.416</b>      | <b>2,8</b>   | <b>27.243</b>      | <b>3,4</b>   | <b>34.719</b>      | <b>3,9</b>   | <b>44.823</b>      | <b>4,8</b>   | <b>54.837</b>      | <b>5,5</b>   | <b>69.331</b>      | <b>6,5</b>   | <b>100.860</b>     | <b>8,7</b>   | <b>93.009</b>      | <b>8,5</b>   | <b>99.477</b>      | <b>10,2</b>  | <b>142.566</b>     | <b>11,5</b>  |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>8,1</b>         |              | <b>8,4</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>10,2</b>        |              | <b>10,8</b>        |              | <b>13,2</b>        |              | <b>11,2</b>        |              | <b>11,6</b>        |              | <b>13,9</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>7,6</b>         |              | <b>8,5</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>11,3</b>        |              | <b>12,5</b>        |              | <b>14,4</b>        |              | <b>18,2</b>        |              | <b>14,1</b>        |              | <b>13,2</b>        |              | <b>16,1</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>1.682</b>       |              | <b>1.522</b>       |              | <b>3.576</b>       |              | <b>11.473</b>      |              | <b>2.491</b>       |              | <b>4.481</b>       |              | <b>5.456</b>       |              | <b>11.026</b>      |              | <b>17.517</b>      |              | <b>809</b>         |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>289.477</b>     |              | <b>308.655</b>     |              | <b>341.333</b>     |              | <b>348.213</b>     |              | <b>380.021</b>     |              | <b>415.201</b>     |              | <b>447.494</b>     |              | <b>403.220</b>     |              | <b>306.667</b>     |              | <b>443.615</b>     |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>35,6</b>        |              | <b>38,2</b>        |              | <b>38,3</b>        |              | <b>37,3</b>        |              | <b>37,8</b>        |              | <b>38,7</b>        |              | <b>38,6</b>        |              | <b>36,7</b>        |              | <b>31,5</b>        |              | <b>35,7</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>1.940</b>       |              | <b>1.914</b>       |              | <b>2.039</b>       |              | <b>2.349</b>       |              | <b>2.332</b>       |              | <b>2.295</b>       |              | <b>2.543</b>       |              | <b>2.389</b>       |              | <b>2.519</b>       |              | <b>2.710</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....  | 1.548              |              | 1.602              |              | 1.693              |              | 1.894              |              | 1.852              |              | 1.833              |              | 2.022              |              | 1.897              |              | 1.946              |              | 2.086              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 392                |              | 312                |              | 346                |              | 455                |              | 480                |              | 462                |              | 521                |              | 492                |              | 573                |              | 624                |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>125.254</b>     | <b>121.594</b>     | <b>182.541</b>     | <b>248.213</b>     | <b>422.160</b>     | <b>374.314</b>     | <b>433.632</b>     | <b>268.042</b>     | <b>289.539</b>     | <b>902.465</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 108.207            | 95.912             | 140.554            | 208.685            | 416.780            | 362.901            | 415.586            | 249.187            | 284.779            | 888.905            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 13.229             | 25.655             | 41.618             | 26.041             | -3.193             | 9.534              | 17.787             | 18.818             | -25.013            | 12.921             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 3.818              | 27                 | 369                | 13.487             | 8.573              | 1.879              | 259                | 37                 | 29.773             | 639                |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>289.815</b>     | <b>282.620</b>     | <b>287.996</b>     | <b>289.631</b>     | <b>316.604</b>     | <b>331.188</b>     | <b>330.809</b>     | <b>301.595</b>     | <b>421.027</b>     | <b>458.805</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 201.270            | 199.678            | 212.484            | 222.958            | 238.353            | 248.389            | 249.833            | 226.991            | 310.465            | 345.352            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 88.545             | 82.942             | 75.512             | 66.673             | 78.251             | 82.799             | 80.976             | 74.604             | 110.562            | 113.453            |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-3.789</b>      | <b>-2.415</b>      | <b>-4.105</b>      | <b>1.350</b>       | <b>-2.122</b>      | <b>1.013</b>       | <b>-1.351</b>      | <b>-491</b>        | <b>4.717</b>       | <b>17.140</b>      |
| - Accantonamenti .....   | 68.648             | 65.774             | 70.159             | 72.932             | 78.839             | 81.781             | 82.841             | 75.732             | 92.923             | 111.084            |
| - Utilizzi .....   | -72.437            | -68.189            | -74.264            | -71.582            | -80.961            | -80.768            | -84.192            | -76.223            | -88.206            | -93.944            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>411.280</b>     | <b>401.799</b>     | <b>466.432</b>     | <b>539.194</b>     | <b>736.642</b>     | <b>706.515</b>     | <b>763.090</b>     | <b>569.146</b>     | <b>715.283</b>     | <b>1.378.410</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>141.508</b>     | <b>160.533</b>     | <b>283.967</b>     | <b>271.878</b>     | <b>420.806</b>     | <b>406.431</b>     | <b>319.620</b>     | <b>501.810</b>     | <b>380.058</b>     | <b>458.805</b>     |
| - Investimenti .....   | 216.921            | 250.113            | 300.676            | 333.140            | 347.141            | 416.651            | 376.926            | 317.059            | 460.074            | 523.866            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 28.683             | 31.536             | 54.344             | 29.643             | 158.311            | 66.653             | 18.495             | 38.932             | 35.304             | 41.850             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 107                | -780               | -9.692             | 12.666             | -                  | -5.916             | -2.194             | -97                | -                  | -28                |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 11.154             | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.930              | 1.924              | 309.393            | 2.846              | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -107.381           | -102.350           | -61.206            | -81.253            | -83.216            | -71.243            | -67.440            | -67.723            | -107.307           | -80.271            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -7.976             | -17.986            | -155               | -22.318            | -1.430             | -1.644             | -8.091             | -29.695            | -10.601            | -26.612            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -66.059            | -258               | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>32.351</b>      | <b>22.938</b>      | <b>32.594</b>      | <b>20.540</b>      | <b>71.366</b>      | <b>24.716</b>      | <b>29.179</b>      | <b>17.841</b>      | <b>63.074</b>      | <b>20.721</b>      |
| - Svalutazioni .....   | -56.091            | -86.201            | -4.738             | -32.213            | -4.793             | -3.312             | -5.442             | -3.400             | -                  | -4.511             |
| - Reintegri contestuali .....  | 27.603             | 79.745             | 1.500              | 15.725             | 3.860              | 1.800              | 5.442              | 3.400              | -                  | 4.511              |
| - Aumenti a pagamento .....  | 44.762             | 13.009             | 26.963             | 17.367             | 39.290             | 10.571             | 12.715             | 9.724              | 28.357             | 5.402              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 5.338              | 2.399              | 12.500             | 5.107              | 24.991             | 7.758              | -2.978             | 1.450              | 5.764              | 51                 |
| - Aumenti gratuiti .....   | 10.739             | 13.986             | -3.631             | 14.554             | 8.018              | 7.899              | 19.442             | 6.667              | 28.953             | 15.268             |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>199.242</b>     | <b>212.180</b>     | <b>123.594</b>     | <b>171.324</b>     | <b>342.863</b>     | <b>423.196</b>     | <b>266.205</b>     | <b>924.915</b>     | <b>183.040</b>     | <b>330.441</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -10.739            | -13.986            | 3.631              | -14.554            | -8.018             | -7.899             | -19.442            | -6.667             | -28.953            | -15.268            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 56.091             | 86.201             | 4.738              | 32.213             | 4.793              | 3.312              | 5.442              | 3.400              | -                  | 4.511              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 9.408              | 485                | -18.164            | -17.800            | -1.270             | 17.814             | 13.095             | 6.239              | 24.593             | 5.650              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 4.733              | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.644              | 5.310              | 572.778            | 8.136              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 3.818              | 27                 | 369                | 13.487             | 8.573              | 1.879              | 259                | 37                 | 29.773             | 639                |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 6.829              | -38.010            | 3.039              | -35.445            | 82.614             | -4.029             | -50.775            | -19.910            | -69.618            | 27.563             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 129.102            | 177.463            | 129.981            | 193.423            | 256.171            | 409.475            | 312.316            | 369.038            | 219.109            | 307.346            |

## SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>9.671.494</b>   | <b>100,0</b> | <b>9.388.433</b>   | <b>100,0</b> | <b>9.728.158</b>   | <b>100,0</b> | <b>10.094.677</b>  | <b>100,0</b> | <b>10.856.072</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.566.232</b>  | <b>100,0</b> | <b>11.373.794</b>  | <b>100,0</b> | <b>9.248.828</b>   | <b>100,0</b> | <b>12.420.683</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.713.069</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 65.841             | 0,7          | 68.557             | 0,7          | 121.760            | 1,3          | 81.445             | 0,8          | 180.937            | 1,7          | 239.443            | 2,1          | 79.442             | 0,7          | -29.334            | -0,3         | 237.871            | 1,9          | 475.159            | 3,2          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 127.029            | 1,3          | 118.538            | 1,3          | 102.116            | 1,0          | 97.156             | 1,0          | 136.628            | 1,2          | 169.199            | 1,5          | 132.383            | 1,2          | 101.939            | 1,1          | 107.343            | 0,9          | 115.928            | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -4.992.176         | -51,6        | -4.738.939         | -50,5        | -4.915.281         | -50,5        | -5.035.190         | -49,9        | -5.411.201         | -49,8        | -5.901.909         | -51,0        | -5.584.605         | -49,1        | -4.438.793         | -48,0        | -6.351.234         | -51,1        | -7.939.877         | -54,0        |
| - Servizi .....   | -2.677.353         | -27,7        | -2.675.196         | -28,5        | -2.725.393         | -28,0        | -2.747.344         | -27,2        | -2.991.380         | -27,6        | -3.112.155         | -26,9        | -3.086.028         | -27,1        | -2.467.491         | -26,7        | -3.249.112         | -26,2        | -3.817.072         | -25,9        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 139.095            | 1,4          | 145.670            | 1,6          | 146.177            | 1,5          | 177.917            | 1,7          | 182.331            | 1,7          | 207.998            | 1,7          | 196.441            | 1,7          | 172.194            | 1,9          | 226.876            | 1,8          | 345.152            | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>2.333.930</b>   | <b>24,1</b>  | <b>2.307.063</b>   | <b>24,6</b>  | <b>2.457.537</b>   | <b>25,3</b>  | <b>2.668.661</b>   | <b>26,4</b>  | <b>2.953.387</b>   | <b>27,2</b>  | <b>3.168.808</b>   | <b>27,4</b>  | <b>3.111.427</b>   | <b>27,4</b>  | <b>2.587.343</b>   | <b>28,0</b>  | <b>3.392.427</b>   | <b>27,3</b>  | <b>3.892.359</b>   | <b>26,5</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.502.266         | -15,5        | -1.489.061         | -15,9        | -1.544.727         | -15,9        | -1.633.826         | -16,1        | -1.755.403         | -16,2        | -1.850.209         | -16,0        | -1.898.404         | -16,7        | -1.562.342         | -16,9        | -1.969.189         | -15,8        | -2.133.582         | -14,5        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>831.664</b>     | <b>8,6</b>   | <b>818.002</b>     | <b>8,7</b>   | <b>912.810</b>     | <b>9,4</b>   | <b>1.034.835</b>   | <b>10,3</b>  | <b>1.197.984</b>   | <b>11,0</b>  | <b>1.318.599</b>   | <b>11,4</b>  | <b>1.213.023</b>   | <b>10,7</b>  | <b>1.025.001</b>   | <b>11,1</b>  | <b>1.423.238</b>   | <b>11,5</b>  | <b>1.758.777</b>   | <b>12,0</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -201.270           | -2,1         | -199.678           | -2,1         | -212.484           | -2,2         | -222.958           | -2,2         | -238.353           | -2,2         | -248.389           | -2,1         | -249.833           | -2,2         | -226.991           | -2,5         | -310.465           | -2,5         | -345.352           | -2,4         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -76.729            | -0,8         | -72.651            | -0,8         | -65.391            | -0,7         | -61.168            | -0,7         | -65.074            | -0,6         | -70.886            | -0,7         | -69.526            | -0,6         | -64.084            | -0,7         | -93.983            | -0,8         | -99.257            | -0,7         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>553.665</b>     | <b>5,7</b>   | <b>545.673</b>     | <b>5,8</b>   | <b>634.935</b>     | <b>6,5</b>   | <b>750.709</b>     | <b>7,4</b>   | <b>894.557</b>     | <b>8,2</b>   | <b>999.324</b>     | <b>8,6</b>   | <b>893.664</b>     | <b>7,9</b>   | <b>733.926</b>     | <b>7,9</b>   | <b>1.018.790</b>   | <b>8,2</b>   | <b>1.314.168</b>   | <b>8,9</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -1.423             | ...          | -1.533             | ...          | -2.362             | ...          | -2.847             | ...          | -2.090             | ...          | -3.125             | ...          | -3.709             | ...          | -3.470             | ...          | -3.356             | ...          | -3.024             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -119.141           | -1,2         | -111.319           | -1,2         | -96.410            | -1,0         | -88.756            | -0,9         | -78.244            | -0,7         | -70.365            | -0,5         | -66.722            | -0,5         | -57.716            | -0,6         | -68.643            | -0,6         | -88.397            | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 39.089             | 0,3          | 40.685             | 0,4          | 49.450             | 0,5          | 26.203             | 0,3          | 33.045             | 0,3          | 28.726             | 0,2          | 38.226             | 0,3          | 34.451             | 0,3          | 46.353             | 0,3          | 55.088             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -3.291             | ...          | 12.005             | 0,1          | 12.107             | 0,1          | 3.855              | ...          | -23.311            | -0,2         | 4.341              | ...          | 2.223              | ...          | -15.613            | -0,2         | 16.929             | 0,1          | 2.979              | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>468.899</b>     | <b>4,8</b>   | <b>485.511</b>     | <b>5,1</b>   | <b>597.720</b>     | <b>6,1</b>   | <b>689.164</b>     | <b>6,8</b>   | <b>823.957</b>     | <b>7,6</b>   | <b>958.901</b>     | <b>8,3</b>   | <b>863.682</b>     | <b>7,7</b>   | <b>691.578</b>     | <b>7,4</b>   | <b>1.010.073</b>   | <b>8,0</b>   | <b>1.280.814</b>   | <b>8,6</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -11.816            | -0,1         | -10.291            | -0,1         | -10.121            | -0,1         | -5.505             | -0,1         | -13.177            | -0,1         | -11.913            | -0,1         | -11.450            | -0,1         | -10.520            | -0,1         | -16.579            | -0,1         | -14.196            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -5.214             | -0,1         | -3.028             | ...          | -4.610             | ...          | -4.992             | ...          | -1.472             | ...          | -1.533             | ...          | -1.583             | ...          | -4.179             | ...          | -1.292             | ...          | -1.576             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 30.319             | 0,3          | 7.455              | 0,1          | 31.425             | 0,3          | 13.782             | 0,1          | 26.555             | 0,2          | 5.536              | ...          | 4.965              | ...          | 4.893              | 0,1          | 6.377              | 0,1          | 9.728              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -13.229            | -0,1         | -25.655            | -0,3         | -41.618            | -0,5         | -26.041            | -0,3         | 3.193              | ...          | -9.534             | -0,1         | -17.787            | -0,2         | -18.818            | -0,2         | 25.013             | 0,2          | -12.921            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -26.037            | -0,3         | -13.126            | -0,1         | -4.137             | ...          | -4.413             | ...          | 61.355             | 0,6          | -2.939             | ...          | 5.565              | ...          | 4.416              | ...          | 509                | ...          | 22.254             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -3.818             | ...          | -27                | ...          | -369               | ...          | -13.487            | -0,1         | -8.573             | -0,1         | -1.879             | ...          | -259               | ...          | -37                | ...          | -29.773            | -0,2         | -639               | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>439.104</b>     | <b>4,5</b>   | <b>440.839</b>     | <b>4,7</b>   | <b>568.290</b>     | <b>5,8</b>   | <b>648.508</b>     | <b>6,4</b>   | <b>891.838</b>     | <b>8,2</b>   | <b>936.639</b>     | <b>8,1</b>   | <b>843.133</b>     | <b>7,4</b>   | <b>667.333</b>     | <b>7,2</b>   | <b>994.328</b>     | <b>8,0</b>   | <b>1.283.464</b>   | <b>8,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -208.368           | -2,1         | -209.659           | -2,2         | -218.883           | -2,2         | -232.454           | -2,3         | -250.648           | -2,3         | -264.719           | -2,3         | -224.075           | -2,0         | -151.361           | -1,6         | -246.887           | -2,0         | -309.506           | -2,1         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>230.736</b>     | <b>2,4</b>   | <b>231.180</b>     | <b>2,5</b>   | <b>349.407</b>     | <b>3,6</b>   | <b>416.054</b>     | <b>4,1</b>   | <b>641.190</b>     | <b>5,9</b>   | <b>671.920</b>     | <b>5,8</b>   | <b>619.058</b>     | <b>5,4</b>   | <b>515.972</b>     | <b>5,6</b>   | <b>747.441</b>     | <b>6,0</b>   | <b>973.958</b>     | <b>6,6</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>230.736</b>     | <b>2,4</b>   | <b>231.180</b>     | <b>2,5</b>   | <b>349.407</b>     | <b>3,6</b>   | <b>416.054</b>     | <b>4,1</b>   | <b>641.190</b>     | <b>5,9</b>   | <b>671.920</b>     | <b>5,8</b>   | <b>619.058</b>     | <b>5,4</b>   | <b>515.972</b>     | <b>5,6</b>   | <b>747.441</b>     | <b>6,0</b>   | <b>973.958</b>     | <b>6,6</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>9,8</b>         |              | <b>9,6</b>         |              | <b>10,3</b>        |              | <b>11,6</b>        |              | <b>12,3</b>        |              | <b>12,8</b>        |              | <b>11,9</b>        |              | <b>9,0</b>         |              | <b>10,7</b>        |              | <b>12,7</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>7,1</b>         |              | <b>6,7</b>         |              | <b>9,5</b>         |              | <b>10,9</b>        |              | <b>15,0</b>        |              | <b>14,7</b>        |              | <b>13,4</b>        |              | <b>9,9</b>         |              | <b>12,4</b>        |              | <b>15,0</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>121.704</b>     |              | <b>134.405</b>     |              | <b>208.397</b>     |              | <b>206.353</b>     |              | <b>223.837</b>     |              | <b>308.021</b>     |              | <b>202.627</b>     |              | <b>266.644</b>     |              | <b>462.345</b>     |              | <b>84.837</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>4.557.203</b>   |              | <b>4.332.687</b>   |              | <b>4.477.097</b>   |              | <b>4.517.072</b>   |              | <b>4.974.067</b>   |              | <b>5.440.038</b>   |              | <b>5.072.290</b>   |              | <b>3.963.799</b>   |              | <b>5.479.275</b>   |              | <b>6.312.764</b>   |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>47,1</b>        |              | <b>46,1</b>        |              | <b>46,0</b>        |              | <b>44,7</b>        |              | <b>45,8</b>        |              | <b>47,0</b>        |              | <b>44,6</b>        |              | <b>42,9</b>        |              | <b>44,1</b>        |              | <b>42,9</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>35.539</b>      |              | <b>34.129</b>      |              | <b>34.712</b>      |              | <b>36.122</b>      |              | <b>38.373</b>      |              | <b>39.299</b>      |              | <b>39.353</b>      |              | <b>35.301</b>      |              | <b>40.992</b>      |              | <b>43.061</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 24.490             |              | 23.026             |              | 22.969             |              | 23.822             |              | 25.240             |              | 25.862             |              | 26.255             |              | 23.139             |              | 27.354             |              | 28.945             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 11.049             |              | 11.103             |              | 11.743             |              | 12.300             |              | 13.133             |              | 13.437             |              | 13.098             |              | 12.162             |              | 13.638             |              | 14.116             |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SUD E ISOLE



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>110.142</b>     | <b>117.870</b>     | <b>204.880</b>     | <b>268.921</b>     | <b>386.752</b>     | <b>399.695</b>     | <b>475.578</b>     | <b>535.374</b>     | <b>620.212</b>     | <b>1.102.419</b>   |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 32.096             | 93.116             | 126.808            | 261.085            | 371.602            | 388.178            | 463.334            | 519.382            | 613.926            | 1.066.229          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 76.970             | 23.796             | 68.220             | 12.127             | 14.566             | 9.399              | 12.503             | 18.753             | 6.600              | 31.921             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.076              | 958                | 9.852              | -4.291             | 584                | 2.118              | -259               | -2.761             | -314               | 4.269              |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>448.982</b>     | <b>450.609</b>     | <b>462.370</b>     | <b>528.992</b>     | <b>545.129</b>     | <b>560.353</b>     | <b>572.270</b>     | <b>561.944</b>     | <b>722.503</b>     | <b>834.917</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 361.064            | 361.124            | 373.889            | 446.691            | 451.047            | 466.421            | 483.409            | 480.666            | 600.057            | 689.863            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 87.918             | 89.485             | 88.481             | 82.301             | 94.082             | 93.932             | 88.861             | 81.278             | 122.446            | 145.054            |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-4.045</b>      | <b>467</b>         | <b>1.146</b>       | <b>6.237</b>       | <b>2.921</b>       | <b>4.191</b>       | <b>8.031</b>       | <b>5.809</b>       | <b>17.360</b>      | <b>29.775</b>      |
| - Accantonamenti .....  | 68.576             | 68.845             | 72.685             | 82.225             | 85.236             | 85.356             | 87.675             | 85.601             | 101.044            | 133.214            |
| - Utilizzi .....  | -72.621            | -68.378            | -71.539            | -75.988            | -82.315            | -81.165            | -79.644            | -79.792            | -83.684            | -103.439           |
| <b>Totale .....</b>   | <b>555.079</b>     | <b>568.946</b>     | <b>668.396</b>     | <b>804.150</b>     | <b>934.802</b>     | <b>964.239</b>     | <b>1.055.879</b>   | <b>1.103.127</b>   | <b>1.360.075</b>   | <b>1.967.111</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>217.595</b>     | <b>455.643</b>     | <b>393.827</b>     | <b>427.483</b>     | <b>514.740</b>     | <b>700.224</b>     | <b>804.725</b>     | <b>1.378.978</b>   | <b>675.717</b>     | <b>888.310</b>     |
| - Investimenti .....  | 428.855            | 496.912            | 543.468            | 554.239            | 715.094            | 791.049            | 820.719            | 731.528            | 865.597            | 1.082.467          |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 55.198             | 79.877             | 49.881             | 54.701             | 81.277             | 43.001             | 113.363            | 26.437             | 34.002             | 36.174             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -43.280            | -359               | -23.278            | -718               | -4.607             | -3.534             | -3.495             | -981               | -1.050             | -13.952            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 7.992              | -                  | 3.870              | 2.179              | -                  | 10.528             | 14.644             | 1.060.033          | 11.727             | 9.977              |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -115.771           | -115.241           | -164.844           | -167.262           | -145.940           | -118.436           | -137.890           | -167.173           | -181.785           | -135.716           |
| - Scorpori e cessioni .....   | -115.399           | -5.546             | -15.270            | -15.656            | -131.084           | -22.384            | -2.022             | -24.300            | -52.774            | -90.640            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -594               | -246.566           | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>34.507</b>      | <b>84.225</b>      | <b>56.376</b>      | <b>26.262</b>      | <b>-15.083</b>     | <b>31.672</b>      | <b>50.762</b>      | <b>43.764</b>      | <b>89.206</b>      | <b>11.492</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -5.716             | -18.588            | -2.476             | -963               | -48.758            | -                  | -32.130            | -4.078             | -11.177            | -1.169             |
| - Reintegri contestuali .....   | 4.649              | 13.245             | 2.263              | 400                | 359                | -                  | 32.130             | 127                | 10.284             | 1.169              |
| - Aumenti a pagamento .....   | 19.680             | 16.413             | 46.742             | -7.859             | 1.927              | 23.295             | 24.644             | 5.644              | 28.587             | 10.536             |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 363                | 13.495             | -2.747             | 3.735              | 4.541              | -709               | 4.915              | -371               | 1.000              | -24                |
| - Aumenti gratuiti .....  | 15.531             | 59.660             | 12.594             | 30.949             | 26.848             | 9.086              | 21.203             | 42.442             | 60.512             | 980                |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>106.370</b>     | <b>91.760</b>      | <b>124.733</b>     | <b>98.437</b>      | <b>296.322</b>     | <b>331.992</b>     | <b>355.767</b>     | <b>2.134.083</b>   | <b>434.954</b>     | <b>683.842</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -15.531            | -59.660            | -12.594            | -30.949            | -26.848            | -9.086             | -21.203            | -42.442            | -60.512            | -980               |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 5.716              | 18.588             | 2.476              | 963                | 48.758             | -                  | 32.130             | 4.078              | 11.177             | 1.169              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 14.551             | 14.547             | 17.670             | 389                | 1.207              | -1.634             | 7.757              | 20.387             | 26.621             | 20.167             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | 156                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 8.349              | -                  | 3.817              | 1.830              | -                  | 8.844              | 13.857             | 1.782.545          | 38.952             | 9.344              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.076              | 958                | 9.852              | -4.291             | 584                | 2.118              | -259               | -2.761             | -314               | 4.269              |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -14.479            | 6.483              | -4.436             | -20.502            | 7.169              | -26.468            | -20.363            | -37.168            | -98.407            | -3.112             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 106.532            | 110.844            | 107.948            | 150.997            | 265.452            | 358.218            | 343.848            | 409.444            | 517.437            | 652.985            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |               | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>11.851.867</b>  | <b>100,0</b>   | <b>12.180.456</b>  | <b>100,0</b>   | <b>13.075.465</b>  | <b>100,0</b>   | <b>14.039.911</b>  | <b>100,0</b>   | <b>15.049.091</b>  | <b>100,0</b>  | <b>15.307.293</b>  | <b>100,0</b> | <b>15.658.683</b>  | <b>100,0</b> | <b>14.955.831</b>  | <b>100,0</b> | <b>17.704.862</b>  | <b>100,0</b> | <b>22.945.195</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 24.505             | 0,2            | 122.071            | 1,0            | 95.168             | 0,7            | 89.181             | 0,6            | 176.801            | 1,2           | 224.774            | 1,5          | 179.832            | 1,1          | 64.142             | 0,4          | 527.738            | 3,0          | 730.420            | 3,2          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 93.275             | 0,8            | 106.240            | 0,9            | 91.627             | 0,7            | 90.295             | 0,6            | 123.499            | 0,8           | 134.535            | 0,9          | 172.903            | 1,1          | 130.079            | 0,9          | 137.540            | 0,8          | 177.603            | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -7.268.079         | -61,3          | -7.380.271         | -60,6          | -7.980.396         | -61,0          | -8.306.911         | -59,2          | -9.096.009         | -60,4         | -9.348.672         | -61,1        | -9.548.796         | -61,0        | -8.954.250         | -59,9        | -11.168.296        | -63,1        | -14.828.127        | -64,6        |
| - Servizi .....   | -2.536.756         | -21,4          | -2.661.491         | -21,9          | -2.764.591         | -21,1          | -3.076.489         | -21,9          | -3.208.166         | -21,3         | -3.235.173         | -21,1        | -3.324.127         | -21,2        | -3.076.818         | -20,6        | -3.646.947         | -20,6        | -4.807.848         | -21,0        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 239.612            | 2,0            | 249.115            | 2,1            | 274.165            | 2,0            | 362.360            | 2,7            | 396.695            | 2,6           | 395.661            | 2,5          | 407.540            | 2,6          | 406.087            | 2,8          | 460.003            | 2,6          | 654.802            | 2,8          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>2.404.424</b>   | <b>20,3</b>    | <b>2.616.120</b>   | <b>21,5</b>    | <b>2.791.438</b>   | <b>21,3</b>    | <b>3.198.347</b>   | <b>22,8</b>    | <b>3.441.911</b>   | <b>22,9</b>   | <b>3.478.418</b>   | <b>22,7</b>  | <b>3.546.035</b>   | <b>22,6</b>  | <b>3.525.071</b>   | <b>23,6</b>  | <b>4.014.900</b>   | <b>22,7</b>  | <b>4.872.045</b>   | <b>21,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -1.513.744         | -12,8          | -1.596.884         | -13,1          | -1.674.449         | -12,8          | -1.881.289         | -13,4          | -1.957.085         | -13,0         | -1.987.088         | -13,0        | -2.043.690         | -13,0        | -1.884.649         | -12,6        | -2.082.151         | -11,8        | -2.474.363         | -10,8        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>890.680</b>     | <b>7,5</b>     | <b>1.019.236</b>   | <b>8,4</b>     | <b>1.116.989</b>   | <b>8,5</b>     | <b>1.317.058</b>   | <b>9,4</b>     | <b>1.484.826</b>   | <b>9,9</b>    | <b>1.491.330</b>   | <b>9,7</b>   | <b>1.502.345</b>   | <b>9,6</b>   | <b>1.640.422</b>   | <b>11,0</b>  | <b>1.932.749</b>   | <b>10,9</b>  | <b>2.397.682</b>   | <b>10,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -361.064           | -3,0           | -361.124           | -3,0           | -373.889           | -2,9           | -446.691           | -3,2           | -451.047           | -3,0          | -466.421           | -3,0         | -483.409           | -3,1         | -480.666           | -3,2         | -600.057           | -3,4         | -689.863           | -3,0         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -77.826            | -0,7           | -74.422            | -0,6           | -68.097            | -0,4           | -59.772            | -0,4           | -62.180            | -0,4          | -67.691            | -0,4         | -75.644            | -0,5         | -68.992            | -0,5         | -112.986           | -0,6         | -133.577           | -0,5         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>451.790</b>     | <b>3,8</b>     | <b>583.690</b>     | <b>4,8</b>     | <b>675.003</b>     | <b>5,2</b>     | <b>810.595</b>     | <b>5,8</b>     | <b>971.599</b>     | <b>6,5</b>    | <b>957.218</b>     | <b>6,3</b>   | <b>943.292</b>     | <b>6,0</b>   | <b>1.090.764</b>   | <b>7,3</b>   | <b>1.219.706</b>   | <b>6,9</b>   | <b>1.574.242</b>   | <b>6,9</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -2.383             | ...            | -3.016             | ...            | -1.869             | ...            | -4.241             | ...            | -3.812             | ...           | -4.137             | ...          | -3.429             | ...          | -3.786             | ...          | -4.576             | ...          | -5.408             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -189.012           | -1,6           | -179.046           | -1,4           | -168.453           | -1,4           | -153.932           | -1,1           | -135.621           | -0,9          | -133.648           | -0,9         | -127.862           | -0,8         | -115.518           | -0,8         | -112.507           | -0,6         | -161.330           | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 51.065             | 0,4            | 39.420             | 0,3            | 33.010             | 0,3            | 28.585             | 0,2            | 58.686             | 0,3           | 42.116             | 0,3          | 35.977             | 0,2          | 42.696             | 0,3          | 43.834             | 0,2          | 51.306             | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -10.855            | -0,1           | 4.648              | ...            | 4.699              | ...            | -4.577             | -0,1           | -27.648            | -0,2          | -13.015            | -0,1         | 40.075             | 0,3          | -25.353            | -0,2         | 7.124              | ...          | 1.188              | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>300.605</b>     | <b>2,5</b>     | <b>445.696</b>     | <b>3,7</b>     | <b>542.390</b>     | <b>4,1</b>     | <b>676.430</b>     | <b>4,8</b>     | <b>863.204</b>     | <b>5,7</b>    | <b>848.534</b>     | <b>5,6</b>   | <b>888.053</b>     | <b>5,7</b>   | <b>988.803</b>     | <b>6,6</b>   | <b>1.153.581</b>   | <b>6,5</b>   | <b>1.459.998</b>   | <b>6,4</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -10.092            | -0,1           | -15.063            | -0,1           | -20.384            | -0,1           | -22.529            | -0,1           | -31.902            | -0,2          | -26.241            | -0,2         | -13.217            | -0,1         | -12.286            | -0,1         | -9.460             | -0,1         | -11.477            | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...           | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....      | -4.565             | ...            | -7.437             | -0,1           | -8.005             | -0,1           | -2.287             | ...            | -5.512             | ...           | -1.549             | ...          | -1.116             | ...          | -3.031             | ...          | -5.519             | ...          | -4.088             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                   | 77.926             | 0,7            | 42.205             | 0,3            | 26.811             | 0,2            | 46.057             | 0,3            | 32.473             | 0,2           | 11.215             | 0,1          | 9.585              | 0,1          | 6.946              | ...          | 19.804             | 0,1          | 22.812             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -76.970            | -0,7           | -23.796            | -0,2           | -68.220            | -0,4           | -12.127            | -0,1           | -14.566            | -0,1          | -9.399             | -0,1         | -12.503            | -0,1         | -18.753            | -0,1         | -6.600             | ...          | -31.921            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -14.940            | -0,1           | -16.513            | -0,1           | 2.520              | ...            | -10.995            | -0,1           | 10.003             | 0,1           | 2.431              | ...          | 16.845             | 0,1          | -6.645             | ...          | 2.815              | ...          | 56.969             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -1.076             | ...            | -958               | ...            | -9.852             | -0,1           | 4.291              | ...            | -584               | ...           | -2.118             | ...          | 259                | ...          | 2.761              | ...          | 314                | ...          | -4.269             | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>270.888</b>     | <b>2,3</b>     | <b>424.134</b>     | <b>3,5</b>     | <b>465.260</b>     | <b>3,6</b>     | <b>678.840</b>     | <b>4,8</b>     | <b>853.116</b>     | <b>5,7</b>    | <b>822.873</b>     | <b>5,4</b>   | <b>887.906</b>     | <b>5,7</b>   | <b>957.795</b>     | <b>6,4</b>   | <b>1.154.935</b>   | <b>6,5</b>   | <b>1.488.024</b>   | <b>6,5</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -174.492           | -1,5           | -209.017           | -1,7           | -224.731           | -1,8           | -285.282           | -2,0           | -291.781           | -2,0          | -260.175           | -1,7         | -248.703           | -1,6         | -227.117           | -1,5         | -298.792           | -1,7         | -380.285           | -1,7         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>96.396</b>      | <b>0,8</b>     | <b>215.117</b>     | <b>1,8</b>     | <b>240.529</b>     | <b>1,8</b>     | <b>393.558</b>     | <b>2,8</b>     | <b>561.335</b>     | <b>3,7</b>    | <b>562.698</b>     | <b>3,7</b>   | <b>639.203</b>     | <b>4,1</b>   | <b>730.678</b>     | <b>4,9</b>   | <b>856.143</b>     | <b>4,8</b>   | <b>1.107.739</b>   | <b>4,8</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | 3.475              | ...            | -901               | ...            | -5.746             | ...            | -2.110             | ...            | -13.566            | -0,1          | -8.069             | -0,1         | -3.610             | ...          | -12.752            | -0,1         | -22.360            | -0,1         | -24.581            | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>99.871</b>      | <b>0,8</b>     | <b>214.216</b>     | <b>1,8</b>     | <b>234.783</b>     | <b>1,8</b>     | <b>391.448</b>     | <b>2,8</b>     | <b>547.769</b>     | <b>3,6</b>    | <b>554.629</b>     | <b>3,6</b>   | <b>635.593</b>     | <b>4,1</b>   | <b>717.926</b>     | <b>4,8</b>   | <b>833.783</b>     | <b>4,7</b>   | <b>1.083.158</b>   | <b>4,7</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>5,6</b>         | <b>7,1</b>     | <b>7,4</b>         | <b>8,1</b>     | <b>9,3</b>         | <b>8,9</b>     | <b>8,4</b>         | <b>8,8</b>     | <b>9,9</b>         | <b>10,2</b>   | <b>9,9</b>         | <b>11,0</b>  | <b>9,5</b>         | <b>10,3</b>  | <b>8,8</b>         | <b>9,9</b>   |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>2,1</b>         | <b>4,9</b>     | <b>4,9</b>         | <b>7,9</b>     | <b>10,2</b>        | <b>9,9</b>     | <b>11,0</b>        | <b>9,5</b>     | <b>10,3</b>        | <b>12,0</b>   | <b>12,0</b>        | <b>12,0</b>  | <b>12,0</b>        | <b>12,0</b>  | <b>12,0</b>        | <b>12,0</b>  |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                             | <b>64.300</b>      | <b>122.001</b> | <b>113.721</b>     | <b>132.473</b> | <b>189.291</b>     | <b>174.088</b> | <b>175.197</b>     | <b>210.307</b> | <b>240.728</b>     | <b>40.107</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>3.454.179</b>   | <b>29,1</b>    | <b>3.710.301</b>   | <b>30,5</b>    | <b>4.046.312</b>   | <b>30,9</b>    | <b>4.486.267</b>   | <b>32,0</b>    | <b>4.673.811</b>   | <b>31,1</b>   | <b>4.897.211</b>   | <b>32,0</b>  | <b>4.949.773</b>   | <b>31,6</b>  | <b>4.562.904</b>   | <b>30,5</b>  | <b>5.264.882</b>   | <b>29,7</b>  | <b>6.931.925</b>   | <b>30,2</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>37.097</b>      | <b>38.056</b>  | <b>40.644</b>      | <b>44.934</b>  | <b>46.229</b>      | <b>46.078</b>  | <b>47.202</b>      | <b>46.286</b>  | <b>49.726</b>      | <b>57.302</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 26.172             | 27.030         | 29.329             | 32.156         | 32.825             | 32.913         | 34.250             | 33.696         | 36.195             | 41.777        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 10.925             | 11.026         | 11.315             | 12.778         | 13.404             | 13.165         | 12.952             | 12.590         | 13.531             | 15.525        |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>66.151</b>      | <b>46.387</b>      | <b>56.678</b>      | <b>109.582</b>     | <b>193.150</b>     | <b>163.212</b>     | <b>180.622</b>     | <b>220.321</b>     | <b>231.897</b>     | <b>322.649</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 41.697             | 23.267             | -7.425             | 101.375            | 186.958            | 162.345            | 178.345            | 216.873            | 229.093            | 307.377            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 24.781             | 22.423             | 63.550             | 7.656              | 5.399              | 1.567              | 2.334              | 3.722              | 2.746              | 11.054             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -327               | 697                | 553                | 551                | 793                | -700               | -57                | -274               | 58                 | 4.218              |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>152.531</b>     | <b>152.310</b>     | <b>169.962</b>     | <b>195.910</b>     | <b>203.867</b>     | <b>212.777</b>     | <b>236.279</b>     | <b>231.791</b>     | <b>290.583</b>     | <b>298.485</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 123.691            | 127.879            | 142.197            | 171.965            | 180.483            | 188.961            | 209.158            | 207.083            | 241.351            | 249.820            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 28.840             | 24.431             | 27.765             | 23.945             | 23.384             | 23.816             | 27.121             | 24.708             | 49.232             | 48.665             |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-4.842</b>      | <b>1.623</b>       | <b>1.282</b>       | <b>3.505</b>       | <b>905</b>         | <b>2.494</b>       | <b>2.660</b>       | <b>3.062</b>       | <b>5.623</b>       | <b>9.910</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 19.994             | 20.030             | 22.046             | 24.902             | 27.000             | 28.080             | 30.154             | 29.645             | 36.425             | 43.231             |
| - Utilizzi .....   | -24.836            | -18.407            | -20.764            | -21.397            | -26.095            | -25.586            | -27.494            | -26.583            | -30.802            | -33.321            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>213.840</b>     | <b>200.320</b>     | <b>227.922</b>     | <b>308.997</b>     | <b>397.922</b>     | <b>378.483</b>     | <b>419.561</b>     | <b>455.174</b>     | <b>528.103</b>     | <b>631.044</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>75.492</b>      | <b>200.950</b>     | <b>98.053</b>      | <b>192.272</b>     | <b>207.443</b>     | <b>292.584</b>     | <b>315.601</b>     | <b>406.726</b>     | <b>291.048</b>     | <b>355.864</b>     |
| - Investimenti .....   | 190.868            | 228.051            | 203.451            | 216.853            | 309.270            | 314.119            | 343.567            | 273.258            | 368.474            | 446.679            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 37.647             | 15.537             | -                  | 24.116             | 61.754             | 27.430             | 39.915             | 1.228              | 96                 | 4.632              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -23.169            | -                  | -537               | -71                | -                  | -83                | -253               | -3.537             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 5.474              | -                  | -                  | 2.179              | -                  | 6.028              | -                  | 299.539            | 11.348             | 7.782              |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -58.669            | -42.177            | -72.438            | -50.171            | -59.383            | -46.250            | -67.020            | -82.546            | -67.592            | -44.678            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -99.828            | -461               | -9.791             | -705               | -103.661           | -8.672             | -861               | -81                | -21.025            | -55.014            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -84.589            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>9.146</b>       | <b>26.498</b>      | <b>5.373</b>       | <b>13.676</b>      | <b>-22.684</b>     | <b>4.273</b>       | <b>17.007</b>      | <b>21.881</b>      | <b>14.503</b>      | <b>2.566</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -1.116             | -11.500            | -1.270             | -                  | -24.758            | -                  | -                  | -127               | -5.000             | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 49                 | 7.000              | 1.057              | -                  | 359                | -                  | -                  | 127                | 5.000              | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 2.070              | 10.516             | 3.318              | 898                | -5.189             | 3.133              | 3.763              | 1.272              | 1.543              | 2.545              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 223                | 10.000             | -                  | 1.835              | 524                | -1.070             | -                  | -2.765             | -                  | -24                |
| - Aumenti gratuiti .....   | 7.920              | 10.482             | 2.268              | 10.943             | 6.380              | 2.210              | 13.244             | 23.374             | 12.960             | 45                 |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>93.402</b>      | <b>39.082</b>      | <b>31.911</b>      | <b>-14.664</b>     | <b>87.885</b>      | <b>178.930</b>     | <b>121.592</b>     | <b>864.656</b>     | <b>139.402</b>     | <b>218.494</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -7.920             | -10.482            | -2.268             | -10.943            | -6.380             | -2.210             | -13.244            | -23.374            | -12.960            | -45                |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 1.116              | 11.500             | 1.270              | -                  | 24.758             | -                  | -                  | 127                | 5.000              | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 3.345              | 4.752              | -2.014             | -648               | -4.225             | 88                 | 7                  | 3.649              | -324               | 359                |
| - Contributi a fondo perduto .....   | 156                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 6.046              | -                  | 1.367              | 1.830              | -                  | 5.064              | -                  | 768.773            | 33.779             | 7.782              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -327               | 697                | 553                | 551                | 793                | -700               | -57                | -274               | 58                 | 4.218              |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 106                | -3.129             | -4.676             | 5.366              | -52.037            | 6.277              | -22.826            | -21.318            | -102.290           | -40.661            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 90.880             | 35.744             | 37.679             | -10.820            | 124.976            | 170.411            | 157.712            | 137.073            | 216.139            | 246.841            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>5.318.612</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.216.219</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.931.282</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.252.174</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.766.382</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.937.913</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.512.923</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.488.269</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.381.005</b>   | <b>100,0</b> | <b>10.037.706</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | -14.432            | -0,3         | 42.038             | 0,8          | 30.082             | 0,5          | 29.329             | 0,5          | 93.111             | 1,4          | 61.326             | 0,9          | 106.962            | 1,4          | 65.714             | 0,9          | 181.791            | 2,2          | 282.970            | 2,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 34.221             | 0,6          | 41.533             | 0,8          | 28.447             | 0,5          | 18.446             | 0,3          | 21.945             | 0,3          | 35.654             | 0,5          | 37.351             | 0,5          | 43.890             | 0,6          | 41.604             | 0,5          | 54.266             | 0,5          |
| - Acquisti .....  | -3.679.840         | -69,2        | -3.641.590         | -69,8        | -4.132.555         | -69,7        | -4.172.468         | -66,7        | -4.563.933         | -67,5        | -4.601.958         | -66,3        | -5.021.893         | -66,8        | -4.957.399         | -66,2        | -5.619.750         | -67,1        | -7.057.278         | -70,3        |
| - Servizi .....   | -975.673           | -18,3        | -947.802           | -18,2        | -1.055.933         | -17,8        | -1.195.980         | -19,1        | -1.296.226         | -19,2        | -1.372.153         | -19,8        | -1.505.239         | -20,0        | -1.461.827         | -19,5        | -1.695.965         | -20,2        | -2.017.692         | -20,1        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 89.933             | 1,7          | 82.114             | 1,6          | 105.058            | 1,8          | 127.142            | 1,9          | 153.812            | 2,4          | 157.054            | 2,3          | 184.305            | 2,4          | 167.453            | 2,2          | 191.973            | 2,3          | 254.648            | 2,6          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>772.821</b>     | <b>14,5</b>  | <b>792.512</b>     | <b>15,2</b>  | <b>906.381</b>     | <b>15,3</b>  | <b>1.058.643</b>   | <b>16,9</b>  | <b>1.175.091</b>   | <b>17,4</b>  | <b>1.217.836</b>   | <b>17,6</b>  | <b>1.314.409</b>   | <b>17,5</b>  | <b>1.346.100</b>   | <b>18,0</b>  | <b>1.480.658</b>   | <b>17,7</b>  | <b>1.554.620</b>   | <b>15,5</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -445.442           | -8,3         | -459.066           | -8,8         | -519.646           | -8,8         | -580.361           | -9,3         | -623.667           | -9,3         | -652.360           | -9,4         | -714.498           | -9,5         | -680.809           | -9,1         | -747.007           | -8,9         | -788.492           | -7,9         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>327.379</b>     | <b>6,2</b>   | <b>333.446</b>     | <b>6,4</b>   | <b>386.735</b>     | <b>6,5</b>   | <b>478.282</b>     | <b>7,6</b>   | <b>551.424</b>     | <b>8,1</b>   | <b>565.476</b>     | <b>8,2</b>   | <b>599.911</b>     | <b>8,0</b>   | <b>665.291</b>     | <b>8,9</b>   | <b>733.651</b>     | <b>8,8</b>   | <b>766.128</b>     | <b>7,6</b>   |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -123.691           | -2,3         | -127.879           | -2,5         | -142.197           | -2,4         | -171.965           | -2,7         | -180.483           | -2,6         | -188.961           | -2,8         | -209.158           | -2,8         | -207.083           | -2,8         | -241.351           | -2,9         | -249.820           | -2,5         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -27.495            | -0,6         | -22.540            | -0,4         | -26.500            | -0,4         | -21.005            | -0,3         | -21.455            | -0,3         | -21.594            | -0,3         | -24.402            | -0,3         | -22.173            | -0,3         | -47.935            | -0,6         | -46.508            | -0,4         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>176.193</b>     | <b>3,3</b>   | <b>183.027</b>     | <b>3,5</b>   | <b>218.038</b>     | <b>3,7</b>   | <b>285.312</b>     | <b>4,6</b>   | <b>349.486</b>     | <b>5,2</b>   | <b>354.921</b>     | <b>5,1</b>   | <b>366.351</b>     | <b>4,9</b>   | <b>436.035</b>     | <b>5,8</b>   | <b>444.365</b>     | <b>5,3</b>   | <b>469.800</b>     | <b>4,7</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -928               | ...          | -727               | ...          | -374               | ...          | -596               | ...          | -651               | ...          | -1.217             | ...          | -1.289             | ...          | -1.210             | ...          | -2.101             | ...          | -2.500             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -67.975            | -1,2         | -65.168            | -1,3         | -64.328            | -1,1         | -55.308            | -1,0         | -49.550            | -0,7         | -52.893            | -0,8         | -55.514            | -0,8         | -48.694            | -0,7         | -44.022            | -0,5         | -60.069            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 16.767             | 0,3          | 8.922              | 0,2          | 8.467              | 0,1          | 8.716              | 0,1          | 36.658             | 0,5          | 13.376             | 0,2          | 13.148             | 0,2          | 10.525             | 0,1          | 14.614             | 0,2          | 14.458             | 0,1          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -2.683             | -0,1         | 4.855              | 0,1          | 9.740              | 0,2          | 3.704              | 0,1          | -10.306            | -0,2         | -10.106            | -0,1         | 28.130             | 0,4          | -11.202            | -0,1         | 3.606              | ...          | -3.849             | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>121.374</b>     | <b>2,3</b>   | <b>130.909</b>     | <b>2,5</b>   | <b>171.543</b>     | <b>2,9</b>   | <b>241.828</b>     | <b>3,8</b>   | <b>325.637</b>     | <b>4,8</b>   | <b>304.081</b>     | <b>4,4</b>   | <b>350.826</b>     | <b>4,7</b>   | <b>385.454</b>     | <b>5,1</b>   | <b>416.462</b>     | <b>5,0</b>   | <b>417.840</b>     | <b>4,1</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -1.345             | ...          | -1.891             | -0,1         | -1.265             | ...          | -2.940             | ...          | -1.929             | ...          | -2.222             | ...          | -2.719             | -0,1         | -2.535             | ...          | -1.297             | ...          | -2.157             | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -2.224             | ...          | -1.108             | ...          | -4.135             | -0,1         | -514               | ...          | -762               | ...          | -542               | ...          | -708               | ...          | -607               | ...          | -2.924             | ...          | -1.657             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 49.539             | 0,9          | 4.268              | 0,1          | 8.373              | 0,1          | 7.333              | 0,1          | 8.490              | 0,1          | 7.883              | 0,1          | 4.738              | 0,1          | 2.514              | ...          | 12.272             | 0,1          | 17.342             | 0,2          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -24.781            | -0,5         | -22.423            | -0,4         | -63.550            | -1,0         | -7.656             | -0,1         | -5.399             | -0,1         | -1.567             | ...          | -2.334             | ...          | -3.722             | ...          | -2.746             | ...          | -11.054            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -15.679            | -0,3         | -982               | ...          | -12.078            | -0,2         | -6.779             | -0,1         | 11.707             | 0,2          | 1.075              | ...          | 509                | ...          | 46                 | ...          | 2.467              | ...          | 24.468             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 327                | ...          | -697               | ...          | -553               | ...          | -551               | ...          | -793               | ...          | 700                | ...          | 57                 | ...          | 274                | ...          | -58                | ...          | -4.218             | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>127.211</b>     | <b>2,4</b>   | <b>108.076</b>     | <b>2,1</b>   | <b>98.335</b>      | <b>1,7</b>   | <b>230.721</b>     | <b>3,7</b>   | <b>336.951</b>     | <b>5,0</b>   | <b>309.408</b>     | <b>4,5</b>   | <b>350.369</b>     | <b>4,7</b>   | <b>381.424</b>     | <b>5,1</b>   | <b>424.176</b>     | <b>5,1</b>   | <b>440.564</b>     | <b>4,4</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -61.804            | -1,2         | -64.408            | -1,3         | -74.629            | -1,3         | -101.484           | -1,6         | -102.864           | -1,6         | -96.215            | -1,4         | -90.377            | -1,2         | -89.275            | -1,2         | -115.846           | -1,4         | -111.519           | -1,1         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>65.407</b>      | <b>1,2</b>   | <b>43.668</b>      | <b>0,8</b>   | <b>23.706</b>      | <b>0,4</b>   | <b>129.237</b>     | <b>2,1</b>   | <b>234.087</b>     | <b>3,4</b>   | <b>213.193</b>     | <b>3,1</b>   | <b>259.992</b>     | <b>3,5</b>   | <b>292.149</b>     | <b>3,9</b>   | <b>308.330</b>     | <b>3,7</b>   | <b>329.045</b>     | <b>3,3</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -617               | ...          | -451               | ...          | -2.906             | ...          | -275               | ...          | -8.790             | -0,1         | -1.338             | ...          | -226               | ...          | -4.206             | -0,1         | -9.543             | -0,1         | -8.187             | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>64.790</b>      | <b>1,2</b>   | <b>43.217</b>      | <b>0,8</b>   | <b>20.800</b>      | <b>0,4</b>   | <b>128.962</b>     | <b>2,1</b>   | <b>225.297</b>     | <b>3,3</b>   | <b>211.855</b>     | <b>3,1</b>   | <b>259.766</b>     | <b>3,5</b>   | <b>287.943</b>     | <b>3,8</b>   | <b>298.787</b>     | <b>3,6</b>   | <b>320.858</b>     | <b>3,2</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>6,0</b>         |              | <b>6,1</b>         |              | <b>6,2</b>         |              | <b>7,8</b>         |              | <b>8,9</b>         |              | <b>8,1</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>8,4</b>         |              | <b>8,0</b>         |              | <b>8,0</b>         |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>4,0</b>         |              | <b>2,8</b>         |              | <b>1,1</b>         |              | <b>7,3</b>         |              | <b>11,1</b>        |              | <b>9,6</b>         |              | <b>11,1</b>        |              | <b>9,8</b>         |              | <b>9,5</b>         |              | <b>10,0</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>23.710</b>      |              | <b>20.401</b>      |              | <b>31.131</b>      |              | <b>27.862</b>      |              | <b>46.687</b>      |              | <b>50.416</b>      |              | <b>80.975</b>      |              | <b>74.287</b>      |              | <b>77.748</b>      |              | <b>20.627</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>1.344.832</b>   | <b>25,3</b>  | <b>1.425.493</b>   | <b>27,3</b>  | <b>1.733.516</b>   | <b>29,2</b>  | <b>1.957.760</b>   | <b>31,3</b>  | <b>1.985.511</b>   | <b>29,3</b>  | <b>2.030.927</b>   | <b>29,3</b>  | <b>2.200.087</b>   | <b>29,3</b>  | <b>2.262.428</b>   | <b>30,2</b>  | <b>2.488.079</b>   | <b>29,7</b>  | <b>3.265.749</b>   | <b>32,5</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>11.428</b>      |              | <b>11.512</b>      |              | <b>12.991</b>      |              | <b>14.139</b>      |              | <b>15.305</b>      |              | <b>15.746</b>      |              | <b>16.881</b>      |              | <b>16.028</b>      |              | <b>17.737</b>      |              | <b>18.579</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 8.681              |              | 8.677              |              | 9.763              |              | 10.515             |              | 11.399             |              | 11.683             |              | 12.624             |              | 11.910             |              | 13.232             |              | 13.820             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 2.747              |              | 2.835              |              | 3.228              |              | 3.624              |              | 3.906              |              | 4.063              |              | 4.257              |              | 4.118              |              | 4.505              |              | 4.759              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. I

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 86.414             | 4,6          | 87.062             | 4,7          | 116.736            | 6,0          | 158.720            | 8,1          | 137.669            | 6,7          | 152.239            | 7,7          | 175.355            | 8,5          | 261.369            | 11,0         | 291.377            | 10,6         | 403.972            | 11,2         |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 33.694             | 1,7          | 36.047             | 2,0          | 25.042             | 1,3          | 34.315             | 1,8          | 23.551             | 1,1          | 25.994             | 1,3          | 35.572             | 1,7          | 35.199             | 1,4          | 42.334             | 1,5          | 70.678             | 2,0          |
| <b>Disponibilità .....</b>                                | <b>120.108</b>     | <b>6,3</b>   | <b>123.109</b>     | <b>6,7</b>   | <b>141.778</b>     | <b>7,3</b>   | <b>193.035</b>     | <b>9,9</b>   | <b>161.220</b>     | <b>7,8</b>   | <b>178.233</b>     | <b>9,0</b>   | <b>210.927</b>     | <b>10,2</b>  | <b>296.568</b>     | <b>12,4</b>  | <b>333.711</b>     | <b>12,1</b>  | <b>474.650</b>     | <b>13,2</b>  |
| - Rimanenze .....   | 418.910            | 22,1         | 422.980            | 22,9         | 430.443            | 22,3         | 428.394            | 21,9         | 443.301            | 21,5         | 390.278            | 19,8         | 421.294            | 20,4         | 389.318            | 16,3         | 473.535            | 17,2         | 648.461            | 18,1         |
| - Clienti .....   | 472.526            | 24,9         | 429.301            | 23,3         | 480.809            | 24,9         | 478.487            | 24,4         | 530.065            | 25,7         | 532.771            | 27,0         | 544.849            | 26,4         | 523.201            | 21,9         | 631.102            | 22,9         | 897.814            | 25,0         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -121               | ...          | -37                | ...          | -85                | ...          | -722               | ...          | -556               | ...          | -831               | ...          | -584               | ...          | -459               | ...          | -612               | ...          | -1.149             | ...          |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -7.697             | -0,4         | -8.269             | -0,5         | -19.178            | -1,1         | -19.964            | -1,1         | -19.424            | -0,9         | -21.266            | -1,2         | -21.280            | -1,1         | -13.493            | -0,5         | -11.687            | -0,5         | -20.331            | -0,6         |
| <b>Circolante .....</b>                                   | <b>883.618</b>     | <b>46,6</b>  | <b>843.975</b>     | <b>45,7</b>  | <b>891.989</b>     | <b>46,1</b>  | <b>886.195</b>     | <b>45,2</b>  | <b>953.386</b>     | <b>46,3</b>  | <b>900.952</b>     | <b>45,6</b>  | <b>944.279</b>     | <b>45,7</b>  | <b>898.567</b>     | <b>37,7</b>  | <b>1.092.338</b>   | <b>39,6</b>  | <b>1.524.795</b>   | <b>42,5</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 132.181            | 7,0          | 145.375            | 7,9          | 157.100            | 8,2          | 160.138            | 8,2          | 184.406            | 9,0          | 172.583            | 8,8          | 146.703            | 7,1          | 156.217            | 6,6          | 198.670            | 7,2          | 274.488            | 7,6          |
| <b>ATTIVO CORRENTE .....</b>                              | <b>1.135.907</b>   | <b>59,9</b>  | <b>1.112.459</b>   | <b>60,3</b>  | <b>1.190.867</b>   | <b>61,6</b>  | <b>1.239.368</b>   | <b>63,3</b>  | <b>1.299.012</b>   | <b>63,1</b>  | <b>1.251.768</b>   | <b>63,4</b>  | <b>1.301.909</b>   | <b>63,0</b>  | <b>1.351.352</b>   | <b>56,7</b>  | <b>1.624.719</b>   | <b>58,9</b>  | <b>2.273.933</b>   | <b>63,3</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 1.356.429          | 71,5         | 1.332.611          | 72,2         | 1.332.317          | 68,9         | 1.350.826          | 69,0         | 1.426.094          | 69,2         | 1.401.620          | 71,0         | 1.465.545          | 70,9         | 1.666.808          | 69,9         | 1.847.586          | 67,0         | 2.220.800          | 61,8         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -709.791           | -37,4        | -721.757           | -39,1        | -742.406           | -38,4        | -769.364           | -39,3        | -818.941           | -39,7        | -825.001           | -41,8        | -854.038           | -41,3        | -836.597           | -35,1        | -927.515           | -33,7        | -1.155.639         | -32,1        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>             | <b>646.638</b>     | <b>34,1</b>  | <b>610.854</b>     | <b>33,1</b>  | <b>589.911</b>     | <b>30,5</b>  | <b>581.462</b>     | <b>29,7</b>  | <b>607.153</b>     | <b>29,5</b>  | <b>576.619</b>     | <b>29,2</b>  | <b>611.507</b>     | <b>29,6</b>  | <b>830.211</b>     | <b>34,8</b>  | <b>920.071</b>     | <b>33,3</b>  | <b>1.065.161</b>   | <b>29,7</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 34.642             | 1,8          | 42.496             | 2,3          | 65.359             | 3,4          | 72.120             | 3,7          | 65.336             | 3,2          | 51.272             | 2,6          | 64.987             | 3,1          | 71.248             | 3,0          | 50.856             | 1,8          | 55.911             | 1,6          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 29.771             | 1,6          | 28.511             | 1,5          | 33.557             | 1,7          | 18.095             | 0,9          | 36.417             | 1,8          | 39.009             | 2,0          | 43.830             | 2,1          | 59.080             | 2,1          | 59.080             | 2,1          | 62.551             | 1,7          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 50.678             | 2,6          | 51.474             | 2,8          | 54.568             | 2,8          | 47.495             | 2,4          | 52.344             | 2,4          | 55.780             | 2,8          | 45.496             | 2,2          | 81.700             | 3,4          | 104.781            | 3,9          | 133.475            | 3,7          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>                   | <b>761.729</b>     | <b>40,1</b>  | <b>733.335</b>     | <b>39,7</b>  | <b>743.395</b>     | <b>38,4</b>  | <b>719.172</b>     | <b>36,7</b>  | <b>761.250</b>     | <b>36,9</b>  | <b>722.680</b>     | <b>36,6</b>  | <b>765.820</b>     | <b>37,0</b>  | <b>1.033.769</b>   | <b>43,3</b>  | <b>1.134.788</b>   | <b>41,1</b>  | <b>1.317.098</b>   | <b>36,7</b>  |
| <b>Totale .....</b>                                       | <b>1.897.636</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.845.794</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.934.262</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.958.540</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.060.262</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.974.448</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.067.729</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.385.121</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.759.507</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.591.031</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 354.811            | 18,7         | 328.267            | 17,8         | 302.638            | 15,6         | 292.969            | 15,0         | 305.805            | 14,8         | 273.514            | 13,9         | 280.861            | 13,6         | 231.939            | 9,7          | 273.553            | 9,9          | 384.867            | 10,7         |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate .....           | 7.706              | 0,4          | 7.455              | 0,4          | 15.793             | 0,9          | 17.377             | 0,8          | 18.611             | 0,9          | 18.557             | 0,9          | 21.565             | 1,0          | 13.752             | 0,6          | 5.346              | 0,2          | 24.203             | 0,7          |
| <b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>            | <b>362.517</b>     | <b>19,1</b>  | <b>335.722</b>     | <b>18,2</b>  | <b>318.431</b>     | <b>16,5</b>  | <b>310.346</b>     | <b>15,8</b>  | <b>324.416</b>     | <b>15,7</b>  | <b>292.071</b>     | <b>14,8</b>  | <b>302.426</b>     | <b>14,6</b>  | <b>245.691</b>     | <b>10,3</b>  | <b>278.899</b>     | <b>10,1</b>  | <b>409.070</b>     | <b>11,4</b>  |
| - Fornitori e consociate .....                            | 349.442            | 18,4         | 328.706            | 17,8         | 340.614            | 17,6         | 356.118            | 18,2         | 378.763            | 18,4         | 359.107            | 18,2         | 386.959            | 18,7         | 378.511            | 15,9         | 478.587            | 17,3         | 690.037            | 19,2         |
| - Altre passività correnti .....                          | 146.595            | 7,7          | 159.325            | 8,6          | 177.229            | 9,1          | 200.802            | 10,3         | 210.983            | 10,3         | 180.975            | 9,1          | 197.090            | 9,6          | 187.020            | 7,8          | 249.914            | 9,1          | 376.118            | 10,5         |
| <b>PASSIVO CORRENTE .....</b>                             | <b>858.554</b>     | <b>45,2</b>  | <b>823.753</b>     | <b>44,6</b>  | <b>836.274</b>     | <b>43,2</b>  | <b>867.266</b>     | <b>44,3</b>  | <b>914.162</b>     | <b>44,4</b>  | <b>832.153</b>     | <b>42,1</b>  | <b>886.475</b>     | <b>42,9</b>  | <b>811.222</b>     | <b>34,0</b>  | <b>1.007.400</b>   | <b>36,5</b>  | <b>1.475.225</b>   | <b>41,1</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 28.036             | 1,5          | 27.700             | 1,5          | 32.200             | 1,7          | 11.308             | 0,6          | 24.700             | 1,2          | 22.700             | 1,1          | 37.381             | 1,8          | 33.047             | 1,4          | 38.168             | 1,4          | 40.228             | 1,1          |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....         | 188.446            | 9,9          | 187.533            | 10,2         | 213.851            | 11,1         | 237.402            | 12,1         | 228.499            | 11,1         | 216.522            | 11,0         | 192.214            | 9,3          | 302.259            | 12,7         | 330.786            | 12,0         | 344.636            | 9,6          |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....     | 13.567             | 0,7          | 15.972             | 0,9          | 12.337             | 0,6          | 13.813             | 0,7          | 11.398             | 0,6          | 11.017             | 0,6          | 14.221             | 0,7          | 22.103             | 0,9          | 25.771             | 0,9          | 22.088             | 0,6          |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 16.271             | 0,9          | 13.564             | 0,7          | 7.099              | 0,3          | 8.847              | 0,5          | 11.353             | 0,5          | 9.908              | 0,5          | 14.618             | 0,7          | 13.315             | 0,5          | 16.250             | 0,6          | 22.618             | 0,7          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>              | <b>246.320</b>     | <b>13,0</b>  | <b>244.769</b>     | <b>13,3</b>  | <b>265.487</b>     | <b>13,7</b>  | <b>271.370</b>     | <b>13,9</b>  | <b>275.950</b>     | <b>13,4</b>  | <b>260.147</b>     | <b>13,2</b>  | <b>258.434</b>     | <b>12,5</b>  | <b>370.724</b>     | <b>15,5</b>  | <b>410.975</b>     | <b>14,9</b>  | <b>429.570</b>     | <b>12,0</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 37.770             | 2,0          | 33.243             | 1,8          | 31.231             | 1,6          | 32.777             | 1,7          | 34.314             | 1,7          | 31.392             | 1,6          | 29.939             | 1,4          | 26.870             | 1,1          | 33.999             | 1,2          | 52.577             | 1,5          |
| - Fondi diversi .....                                     | 29.586             | 1,5          | 31.951             | 1,7          | 31.688             | 1,7          | 37.658             | 1,9          | 36.662             | 1,7          | 34.534             | 1,7          | 41.034             | 2,0          | 42.730             | 1,9          | 47.676             | 1,8          | 51.333             | 1,4          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>                 | <b>313.676</b>     | <b>16,5</b>  | <b>309.963</b>     | <b>16,8</b>  | <b>328.406</b>     | <b>17,0</b>  | <b>341.805</b>     | <b>17,5</b>  | <b>346.926</b>     | <b>16,8</b>  | <b>326.073</b>     | <b>16,5</b>  | <b>329.407</b>     | <b>15,9</b>  | <b>440.324</b>     | <b>18,5</b>  | <b>492.650</b>     | <b>17,9</b>  | <b>533.480</b>     | <b>14,9</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 186.966            | 9,9          | 186.664            | 10,1         | 210.322            | 10,9         | 202.140            | 10,3         | 208.132            | 10,1         | 204.704            | 10,4         | 191.283            | 9,3          | 167.492            | 7,0          | 201.747            | 7,3          | 224.716            | 6,3          |
| - Riserve .....   | 519.307            | 27,4         | 505.719            | 27,4         | 518.847            | 26,8         | 486.940            | 24,9         | 531.439            | 25,8         | 535.610            | 27,1         | 570.264            | 27,6         | 880.959            | 36,9         | 924.341            | 33,5         | 1.142.043          | 31,8         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | 7.773              | 0,4          | 10.428             | 0,6          | 25.639             | 1,3          | 32.483             | 1,7          | 45.409             | 2,2          | 60.537             | 3,1          | 73.700             | 3,6          | 66.094             | 2,8          | 97.692             | 3,5          | 171.894            | 4,8          |
| - Interessi di terzi .....                                | 11.360             | 0,6          | 9.267              | 0,5          | 14.774             | 0,8          | 27.906             | 1,3          | 14.194             | 0,7          | 15.371             | 0,8          | 16.600             | 0,7          | 19.030             | 0,8          | 35.677             | 1,3          | 43.673             | 1,1          |
| <b>CAPITALE NETTO .....</b>                               | <b>725.406</b>     | <b>38,3</b>  | <b>712.078</b>     | <b>38,6</b>  | <b>769.582</b>     | <b>39,8</b>  | <b>749.469</b>     | <b>38,2</b>  | <b>799.174</b>     | <b>38,8</b>  | <b>816.222</b>     | <b>41,4</b>  | <b>851.847</b>     | <b>41,2</b>  | <b>1.133.575</b>   | <b>47,5</b>  | <b>1.259.457</b>   | <b>45,6</b>  | <b>1.582.326</b>   | <b>44,0</b>  |
| <b>Totale .....</b>                                       | <b>1.897.636</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.845.794</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.934.262</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.958.540</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.060.262</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.974.448</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.067.729</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.385.121</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.759.507</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.591.031</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>             | <b>132,3</b>       | <b>135,0</b> | <b>142,4</b>       | <b>142,9</b> | <b>142,1</b>       | <b>150,4</b> | <b>146,9</b>       | <b>166,6</b> | <b>161,3</b>       | <b>154,1</b> | <b>154,1</b>       | <b>154,1</b> | <b>154,1</b>       | <b>154,1</b> | <b>154,1</b>       | <b>154,1</b> | <b>154,1</b>       | <b>154,1</b> | <b>154,1</b>       | <b>154,1</b> |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b> | <b>83,5</b>        | <b>83,7</b>  | <b>90,9</b>        | <b>93,6</b>  | <b>93,7</b>        | <b>103,6</b> | <b>99,4</b>        | <b>118,6</b> | <b>114,3</b>       | <b>110,3</b> | <b>110,3</b>       | <b>110,3</b> | <b>110,3</b>       | <b>110,3</b> | <b>110,3</b>       | <b>110,3</b> | <b>110,3</b>       | <b>110,3</b> | <b>110,3</b>       | <b>110,3</b> |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..</b>      | <b>109,2</b>       | <b>111,4</b> | <b>120,1</b>       | <b>118,3</b> | <b>121,5</b>       | <b>135,2</b> | <b>141,0</b>       | <b>168,4</b> | <b>165,4</b>       | <b>171,1</b> | <b>171,1</b>       | <b>171,1</b> | <b>171,1</b>       | <b>171,1</b> | <b>171,1</b>       | <b>171,1</b> | <b>171,1</b>       | <b>171,1</b> | <b>171,1</b>       | <b>171,1</b> |

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>-2.122</b>      | <b>3.477</b>       | <b>14.028</b>      | <b>14.249</b>      | <b>15.791</b>      | <b>29.967</b>      | <b>56.925</b>      | <b>46.176</b>      | <b>63.106</b>      | <b>181.464</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | -2.671             | 2.884              | 12.044             | 11.553             | 15.239             | 29.842             | 51.922             | 45.617             | 62.255             | 178.418            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 822                | 593                | 1.963              | 2.696              | 807                | 125                | 5.113              | 559                | 851                | 2.995              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -273               | -                  | 21                 | -                  | -255               | -                  | -110               | -                  | -                  | 51                 |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>57.614</b>      | <b>55.741</b>      | <b>49.432</b>      | <b>48.954</b>      | <b>52.519</b>      | <b>55.092</b>      | <b>58.193</b>      | <b>55.948</b>      | <b>76.729</b>      | <b>102.098</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 47.977             | 46.183             | 41.244             | 41.219             | 44.433             | 45.098             | 48.011             | 48.135             | 65.214             | 84.835             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 9.637              | 9.558              | 8.188              | 7.735              | 8.086              | 9.994              | 10.182             | 7.813              | 11.515             | 17.263             |
| <b>Stanziameti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-95</b>         | <b>-2.393</b>      | <b>-750</b>        | <b>-85</b>         | <b>265</b>         | <b>-1.694</b>      | <b>671</b>         | <b>604</b>         | <b>2.118</b>       | <b>6.270</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 10.365             | 9.790              | 9.781              | 9.452              | 10.376             | 10.428             | 10.974             | 10.169             | 12.349             | 19.149             |
| - Utilizzi .....   | -10.460            | -12.183            | -10.531            | -9.537             | -10.111            | -12.122            | -10.303            | -9.565             | -10.231            | -12.879            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>55.397</b>      | <b>56.825</b>      | <b>62.710</b>      | <b>63.118</b>      | <b>68.575</b>      | <b>83.365</b>      | <b>115.789</b>     | <b>102.728</b>     | <b>141.953</b>     | <b>289.832</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>2.165</b>       | <b>21.216</b>      | <b>24.078</b>      | <b>15.639</b>      | <b>37.265</b>      | <b>60.405</b>      | <b>96.872</b>      | <b>215.354</b>     | <b>80.198</b>      | <b>102.964</b>     |
| - Investimenti .....   | 23.009             | 33.069             | 46.235             | 52.073             | 74.934             | 72.139             | 72.510             | 65.980             | 98.540             | 125.252            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 606                | 7.463              | -                  | 6.619              | 2.948              | 412                | 31.749             | 11.174             | 183                | 8.923              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -718               | -                  | -                  | -3.103             | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 4.000              | 10.726             | 196.363            | 379                | 2.195              |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -19.679            | -14.231            | -20.854            | -42.335            | -19.670            | -10.056            | -14.287            | -11.748            | -16.464            | -22.379            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -1.771             | -5.085             | -1.303             | -                  | -20.947            | -6.090             | -129               | -1.372             | -2.440             | -11.027            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -594               | -45.043            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>2.915</b>       | <b>3.326</b>       | <b>11.316</b>      | <b>-6.824</b>      | <b>4.476</b>       | <b>5.545</b>       | <b>2.843</b>       | <b>1.790</b>       | <b>30.447</b>      | <b>-11.056</b>     |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -2.238             | -1.206             | -300               | -                  | -                  | -2.629             | -                  | -6.177             | -509               |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | 2.238              | 1.206              | 300                | -                  | -                  | 2.629              | -                  | 5.284              | 509                |
| - Aumenti a pagamento .....  | 2.915              | 2.697              | 10.836             | -9.469             | 459                | 4.279              | 2.843              | 2.645              | 13.899             | 6.385              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | 4.017              | 361                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | -                  | 629                | 480                | 2.645              | -                  | 905                | -                  | -855               | 17.441             | -17.441            |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>-14.171</b>     | <b>6.019</b>       | <b>4.831</b>       | <b>15.542</b>      | <b>22.828</b>      | <b>15.811</b>      | <b>44.909</b>      | <b>300.625</b>     | <b>27.577</b>      | <b>111.904</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -                  | -629               | -480               | -2.645             | -                  | -905               | -                  | 855                | -17.441            | 17.441             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | 2.238              | 1.206              | 300                | -                  | -                  | 2.629              | -                  | 6.177              | 509                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | 9.795              | 173                | -                  | -                  | -3.817             | -                  | -                  | 115                | 2.641              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 3.360              | 10.404             | 220.922            | 1.230              | 1.562              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -273               | -                  | 21                 | -                  | -255               | -                  | -110               | -                  | -                  | 51                 |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 7.003              | -1.164             | -1.564             | 32                 | 9.953              | -21.819            | 9.818              | 30.385             | -3.773             | 15.712             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | -20.901            | -4.221             | 5.475              | 17.855             | 13.130             | 38.992             | 22.168             | 48.463             | 41.269             | 73.988             |

## BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. III

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>1.391.434</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.352.570</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.437.568</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.438.327</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.570.210</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.584.875</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.621.673</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.370.977</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.875.885</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.811.620</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 10.681             | 0,8          | 17.053             | 1,3          | -2.168             | -0,2         | 8.677              | 0,6          | 4.228              | 0,3          | 10.913             | 0,7          | 11.135             | 0,7          | 7.314              | 0,5          | 60.175             | 3,2          | 82.671             | 2,9          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 7.331              | 0,5          | 9.748              | 0,7          | 12.541             | 0,9          | 8.571              | 0,6          | 16.489             | 1,1          | 16.917             | 1,1          | 15.994             | 1,0          | 11.777             | 0,9          | 17.636             | 0,9          | 21.842             | 0,8          |
| - Acquisti .....  | -715.134           | -51,4        | -690.332           | -51,0        | -701.063           | -48,8        | -751.663           | -52,3        | -790.140           | -50,3        | -796.854           | -50,3        | -821.833           | -50,7        | -695.508           | -50,7        | -1.025.328         | -54,7        | -1.479.357         | -52,6        |
| - Servizi .....   | -404.567           | -29,1        | -404.441           | -29,9        | -437.249           | -30,4        | -432.097           | -30,0        | -464.414           | -29,6        | -465.612           | -29,4        | -453.346           | -28,0        | -379.583           | -27,7        | -524.005           | -27,9        | -781.205           | -27,8        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 33.466             | 2,4          | 38.393             | 2,8          | 34.831             | 2,5          | 47.781             | 3,3          | 50.398             | 3,1          | 43.831             | 2,8          | 40.377             | 2,5          | 46.374             | 3,4          | 59.680             | 3,2          | 80.026             | 2,9          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>323.211</b>     | <b>23,2</b>  | <b>322.991</b>     | <b>23,9</b>  | <b>344.460</b>     | <b>24,0</b>  | <b>319.596</b>     | <b>22,2</b>  | <b>386.771</b>     | <b>24,6</b>  | <b>394.070</b>     | <b>24,9</b>  | <b>414.000</b>     | <b>25,5</b>  | <b>361.351</b>     | <b>26,4</b>  | <b>464.043</b>     | <b>24,7</b>  | <b>735.597</b>     | <b>26,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -213.915           | -15,3        | -209.145           | -15,5        | -216.746           | -15,1        | -216.071           | -15,0        | -243.081           | -15,4        | -239.539           | -15,1        | -247.948           | -15,3        | -199.540           | -14,6        | -241.434           | -12,8        | -372.754           | -13,3        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>109.296</b>     | <b>7,9</b>   | <b>113.846</b>     | <b>8,4</b>   | <b>127.714</b>     | <b>8,9</b>   | <b>103.525</b>     | <b>7,2</b>   | <b>143.690</b>     | <b>9,2</b>   | <b>154.531</b>     | <b>9,8</b>   | <b>166.052</b>     | <b>10,2</b>  | <b>161.811</b>     | <b>11,8</b>  | <b>222.609</b>     | <b>11,9</b>  | <b>362.843</b>     | <b>12,9</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -47.977            | -3,4         | -46.183            | -3,4         | -41.244            | -2,9         | -41.219            | -2,9         | -44.433            | -2,8         | -45.098            | -2,8         | -48.011            | -3,0         | -48.135            | -3,5         | -65.214            | -3,5         | -84.835            | -3,0         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -9.155             | -0,8         | -8.211             | -0,6         | -6.727             | -0,5         | -6.654             | -0,4         | -6.974             | -0,5         | -8.103             | -0,6         | -9.196             | -0,5         | -6.977             | -0,5         | -10.300            | -0,6         | -15.465            | -0,6         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>52.164</b>      | <b>3,7</b>   | <b>59.452</b>      | <b>4,4</b>   | <b>79.743</b>      | <b>5,5</b>   | <b>55.652</b>      | <b>3,9</b>   | <b>92.283</b>      | <b>5,9</b>   | <b>101.330</b>     | <b>6,4</b>   | <b>108.845</b>     | <b>6,7</b>   | <b>106.699</b>     | <b>7,8</b>   | <b>147.095</b>     | <b>7,8</b>   | <b>262.543</b>     | <b>9,3</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -242               | ...          | -156               | ...          | -370               | ...          | -684               | ...          | -837               | -0,1         | -376               | ...          | -223               | ...          | -895               | -0,1         | -1.200             | -0,1         | -1.402             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -29.786            | -2,1         | -27.693            | -2,0         | -24.284            | -1,8         | -23.187            | -1,7         | -18.976            | -1,2         | -15.001            | -0,9         | -15.557            | -1,0         | -13.339            | -1,0         | -15.421            | -0,8         | -24.179            | -0,8         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 4.198              | 0,3          | 5.117              | 0,4          | 4.036              | 0,3          | 3.537              | 0,2          | 3.001              | 0,2          | 3.718              | 0,2          | 2.070              | 0,1          | 1.527              | 0,1          | 2.070              | 0,1          | 7.427              | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | 356                | ...          | -2.130             | -0,2         | -2.043             | -0,1         | -2.131             | -0,1         | -503               | ...          | -2.566             | -0,2         | 11.973             | 0,8          | -487               | ...          | 318                | ...          | 2.817              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>26.690</b>      | <b>1,9</b>   | <b>34.590</b>      | <b>2,6</b>   | <b>57.082</b>      | <b>3,9</b>   | <b>33.187</b>      | <b>2,3</b>   | <b>74.968</b>      | <b>4,8</b>   | <b>87.105</b>      | <b>5,5</b>   | <b>107.108</b>     | <b>6,6</b>   | <b>93.505</b>      | <b>6,8</b>   | <b>132.862</b>     | <b>7,0</b>   | <b>247.206</b>     | <b>8,9</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -482               | ...          | -1.347             | -0,1         | -1.461             | -0,1         | -1.081             | -0,1         | -1.112             | -0,1         | -1.891             | -0,1         | -986               | -0,1         | -836               | -0,1         | -1.215             | -0,1         | -1.798             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -1.204             | -0,1         | -489               | ...          | -3.533             | -0,2         | -436               | ...          | -589               | ...          | -171               | ...          | -153               | ...          | -515               | ...          | -234               | ...          | -191               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 4.482              | 0,3          | 542                | ...          | 695                | ...          | 29.472             | 2,1          | 819                | 0,1          | 1.187              | 0,1          | 338                | ...          | 484                | ...          | 2.818              | 0,2          | 685                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -822               | -0,1         | -593               | -0,1         | -1.963             | -0,1         | -2.696             | -0,2         | -807               | -0,1         | -125               | ...          | -5.113             | -0,3         | -559               | ...          | -851               | ...          | -2.995             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -4.774             | -0,3         | -7.800             | -0,6         | -2.663             | -0,2         | 4.978              | 0,3          | -88                | ...          | 512                | ...          | -697               | ...          | -2.521             | -0,2         | -33                | ...          | 1.056              | ...          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | 273                | ...          | -                  | ...          | -21                | ...          | -                  | ...          | 255                | ...          | -                  | ...          | 110                | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -51                | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>24.163</b>      | <b>1,7</b>   | <b>24.903</b>      | <b>1,8</b>   | <b>48.136</b>      | <b>3,3</b>   | <b>63.424</b>      | <b>4,4</b>   | <b>73.446</b>      | <b>4,7</b>   | <b>86.617</b>      | <b>5,5</b>   | <b>100.607</b>     | <b>6,2</b>   | <b>89.558</b>      | <b>6,5</b>   | <b>133.347</b>     | <b>7,1</b>   | <b>243.912</b>     | <b>8,7</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -19.984            | -1,4         | -16.295            | -1,1         | -23.103            | -1,5         | -31.763            | -2,2         | -29.280            | -1,9         | -24.900            | -1,6         | -26.582            | -1,7         | -21.336            | -1,5         | -31.979            | -1,7         | -64.587            | -2,3         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>4.179</b>       | <b>0,3</b>   | <b>8.608</b>       | <b>0,7</b>   | <b>25.033</b>      | <b>1,8</b>   | <b>31.661</b>      | <b>2,2</b>   | <b>44.166</b>      | <b>2,8</b>   | <b>61.717</b>      | <b>3,9</b>   | <b>74.025</b>      | <b>4,5</b>   | <b>68.222</b>      | <b>5,0</b>   | <b>101.368</b>     | <b>5,4</b>   | <b>179.325</b>     | <b>6,4</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | 3.594              | 0,3          | 1.820              | 0,1          | 606                | ...          | 822                | 0,1          | 1.243              | 0,1          | -1.180             | -0,1         | -325               | ...          | -2.128             | -0,2         | -3.676             | -0,2         | -7.431             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>7.773</b>       | <b>0,6</b>   | <b>10.428</b>      | <b>0,8</b>   | <b>25.639</b>      | <b>1,8</b>   | <b>32.483</b>      | <b>2,3</b>   | <b>45.409</b>      | <b>2,9</b>   | <b>60.537</b>      | <b>3,8</b>   | <b>73.700</b>      | <b>4,5</b>   | <b>66.094</b>      | <b>4,8</b>   | <b>97.692</b>      | <b>5,2</b>   | <b>171.894</b>     | <b>6,1</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>4,3</b>         |              | <b>5,1</b>         |              | <b>6,3</b>         |              | <b>4,5</b>         |              | <b>6,9</b>         |              | <b>7,8</b>         |              | <b>7,9</b>         |              | <b>6,2</b>         |              | <b>7,7</b>         |              | <b>11,2</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>1,1</b>         |              | <b>1,5</b>         |              | <b>3,6</b>         |              | <b>4,8</b>         |              | <b>6,3</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>6,4</b>         |              | <b>8,8</b>         |              | <b>12,7</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>6.850</b>       |              | <b>5.724</b>       |              | <b>12.989</b>      |              | <b>20.108</b>      |              | <b>28.927</b>      |              | <b>31.875</b>      |              | <b>22.103</b>      |              | <b>22.605</b>      |              | <b>39.113</b>      |              | <b>907</b>         |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>441.796</b>     |              | <b>425.654</b>     |              | <b>465.381</b>     |              | <b>449.823</b>     |              | <b>465.598</b>     |              | <b>443.268</b>     |              | <b>461.240</b>     |              | <b>382.726</b>     |              | <b>460.871</b>     |              | <b>649.590</b>     |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>31,8</b>        |              | <b>31,5</b>        |              | <b>32,4</b>        |              | <b>31,3</b>        |              | <b>29,7</b>        |              | <b>28,0</b>        |              | <b>28,4</b>        |              | <b>27,9</b>        |              | <b>24,6</b>        |              | <b>23,1</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>6.486</b>       |              | <b>6.104</b>       |              | <b>5.989</b>       |              | <b>5.855</b>       |              | <b>6.390</b>       |              | <b>5.995</b>       |              | <b>6.310</b>       |              | <b>6.047</b>       |              | <b>6.693</b>       |              | <b>9.454</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....  | 4.560              |              | 4.384              |              | 4.333              |              | 4.376              |              | 4.742              |              | 4.438              |              | 4.714              |              | 4.571              |              | 4.948              |              | 7.149              |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 1.926              |              | 1.720              |              | 1.656              |              | 1.479              |              | 1.648              |              | 1.557              |              | 1.596              |              | 1.476              |              | 1.745              |              | 2.305              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 34.127             | 3,5          | 33.604             | 3,8          | 45.051             | 4,9          | 62.976             | 6,4          | 64.288             | 6,2          | 43.088             | 4,3          | 75.033             | 6,6          | 125.809            | 9,3          | 102.862            | 8,9          | 98.282             | 7,7          |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 14.833             | 1,5          | 89                 | ...          | 702                | 0,1          | 9.502              | 1,0          | 243                | ...          | 156                | ...          | 14.169             | 1,2          | 15.692             | 1,2          | 21.376             | 1,9          | 17.443             | 1,4          |
| <b>Disponibilità .....</b>                                | <b>48.960</b>      | <b>5,0</b>   | <b>33.693</b>      | <b>3,8</b>   | <b>45.753</b>      | <b>5,0</b>   | <b>72.478</b>      | <b>7,4</b>   | <b>64.531</b>      | <b>6,2</b>   | <b>43.244</b>      | <b>4,3</b>   | <b>89.202</b>      | <b>7,8</b>   | <b>141.501</b>     | <b>10,5</b>  | <b>124.238</b>     | <b>10,8</b>  | <b>115.725</b>     | <b>9,1</b>   |
| - Rimanenze .....   | 72.419             | 7,4          | 74.501             | 8,4          | 91.883             | 10,0         | 98.381             | 10,0         | 111.677            | 10,7         | 103.625            | 10,3         | 114.687            | 10,1         | 114.722            | 8,5          | 116.439            | 10,1         | 161.293            | 12,6         |
| - Clienti .....   | 221.867            | 22,8         | 216.145            | 24,3         | 228.203            | 24,9         | 263.991            | 26,8         | 288.945            | 27,6         | 243.463            | 24,2         | 256.016            | 22,5         | 279.462            | 20,7         | 258.235            | 22,4         | 333.708            | 26,1         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -273               | ...          | -442               | ...          | -299               | ...          | -568               | ...          | -838               | -0,1         | -447               | ...          | -2.204             | -0,2         |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -10.650            | -1,1         | -8.388             | -0,9         | -9.144             | -1,0         | -11.276            | -1,2         | -12.097            | -1,3         | -11.710            | -1,2         | -12.203            | -1,1         | -12.884            | -0,9         | -10.099            | -0,9         | -10.158            | -0,7         |
| <b>Circolante .....</b>                                   | <b>283.636</b>     | <b>29,1</b>  | <b>282.258</b>     | <b>31,8</b>  | <b>310.942</b>     | <b>33,9</b>  | <b>350.823</b>     | <b>35,6</b>  | <b>388.083</b>     | <b>37,0</b>  | <b>335.079</b>     | <b>33,3</b>  | <b>357.932</b>     | <b>31,5</b>  | <b>380.462</b>     | <b>28,2</b>  | <b>364.128</b>     | <b>31,6</b>  | <b>482.639</b>     | <b>37,8</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 100.571            | 10,4         | 64.561             | 7,2          | 57.971             | 6,3          | 58.099             | 5,9          | 88.536             | 8,4          | 93.405             | 9,2          | 91.003             | 8,0          | 95.103             | 7,1          | 55.528             | 4,7          | 88.795             | 6,9          |
| <b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)                          | <b>433.167</b>     | <b>44,5</b>  | <b>380.512</b>     | <b>42,8</b>  | <b>414.666</b>     | <b>45,2</b>  | <b>481.400</b>     | <b>48,9</b>  | <b>541.150</b>     | <b>51,6</b>  | <b>471.728</b>     | <b>46,8</b>  | <b>538.137</b>     | <b>47,3</b>  | <b>617.066</b>     | <b>45,8</b>  | <b>543.894</b>     | <b>47,1</b>  | <b>687.159</b>     | <b>53,8</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 854.808            | 87,8         | 784.275            | 88,2         | 782.931            | 85,4         | 816.659            | 82,9         | 832.888            | 79,5         | 889.827            | 88,3         | 1.025.326          | 90,2         | 1.197.322          | 88,8         | 934.587            | 81,0         | 947.700            | 74,2         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -448.597           | -46,1        | -400.954           | -45,1        | -393.520           | -42,9        | -425.449           | -43,2        | -438.842           | -41,9        | -475.731           | -47,2        | -555.614           | -48,9        | -592.894           | -44,0        | -427.814           | -37,1        | -470.179           | -36,8        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>             | <b>406.211</b>     | <b>41,7</b>  | <b>383.321</b>     | <b>43,1</b>  | <b>389.411</b>     | <b>42,5</b>  | <b>391.210</b>     | <b>39,7</b>  | <b>394.046</b>     | <b>37,6</b>  | <b>414.096</b>     | <b>41,1</b>  | <b>469.712</b>     | <b>41,3</b>  | <b>604.428</b>     | <b>44,8</b>  | <b>506.773</b>     | <b>43,9</b>  | <b>477.521</b>     | <b>37,4</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 18.785             | 1,9          | 10.432             | 1,2          | 7.260              | 0,8          | 6.261              | 0,6          | 3.886              | 0,4          | 5.668              | 0,6          | 12.424             | 1,1          | 8.308              | 0,6          | 3.969              | 0,3          | 5.790              | 0,5          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 2.707              | 0,3          | 6.024              | 0,7          | 5.446              | 0,6          | 5.941              | 0,6          | 6.439              | 0,6          | 12.629             | 1,3          | 14.969             | 1,3          | 13.348             | 1,0          | 4.709              | 0,4          | 6.991              | 0,5          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 113.190            | 11,6         | 108.647            | 12,2         | 100.247            | 10,9         | 100.289            | 10,2         | 102.318            | 9,8          | 103.570            | 10,2         | 101.995            | 9,0          | 105.005            | 7,8          | 94.409             | 8,3          | 99.737             | 7,8          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)               | <b>540.893</b>     | <b>55,5</b>  | <b>508.424</b>     | <b>57,2</b>  | <b>502.364</b>     | <b>54,8</b>  | <b>503.701</b>     | <b>51,1</b>  | <b>506.689</b>     | <b>48,4</b>  | <b>535.963</b>     | <b>53,2</b>  | <b>599.100</b>     | <b>52,7</b>  | <b>731.089</b>     | <b>54,2</b>  | <b>609.860</b>     | <b>52,9</b>  | <b>590.039</b>     | <b>46,2</b>  |
| <b>Totale .....</b> (a+b)                                 | <b>974.060</b>     | <b>100,0</b> | <b>888.936</b>     | <b>100,0</b> | <b>917.030</b>     | <b>100,0</b> | <b>985.101</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.047.839</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.007.691</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.137.237</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.348.155</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.153.754</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.277.198</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 98.787             | 10,1         | 101.714            | 11,4         | 122.060            | 13,3         | 124.909            | 12,7         | 130.567            | 12,4         | 126.183            | 12,5         | 130.058            | 11,5         | 84.085             | 6,2          | 81.739             | 7,1          | 120.281            | 9,4          |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate .....           | 70                 | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 1.380              | 0,1          | 1.806              | 0,2          | 1.015              | 0,1          | 1.340              | 0,1          | 2.680              | 0,2          | 288                | ...          | -                  | ...          |
| <b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>            | <b>98.857</b>      | <b>10,1</b>  | <b>101.714</b>     | <b>11,4</b>  | <b>122.060</b>     | <b>13,3</b>  | <b>126.289</b>     | <b>12,8</b>  | <b>132.373</b>     | <b>12,6</b>  | <b>127.198</b>     | <b>12,6</b>  | <b>131.398</b>     | <b>11,6</b>  | <b>86.765</b>      | <b>6,4</b>   | <b>82.027</b>      | <b>7,1</b>   | <b>120.281</b>     | <b>9,4</b>   |
| - Fornitori e consociate .....                            | 139.401            | 14,3         | 129.807            | 14,6         | 143.159            | 15,6         | 151.278            | 15,4         | 182.960            | 17,5         | 160.995            | 16,0         | 168.835            | 14,8         | 177.953            | 13,2         | 163.853            | 14,2         | 193.267            | 15,1         |
| - Altre passività correnti .....                          | 87.041             | 9,0          | 83.130             | 9,4          | 68.225             | 7,5          | 71.534             | 7,2          | 106.236            | 10,1         | 109.847            | 10,9         | 125.763            | 11,1         | 154.735            | 11,5         | 125.135            | 10,9         | 148.458            | 11,7         |
| <b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)                         | <b>325.299</b>     | <b>33,4</b>  | <b>314.651</b>     | <b>35,4</b>  | <b>333.444</b>     | <b>36,4</b>  | <b>349.101</b>     | <b>35,4</b>  | <b>421.569</b>     | <b>40,2</b>  | <b>398.040</b>     | <b>39,5</b>  | <b>425.996</b>     | <b>37,5</b>  | <b>419.453</b>     | <b>31,1</b>  | <b>371.015</b>     | <b>32,2</b>  | <b>462.006</b>     | <b>36,2</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 7.116              | 0,7          | 7.116              | 0,8          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 1.622              | 0,2          | 1.622              | 0,1          | 869                | 0,1          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....         | 95.441             | 9,8          | 92.654             | 10,4         | 99.474             | 10,8         | 92.016             | 9,3          | 119.105            | 11,4         | 111.318            | 11,0         | 128.207            | 11,3         | 162.428            | 12,0         | 135.057            | 11,7         | 130.795            | 10,2         |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....     | 48.022             | 4,9          | 47.884             | 5,4          | 44.475             | 4,8          | 43.675             | 4,4          | 44.794             | 4,3          | 44.215             | 4,4          | 33.458             | 2,9          | 33.704             | 2,5          | 10.944             | 0,9          | 7.535              | 0,6          |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 35.754             | 3,7          | 32.974             | 3,7          | 30.989             | 3,5          | 31.602             | 3,3          | 30.130             | 2,8          | 26.098             | 2,6          | 30.222             | 2,7          | 32.465             | 2,4          | 29.834             | 2,6          | 30.797             | 2,4          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>              | <b>186.333</b>     | <b>19,1</b>  | <b>180.628</b>     | <b>20,3</b>  | <b>174.938</b>     | <b>19,1</b>  | <b>167.293</b>     | <b>17,0</b>  | <b>194.029</b>     | <b>18,5</b>  | <b>183.253</b>     | <b>18,2</b>  | <b>193.509</b>     | <b>17,0</b>  | <b>229.466</b>     | <b>17,0</b>  | <b>175.835</b>     | <b>15,2</b>  | <b>169.127</b>     | <b>13,2</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 32.498             | 3,3          | 25.924             | 2,9          | 19.871             | 2,2          | 24.080             | 2,4          | 23.918             | 2,3          | 27.155             | 2,7          | 30.095             | 2,6          | 30.379             | 2,3          | 22.061             | 1,9          | 25.514             | 2,0          |
| - Fondi diversi .....                                     | 44.300             | 4,6          | 40.945             | 4,6          | 39.390             | 4,2          | 34.773             | 3,6          | 40.202             | 3,8          | 30.167             | 3,0          | 34.371             | 3,1          | 34.322             | 2,5          | 24.373             | 2,2          | 24.715             | 2,0          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)             | <b>263.131</b>     | <b>27,0</b>  | <b>247.497</b>     | <b>27,8</b>  | <b>234.199</b>     | <b>25,5</b>  | <b>226.146</b>     | <b>23,0</b>  | <b>258.149</b>     | <b>24,6</b>  | <b>240.575</b>     | <b>23,9</b>  | <b>257.975</b>     | <b>22,7</b>  | <b>294.167</b>     | <b>21,8</b>  | <b>222.269</b>     | <b>19,3</b>  | <b>219.356</b>     | <b>17,2</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 142.653            | 14,6         | 135.483            | 15,2         | 135.772            | 14,8         | 141.580            | 14,4         | 102.838            | 9,8          | 94.204             | 9,3          | 115.777            | 10,2         | 137.164            | 10,2         | 80.940             | 7,0          | 77.176             | 6,0          |
| - Riserve .....   | 223.880            | 23,0         | 163.915            | 18,4         | 197.431            | 21,5         | 236.847            | 24,0         | 236.578            | 22,6         | 245.026            | 24,3         | 296.082            | 26,0         | 417.349            | 31,0         | 439.886            | 38,1         | 452.450            | 35,4         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | -7.986             | -0,8         | 695                | 0,1          | 13.449             | 1,5          | 28.126             | 2,9          | 25.035             | 2,4          | 16.569             | 1,6          | 27.607             | 2,4          | 70.289             | 5,2          | 33.979             | 2,9          | 60.042             | 4,7          |
| - Interessi di terzi .....                                | 27.083             | 2,8          | 26.695             | 3,1          | 2.735              | 0,3          | 3.301              | 0,3          | 3.670              | 0,4          | 13.277             | 1,4          | 13.800             | 1,2          | 9.733              | 0,7          | 5.665              | 0,5          | 6.168              | 0,5          |
| <b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)                           | <b>385.630</b>     | <b>39,6</b>  | <b>326.788</b>     | <b>36,8</b>  | <b>349.387</b>     | <b>38,1</b>  | <b>409.854</b>     | <b>41,6</b>  | <b>368.121</b>     | <b>35,2</b>  | <b>369.076</b>     | <b>36,6</b>  | <b>453.266</b>     | <b>39,8</b>  | <b>634.535</b>     | <b>47,1</b>  | <b>560.470</b>     | <b>48,5</b>  | <b>595.836</b>     | <b>46,6</b>  |
| <b>Totale .....</b> (c+d+e)                               | <b>974.060</b>     | <b>100,0</b> | <b>888.936</b>     | <b>100,0</b> | <b>917.030</b>     | <b>100,0</b> | <b>985.101</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.047.839</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.007.691</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.137.237</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.348.155</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.153.754</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.277.198</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>             | <b>133,2</b>       | <b>120,9</b> | <b>124,4</b>       | <b>137,9</b> | <b>128,4</b>       | <b>118,5</b> | <b>126,3</b>       | <b>147,1</b> | <b>146,6</b>       | <b>148,7</b> | <b>110,9</b>       | <b>97,3</b>  | <b>96,8</b>        | <b>109,8</b> | <b>102,0</b>       | <b>92,6</b>  | <b>99,5</b>        | <b>120,0</b> | <b>115,3</b>       | <b>114,3</b> |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b> | <b>110,9</b>       | <b>97,3</b>  | <b>96,8</b>        | <b>109,8</b> | <b>102,0</b>       | <b>92,6</b>  | <b>99,5</b>        | <b>120,0</b> | <b>115,3</b>       | <b>114,3</b> | <b>91,0</b>        | <b>74,7</b>  | <b>82,8</b>        | <b>105,1</b> | <b>81,4</b>        | <b>84,9</b>  | <b>107,5</b>       | <b>166,8</b> | <b>180,7</b>       | <b>171,4</b> |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>   | <b>91,0</b>        | <b>74,7</b>  | <b>82,8</b>        | <b>105,1</b> | <b>81,4</b>        | <b>84,9</b>  | <b>107,5</b>       | <b>166,8</b> | <b>180,7</b>       | <b>171,4</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>-7.893</b>      | <b>-834</b>        | <b>13.565</b>      | <b>21.715</b>      | <b>22.680</b>      | <b>15.743</b>      | <b>20.996</b>      | <b>53.712</b>      | <b>28.419</b>      | <b>59.057</b>      |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | -9.511             | -790               | 12.551             | 21.711             | 22.680             | 12.109             | 20.582             | 53.291             | 28.419             | 59.056             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 1.618              | -44                | -                  | 4                  | -                  | 3.634              | 414                | 421                | -                  | 1                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | 1.014              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>33.192</b>      | <b>31.950</b>      | <b>31.554</b>      | <b>38.125</b>      | <b>36.380</b>      | <b>44.738</b>      | <b>44.009</b>      | <b>49.770</b>      | <b>48.833</b>      | <b>53.395</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 27.637             | 27.260             | 27.491             | 33.717             | 31.368             | 38.809             | 37.751             | 43.656             | 43.799             | 47.368             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 5.555              | 4.690              | 4.063              | 4.408              | 5.012              | 5.929              | 6.258              | 6.114              | 5.034              | 6.027              |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>-177</b>        | <b>-1.271</b>      | <b>-38</b>         | <b>-60</b>         | <b>759</b>         | <b>372</b>         | <b>-271</b>        | <b>-253</b>        | <b>457</b>         | <b>2.068</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 6.523              | 4.845              | 4.072              | 5.235              | 4.833              | 5.338              | 6.155              | 6.268              | 4.922              | 6.582              |
| - Utilizzi .....   | -6.700             | -6.116             | -4.110             | -5.295             | -4.074             | -4.966             | -6.426             | -6.521             | -4.465             | -4.514             |
| <b>Totale .....</b>  | <b>25.122</b>      | <b>29.845</b>      | <b>45.081</b>      | <b>59.780</b>      | <b>59.819</b>      | <b>60.853</b>      | <b>64.734</b>      | <b>103.229</b>     | <b>77.709</b>      | <b>114.520</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>44.810</b>      | <b>17.597</b>      | <b>24.676</b>      | <b>23.914</b>      | <b>48.765</b>      | <b>59.544</b>      | <b>74.151</b>      | <b>136.578</b>     | <b>28.982</b>      | <b>46.687</b>      |
| - Investimenti .....   | 37.586             | 30.486             | 43.029             | 31.918             | 60.453             | 79.378             | 68.920             | 66.732             | 50.622             | 47.987             |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 10.428             | 3.310              | -                  | 16                 | 71                 | 401                | 9.715              | 3.570              | -                  | 1.252              |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -190               | -                  | -                  | -                  | -                  | -3.463             | -369               | -864               | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | 2.571              | -                  | -                  | -                  | 3.193              | 105.361            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -3.014             | -16.199            | -20.924            | -8.020             | -9.787             | -16.772            | -7.308             | -6.401             | -21.640            | -2.552             |
| - Scorpori e cessioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -1.972             | -                  | -                  | -95                | -                  | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -31.725            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>6.050</b>       | <b>2.921</b>       | <b>1.410</b>       | <b>1.071</b>       | <b>5.811</b>       | <b>592</b>         | <b>13.825</b>      | <b>9.660</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| - Svalutazioni .....   | -4.600             | -4.850             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | 4.600              | 4.007              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 5.960              | -342               | 1.410              | 960                | 5.811              | 592                | 11.875             | 102                | -                  | -                  |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | 90                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | -                  | 4.106              | -                  | 111                | -                  | -                  | 1.950              | 9.558              | -                  | -                  |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>-7.764</b>      | <b>-312</b>        | <b>5.970</b>       | <b>12.607</b>      | <b>19.550</b>      | <b>11.796</b>      | <b>17.993</b>      | <b>118.627</b>     | <b>45.834</b>      | <b>22.054</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -                  | -4.106             | -                  | -111               | -                  | -                  | -1.950             | -9.558             | -                  | -                  |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | 4.600              | 4.850              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | -                  | -3.736             | -                  | 5.752              | 1.790              | 517                | 1.191              | -                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | 1.334              | -                  | -                  | -                  | 2.815              | 108.060            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | 1.014              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | 104                | -369               | -49                | -3.522             | -662               | -1.339             | 541                | -2.646             | -61                | -960               |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | -12.468            | -687               | 7.407              | 16.240             | 14.460             | 11.345             | 16.070             | 21.580             | 45.895             | 23.014             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>596.444</b>     | <b>100,0</b> | <b>593.911</b>     | <b>100,0</b> | <b>631.122</b>     | <b>100,0</b> | <b>703.233</b>     | <b>100,0</b> | <b>755.418</b>     | <b>100,0</b> | <b>714.072</b>     | <b>100,0</b> | <b>795.288</b>     | <b>100,0</b> | <b>886.203</b>     | <b>100,0</b> | <b>767.746</b>     | <b>100,0</b> | <b>1.014.284</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | -1.467             | -0,2         | 5.416              | 0,9          | 6.522              | 1,0          | 5.498              | 0,8          | 9.543              | 1,3          | 12.544             | 1,8          | -721               | -0,1         | -1.581             | -0,2         | 15.335             | 2,0          | 35.635             | 3,5          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 1.620              | 0,3          | 1.301              | 0,2          | 4.067              | 0,7          | 3.124              | 0,4          | 7.286              | 1,0          | 4.617              | 0,6          | 5.967              | 0,8          | 6.621              | 0,8          | 3.925              | 0,5          | 10.451             | 1,0          |
| - Acquisti .....  | -305.954           | -51,3        | -306.800           | -51,7        | -367.231           | -58,2        | -398.876           | -56,7        | -449.494           | -59,5        | -426.618           | -59,7        | -432.438           | -54,4        | -467.373           | -52,8        | -448.472           | -58,4        | -618.056           | -60,9        |
| - Servizi .....   | -149.660           | -25,1        | -157.237           | -26,5        | -149.549           | -23,7        | -152.708           | -21,7        | -168.286           | -22,3        | -170.570           | -23,9        | -191.235           | -24,0        | -198.517           | -22,4        | -181.720           | -23,7        | -269.810           | -26,6        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 19.704             | 3,2          | 23.424             | 4,0          | 23.525             | 3,7          | 28.606             | 4,1          | 29.592             | 3,9          | 46.099             | 6,4          | 35.432             | 4,4          | 41.521             | 4,7          | 30.863             | 4,0          | 42.755             | 4,2          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>160.687</b>     | <b>26,9</b>  | <b>160.015</b>     | <b>26,9</b>  | <b>148.456</b>     | <b>23,5</b>  | <b>188.877</b>     | <b>26,9</b>  | <b>184.059</b>     | <b>24,4</b>  | <b>180.144</b>     | <b>25,2</b>  | <b>212.293</b>     | <b>26,7</b>  | <b>266.874</b>     | <b>30,1</b>  | <b>187.677</b>     | <b>24,4</b>  | <b>215.259</b>     | <b>21,2</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -121.263           | -20,3        | -107.633           | -18,1        | -90.795            | -14,4        | -103.681           | -14,8        | -110.459           | -14,7        | -109.469           | -15,3        | -124.180           | -15,6        | -125.760           | -14,2        | -94.482            | -12,3        | -101.735           | -10,0        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>39.424</b>      | <b>6,6</b>   | <b>52.382</b>      | <b>8,8</b>   | <b>57.661</b>      | <b>9,1</b>   | <b>85.196</b>      | <b>12,1</b>  | <b>73.600</b>      | <b>9,7</b>   | <b>70.675</b>      | <b>9,9</b>   | <b>88.113</b>      | <b>11,1</b>  | <b>141.114</b>     | <b>15,9</b>  | <b>93.195</b>      | <b>12,1</b>  | <b>113.524</b>     | <b>11,2</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -27.637            | -4,6         | -27.260            | -4,6         | -27.491            | -4,3         | -33.717            | -4,8         | -31.368            | -4,2         | -38.809            | -5,4         | -37.751            | -4,7         | -43.656            | -4,9         | -43.799            | -5,7         | -47.368            | -4,7         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -2.841             | -0,5         | -1.995             | -0,3         | -2.019             | -0,3         | -2.100             | -0,3         | -2.830             | -0,3         | -3.139             | -0,5         | -3.318             | -0,5         | -3.918             | -0,4         | -3.685             | -0,4         | -3.803             | -0,4         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>8.946</b>       | <b>1,5</b>   | <b>23.127</b>      | <b>3,9</b>   | <b>28.151</b>      | <b>4,5</b>   | <b>49.379</b>      | <b>7,0</b>   | <b>39.402</b>      | <b>5,2</b>   | <b>28.727</b>      | <b>4,0</b>   | <b>47.044</b>      | <b>5,9</b>   | <b>93.540</b>      | <b>10,6</b>  | <b>45.711</b>      | <b>6,0</b>   | <b>62.353</b>      | <b>6,1</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -363               | -0,1         | -222               | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -10.126            | -1,7         | -8.860             | -1,5         | -7.298             | -1,2         | -5.854             | -0,9         | -5.414             | -0,6         | -4.457             | -0,6         | -5.594             | -0,7         | -5.332             | -0,8         | -4.166             | -0,6         | -6.701             | -0,6         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 2.808              | 0,5          | 1.554              | 0,3          | 1.056              | 0,2          | 1.420              | 0,2          | 1.093              | 0,1          | 1.968              | 0,3          | 2.314              | 0,3          | 2.456              | 0,3          | 1.350              | 0,2          | 3.272              | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | 66                 | ...          | -445               | -0,1         | -438               | -0,1         | 6                  | ...          | 101                | ...          | -5                 | ...          | 65                 | ...          | -282               | ...          | 100                | ...          | -189               | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>1.331</b>       | <b>0,2</b>   | <b>15.154</b>      | <b>2,6</b>   | <b>21.471</b>      | <b>3,4</b>   | <b>44.951</b>      | <b>6,3</b>   | <b>35.182</b>      | <b>4,7</b>   | <b>26.233</b>      | <b>3,7</b>   | <b>43.829</b>      | <b>5,5</b>   | <b>90.382</b>      | <b>10,1</b>  | <b>42.995</b>      | <b>5,6</b>   | <b>58.735</b>      | <b>5,8</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -2.714             | -0,5         | -2.695             | -0,5         | -2.044             | -0,3         | -2.308             | -0,3         | -2.182             | -0,3         | -2.790             | -0,4         | -2.940             | -0,3         | -2.196             | -0,2         | -1.349             | -0,2         | -2.224             | -0,2         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -38                | ...          | -4.692             | -0,8         | -19                | ...          | -57                | ...          | -1.443             | -0,2         | -366               | -0,1         | -8                 | ...          | -444               | -0,1         | -8                 | ...          | -49                | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 122                | ...          | 832                | 0,1          | 39                 | ...          | 426                | 0,1          | 1.069              | 0,1          | 170                | ...          | 387                | 0,1          | 773                | 0,1          | 2.877              | 0,4          | 215                | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -1.618             | -0,3         | 44                 | ...          | -                  | ...          | -4                 | ...          | -                  | ...          | -3.634             | -0,5         | -414               | -0,1         | -421               | ...          | -                  | ...          | -1                 | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 6.464              | 1,2          | 1.152              | 0,2          | 4.028              | 0,7          | -2.098             | -0,3         | 4.314              | 0,6          | -74                | ...          | -411               | -0,1         | -266               | ...          | -156               | ...          | 17.158             | 1,7          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -                  | ...          | -                  | ...          | -1.014             | -0,2         | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....          | <b>3.547</b>       | <b>0,6</b>   | <b>9.795</b>       | <b>1,6</b>   | <b>22.461</b>      | <b>3,6</b>   | <b>40.910</b>      | <b>5,8</b>   | <b>36.940</b>      | <b>4,9</b>   | <b>19.539</b>      | <b>2,7</b>   | <b>40.443</b>      | <b>5,1</b>   | <b>87.828</b>      | <b>9,9</b>   | <b>44.359</b>      | <b>5,8</b>   | <b>73.834</b>      | <b>7,3</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -12.708            | -2,1         | -9.885             | -1,6         | -8.637             | -1,4         | -12.210            | -1,7         | -11.527            | -1,5         | -4.377             | -0,6         | -12.657            | -1,6         | -16.505            | -1,9         | -9.562             | -1,3         | -13.078            | -1,3         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>-9.161</b>      | <b>-1,5</b>  | <b>-90</b>         | <b>...</b>   | <b>13.824</b>      | <b>2,2</b>   | <b>28.700</b>      | <b>4,1</b>   | <b>25.413</b>      | <b>3,4</b>   | <b>15.162</b>      | <b>2,1</b>   | <b>27.786</b>      | <b>3,5</b>   | <b>71.323</b>      | <b>8,0</b>   | <b>34.797</b>      | <b>4,5</b>   | <b>60.756</b>      | <b>6,0</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | 1.175              | 0,2          | 785                | 0,1          | -375               | -0,1         | -574               | -0,1         | -378               | -0,1         | 1.407              | 0,2          | -179               | ...          | -1.034             | -0,1         | -818               | -0,1         | -714               | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>-7.986</b>      | <b>-1,3</b>  | <b>695</b>         | <b>0,1</b>   | <b>13.449</b>      | <b>2,1</b>   | <b>28.126</b>      | <b>4,0</b>   | <b>25.035</b>      | <b>3,3</b>   | <b>16.569</b>      | <b>2,3</b>   | <b>27.607</b>      | <b>3,5</b>   | <b>70.289</b>      | <b>7,9</b>   | <b>33.979</b>      | <b>4,4</b>   | <b>60.042</b>      | <b>5,9</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>1,8</b>         | <b>...</b>   | <b>4,1</b>         | <b>...</b>   | <b>4,5</b>         | <b>...</b>   | <b>7,2</b>         | <b>...</b>   | <b>5,8</b>         | <b>...</b>   | <b>4,5</b>         | <b>...</b>   | <b>6,4</b>         | <b>...</b>   | <b>10,1</b>        | <b>...</b>   | <b>5,8</b>         | <b>...</b>   | <b>7,4</b>         | <b>...</b>   |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>-2,3</b>        | <b>...</b>   | <b>0,2</b>         | <b>...</b>   | <b>4,1</b>         | <b>...</b>   | <b>7,5</b>         | <b>...</b>   | <b>7,4</b>         | <b>...</b>   | <b>4,9</b>         | <b>...</b>   | <b>6,7</b>         | <b>...</b>   | <b>12,7</b>        | <b>...</b>   | <b>6,5</b>         | <b>...</b>   | <b>11,3</b>        | <b>...</b>   |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                | <b>350</b>         | <b>...</b>   | <b>700</b>         | <b>...</b>   | <b>1.273</b>       | <b>...</b>   | <b>6.989</b>       | <b>...</b>   | <b>2.733</b>       | <b>...</b>   | <b>3.053</b>       | <b>...</b>   | <b>7.204</b>       | <b>...</b>   | <b>18.032</b>      | <b>...</b>   | <b>6.378</b>       | <b>...</b>   | <b>1.700</b>       | <b>...</b>   |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>67.742</b>      | <b>...</b>   | <b>83.549</b>      | <b>...</b>   | <b>95.017</b>      | <b>...</b>   | <b>105.988</b>     | <b>...</b>   | <b>130.222</b>     | <b>...</b>   | <b>97.772</b>      | <b>...</b>   | <b>112.633</b>     | <b>...</b>   | <b>105.910</b>     | <b>...</b>   | <b>104.206</b>     | <b>...</b>   | <b>135.432</b>     | <b>...</b>   |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>11,4</b>        | <b>...</b>   | <b>14,1</b>        | <b>...</b>   | <b>15,1</b>        | <b>...</b>   | <b>15,1</b>        | <b>...</b>   | <b>17,2</b>        | <b>...</b>   | <b>13,7</b>        | <b>...</b>   | <b>14,2</b>        | <b>...</b>   | <b>12,0</b>        | <b>...</b>   | <b>13,6</b>        | <b>...</b>   | <b>13,4</b>        | <b>...</b>   |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>2.517</b>       | <b>...</b>   | <b>2.269</b>       | <b>...</b>   | <b>2.124</b>       | <b>...</b>   | <b>2.477</b>       | <b>...</b>   | <b>2.602</b>       | <b>...</b>   | <b>2.390</b>       | <b>...</b>   | <b>2.708</b>       | <b>...</b>   | <b>2.830</b>       | <b>...</b>   | <b>2.160</b>       | <b>...</b>   | <b>2.263</b>       | <b>...</b>   |
| - Operai e intermedi .....                                      | 1.527              | ...          | 1.446              | ...          | 1.545              | ...          | 1.784              | ...          | 1.858              | ...          | 1.601              | ...          | 1.812              | ...          | 1.953              | ...          | 1.466              | ...          | 1.569              | ...          |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 990                | ...          | 823                | ...          | 579                | ...          | 693                | ...          | 744                | ...          | 789                | ...          | 896                | ...          | 877                | ...          | 694                | ...          | 694                | ...          |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 157.694            | 7,9          | 158.513            | 8,1          | 147.172            | 7,7          | 140.215            | 6,7          | 169.419            | 7,7          | 156.260            | 6,6          | 166.606            | 8,0          | 233.211            | 9,7          | 282.493            | 9,9          | 307.568            | 9,6          |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 178.559            | 8,9          | 11.645             | 0,6          | 7.042              | 0,4          | 20.388             | 1,0          | 12.435             | 0,6          | 21.351             | 0,9          | 11.229             | 0,5          | 9.791              | 0,4          | 14.440             | 0,5          | 26.926             | 0,8          |
| <b>Disponibilità .....</b>                                | <b>336.253</b>     | <b>16,8</b>  | <b>170.158</b>     | <b>8,7</b>   | <b>154.214</b>     | <b>8,1</b>   | <b>160.603</b>     | <b>7,7</b>   | <b>181.854</b>     | <b>8,3</b>   | <b>177.611</b>     | <b>7,5</b>   | <b>177.835</b>     | <b>8,5</b>   | <b>243.002</b>     | <b>10,1</b>  | <b>296.933</b>     | <b>10,4</b>  | <b>334.494</b>     | <b>10,4</b>  |
| - Rimanenze .....   | 259.973            | 13,0         | 290.900            | 14,8         | 293.148            | 15,3         | 311.646            | 14,9         | 343.462            | 15,7         | 384.952            | 16,2         | 324.547            | 15,5         | 327.965            | 13,7         | 434.858            | 15,3         | 543.411            | 16,9         |
| - Clienti .....   | 529.675            | 26,5         | 583.571            | 29,7         | 555.305            | 29,1         | 586.117            | 27,9         | 616.343            | 28,1         | 671.338            | 28,3         | 578.946            | 27,7         | 519.551            | 21,7         | 702.806            | 24,7         | 800.935            | 25,0         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -1.392             | -0,1         | -2.108             | -0,1         | -1.751             | -0,1         | -3.636             | -0,2         | -3.851             | -0,2         | -3.766             | -0,2         | -1.267             | -0,1         | -1.442             | -0,1         | -2.223             | -0,1         | -2.924             | -0,1         |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -16.925            | -0,8         | -23.019            | -1,2         | -16.759            | -0,9         | -17.533            | -0,8         | -18.382            | -0,9         | -20.821            | -0,9         | -14.437            | -0,6         | -13.748            | -0,6         | -14.004            | -0,5         | -14.974            | -0,5         |
| <b>Circolante .....</b>                                   | <b>771.331</b>     | <b>38,6</b>  | <b>849.344</b>     | <b>43,2</b>  | <b>829.943</b>     | <b>43,4</b>  | <b>876.594</b>     | <b>41,8</b>  | <b>937.572</b>     | <b>42,7</b>  | <b>1.031.703</b>   | <b>43,4</b>  | <b>887.789</b>     | <b>42,5</b>  | <b>832.326</b>     | <b>34,7</b>  | <b>1.121.437</b>   | <b>39,4</b>  | <b>1.326.448</b>   | <b>41,3</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 122.147            | 6,1          | 154.683            | 7,9          | 146.633            | 7,7          | 142.906            | 6,8          | 155.736            | 7,1          | 173.301            | 7,3          | 158.224            | 7,6          | 147.735            | 6,2          | 181.666            | 6,5          | 260.489            | 8,2          |
| <b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)                          | <b>1.229.731</b>   | <b>61,5</b>  | <b>1.174.185</b>   | <b>59,8</b>  | <b>1.130.790</b>   | <b>59,2</b>  | <b>1.180.103</b>   | <b>56,3</b>  | <b>1.275.162</b>   | <b>58,1</b>  | <b>1.382.615</b>   | <b>58,2</b>  | <b>1.223.848</b>   | <b>58,6</b>  | <b>1.223.063</b>   | <b>51,0</b>  | <b>1.600.036</b>   | <b>56,3</b>  | <b>1.921.431</b>   | <b>59,9</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 1.422.478          | 71,1         | 1.551.446          | 79,0         | 1.555.247          | 81,4         | 1.648.509          | 78,6         | 1.748.320          | 79,7         | 1.907.991          | 80,3         | 1.677.800          | 80,3         | 1.905.832          | 79,4         | 2.079.597          | 73,1         | 2.261.571          | 70,5         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -844.187           | -42,2        | -916.326           | -46,7        | -923.028           | -48,3        | -1.023.975         | -48,8        | -1.091.035         | -49,7        | -1.178.062         | -49,6        | -989.050           | -47,3        | -1.015.968         | -42,3        | -1.114.330         | -39,2        | -1.242.208         | -38,7        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>             | <b>578.291</b>     | <b>28,9</b>  | <b>635.120</b>     | <b>32,3</b>  | <b>632.219</b>     | <b>33,1</b>  | <b>624.534</b>     | <b>29,8</b>  | <b>657.285</b>     | <b>30,0</b>  | <b>729.929</b>     | <b>30,7</b>  | <b>688.750</b>     | <b>33,0</b>  | <b>889.864</b>     | <b>37,1</b>  | <b>965.267</b>     | <b>33,9</b>  | <b>1.019.363</b>   | <b>31,8</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 106.158            | 5,3          | 45.566             | 2,3          | 45.160             | 2,4          | 191.446            | 9,1          | 59.238             | 2,7          | 64.711             | 2,7          | 68.061             | 3,3          | 68.288             | 2,8          | 75.043             | 2,6          | 70.039             | 2,2          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 11.064             | 0,6          | 32.609             | 1,7          | 35.803             | 1,9          | 41.567             | 2,0          | 43.833             | 2,0          | 52.323             | 2,2          | 24.394             | 1,2          | 23.106             | 1,0          | 21.844             | 0,8          | 16.338             | 0,5          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 75.020             | 3,7          | 76.947             | 3,9          | 67.373             | 3,4          | 59.528             | 2,8          | 157.705            | 7,2          | 145.255            | 6,2          | 84.005             | 3,9          | 194.931            | 8,1          | 181.502            | 6,4          | 180.910            | 5,6          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)               | <b>770.533</b>     | <b>38,5</b>  | <b>790.242</b>     | <b>40,2</b>  | <b>780.555</b>     | <b>40,8</b>  | <b>917.075</b>     | <b>43,7</b>  | <b>918.061</b>     | <b>41,9</b>  | <b>992.218</b>     | <b>41,8</b>  | <b>865.210</b>     | <b>41,4</b>  | <b>1.176.189</b>   | <b>49,0</b>  | <b>1.243.656</b>   | <b>43,7</b>  | <b>1.286.650</b>   | <b>40,1</b>  |
| <b>Totale .....</b> (a+b)                                 | <b>2.000.264</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.964.427</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.911.345</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.097.178</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.193.223</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.374.833</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.089.058</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.399.252</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.843.692</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.208.081</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 296.939            | 14,9         | 341.820            | 17,4         | 348.418            | 18,2         | 321.770            | 15,4         | 332.989            | 15,2         | 371.182            | 15,6         | 323.791            | 15,5         | 283.267            | 11,8         | 333.834            | 11,8         | 412.713            | 12,9         |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate .....           | 475                | ...          | 661                | ...          | 4.971              | 0,3          | 6.599              | 0,3          | 754                | ...          | 140.001            | 5,9          | 371                | ...          | 329                | ...          | 385                | ...          | 859                | ...          |
| <b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>            | <b>297.414</b>     | <b>14,9</b>  | <b>342.481</b>     | <b>17,4</b>  | <b>353.389</b>     | <b>18,5</b>  | <b>328.369</b>     | <b>15,7</b>  | <b>333.743</b>     | <b>15,2</b>  | <b>511.183</b>     | <b>21,5</b>  | <b>324.162</b>     | <b>15,5</b>  | <b>283.596</b>     | <b>11,8</b>  | <b>334.219</b>     | <b>11,8</b>  | <b>413.572</b>     | <b>12,9</b>  |
| - Fornitori e consociate .....                            | 333.462            | 16,7         | 378.672            | 19,3         | 383.583            | 20,1         | 394.970            | 18,8         | 427.224            | 19,5         | 462.010            | 19,5         | 372.628            | 17,8         | 345.477            | 14,4         | 497.064            | 17,5         | 608.456            | 19,0         |
| - Altre passività correnti .....                          | 150.836            | 7,5          | 152.441            | 7,8          | 141.529            | 7,4          | 128.080            | 6,1          | 152.842            | 7,0          | 166.296            | 7,0          | 192.804            | 9,3          | 203.732            | 8,5          | 214.081            | 7,5          | 258.540            | 8,0          |
| <b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)                         | <b>781.712</b>     | <b>39,1</b>  | <b>873.594</b>     | <b>44,5</b>  | <b>878.501</b>     | <b>46,0</b>  | <b>851.419</b>     | <b>40,6</b>  | <b>913.809</b>     | <b>41,7</b>  | <b>1.139.489</b>   | <b>48,0</b>  | <b>889.594</b>     | <b>42,6</b>  | <b>832.805</b>     | <b>34,7</b>  | <b>1.045.364</b>   | <b>36,8</b>  | <b>1.280.568</b>   | <b>39,9</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 10.500             | 0,5          | 19.202             | 1,0          | 4.102              | 0,2          | 427                | ...          | 252                | ...          | -                  | -            | -                  | 4.411        | 0,2                | 3.490        | 0,1                | 5.749        | 0,2                |              |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....         | 131.182            | 6,6          | 168.120            | 8,6          | 170.148            | 8,9          | 181.688            | 8,7          | 175.079            | 8,0          | 189.114            | 8,0          | 225.694            | 10,8         | 301.643            | 12,6         | 328.096            | 11,5         | 322.553            | 10,1         |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....     | 354                | ...          | 1.306              | 0,1          | 1.135              | 0,1          | 136.036            | 6,5          | 155.348            | 7,1          | 10.551             | 0,4          | 8.332              | 0,4          | 7.916              | 0,3          | 11.187             | 0,4          | 12.080             | 0,4          |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 14.119             | 0,7          | 14.005             | 0,6          | 16.037             | 0,8          | 23.187             | 1,1          | 19.112             | 0,8          | 18.299             | 0,8          | 25.460             | 1,2          | 36.443             | 1,5          | 43.054             | 1,6          | 34.998             | 1,0          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>              | <b>156.155</b>     | <b>7,8</b>   | <b>202.633</b>     | <b>10,3</b>  | <b>191.422</b>     | <b>10,0</b>  | <b>341.338</b>     | <b>16,3</b>  | <b>349.791</b>     | <b>15,9</b>  | <b>217.964</b>     | <b>9,2</b>   | <b>259.486</b>     | <b>12,4</b>  | <b>350.413</b>     | <b>14,6</b>  | <b>385.827</b>     | <b>13,6</b>  | <b>375.380</b>     | <b>11,7</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 34.652             | 1,7          | 36.943             | 1,9          | 34.585             | 1,8          | 38.929             | 1,9          | 41.453             | 1,9          | 45.190             | 1,9          | 42.796             | 2,0          | 42.700             | 1,8          | 45.690             | 1,6          | 54.675             | 1,7          |
| - Fondi diversi .....                                     | 40.076             | 2,0          | 41.173             | 2,1          | 42.605             | 2,3          | 43.056             | 2,0          | 37.356             | 1,7          | 38.033             | 1,6          | 38.655             | 1,9          | 36.514             | 1,5          | 41.314             | 1,4          | 49.085             | 1,5          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)             | <b>230.883</b>     | <b>11,5</b>  | <b>280.749</b>     | <b>14,3</b>  | <b>268.612</b>     | <b>14,1</b>  | <b>423.323</b>     | <b>20,2</b>  | <b>428.600</b>     | <b>19,5</b>  | <b>301.187</b>     | <b>12,7</b>  | <b>340.937</b>     | <b>16,3</b>  | <b>429.627</b>     | <b>17,9</b>  | <b>472.831</b>     | <b>16,6</b>  | <b>479.140</b>     | <b>14,9</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 126.948            | 6,3          | 184.773            | 9,4          | 183.178            | 9,6          | 234.104            | 11,2         | 212.672            | 9,7          | 210.871            | 8,9          | 154.757            | 7,4          | 152.213            | 6,3          | 158.384            | 5,6          | 172.753            | 5,4          |
| - Riserve .....   | 803.458            | 40,2         | 548.210            | 27,9         | 523.677            | 27,4         | 521.425            | 24,9         | 575.715            | 26,2         | 646.663            | 27,2         | 609.504            | 29,2         | 887.296            | 37,0         | 1.041.719          | 36,6         | 1.116.371          | 34,8         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | 32.068             | 1,6          | 52.273             | 2,7          | 46.829             | 2,5          | 63.891             | 3,0          | 59.433             | 2,8          | 72.066             | 3,0          | 90.042             | 4,3          | 89.096             | 3,8          | 115.592            | 4,1          | 149.186            | 4,7          |
| - Interessi di terzi .....                                | 25.195             | 1,3          | 24.828             | 1,2          | 10.548             | 0,4          | 3.016              | 0,1          | 2.994              | 0,1          | 4.557              | 0,2          | 4.224              | 0,2          | 8.215              | 0,3          | 9.802              | 0,3          | 10.063             | 0,3          |
| <b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)                           | <b>987.669</b>     | <b>49,4</b>  | <b>810.084</b>     | <b>41,2</b>  | <b>764.232</b>     | <b>39,9</b>  | <b>822.436</b>     | <b>39,2</b>  | <b>850.814</b>     | <b>38,8</b>  | <b>934.157</b>     | <b>39,3</b>  | <b>858.527</b>     | <b>41,1</b>  | <b>1.136.820</b>   | <b>47,4</b>  | <b>1.325.497</b>   | <b>46,6</b>  | <b>1.448.373</b>   | <b>45,2</b>  |
| <b>Totale .....</b> (c+d+e)                               | <b>2.000.264</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.964.427</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.911.345</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.097.178</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.193.223</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.374.833</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.089.058</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.399.252</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.843.692</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.208.081</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>             | <b>157,3</b>       | <b>134,4</b> | <b>128,7</b>       | <b>138,6</b> | <b>139,5</b>       | <b>121,3</b> | <b>137,6</b>       | <b>146,9</b> | <b>153,1</b>       | <b>150,0</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b> | <b>124,2</b>       | <b>101,4</b> | <b>95,5</b>        | <b>102,4</b> | <b>102,4</b>       | <b>87,9</b>  | <b>101,2</b>       | <b>107,7</b> | <b>111,7</b>       | <b>107,8</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..</b>      | <b>200,7</b>       | <b>134,0</b> | <b>127,3</b>       | <b>113,2</b> | <b>100,8</b>       | <b>107,5</b> | <b>131,7</b>       | <b>146,9</b> | <b>157,4</b>       | <b>159,3</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>21.891</b>      | <b>4.122</b>       | <b>31.890</b>      | <b>32.365</b>      | <b>44.093</b>      | <b>43.460</b>      | <b>73.429</b>      | <b>73.627</b>      | <b>88.530</b>      | <b>141.493</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | 19.043             | 3.589              | 29.142             | 36.110             | 38.392             | 39.576             | 71.158             | 70.133             | 86.584             | 137.741            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 2.848              | 533                | 2.748              | 1.251              | 5.701              | 3.884              | 2.271              | 4.074              | 2.006              | 3.752              |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | -                  | -4.996             | -                  | -                  | -                  | -580               | -60                | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>74.779</b>      | <b>82.358</b>      | <b>78.899</b>      | <b>83.007</b>      | <b>96.495</b>      | <b>100.149</b>     | <b>83.704</b>      | <b>81.667</b>      | <b>115.664</b>     | <b>128.242</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 57.471             | 64.680             | 65.063             | 70.162             | 71.079             | 75.090             | 67.958             | 65.244             | 92.601             | 103.427            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 17.308             | 17.678             | 13.836             | 12.845             | 25.416             | 25.059             | 15.746             | 16.423             | 23.063             | 24.815             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>29</b>          | <b>-521</b>        | <b>-545</b>        | <b>-194</b>        | <b>1.605</b>       | <b>501</b>         | <b>923</b>         | <b>-426</b>        | <b>2.914</b>       | <b>4.771</b>       |
| - Accantonamenti .....   | 9.085              | 9.985              | 9.771              | 10.645             | 11.216             | 11.764             | 10.155             | 10.092             | 12.257             | 16.605             |
| - Utilizzi .....   | -9.056             | -10.506            | -10.316            | -10.839            | -9.611             | -11.263            | -9.232             | -10.518            | -9.343             | -11.834            |
| <b>Totale .....</b>  | <b>96.699</b>      | <b>85.959</b>      | <b>110.244</b>     | <b>115.178</b>     | <b>142.193</b>     | <b>144.110</b>     | <b>158.056</b>     | <b>154.868</b>     | <b>207.108</b>     | <b>274.506</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>63.099</b>      | <b>67.364</b>      | <b>67.249</b>      | <b>78.706</b>      | <b>92.909</b>      | <b>114.434</b>     | <b>115.334</b>     | <b>272.735</b>     | <b>101.102</b>     | <b>110.796</b>     |
| - Investimenti .....   | 73.687             | 90.366             | 97.381             | 91.340             | 111.030            | 134.208            | 123.357            | 118.151            | 106.084            | 147.915            |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 394                | -                  | 3.267              | 15.278             | -                  | -                  | 4.720              | -                  | 21.728             | -                  |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -17                | -359               | -                  | -                  | -4.070             | -                  | -23                | -34                | -797               | -2.435             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | 1.299              | -                  | -                  | 500                | 725                | 188.558            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -10.965            | -22.643            | -30.695            | -24.876            | -12.303            | -18.894            | -12.552            | -18.175            | -25.536            | -32.247            |
| - Scorpori e cessioni .....  | -                  | -                  | -4.003             | -3.036             | -1.748             | -1.380             | -893               | -659               | -377               | -2.437             |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -15.106            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>4.347</b>       | <b>47.162</b>      | <b>3.409</b>       | <b>3.744</b>       | <b>-21.418</b>     | <b>3.212</b>       | <b>3.336</b>       | <b>5.170</b>       | <b>2.599</b>       | <b>4.956</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -24.000            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 3.426              | 2.308              | -120               | -1.017             | -2.452             | 3.212              | 3.071              | 2.377              | 1.599              | 1.302              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -                  | 100                | -                  | -                  | -                  | -1.035             | -                  | 1.000              | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | 921                | 44.854             | 3.429              | 4.761              | 5.034              | -                  | 1.300              | 2.793              | -                  | 3.654              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>42.740</b>      | <b>-16.658</b>     | <b>4.381</b>       | <b>17.515</b>      | <b>50.134</b>      | <b>38.252</b>      | <b>50.343</b>      | <b>323.057</b>     | <b>85.327</b>      | <b>91.193</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -921               | -44.854            | -3.429             | -4.761             | -5.034             | -                  | -1.300             | -2.793             | -                  | -3.654             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | 24.000             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | 11.206             | -                  | 12.708             | -                  | -420               | 1.730              | 7.233              | 6.963              | 718                | 6.667              |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | 1.116              | -                  | -                  | 420                | 638                | 266.386            | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | -                  | -                  | -                  | -4.996             | -                  | -                  | -                  | -580               | -60                | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -3.548             | 4.877              | -8.680             | -8.443             | 2.594              | -7.658             | -6.819             | -2.738             | 11.583             | 1.166              |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | 36.003             | 23.319             | 2.666              | 35.715             | 28.994             | 43.760             | 50.591             | 55.819             | 73.086             | 87.014             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>1.696.543</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.873.956</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.748.134</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.830.579</b>   | <b>100,0</b>   | <b>1.979.077</b>   | <b>100,0</b>   | <b>2.124.132</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.767.656</b>   | <b>100,0</b> | <b>1.700.424</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.248.678</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.936.143</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | 18.810             | 1,1            | 10.551             | 0,6            | 23.264             | 1,3            | 23.618             | 1,3            | 12.063             | 0,6            | 26.721             | 1,3          | 6.004              | 0,3          | 13.279             | 0,8          | 91.867             | 4,1          | 82.952             | 2,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 20.034             | 1,2            | 25.995             | 1,4            | 19.476             | 1,1            | 19.499             | 1,1            | 17.997             | 0,9            | 18.533             | 0,9          | 58.279             | 3,3          | 21.787             | 1,3          | 21.391             | 1,0          | 21.800             | 0,7          |
| - Acquisti .....  | -1.094.310         | -64,5          | -1.188.544         | -63,4          | -1.081.892         | -61,9          | -1.119.839         | -61,2          | -1.185.002         | -59,9          | -1.314.461         | -61,9        | -1.113.072         | -63,0        | -1.038.927         | -61,1        | -1.522.785         | -67,7        | -2.007.582         | -68,4        |
| - Servizi .....   | -335.652           | -19,8          | -376.594           | -20,1          | -376.085           | -21,5          | -388.435           | -21,2          | -420.841           | -21,3          | -441.438           | -20,8        | -328.000           | -18,6        | -312.583           | -18,4        | -377.676           | -16,8        | -518.241           | -17,7        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 40.318             | 2,4            | 44.028             | 2,3            | 51.279             | 3,0            | 56.367             | 3,0            | 63.067             | 3,3            | 62.440             | 2,9          | 54.278             | 3,2          | 53.285             | 3,1          | 60.456             | 2,6          | 99.825             | 3,5          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>345.743</b>     | <b>20,4</b>    | <b>389.392</b>     | <b>20,8</b>    | <b>384.176</b>     | <b>22,0</b>    | <b>421.789</b>     | <b>23,0</b>    | <b>466.361</b>     | <b>23,6</b>    | <b>475.927</b>     | <b>22,4</b>  | <b>445.145</b>     | <b>25,2</b>  | <b>437.265</b>     | <b>25,7</b>  | <b>521.931</b>     | <b>23,2</b>  | <b>614.897</b>     | <b>20,9</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -197.110           | -11,6          | -225.346           | -12,0          | -223.342           | -12,8          | -234.141           | -12,7          | -247.213           | -12,5          | -250.025           | -11,8        | -226.361           | -12,8        | -218.741           | -12,9        | -243.614           | -10,8        | -278.883           | -9,5         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>148.633</b>     | <b>8,8</b>     | <b>164.046</b>     | <b>8,8</b>     | <b>160.834</b>     | <b>9,2</b>     | <b>187.648</b>     | <b>10,3</b>    | <b>219.148</b>     | <b>11,1</b>    | <b>225.902</b>     | <b>10,6</b>  | <b>218.784</b>     | <b>12,4</b>  | <b>218.524</b>     | <b>12,8</b>  | <b>278.317</b>     | <b>12,4</b>  | <b>336.014</b>     | <b>11,4</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -57.471            | -3,4           | -64.680            | -3,5           | -65.063            | -3,7           | -70.162            | -3,8           | -71.079            | -3,6           | -75.090            | -3,5         | -67.958            | -3,8         | -65.244            | -3,8         | -92.601            | -4,1         | -103.427           | -3,5         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -14.445            | -0,9           | -14.825            | -0,8           | -11.309            | -0,7           | -10.489            | -0,7           | -12.476            | -0,6           | -12.183            | -0,6         | -14.116            | -0,9         | -14.311            | -0,8         | -20.941            | -1,0         | -22.554            | -0,8         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>76.717</b>      | <b>4,5</b>     | <b>84.541</b>      | <b>4,5</b>     | <b>84.462</b>      | <b>4,8</b>     | <b>106.997</b>     | <b>5,8</b>     | <b>135.593</b>     | <b>6,9</b>     | <b>138.629</b>     | <b>6,5</b>   | <b>136.710</b>     | <b>7,7</b>   | <b>138.969</b>     | <b>8,2</b>   | <b>164.775</b>     | <b>7,3</b>   | <b>210.033</b>     | <b>7,1</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -13                | ...            | -1.168             | -0,1           | -211               | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -248               | ...          | -178               | ...          | -866               | -0,1         | -31                | ...          | -242               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -28.253            | -1,7           | -25.300            | -1,4           | -23.961            | -1,4           | -18.325            | -1,0           | -20.683            | -1,0           | -21.818            | -1,0         | -17.935            | -1,0         | -15.856            | -1,0         | -14.770            | -0,7         | -21.287            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                     | 17.849             | 1,1            | 13.176             | 0,8            | 9.931              | 0,6            | 6.801              | 0,4            | 6.713              | 0,3            | 14.544             | 0,7          | 7.625              | 0,4          | 2.645              | 0,2          | 9.176              | 0,4          | 5.213              | 0,2          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -4.696             | -0,3           | -806               | ...            | -666               | ...            | -911               | ...            | -4.959             | -0,3           | -3.216             | -0,2         | -1.032             | -0,1         | -2.855             | -0,2         | -383               | ...          | -736               | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>61.604</b>      | <b>3,6</b>     | <b>70.443</b>      | <b>3,8</b>     | <b>69.555</b>      | <b>4,0</b>     | <b>94.562</b>      | <b>5,2</b>     | <b>116.664</b>     | <b>5,9</b>     | <b>128.139</b>     | <b>6,0</b>   | <b>125.368</b>     | <b>7,0</b>   | <b>122.740</b>     | <b>7,2</b>   | <b>158.619</b>     | <b>7,0</b>   | <b>193.054</b>     | <b>6,6</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -2.863             | -0,2           | -2.853             | -0,2           | -2.527             | -0,1           | -2.356             | -0,2           | -12.940            | -0,7           | -12.876            | -0,6         | -1.630             | -0,1         | -2.112             | -0,1         | -2.122             | -0,1         | -2.261             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -700               | ...            | -822               | ...            | -219               | ...            | -99                | ...            | -2.470             | -0,1           | -248               | ...          | -178               | ...          | -866               | -0,1         | -31                | ...          | -242               | ...          |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 3.303              | 0,2            | 29.154             | 1,6            | 15.726             | 0,8            | 7.479              | 0,4            | 1.273              | 0,1            | 510                | ...          | 3.021              | 0,2          | 881                | 0,1          | 1.202              | 0,1          | 2.030              | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -2.848             | -0,2           | -533               | ...            | -2.748             | -0,2           | -1.251             | -0,1           | -5.701             | -0,3           | -3.884             | -0,2         | -2.271             | -0,1         | -4.074             | -0,2         | -2.006             | -0,1         | -3.752             | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                   | 8.016              | 0,5            | -8.693             | -0,6           | -665               | ...            | -5.895             | -0,3           | -532               | ...            | -728               | ...          | 49                 | ...          | -589               | ...          | -279               | ...          | 9.927              | 0,3          |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -                  | ...            | -                  | ...            | -                  | ...            | 4.996              | 0,3            | -                  | ...            | -                  | ...          | -                  | ...          | 580                | ...          | 60                 | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                | <b>66.512</b>      | <b>3,9</b>     | <b>86.696</b>      | <b>4,6</b>     | <b>79.122</b>      | <b>4,5</b>     | <b>97.436</b>      | <b>5,3</b>     | <b>96.294</b>      | <b>4,9</b>     | <b>110.913</b>     | <b>5,2</b>   | <b>124.359</b>     | <b>7,0</b>   | <b>116.560</b>     | <b>6,9</b>   | <b>155.443</b>     | <b>6,9</b>   | <b>198.756</b>     | <b>6,8</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                     | -33.004            | -1,9           | -32.371            | -1,7           | -31.734            | -1,8           | -33.504            | -1,8           | -36.853            | -1,9           | -38.234            | -1,8         | -34.164            | -1,9         | -25.945            | -1,6         | -39.094            | -1,8         | -48.848            | -1,7         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>33.508</b>      | <b>2,0</b>     | <b>54.325</b>      | <b>2,9</b>     | <b>47.388</b>      | <b>2,7</b>     | <b>63.932</b>      | <b>3,5</b>     | <b>59.441</b>      | <b>3,0</b>     | <b>72.679</b>      | <b>3,4</b>   | <b>90.195</b>      | <b>5,1</b>   | <b>90.615</b>      | <b>5,3</b>   | <b>116.349</b>     | <b>5,1</b>   | <b>149.908</b>     | <b>5,1</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | -1.440             | -0,1           | -2.052             | -0,1           | -559               | ...            | -41                | ...            | -8                 | ...            | -613               | ...          | -153               | ...          | -1.519             | -0,1         | -757               | ...          | -722               | ...          |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>32.068</b>      | <b>1,9</b>     | <b>52.273</b>      | <b>2,8</b>     | <b>46.829</b>      | <b>2,7</b>     | <b>63.891</b>      | <b>3,5</b>     | <b>59.433</b>      | <b>3,0</b>     | <b>72.066</b>      | <b>3,4</b>   | <b>90.042</b>      | <b>5,1</b>   | <b>89.096</b>      | <b>5,2</b>   | <b>115.592</b>     | <b>5,1</b>   | <b>149.186</b>     | <b>5,1</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>6,6</b>         | <b>7,2</b>     | <b>7,2</b>         | <b>7,2</b>     | <b>7,2</b>         | <b>7,7</b>     | <b>9,3</b>         | <b>9,2</b>     | <b>10,0</b>        | <b>8,0</b>     | <b>8,5</b>         | <b>11,9</b>  | <b>8,7</b>         | <b>8,5</b>   | <b>9,7</b>         | <b>9,7</b>   | <b>11,7</b>        | <b>11,7</b>  |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>3,5</b>         | <b>7,2</b>     | <b>6,7</b>         | <b>8,5</b>     | <b>7,6</b>         | <b>8,5</b>     | <b>11,9</b>        | <b>8,7</b>     | <b>8,5</b>         | <b>11,9</b>    | <b>8,7</b>         | <b>8,5</b>   | <b>11,9</b>        | <b>8,7</b>   | <b>8,5</b>         | <b>9,7</b>   | <b>9,7</b>         | <b>11,7</b>  |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                           | <b>14.465</b>      | <b>50.736</b>  | <b>18.246</b>      | <b>27.822</b>  | <b>21.049</b>      | <b>33.103</b>  | <b>19.037</b>      | <b>20.482</b>  | <b>29.765</b>      | <b>12.167</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>487.540</b>     | <b>559.877</b> | <b>523.035</b>     | <b>485.730</b> | <b>544.034</b>     | <b>625.765</b> | <b>500.130</b>     | <b>437.169</b> | <b>543.529</b>     | <b>757.685</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>28,7</b>        | <b>29,9</b>    | <b>29,9</b>        | <b>26,5</b>    | <b>27,5</b>        | <b>29,5</b>    | <b>28,3</b>        | <b>25,7</b>    | <b>24,2</b>        | <b>25,8</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>4.331</b>       | <b>4.811</b>   | <b>4.796</b>       | <b>5.038</b>   | <b>5.006</b>       | <b>5.055</b>   | <b>4.935</b>       | <b>4.938</b>   | <b>5.388</b>       | <b>5.944</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....                                      | 2.623              | 2.852          | 2.973              | 3.076          | 2.902              | 2.963          | 3.136              | 3.179          | 3.457              | 3.792          |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 1.708              | 1.959          | 1.823              | 1.962          | 2.104              | 2.092          | 1.799              | 1.759          | 1.931              | 2.152          |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 200.266            | 7,2          | 304.247            | 9,3          | 362.138            | 10,1         | 462.445            | 10,9         | 525.174            | 12,0         | 475.120            | 12,1         | 477.884            | 11,4         | 770.250            | 16,3         | 763.088            | 14,3         | 896.334            | 13,6         |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 14.307             | 0,5          | 12.770             | 0,4          | 26.816             | 0,8          | 21.309             | 0,5          | 32.402             | 0,8          | 30.026             | 0,8          | 31.889             | 0,7          | 47.202             | 1,0          | 102.678            | 1,9          | 122.879            | 1,9          |
| <b>Disponibilità .....</b>                                | <b>214.573</b>     | <b>7,7</b>   | <b>317.017</b>     | <b>9,7</b>   | <b>388.954</b>     | <b>10,9</b>  | <b>483.754</b>     | <b>11,4</b>  | <b>557.576</b>     | <b>12,8</b>  | <b>505.146</b>     | <b>12,9</b>  | <b>509.773</b>     | <b>12,1</b>  | <b>817.452</b>     | <b>17,3</b>  | <b>865.766</b>     | <b>16,2</b>  | <b>1.019.213</b>   | <b>15,5</b>  |
| - Rimanenze .....   | 490.210            | 17,6         | 599.893            | 18,3         | 706.453            | 19,8         | 784.461            | 18,5         | 844.506            | 19,3         | 792.128            | 20,2         | 841.522            | 20,0         | 807.298            | 17,1         | 1.023.042          | 19,2         | 1.358.504          | 20,7         |
| - Clienti .....   | 882.041            | 31,7         | 1.067.992          | 32,7         | 1.103.981          | 30,9         | 1.283.542          | 30,3         | 1.294.592          | 29,6         | 1.120.016          | 28,5         | 1.292.396          | 30,7         | 1.205.805          | 25,6         | 1.322.264          | 24,8         | 1.662.843          | 25,3         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -2.366             | -0,1         | -1.623             | ...          | -16.607            | -0,5         | -2.112             | ...          | -6.996             | -0,1         | -7.292             | -0,2         | -7.117             | -0,2         | -6.666             | -0,1         | -4.640             | -0,1         | -6.227             | -0,1         |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -18.082            | -0,7         | -19.162            | -0,6         | -21.021            | -0,5         | -25.004            | -0,6         | -34.106            | -0,8         | -37.990            | -0,9         | -36.114            | -0,8         | -35.268            | -0,8         | -26.905            | -0,5         | -30.920            | -0,5         |
| <b>Circolante .....</b>                                   | <b>1.351.803</b>   | <b>48,5</b>  | <b>1.647.100</b>   | <b>50,4</b>  | <b>1.772.806</b>   | <b>49,7</b>  | <b>2.040.887</b>   | <b>48,2</b>  | <b>2.097.996</b>   | <b>48,0</b>  | <b>1.866.862</b>   | <b>47,6</b>  | <b>2.090.687</b>   | <b>49,7</b>  | <b>1.971.169</b>   | <b>41,8</b>  | <b>2.313.761</b>   | <b>43,4</b>  | <b>2.984.200</b>   | <b>45,4</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 259.293            | 9,4          | 279.253            | 8,5          | 288.368            | 8,0          | 366.694            | 8,7          | 320.082            | 7,3          | 321.205            | 8,1          | 377.325            | 9,0          | 328.902            | 7,0          | 413.346            | 7,8          | 579.670            | 8,8          |
| <b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)                          | <b>1.825.669</b>   | <b>65,6</b>  | <b>2.243.370</b>   | <b>68,6</b>  | <b>2.450.128</b>   | <b>68,6</b>  | <b>2.891.335</b>   | <b>68,3</b>  | <b>2.975.654</b>   | <b>68,1</b>  | <b>2.693.213</b>   | <b>68,6</b>  | <b>2.977.785</b>   | <b>70,8</b>  | <b>3.117.523</b>   | <b>66,1</b>  | <b>3.592.873</b>   | <b>67,4</b>  | <b>4.583.083</b>   | <b>69,7</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 1.491.820          | 53,6         | 1.731.331          | 52,9         | 1.914.402          | 53,6         | 2.270.888          | 53,6         | 2.367.358          | 54,2         | 2.249.382          | 57,3         | 2.357.910          | 56,0         | 2.566.528          | 54,4         | 2.782.535          | 52,2         | 3.156.364          | 48,0         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -808.917           | -29,1        | -944.920           | -28,9        | -1.059.918         | -29,7        | -1.219.378         | -28,8        | -1.275.499         | -29,2        | -1.239.323         | -31,6        | -1.303.992         | -31,0        | -1.271.796         | -27,0        | -1.402.686         | -26,3        | -1.647.780         | -25,1        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>             | <b>682.903</b>     | <b>24,5</b>  | <b>786.411</b>     | <b>24,0</b>  | <b>854.484</b>     | <b>23,9</b>  | <b>1.051.510</b>   | <b>24,8</b>  | <b>1.091.859</b>   | <b>25,0</b>  | <b>1.010.059</b>   | <b>25,7</b>  | <b>1.053.918</b>   | <b>25,0</b>  | <b>1.294.732</b>   | <b>27,4</b>  | <b>1.379.849</b>   | <b>25,9</b>  | <b>1.508.584</b>   | <b>22,9</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 37.495             | 1,3          | 38.875             | 1,2          | 41.050             | 1,2          | 52.684             | 1,2          | 62.000             | 1,4          | 72.554             | 1,8          | 67.212             | 1,6          | 57.165             | 1,2          | 71.384             | 1,3          | 94.809             | 1,4          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 36.419             | 1,3          | 28.726             | 0,9          | 45.475             | 1,3          | 68.986             | 1,6          | 45.475             | 1,0          | 35.544             | 0,9          | 19.229             | 0,5          | 25.715             | 0,5          | 38.948             | 0,7          | 55.174             | 0,8          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 202.653            | 7,3          | 173.000            | 5,3          | 177.958            | 5,0          | 170.943            | 4,1          | 171.265            | 3,9          | 112.367            | 3,0          | 90.063             | 2,1          | 222.087            | 4,8          | 247.740            | 4,7          | 334.896            | 5,2          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)               | <b>959.470</b>     | <b>34,4</b>  | <b>1.027.012</b>   | <b>31,4</b>  | <b>1.118.967</b>   | <b>31,4</b>  | <b>1.344.123</b>   | <b>31,7</b>  | <b>1.394.194</b>   | <b>31,9</b>  | <b>1.230.524</b>   | <b>31,4</b>  | <b>1.230.422</b>   | <b>29,2</b>  | <b>1.599.699</b>   | <b>33,9</b>  | <b>1.737.921</b>   | <b>32,6</b>  | <b>1.993.463</b>   | <b>30,3</b>  |
| <b>Totale .....</b> (a+b)                                 | <b>2.785.139</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.270.382</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.569.095</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.235.458</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.369.848</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.923.737</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.208.207</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.717.222</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.330.794</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.576.546</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 416.116            | 14,9         | 452.344            | 13,8         | 498.091            | 14,0         | 647.729            | 15,3         | 625.563            | 14,3         | 624.993            | 16,0         | 645.176            | 15,3         | 561.005            | 11,9         | 508.604            | 9,5          | 684.465            | 10,4         |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate ...             | 22.698             | 0,9          | 5.583              | 0,2          | 331                | ...          | 24.326             | 0,6          | 9.099              | 0,2          | 5.339              | 0,1          | 2.649              | 0,1          | 4.630              | 0,1          | 4.964              | 0,1          | 4.005              | 0,1          |
| <b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>            | <b>438.814</b>     | <b>15,8</b>  | <b>457.927</b>     | <b>14,0</b>  | <b>498.422</b>     | <b>14,0</b>  | <b>672.055</b>     | <b>15,9</b>  | <b>634.662</b>     | <b>14,5</b>  | <b>630.332</b>     | <b>16,1</b>  | <b>647.825</b>     | <b>15,4</b>  | <b>565.635</b>     | <b>12,0</b>  | <b>513.568</b>     | <b>9,6</b>   | <b>688.470</b>     | <b>10,5</b>  |
| - Fornitori e consociate .....                            | 587.330            | 21,1         | 684.500            | 20,9         | 742.456            | 20,8         | 854.244            | 20,2         | 936.469            | 21,4         | 771.748            | 19,7         | 879.596            | 20,9         | 812.258            | 17,2         | 977.088            | 18,3         | 1.322.580          | 20,1         |
| - Altre passività correnti .....                          | 419.536            | 15,0         | 454.910            | 13,9         | 505.178            | 14,1         | 619.996            | 14,6         | 642.091            | 14,7         | 583.923            | 14,8         | 652.504            | 15,5         | 617.554            | 13,1         | 832.432            | 15,7         | 1.050.948          | 16,0         |
| <b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)                         | <b>1.445.680</b>   | <b>51,9</b>  | <b>1.597.337</b>   | <b>48,8</b>  | <b>1.746.056</b>   | <b>48,9</b>  | <b>2.146.295</b>   | <b>50,7</b>  | <b>2.213.222</b>   | <b>50,6</b>  | <b>1.986.003</b>   | <b>50,6</b>  | <b>2.179.925</b>   | <b>51,8</b>  | <b>1.995.447</b>   | <b>42,3</b>  | <b>2.323.088</b>   | <b>43,6</b>  | <b>3.061.998</b>   | <b>46,6</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 12.500             | 0,4          | 14.000             | 0,4          | 15.269             | 0,4          | 52.269             | 1,2          | 12.700             | 0,3          | 2.700              | 0,1          | 22.248             | 0,5          | 21.891             | 0,5          | 26.704             | 0,5          | 16.525             | 0,3          |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...           | 285.132            | 10,2         | 354.837            | 10,9         | 404.051            | 11,3         | 428.852            | 10,1         | 385.458            | 8,8          | 318.333            | 8,1          | 309.555            | 7,4          | 509.930            | 10,8         | 566.019            | 10,6         | 597.627            | 9,1          |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine           | 25.463             | 0,9          | 76.775             | 2,3          | 24.804             | 0,7          | 8.790              | 0,2          | 35.338             | 0,8          | 22.168             | 0,6          | 17.115             | 0,4          | 16.363             | 0,3          | 5.227              | 0,1          | 18.628             | 0,3          |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 35.792             | 1,4          | 45.696             | 1,4          | 62.052             | 1,8          | 78.861             | 1,9          | 62.360             | 1,4          | 47.880             | 1,2          | 44.405             | 1,0          | 44.910             | 1,0          | 44.137             | 0,8          | 54.436             | 0,7          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>              | <b>358.887</b>     | <b>12,9</b>  | <b>491.308</b>     | <b>15,0</b>  | <b>506.176</b>     | <b>14,2</b>  | <b>568.772</b>     | <b>13,4</b>  | <b>495.856</b>     | <b>11,3</b>  | <b>391.081</b>     | <b>10,0</b>  | <b>393.323</b>     | <b>9,3</b>   | <b>593.094</b>     | <b>12,6</b>  | <b>642.087</b>     | <b>12,0</b>  | <b>687.216</b>     | <b>10,4</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 51.883             | 1,9          | 60.711             | 1,9          | 63.370             | 1,8          | 74.605             | 1,8          | 75.727             | 1,8          | 66.648             | 1,7          | 68.467             | 1,6          | 65.613             | 1,4          | 79.946             | 1,5          | 100.177            | 1,5          |
| - Fondi diversi .....                                     | 60.823             | 2,1          | 50.309             | 1,5          | 81.899             | 2,3          | 75.306             | 1,8          | 66.093             | 1,5          | 48.089             | 1,2          | 49.091             | 1,2          | 40.389             | 0,8          | 61.078             | 1,2          | 72.332             | 1,2          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)             | <b>471.593</b>     | <b>16,9</b>  | <b>602.328</b>     | <b>18,4</b>  | <b>651.445</b>     | <b>18,3</b>  | <b>718.683</b>     | <b>17,0</b>  | <b>637.676</b>     | <b>14,6</b>  | <b>505.818</b>     | <b>12,9</b>  | <b>510.881</b>     | <b>12,1</b>  | <b>699.096</b>     | <b>14,8</b>  | <b>783.111</b>     | <b>14,7</b>  | <b>859.725</b>     | <b>13,1</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 209.369            | 7,5          | 142.199            | 4,4          | 169.100            | 4,7          | 202.804            | 4,8          | 198.928            | 4,6          | 178.624            | 4,6          | 188.271            | 4,5          | 185.871            | 3,9          | 235.648            | 4,4          | 278.482            | 4,2          |
| - Riserve .....   | 627.913            | 22,5         | 758.990            | 23,2         | 806.857            | 22,6         | 979.084            | 23,1         | 1.095.672          | 25,1         | 1.010.884          | 25,8         | 1.100.448          | 26,2         | 1.586.119          | 33,6         | 1.666.193          | 31,3         | 1.990.409          | 30,3         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | 12.741             | 0,5          | 95.799             | 2,9          | 118.402            | 3,3          | 125.441            | 3,0          | 157.509            | 3,6          | 176.666            | 4,5          | 168.837            | 4,0          | 191.396            | 4,1          | 265.016            | 5,0          | 323.318            | 4,9          |
| - Interessi di terzi .....                                | 17.843             | 0,7          | 73.729             | 2,3          | 77.235             | 2,2          | 63.151             | 1,4          | 66.841             | 1,5          | 65.742             | 1,6          | 59.845             | 1,4          | 59.293             | 1,3          | 57.738             | 1,0          | 62.614             | 0,9          |
| <b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)                           | <b>867.866</b>     | <b>31,2</b>  | <b>1.070.717</b>   | <b>32,8</b>  | <b>1.171.594</b>   | <b>32,8</b>  | <b>1.370.480</b>   | <b>32,3</b>  | <b>1.518.950</b>   | <b>34,8</b>  | <b>1.431.916</b>   | <b>36,5</b>  | <b>1.517.401</b>   | <b>36,1</b>  | <b>2.022.679</b>   | <b>42,9</b>  | <b>2.224.595</b>   | <b>41,7</b>  | <b>2.654.823</b>   | <b>40,3</b>  |
| <b>Totale .....</b> (c+d+e)                               | <b>2.785.139</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.270.382</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.569.095</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.235.458</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.369.848</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.923.737</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.208.207</b>   | <b>100,0</b> | <b>4.717.222</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.330.794</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.576.546</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>             | <b>126,3</b>       |              | <b>140,4</b>       |              | <b>140,3</b>       |              | <b>134,7</b>       |              | <b>134,4</b>       |              | <b>135,6</b>       |              | <b>136,6</b>       |              | <b>156,2</b>       |              | <b>154,7</b>       |              | <b>149,7</b>       |              |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b> | <b>92,5</b>        |              | <b>103,0</b>       |              | <b>100,8</b>       |              | <b>98,3</b>        |              | <b>96,6</b>        |              | <b>96,1</b>        |              | <b>98,3</b>        |              | <b>116,1</b>       |              | <b>110,8</b>       |              | <b>105,5</b>       |              |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..</b>      | <b>83,1</b>        |              | <b>94,2</b>        |              | <b>98,6</b>        |              | <b>96,4</b>        |              | <b>119,0</b>       |              | <b>128,9</b>       |              | <b>136,8</b>       |              | <b>155,2</b>       |              | <b>170,6</b>       |              | <b>168,4</b>       |              |

|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>48.310</b>      | <b>54.759</b>      | <b>78.795</b>      | <b>80.715</b>      | <b>81.266</b>      | <b>140.544</b>     | <b>135.346</b>     | <b>126.326</b>     | <b>185.995</b>     | <b>338.752</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | -146               | 55.058             | 74.305             | 80.384             | 80.675             | 137.776            | 133.078            | 125.900            | 185.376            | 324.885            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 46.935             | -299               | 4.290              | 201                | 591                | 462                | 2.360              | 2.333              | 931                | 13.867             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.521              | -                  | 200                | 130                | -                  | 2.306              | -92                | -1.907             | -312               | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>97.016</b>      | <b>113.485</b>     | <b>118.800</b>     | <b>145.952</b>     | <b>138.768</b>     | <b>126.575</b>     | <b>134.174</b>     | <b>124.906</b>     | <b>169.493</b>     | <b>210.191</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 73.248             | 81.551             | 85.447             | 114.884            | 109.065            | 100.890            | 106.489            | 101.233            | 139.451            | 166.377            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 23.768             | 31.934             | 33.353             | 31.068             | 29.703             | 25.685             | 27.685             | 23.673             | 30.042             | 43.814             |
| <b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>1.147</b>       | <b>2.993</b>       | <b>1.369</b>       | <b>2.397</b>       | <b>-1.106</b>      | <b>1.652</b>       | <b>3.671</b>       | <b>2.989</b>       | <b>6.626</b>       | <b>5.030</b>       |
| - Accantonamenti .....  | 18.908             | 21.517             | 24.454             | 28.775             | 28.740             | 26.275             | 27.294             | 26.552             | 31.333             | 41.531             |
| - Utilizzi .....  | -17.761            | -18.524            | -23.085            | -26.378            | -29.846            | -24.623            | -23.623            | -23.563            | -24.707            | -36.501            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>146.473</b>     | <b>171.237</b>     | <b>198.964</b>     | <b>229.064</b>     | <b>218.928</b>     | <b>268.771</b>     | <b>273.191</b>     | <b>254.221</b>     | <b>362.114</b>     | <b>553.973</b>     |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>19.078</b>      | <b>123.892</b>     | <b>175.228</b>     | <b>98.161</b>      | <b>113.404</b>     | <b>146.845</b>     | <b>183.838</b>     | <b>294.488</b>     | <b>145.086</b>     | <b>215.498</b>     |
| - Investimenti .....  | 89.911             | 106.260            | 143.302            | 144.501            | 137.369            | 167.985            | 187.088            | 152.492            | 203.910            | 249.032            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 1.514              | 36.128             | 46.554             | 6.840              | 14.710             | 7.241              | 27.264             | 10.465             | 11.995             | 21.367             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -43.073            | -                  | -109               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -7.980             |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 2.518              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 239.044            | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -19.468            | -18.496            | -14.346            | -41.265            | -35.919            | -22.139            | -30.375            | -31.778            | -41.887            | -24.759            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -12.324            | -                  | -173               | -11.915            | -2.756             | -6.242             | -139               | -10.503            | -28.932            | -22.162            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -65.232            | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>3.659</b>       | <b>6.854</b>       | <b>26.449</b>      | <b>15.774</b>      | <b>4.499</b>       | <b>15.719</b>      | <b>12.928</b>      | <b>6.854</b>       | <b>35.869</b>      | <b>12.350</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -100               | -                  | -                  | -29.501            | -3.951             | -                  | -660               |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | -                  | 100                | -                  | -                  | 29.501             | -                  | -                  | 660                |
| - Aumenti a pagamento .....   | -171               | 1.034              | 26.391             | 1.385              | 1.345              | 9.837              | 2.269              | 839                | 5.758              | 204                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 50                 | 3.495              | -4.847             | 1.900              | -                  | -                  | 5.950              | 2.394              | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 3.780              | 2.325              | 4.905              | 12.489             | 3.154              | 5.882              | 4.709              | 7.572              | 30.111             | 12.146             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>18.882</b>      | <b>62.108</b>      | <b>55.980</b>      | <b>62.037</b>      | <b>112.624</b>     | <b>60.128</b>      | <b>115.839</b>     | <b>482.418</b>     | <b>125.132</b>     | <b>209.889</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -3.780             | -2.325             | -4.905             | -12.489            | -3.154             | -5.882             | -4.709             | -7.572             | -30.111            | -12.146            |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | -                  | -                  | 100                | -                  | -                  | 29.501             | 3.951              | -                  | 660                |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -                  | 8.000              | 1.037              | -                  | -                  | -                  | 8.584              | 12.000             | 10.500             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | 2.303              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 387.214            | 3.943              | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.521              | -                  | 200                | 130                | -                  | 2.306              | -92                | -1.907             | -312               | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | -15.255            | 6.816              | 6.038              | -11.974            | 45.075             | -1.765             | -1.631             | -48.089            | -4.129             | 21.985             |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | 34.093             | 57.617             | 46.647             | 85.233             | 70.703             | 65.469             | 92.770             | 140.237            | 143.741            | 188.890            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |                  | 2014               |                  | 2015               |                  | 2016               |                  | 2017               |                  | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %                | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>2.232.736</b>   | <b>100,0</b>     | <b>2.621.754</b>   | <b>100,0</b>     | <b>2.823.811</b>   | <b>100,0</b>     | <b>3.219.474</b>   | <b>100,0</b>     | <b>3.310.547</b>   | <b>100,0</b>     | <b>3.119.642</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.254.433</b>   | <b>100,0</b> | <b>2.890.062</b>   | <b>100,0</b> | <b>3.711.531</b>   | <b>100,0</b> | <b>5.052.384</b>   | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 6.065              | 0,3              | 33.336             | 1,3              | 35.905             | 1,3              | 13.957             | 0,4              | 56.790             | 1,7              | 71.135             | 2,3          | 53.847             | 1,7          | -24.106            | -0,8         | 157.766            | 4,3          | 225.658            | 4,5          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 27.882             | 1,2              | 25.029             | 1,0              | 24.436             | 0,9              | 37.686             | 1,2              | 55.833             | 1,7              | 52.448             | 1,7          | 52.088             | 1,6          | 43.479             | 1,5          | 47.528             | 1,3          | 62.450             | 1,2          |
| - Acquisti .....  | -1.098.376         | -49,2            | -1.200.826         | -45,8            | -1.366.861         | -48,4            | -1.467.272         | -45,6            | -1.641.832         | -49,6            | -1.554.443         | -49,8        | -1.623.764         | -49,9        | -1.335.746         | -46,2        | -2.021.376         | -54,5        | -2.898.274         | -57,4        |
| - Servizi .....   | -533.291           | -23,9            | -693.807           | -26,5            | -666.657           | -23,6            | -815.382           | -25,3            | -773.518           | -23,4            | -687.223           | -22,0        | -768.053           | -23,6        | -647.228           | -22,4        | -775.928           | -20,9        | -1.074.173         | -21,3        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 43.144             | 2,0              | 51.319             | 1,9              | 52.224             | 1,8              | 91.847             | 2,9              | 88.373             | 2,7              | 73.810             | 2,3          | 84.405             | 2,6          | 82.006             | 2,8          | 106.794            | 2,8          | 151.146            | 3,1          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>678.160</b>     | <b>30,4</b>      | <b>836.805</b>     | <b>31,9</b>      | <b>902.858</b>     | <b>32,0</b>      | <b>1.080.310</b>   | <b>33,6</b>      | <b>1.096.193</b>   | <b>33,1</b>      | <b>1.075.369</b>   | <b>34,5</b>  | <b>1.052.956</b>   | <b>32,4</b>  | <b>1.008.467</b>   | <b>34,9</b>  | <b>1.226.315</b>   | <b>33,0</b>  | <b>1.519.191</b>   | <b>30,1</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -456.371           | -20,5            | -528.334           | -20,1            | -567.374           | -20,1            | -667.548           | -20,8            | -665.964           | -20,1            | -658.904           | -21,2        | -669.687           | -20,6        | -601.441           | -20,8        | -683.977           | -18,4        | -828.516           | -16,4        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>221.789</b>     | <b>9,9</b>       | <b>308.471</b>     | <b>11,8</b>      | <b>335.484</b>     | <b>11,9</b>      | <b>412.762</b>     | <b>12,8</b>      | <b>430.229</b>     | <b>13,0</b>      | <b>416.465</b>     | <b>13,3</b>  | <b>383.269</b>     | <b>11,8</b>  | <b>407.026</b>     | <b>14,1</b>  | <b>542.338</b>     | <b>14,6</b>  | <b>690.675</b>     | <b>13,7</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -73.248            | -3,3             | -81.551            | -3,1             | -85.447            | -3,0             | -114.884           | -3,6             | -109.065           | -3,3             | -100.890           | -3,2         | -106.489           | -3,3         | -101.233           | -3,5         | -139.451           | -3,8         | -166.377           | -3,3         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -21.265            | -0,9             | -25.842            | -1,0             | -20.451            | -0,8             | -17.694            | -0,5             | -16.443            | -0,5             | -19.675            | -0,6         | -22.932            | -0,7         | -19.329            | -0,7         | -27.039            | -0,7         | -41.282            | -0,8         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>127.276</b>     | <b>5,7</b>       | <b>201.078</b>     | <b>7,7</b>       | <b>229.586</b>     | <b>8,1</b>       | <b>280.184</b>     | <b>8,7</b>       | <b>304.721</b>     | <b>9,2</b>       | <b>295.900</b>     | <b>9,5</b>   | <b>253.848</b>     | <b>7,8</b>   | <b>286.464</b>     | <b>9,9</b>   | <b>375.848</b>     | <b>10,1</b>  | <b>483.016</b>     | <b>9,6</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -787               | ...              | -625               | ...              | -842               | ...              | -2.889             | -0,1             | -2.300             | -0,1             | -2.178             | -0,1         | -1.917             | -0,1         | -932               | ...          | -326               | ...          | -513               | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -32.288            | -1,4             | -41.083            | -1,6             | -37.888            | -1,3             | -40.698            | -1,2             | -31.972            | -1,0             | -29.702            | -1,0         | -26.680            | -0,7         | -25.358            | -0,9         | -27.428            | -0,7         | -39.258            | -0,8         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 8.520              | 0,3              | 9.848              | 0,3              | 8.656              | 0,3              | 7.438              | 0,2              | 10.445             | 0,3              | 7.821              | 0,3          | 10.373             | 0,3          | 25.126             | 0,9          | 16.283             | 0,5          | 20.124             | 0,5          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -3.775             | -0,2             | 3.319              | 0,1              | -2.303             | -0,1             | -5.117             | -0,2             | -11.950            | -0,3             | 2.766              | 0,1          | 994                | ...          | -10.611            | -0,4         | 4.160              | 0,1          | 4.731              | 0,1          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>98.946</b>      | <b>4,4</b>       | <b>172.537</b>     | <b>6,5</b>       | <b>197.209</b>     | <b>7,0</b>       | <b>238.918</b>     | <b>7,4</b>       | <b>268.944</b>     | <b>8,1</b>       | <b>274.607</b>     | <b>8,8</b>   | <b>236.618</b>     | <b>7,3</b>   | <b>274.689</b>     | <b>9,5</b>   | <b>368.537</b>     | <b>10,0</b>  | <b>468.100</b>     | <b>9,4</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -2.503             | -0,1             | -6.092             | -0,2             | -12.902            | -0,5             | -13.374            | -0,4             | -13.260            | -0,3             | -6.010             | -0,2         | -4.753             | -0,1         | -4.344             | -0,2         | -3.003             | -0,1         | -2.532             | -0,1         |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...              | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -399               | ...              | -326               | ...              | -99                | ...              | -1.173             | ...              | -248               | ...              | -143               | ...          | -69                | ...          | -599               | ...          | -2.315             | -0,1         | -1.895             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 20.467             | 0,9              | 7.052              | 0,3              | 1.874              | 0,1              | 878                | ...              | 11.173             | 0,3              | 1.134              | ...          | 1.005              | ...          | 1.580              | 0,1          | 606                | ...          | 2.325              | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -46.935            | -2,1             | 299                | ...              | -4.290             | -0,2             | -201               | ...              | -591               | ...              | -462               | ...          | -2.360             | -0,1         | -2.333             | -0,1         | -931               | ...          | -13.867            | -0,3         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -3.218             | -0,1             | 210                | ...              | 17.381             | 0,6              | -1.164             | ...              | -5.414             | -0,2             | 1.621              | 0,1          | 17.758             | 0,5          | -2.342             | -0,1         | 816                | ...          | 807                | ...          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -1.521             | -0,1             | -                  | ...              | -200               | ...              | -130               | ...              | -                  | ...              | -2.306             | -0,1         | 92                 | ...          | 1.907              | 0,1          | 312                | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>64.837</b>      | <b>2,9</b>       | <b>173.680</b>     | <b>6,6</b>       | <b>198.973</b>     | <b>7,0</b>       | <b>223.754</b>     | <b>7,0</b>       | <b>260.604</b>     | <b>7,9</b>       | <b>268.441</b>     | <b>8,6</b>   | <b>248.291</b>     | <b>7,6</b>   | <b>268.558</b>     | <b>9,3</b>   | <b>364.022</b>     | <b>9,8</b>   | <b>452.938</b>     | <b>9,0</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -50.858            | -2,2             | -76.903            | -2,9             | -78.086            | -2,7             | -96.286            | -3,0             | -97.496            | -2,9             | -85.427            | -2,7         | -76.727            | -2,3         | -73.377            | -2,6         | -93.616            | -2,6         | -124.192           | -2,5         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>13.979</b>      | <b>0,7</b>       | <b>96.777</b>      | <b>3,7</b>       | <b>120.887</b>     | <b>4,3</b>       | <b>127.468</b>     | <b>4,0</b>       | <b>163.108</b>     | <b>5,0</b>       | <b>183.014</b>     | <b>5,9</b>   | <b>171.564</b>     | <b>5,3</b>   | <b>195.181</b>     | <b>6,7</b>   | <b>270.406</b>     | <b>7,2</b>   | <b>328.746</b>     | <b>6,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -1.238             | -0,1             | -978               | ...              | -2.485             | -0,1             | -2.027             | -0,1             | -5.599             | -0,2             | -6.348             | -0,2         | -2.727             | -0,1         | -3.785             | -0,1         | -5.390             | -0,1         | -5.428             | -0,1         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>12.741</b>      | <b>0,6</b>       | <b>95.799</b>      | <b>3,7</b>       | <b>118.402</b>     | <b>4,2</b>       | <b>125.441</b>     | <b>3,9</b>       | <b>157.509</b>     | <b>4,8</b>       | <b>176.666</b>     | <b>5,7</b>   | <b>168.837</b>     | <b>5,2</b>   | <b>191.396</b>     | <b>6,6</b>   | <b>265.016</b>     | <b>7,1</b>   | <b>323.318</b>     | <b>6,4</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>8,2</b>         | <b>10,5</b>      | <b>11,0</b>        | <b>11,0</b>      | <b>11,9</b>        | <b>12,4</b>      | <b>10,3</b>        | <b>9,8</b>       | <b>11,9</b>        | <b>12,4</b>      | <b>10,3</b>        | <b>9,8</b>   | <b>11,6</b>        | <b>12,5</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>1,5</b>         | <b>10,7</b>      | <b>12,2</b>        | <b>10,6</b>      | <b>12,2</b>        | <b>14,9</b>      | <b>13,1</b>        | <b>10,8</b>      | <b>12,2</b>        | <b>14,9</b>      | <b>13,1</b>        | <b>10,8</b>  | <b>14,0</b>        | <b>14,3</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>14.125</b>      | <b>41,719</b>    | <b>46.582</b>      | <b>47.084</b>    | <b>82.433</b>      | <b>45.238</b>    | <b>38.486</b>      | <b>69.281</b>    | <b>85.030</b>      | <b>3.499</b>     |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>909.653</b>     | <b>1.081.501</b> | <b>1.099.858</b>   | <b>1.299.218</b> | <b>1.341.046</b>   | <b>1.337.019</b> | <b>1.343.580</b>   | <b>1.056.782</b> | <b>1.356.929</b>   | <b>1.749.988</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>40,7</b>        | <b>41,3</b>      | <b>38,9</b>        | <b>40,4</b>      | <b>40,5</b>        | <b>42,9</b>      | <b>41,3</b>        | <b>36,6</b>      | <b>36,6</b>        | <b>34,6</b>      |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>10.153</b>      | <b>11.854</b>    | <b>13.171</b>      | <b>15.554</b>    | <b>15.180</b>      | <b>14.715</b>    | <b>14.700</b>      | <b>14.645</b>    | <b>15.979</b>      | <b>18.391</b>    |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Operai e intermedi .....  | 7.163              | 8.566            | 9.563              | 11.063           | 10.702             | 10.649           | 10.702             | 10.768           | 11.847             | 13.558           |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 2.990              | 3.288            | 3.608              | 4.491            | 4.478              | 4.066            | 3.998              | 3.877            | 4.132              | 4.833            |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 5.440              | 1,4          | 4.476              | 1,2          | 4.957              | 1,4          | 3.005              | 0,8          | 2.092              | 0,6          | 2.244              | 0,5          | 5.921              | 1,1          | 5.581              | 1,0          | 32.992             | 6,0          | 44.534             | 6,4          |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 620                | 0,2          | 930                | 0,3          | 410                | 0,1          | 120                | ...          | 65                 | ...          | 195                | ...          | 65                 | ...          | 65                 | ...          | 5.600              | 1,0          | 663                | 0,1          |
| <b>Disponibilità</b> .....                                | <b>6.060</b>       | <b>1,6</b>   | <b>5.406</b>       | <b>1,5</b>   | <b>5.367</b>       | <b>1,5</b>   | <b>3.125</b>       | <b>0,8</b>   | <b>2.157</b>       | <b>0,6</b>   | <b>2.439</b>       | <b>0,5</b>   | <b>5.986</b>       | <b>1,1</b>   | <b>5.646</b>       | <b>1,0</b>   | <b>38.592</b>      | <b>7,0</b>   | <b>45.197</b>      | <b>6,5</b>   |
| - Rimanenze .....   | 83.003             | 21,8         | 87.195             | 24,3         | 86.276             | 24,0         | 97.561             | 25,3         | 89.508             | 23,9         | 141.667            | 26,2         | 137.406            | 25,3         | 127.615            | 23,4         | 137.330            | 25,0         | 193.160            | 27,7         |
| - Clienti .....   | 149.619            | 39,3         | 137.820            | 38,5         | 139.034            | 38,6         | 137.280            | 35,6         | 145.973            | 38,9         | 190.709            | 35,2         | 182.778            | 33,8         | 152.250            | 27,9         | 146.963            | 26,7         | 185.488            | 26,7         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -3.520             | -0,9         | -2.653             | -0,8         | -1.501             | -0,5         | -1.473             | -0,3         | -1.410             | -0,4         | -1.340             | -0,2         | -1.357             | -0,3         | -1.159             | -0,2         | -1.145             | -0,2         | -1.943             | -0,3         |
| <b>Circolante</b> .....                                   | <b>229.102</b>     | <b>60,2</b>  | <b>222.362</b>     | <b>62,0</b>  | <b>223.809</b>     | <b>62,1</b>  | <b>233.368</b>     | <b>60,6</b>  | <b>234.071</b>     | <b>62,4</b>  | <b>331.036</b>     | <b>61,2</b>  | <b>318.827</b>     | <b>58,8</b>  | <b>278.706</b>     | <b>51,1</b>  | <b>283.069</b>     | <b>51,5</b>  | <b>376.705</b>     | <b>54,1</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 22.821             | 6,0          | 16.778             | 4,7          | 17.142             | 4,8          | 21.177             | 5,5          | 17.216             | 4,6          | 20.241             | 3,7          | 22.183             | 4,1          | 19.843             | 3,6          | 36.433             | 6,7          | 51.655             | 7,4          |
| <b>ATTIVO CORRENTE</b> .....                              | <b>257.983</b>     | <b>67,8</b>  | <b>244.546</b>     | <b>68,2</b>  | <b>246.318</b>     | <b>68,4</b>  | <b>257.670</b>     | <b>66,9</b>  | <b>253.444</b>     | <b>67,6</b>  | <b>353.716</b>     | <b>65,4</b>  | <b>346.996</b>     | <b>64,0</b>  | <b>304.195</b>     | <b>55,7</b>  | <b>358.094</b>     | <b>65,2</b>  | <b>473.557</b>     | <b>68,0</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 284.008            | 74,7         | 277.116            | 77,3         | 281.693            | 78,2         | 323.790            | 84,1         | 286.040            | 76,3         | 376.468            | 69,6         | 391.806            | 72,3         | 436.667            | 80,0         | 432.814            | 78,8         | 498.765            | 71,6         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -179.383           | -47,2        | -182.466           | -50,9        | -190.115           | -52,8        | -217.386           | -56,5        | -188.326           | -50,2        | -211.048           | -39,0        | -217.450           | -40,1        | -208.549           | -38,2        | -259.303           | -47,2        | -293.603           | -42,2        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....             | <b>104.625</b>     | <b>27,5</b>  | <b>94.650</b>      | <b>26,4</b>  | <b>91.578</b>      | <b>25,4</b>  | <b>106.404</b>     | <b>27,6</b>  | <b>97.714</b>      | <b>26,1</b>  | <b>165.420</b>     | <b>30,6</b>  | <b>174.356</b>     | <b>32,2</b>  | <b>228.118</b>     | <b>41,8</b>  | <b>173.511</b>     | <b>31,6</b>  | <b>205.162</b>     | <b>29,4</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 7.343              | 1,9          | 9.579              | 2,7          | 12.809             | 3,6          | 11.525             | 3,0          | 12.120             | 3,2          | 9.250              | 1,7          | 9.800              | 1,8          | 5.300              | 1,0          | 4.858              | 0,9          | 4.857              | 0,7          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 6.258              | 1,6          | 6.575              | 1,8          | 6.144              | 1,7          | 5.889              | 1,5          | 7.774              | 2,1          | 6.456              | 1,2          | 5.735              | 1,1          | 3.299              | 0,6          | 1.039              | 0,2          | 2.029              | 0,3          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 4.052              | 1,2          | 3.077              | 0,9          | 3.361              | 0,9          | 3.629              | 1,0          | 4.037              | 1,0          | 6.042              | 1,1          | 5.358              | 0,9          | 4.932              | 0,9          | 11.825             | 2,1          | 11.172             | 1,6          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....                   | <b>122.278</b>     | <b>32,2</b>  | <b>113.881</b>     | <b>31,8</b>  | <b>113.892</b>     | <b>31,6</b>  | <b>127.447</b>     | <b>33,1</b>  | <b>121.645</b>     | <b>32,4</b>  | <b>187.168</b>     | <b>34,6</b>  | <b>195.249</b>     | <b>36,0</b>  | <b>241.649</b>     | <b>44,3</b>  | <b>191.233</b>     | <b>34,8</b>  | <b>223.220</b>     | <b>32,0</b>  |
| <b>Totale</b> .....                                       | <b>380.261</b>     | <b>100,0</b> | <b>358.427</b>     | <b>100,0</b> | <b>360.210</b>     | <b>100,0</b> | <b>385.117</b>     | <b>100,0</b> | <b>375.089</b>     | <b>100,0</b> | <b>540.884</b>     | <b>100,0</b> | <b>542.245</b>     | <b>100,0</b> | <b>545.844</b>     | <b>100,0</b> | <b>549.327</b>     | <b>100,0</b> | <b>696.777</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 137.020            | 36,0         | 118.941            | 33,2         | 124.010            | 34,4         | 116.900            | 30,4         | 115.591            | 30,8         | 156.152            | 28,9         | 173.888            | 32,0         | 126.736            | 23,2         | 77.943             | 14,2         | 93.587             | 13,4         |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate ...             | 640                | 0,2          | -                  | -            | -                  | -            | 2.548              | 0,6          | 294                | 0,1          | 463                | 0,1          | 410                | 0,1          | 452                | 0,1          | 6.678              | 1,2          | 6.495              | 1,0          |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....            | <b>137.660</b>     | <b>36,2</b>  | <b>118.941</b>     | <b>33,2</b>  | <b>124.010</b>     | <b>34,4</b>  | <b>119.448</b>     | <b>31,0</b>  | <b>115.885</b>     | <b>30,9</b>  | <b>156.615</b>     | <b>29,0</b>  | <b>174.298</b>     | <b>32,1</b>  | <b>127.188</b>     | <b>23,3</b>  | <b>84.621</b>      | <b>15,4</b>  | <b>100.082</b>     | <b>14,4</b>  |
| - Fornitori e consociate .....                            | 73.299             | 19,3         | 76.649             | 21,4         | 71.815             | 19,9         | 89.064             | 23,1         | 81.779             | 21,8         | 149.704            | 27,7         | 125.460            | 23,1         | 112.794            | 20,7         | 114.267            | 20,8         | 141.311            | 20,3         |
| - Altre passività correnti .....                          | 17.667             | 4,6          | 18.626             | 5,2          | 22.930             | 6,4          | 31.382             | 8,2          | 32.191             | 8,6          | 38.562             | 7,1          | 40.904             | 7,6          | 39.680             | 7,2          | 104.881            | 19,1         | 138.404            | 19,8         |
| <b>PASSIVO CORRENTE</b> .....                             | <b>228.626</b>     | <b>60,1</b>  | <b>214.216</b>     | <b>59,8</b>  | <b>218.755</b>     | <b>60,7</b>  | <b>239.894</b>     | <b>62,3</b>  | <b>229.855</b>     | <b>61,3</b>  | <b>344.881</b>     | <b>63,8</b>  | <b>340.662</b>     | <b>62,8</b>  | <b>279.662</b>     | <b>51,2</b>  | <b>303.769</b>     | <b>55,3</b>  | <b>379.797</b>     | <b>54,5</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | 2.500              | 0,7          | 2.500              | 0,7          | 1.500              | 0,4          | 1.500              | 0,4          | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | -                  | -            | 10.500             | 1,9          | 15.739             | 2,3          |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...           | 21.466             | 5,6          | 20.648             | 5,8          | 21.475             | 6,0          | 22.581             | 5,9          | 25.163             | 6,7          | 28.762             | 5,3          | 28.388             | 5,2          | 52.742             | 9,7          | 60.199             | 11,0         | 53.976             | 7,7          |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine           | -                  | -            | 1.880              | 0,5          | 1.880              | 0,5          | -                  | -            | 1.037              | 0,3          | 2.816              | 0,5          | 2.465              | 0,5          | 2.698              | 0,5          | 2.416              | 0,4          | 1.963              | 0,3          |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 4.635              | 1,2          | 6.516              | 1,8          | 4.421              | 1,2          | 4.282              | 1,1          | 9.645              | 2,6          | 15.709             | 2,9          | 18.197             | 3,3          | 14.199             | 2,6          | 20.848             | 3,8          | 21.736             | 3,1          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....              | <b>28.601</b>      | <b>7,5</b>   | <b>31.544</b>      | <b>8,8</b>   | <b>29.276</b>      | <b>8,1</b>   | <b>28.363</b>      | <b>7,4</b>   | <b>35.845</b>      | <b>9,6</b>   | <b>47.287</b>      | <b>8,7</b>   | <b>49.050</b>      | <b>9,0</b>   | <b>69.639</b>      | <b>12,8</b>  | <b>93.963</b>      | <b>17,1</b>  | <b>93.414</b>      | <b>13,4</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 7.635              | 2,0          | 7.161              | 2,0          | 6.908              | 1,9          | 7.165              | 1,9          | 5.703              | 1,5          | 7.509              | 1,4          | 7.338              | 1,4          | 7.029              | 1,3          | 10.298             | 1,9          | 11.952             | 1,7          |
| - Fondi diversi .....                                     | 5.216              | 1,4          | 1.668              | 0,5          | 1.809              | 0,5          | 1.968              | 0,4          | 2.398              | 0,6          | 9.342              | 1,8          | 8.771              | 1,6          | 8.410              | 1,5          | 2.223              | 0,4          | 6.242              | 0,9          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....                 | <b>41.452</b>      | <b>10,9</b>  | <b>40.373</b>      | <b>11,3</b>  | <b>37.993</b>      | <b>10,5</b>  | <b>37.496</b>      | <b>9,7</b>   | <b>43.946</b>      | <b>11,7</b>  | <b>64.138</b>      | <b>11,9</b>  | <b>65.159</b>      | <b>12,0</b>  | <b>85.078</b>      | <b>15,6</b>  | <b>106.484</b>     | <b>19,4</b>  | <b>111.608</b>     | <b>16,0</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 48.618             | 12,8         | 48.417             | 13,5         | 52.875             | 14,7         | 56.196             | 14,6         | 64.561             | 17,2         | 68.473             | 12,7         | 67.696             | 12,5         | 63.725             | 11,7         | 48.691             | 8,9          | 49.391             | 7,1          |
| - Riserve .....   | 64.716             | 17,0         | 51.907             | 14,5         | 51.587             | 14,3         | 50.881             | 13,2         | 24.659             | 6,6          | 62.889             | 11,6         | 62.079             | 11,4         | 108.123            | 19,8         | 63.324             | 11,5         | 104.357            | 15,0         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | -5.444             | -1,4         | 1.424              | 0,4          | -3.166             | -0,9         | -1.485             | -0,4         | 9.899              | 2,6          | -1.935             | -0,4         | 4.216              | 0,8          | 5.274              | 1,0          | 10.891             | 2,0          | 34.005             | 4,9          |
| - Interessi di terzi .....                                | 2.293              | 0,6          | 2.090              | 0,5          | 2.166              | 0,7          | 2.135              | 0,6          | 2.169              | 0,6          | 2.438              | 0,4          | 2.433              | 0,5          | 3.982              | 0,7          | 16.168             | 2,9          | 17.619             | 2,5          |
| <b>CAPITALE NETTO</b> .....                               | <b>110.183</b>     | <b>29,0</b>  | <b>103.838</b>     | <b>28,9</b>  | <b>103.462</b>     | <b>28,8</b>  | <b>107.727</b>     | <b>28,0</b>  | <b>101.288</b>     | <b>27,0</b>  | <b>131.865</b>     | <b>24,3</b>  | <b>136.424</b>     | <b>25,2</b>  | <b>181.104</b>     | <b>33,2</b>  | <b>139.074</b>     | <b>25,3</b>  | <b>205.372</b>     | <b>29,5</b>  |
| <b>Totale</b> .....                                       | <b>380.261</b>     | <b>100,0</b> | <b>358.427</b>     | <b>100,0</b> | <b>360.210</b>     | <b>100,0</b> | <b>385.117</b>     | <b>100,0</b> | <b>375.089</b>     | <b>100,0</b> | <b>540.884</b>     | <b>100,0</b> | <b>542.245</b>     | <b>100,0</b> | <b>545.844</b>     | <b>100,0</b> | <b>549.327</b>     | <b>100,0</b> | <b>696.777</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....             | <b>112,8</b>       |              | <b>114,2</b>       |              | <b>112,6</b>       |              | <b>107,4</b>       |              | <b>110,3</b>       |              | <b>102,6</b>       |              | <b>101,9</b>       |              | <b>108,8</b>       |              | <b>117,9</b>       |              | <b>124,7</b>       |              |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> ..... | <b>76,5</b>        |              | <b>73,5</b>        |              | <b>73,2</b>        |              | <b>66,7</b>        |              | <b>71,3</b>        |              | <b>61,5</b>        |              | <b>61,5</b>        |              | <b>63,1</b>        |              | <b>72,7</b>        |              | <b>73,8</b>        |              |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> ..      | <b>63,8</b>        |              | <b>66,2</b>        |              | <b>62,8</b>        |              | <b>67,8</b>        |              | <b>61,5</b>        |              | <b>61,0</b>        |              | <b>58,0</b>        |              | <b>88,7</b>        |              | <b>70,4</b>        |              | <b>99,6</b>        |              |

|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....  | <b>-5.749</b>      | <b>1.753</b>       | <b>-1.380</b>      | <b>-1.782</b>      | <b>7.049</b>       | <b>-1.878</b>      | <b>2.742</b>       | <b>10.548</b>      | <b>12.937</b>      | <b>35.089</b>      |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | -5.685             | 1.228              | -3.139             | -2.077             | 6.489              | -2.117             | 2.731              | 3.733              | 12.871             | 34.895             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -130               | 525                | 1.759              | 295                | 560                | 239                | 11                 | 6.815              | 66                 | 194                |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 66                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati</b> .....   | <b>10.757</b>      | <b>8.445</b>       | <b>8.159</b>       | <b>9.749</b>       | <b>9.417</b>       | <b>12.574</b>      | <b>12.965</b>      | <b>12.168</b>      | <b>13.834</b>      | <b>17.400</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 10.053             | 8.090              | 7.747              | 9.063              | 8.583              | 11.368             | 11.937             | 11.235             | 12.353             | 15.794             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....  | 704                | 355                | 412                | 686                | 834                | 1.206              | 1.028              | 933                | 1.481              | 1.606              |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....   | <b>-174</b>        | <b>-250</b>        | <b>-253</b>        | <b>-65</b>         | <b>152</b>         | <b>683</b>         | <b>83</b>          | <b>59</b>          | <b>-657</b>        | <b>962</b>         |
| - Accantonamenti .....  | 1.502              | 1.429              | 1.472              | 1.671              | 1.608              | 1.982              | 2.081              | 1.683              | 2.259              | 2.947              |
| - Utilizzi .....  | -1.676             | -1.679             | -1.725             | -1.736             | -1.456             | -1.299             | -1.998             | -1.624             | -2.916             | -1.985             |
| <b>Totale</b> .....   | <b>4.834</b>       | <b>9.948</b>       | <b>6.526</b>       | <b>7.902</b>       | <b>16.618</b>      | <b>11.379</b>      | <b>15.790</b>      | <b>22.775</b>      | <b>26.114</b>      | <b>53.451</b>      |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....   | <b>4.655</b>       | <b>21.596</b>      | <b>4.577</b>       | <b>7.312</b>       | <b>6.444</b>       | <b>15.003</b>      | <b>17.999</b>      | <b>63.193</b>      | <b>22.476</b>      | <b>28.066</b>      |
| - Investimenti .....  | 5.703              | 5.001              | 4.716              | 7.630              | 13.632             | 18.541             | 23.149             | 52.718             | 30.230             | 35.364             |
| - Apporti e acquisizioni .....  | -                  | 17.439             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 31.168             | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -1.048             | -844               | -139               | -318               | -7.188             | -3.538             | -5.150             | -15.822            | -7.754             | -7.298             |
| - Scorpori e cessioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -4.871             | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali</b> .....  | <b>2.910</b>       | <b>-2.536</b>      | <b>4.458</b>       | <b>-1.179</b>      | <b>14.233</b>      | <b>931</b>         | <b>823</b>         | <b>24</b>          | <b>-100</b>        | <b>100</b>         |
| - Svalutazioni .....  | -                  | -                  | -                  | -563               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....   | -                  | 200                | 2.946              | -616               | 1.953              | 842                | 823                | 24                 | -100               | 100                |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....  | 2.910              | -2.736             | 1.512              | -                  | 12.280             | 89                 | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Riserve</b> .....  | <b>-15.468</b>     | <b>473</b>         | <b>-320</b>        | <b>-2.883</b>      | <b>-10.910</b>     | <b>5.640</b>       | <b>-554</b>        | <b>48.921</b>      | <b>-6.496</b>      | <b>17.732</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -2.910             | 2.736              | -1.512             | -                  | -12.280            | -89                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | -                  | -                  | -                  | 563                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | 100                | -1.425             | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 28.765             | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 66                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 32                 | 165                | -11                | -681               | 90                 | 82                 | 38                 | 17.807             | 182                | -802               |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....  | -12.656            | -2.428             | 1.203              | -2.765             | 1.180              | 7.072              | -592               | 2.349              | -6.678             | 18.534             |



| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>277.924</b>     | <b>100,0</b> | <b>283.555</b>     | <b>100,0</b> | <b>274.957</b>     | <b>100,0</b> | <b>316.927</b>     | <b>100,0</b> | <b>373.378</b>     | <b>100,0</b> | <b>513.136</b>     | <b>100,0</b> | <b>525.811</b>     | <b>100,0</b> | <b>414.083</b>     | <b>100,0</b> | <b>443.310</b>     | <b>100,0</b> | <b>658.695</b>     | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 8.867              | 3,2          | 11.148             | 3,9          | -937               | -0,3         | 4.791              | 1,5          | -7.445             | -2,0         | 39.548             | 7,7          | -817               | -0,2         | 1.132              | 0,3          | 11.580             | 2,6          | 12.162             | 1,8          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 558                | 0,2          | 302                | 0,1          | 688                | 0,3          | 499                | 0,2          | 1.710              | 0,5          | 4.062              | 0,8          | 2.768              | 0,5          | 1.294              | 0,3          | 1.821              | 0,4          | 2.566              | 0,4          |
| - Acquisti .....  | -203.246           | -73,1        | -210.193           | -74,1        | -190.251           | -69,2        | -229.684           | -72,5        | -275.629           | -73,8        | -450.089           | -87,7        | -406.420           | -77,3        | -316.483           | -76,4        | -323.590           | -73,0        | -480.618           | -73,0        |
| - Servizi .....   | -45.055            | -16,2        | -43.461            | -15,3        | -42.036            | -15,3        | -48.367            | -15,3        | -45.182            | -12,1        | -57.873            | -11,3        | -60.528            | -11,5        | -51.552            | -12,4        | -61.901            | -14,0        | -89.775            | -13,6        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 6.268              | 2,2          | 6.898              | 2,4          | 5.560              | 2,0          | 6.780              | 2,2          | 8.678              | 2,3          | 9.427              | 1,8          | 7.293              | 1,4          | 11.234             | 2,6          | 8.565              | 2,0          | 15.602             | 2,4          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>45.316</b>      | <b>16,3</b>  | <b>48.249</b>      | <b>17,0</b>  | <b>47.981</b>      | <b>17,5</b>  | <b>50.946</b>      | <b>16,1</b>  | <b>55.510</b>      | <b>14,9</b>  | <b>58.211</b>      | <b>11,3</b>  | <b>68.107</b>      | <b>12,9</b>  | <b>59.708</b>      | <b>14,4</b>  | <b>79.785</b>      | <b>18,0</b>  | <b>118.632</b>     | <b>18,0</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -29.531            | -10,6        | -30.432            | -10,7        | -30.952            | -11,3        | -34.091            | -10,8        | -31.248            | -8,4         | -38.799            | -7,6         | -41.989            | -8,0         | -32.910            | -7,9         | -43.342            | -9,8         | -48.427            | -7,3         |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>15.785</b>      | <b>5,7</b>   | <b>17.817</b>      | <b>6,3</b>   | <b>17.029</b>      | <b>6,2</b>   | <b>16.855</b>      | <b>5,3</b>   | <b>24.262</b>      | <b>6,5</b>   | <b>19.412</b>      | <b>3,7</b>   | <b>26.118</b>      | <b>4,9</b>   | <b>26.798</b>      | <b>6,5</b>   | <b>36.443</b>      | <b>8,2</b>   | <b>70.205</b>      | <b>10,7</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -10.053            | -3,6         | -8.090             | -2,8         | -7.747             | -2,8         | -9.063             | -2,8         | -8.583             | -2,3         | -11.368            | -2,2         | -11.937            | -2,3         | -11.235            | -2,8         | -12.353            | -2,8         | -15.794            | -2,5         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -519               | -0,2         | -170               | -0,1         | -227               | -0,1         | -501               | -0,2         | -649               | -0,2         | -1.021             | -0,2         | -843               | -0,2         | -933               | -0,2         | -1.270             | -0,3         | -1.395             | -0,2         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>5.213</b>       | <b>1,9</b>   | <b>9.557</b>       | <b>3,4</b>   | <b>9.055</b>       | <b>3,3</b>   | <b>7.291</b>       | <b>2,3</b>   | <b>15.030</b>      | <b>4,0</b>   | <b>7.023</b>       | <b>1,3</b>   | <b>13.338</b>      | <b>2,4</b>   | <b>14.630</b>      | <b>3,5</b>   | <b>22.820</b>      | <b>5,1</b>   | <b>53.016</b>      | <b>8,0</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -50                | ...          | -118               | ...          | -72                | ...          | -72                | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -202               | ...          | -342               | -0,1         |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -6.767             | -2,5         | -6.388             | -2,3         | -6.542             | -2,4         | -6.260             | -2,1         | -5.161             | -1,4         | -5.854             | -1,1         | -5.294             | -1,0         | -4.754             | -1,1         | -4.770             | -1,1         | -6.563             | -0,9         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 512                | 0,2          | 326                | 0,1          | 315                | 0,1          | 178                | 0,1          | 284                | 0,1          | 165                | ...          | 184                | ...          | 135                | ...          | 61                 | ...          | 201                | ...          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | 352                | 0,1          | -7                 | ...          | -                  | ...          | -137               | ...          | -154               | ...          | 37                 | ...          | -148               | ...          | 86                 | ...          | -482               | -0,1         | -1.453             | -0,2         |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>-740</b>        | <b>-0,3</b>  | <b>3.370</b>       | <b>1,2</b>   | <b>2.756</b>       | <b>1,0</b>   | <b>1.000</b>       | <b>0,3</b>   | <b>9.999</b>       | <b>2,7</b>   | <b>1.371</b>       | <b>0,2</b>   | <b>8.080</b>       | <b>1,4</b>   | <b>10.097</b>      | <b>2,4</b>   | <b>17.427</b>      | <b>3,9</b>   | <b>44.859</b>      | <b>6,8</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -185               | -0,1         | -185               | -0,1         | -185               | -0,1         | -185               | -0,1         | -185               | ...          | -185               | ...          | -185               | ...          | -                  | ...          | -211               | ...          | -211               | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -79                | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -7                 | ...          | -54                | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 11                 | ...          | 352                | 0,1          | 49                 | ...          | 452                | 0,2          | 5.452              | 1,4          | 282                | 0,1          | 96                 | ...          | 687                | 0,2          | -                  | ...          | 31                 | ...          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | 130                | ...          | -525               | -0,2         | -1.759             | -0,6         | -295               | -0,1         | -560               | -0,2         | -239               | -0,1         | -11                | ...          | -6.815             | -1,7         | -66                | ...          | -194               | ...          |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -2.741             | -0,9         | 759                | 0,3          | -2.642             | -0,9         | -                  | ...          | 16                 | ...          | 25                 | ...          | -363               | ...          | -980               | -0,2         | -                  | ...          | 2.792              | 0,4          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -66                | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....            | <b>-3.591</b>      | <b>-1,3</b>  | <b>3.771</b>       | <b>1,3</b>   | <b>-1.781</b>      | <b>-0,6</b>  | <b>972</b>         | <b>0,3</b>   | <b>14.722</b>      | <b>3,9</b>   | <b>1.175</b>       | <b>0,2</b>   | <b>7.617</b>       | <b>1,4</b>   | <b>2.989</b>       | <b>0,7</b>   | <b>17.143</b>      | <b>3,9</b>   | <b>47.223</b>      | <b>7,2</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -1.799             | -0,7         | -2.322             | -0,8         | -1.358             | -0,6         | -2.442             | -0,8         | -4.789             | -1,2         | -3.114             | -0,6         | -3.401             | -0,6         | 2.364              | 0,6          | -4.078             | -1,0         | -11.121            | -1,7         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>-5.390</b>      | <b>-2,0</b>  | <b>1.449</b>       | <b>0,5</b>   | <b>-3.139</b>      | <b>-1,2</b>  | <b>-1.470</b>      | <b>-0,5</b>  | <b>9.933</b>       | <b>2,7</b>   | <b>-1.939</b>      | <b>-0,4</b>  | <b>4.216</b>       | <b>0,8</b>   | <b>5.353</b>       | <b>1,3</b>   | <b>13.065</b>      | <b>2,9</b>   | <b>36.102</b>      | <b>5,5</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -54                | ...          | -25                | ...          | -27                | ...          | -15                | ...          | -34                | ...          | 4                  | ...          | -                  | ...          | -79                | ...          | -2.174             | -0,4         | -2.097             | -0,3         |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>-5.444</b>      | <b>-2,0</b>  | <b>1.424</b>       | <b>0,5</b>   | <b>-3.166</b>      | <b>-1,2</b>  | <b>-1.485</b>      | <b>-0,5</b>  | <b>9.899</b>       | <b>2,7</b>   | <b>-1.935</b>      | <b>-0,4</b>  | <b>4.216</b>       | <b>0,8</b>   | <b>5.274</b>       | <b>1,3</b>   | <b>10.891</b>      | <b>2,5</b>   | <b>34.005</b>      | <b>5,2</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>2,1</b>         |              | <b>3,9</b>         |              | <b>3,7</b>         |              | <b>3,0</b>         |              | <b>6,1</b>         |              | <b>2,2</b>         |              | <b>3,8</b>         |              | <b>3,9</b>         |              | <b>7,2</b>         |              | <b>13,4</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>-4,8</b>        |              | <b>1,4</b>         |              | <b>-3,1</b>        |              | <b>-1,4</b>        |              | <b>11,6</b>        |              | <b>-1,5</b>        |              | <b>3,3</b>         |              | <b>3,1</b>         |              | <b>9,9</b>         |              | <b>22,3</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>295</b>         |              | <b>221</b>         |              | <b>-</b>           |              | <b>607</b>         |              | <b>3.444</b>       |              | <b>178</b>         |              | <b>1.485</b>       |              | <b>1.620</b>       |              | <b>194</b>         |              | <b>1.207</b>       |              |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                           | <b>47.238</b>      |              | <b>54.756</b>      |              | <b>52.783</b>      |              | <b>73.564</b>      |              | <b>86.984</b>      |              | <b>230.648</b>     |              | <b>256.750</b>     |              | <b>216.916</b>     |              | <b>155.571</b>     |              | <b>172.645</b>     |              |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                            | <b>17,0</b>        |              | <b>19,3</b>        |              | <b>19,2</b>        |              | <b>23,2</b>        |              | <b>23,3</b>        |              | <b>44,9</b>        |              | <b>48,8</b>        |              | <b>52,4</b>        |              | <b>35,1</b>        |              | <b>26,2</b>        |              |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>793</b>         |              | <b>748</b>         |              | <b>782</b>         |              | <b>851</b>         |              | <b>790</b>         |              | <b>1.204</b>       |              | <b>1.250</b>       |              | <b>1.070</b>       |              | <b>947</b>         |              | <b>1.137</b>       |              |
| - Operai e intermedi .....  | 616                |              | 589                |              | 611                |              | 672                |              | 612                |              | 971                |              | 974                |              | 857                |              | 701                |              | 818                |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 177                |              | 159                |              | 171                |              | 179                |              | 178                |              | 233                |              | 276                |              | 213                |              | 246                |              | 319                |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

|   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Cassa e banche .....                                    | 18.276             | 3,7          | 10.302             | 4,2          | 16.969             | 6,7          | 18.090             | 5,9          | 27.841             | 8,6          | 26.938             | 7,9          | 25.798             | 12,7         | 21.025             | 9,9          | 46.490             | 17,0         | 57.732             | 10,4         |
| - Titoli a reddito fisso .....                            | 42                 | ...          | 452                | 0,2          | 60                 | ...          | 373                | 0,1          | 53                 | ...          | 1.036              | 0,3          | -                  | ...          | 651                | 0,3          | 620                | 0,2          | 30.623             | 5,5          |
| <b>Disponibilità .....</b>                                | <b>18.318</b>      | <b>3,7</b>   | <b>10.754</b>      | <b>4,4</b>   | <b>17.029</b>      | <b>6,7</b>   | <b>18.463</b>      | <b>6,0</b>   | <b>27.894</b>      | <b>8,6</b>   | <b>27.974</b>      | <b>8,2</b>   | <b>25.798</b>      | <b>12,7</b>  | <b>21.676</b>      | <b>10,2</b>  | <b>47.110</b>      | <b>17,2</b>  | <b>88.355</b>      | <b>15,9</b>  |
| - Rimanenze .....   | 72.349             | 14,5         | 38.493             | 15,7         | 41.114             | 16,2         | 49.439             | 16,1         | 58.818             | 18,0         | 60.461             | 17,8         | 37.745             | 18,6         | 49.361             | 23,2         | 60.810             | 22,2         | 78.377             | 14,1         |
| - Clienti .....   | 108.048            | 21,6         | 99.341             | 40,4         | 83.841             | 33,0         | 125.716            | 41,1         | 117.298            | 36,0         | 115.681            | 34,0         | 69.747             | 34,4         | 64.114             | 30,1         | 74.188             | 27,1         | 129.411            | 23,3         |
| - Fondo svalutazione rimanenze .....                      | -201               | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | -            | ...                | -            | ...                | -            | ...                | -            | -                  | ...          |
| - Fondo svalutazione crediti .....                        | -4.391             | -0,9         | -1.921             | -0,8         | -2.087             | -0,8         | -2.809             | -0,9         | -3.234             | -1,0         | -3.549             | -1,0         | -804               | -0,3         | -4.182             | -1,9         | -3.597             | -1,3         | -5.169             | -0,9         |
| <b>Circolante .....</b>                                   | <b>175.805</b>     | <b>35,2</b>  | <b>135.913</b>     | <b>55,3</b>  | <b>122.868</b>     | <b>48,4</b>  | <b>172.346</b>     | <b>56,3</b>  | <b>172.882</b>     | <b>53,0</b>  | <b>172.593</b>     | <b>50,8</b>  | <b>106.688</b>     | <b>52,7</b>  | <b>109.293</b>     | <b>51,4</b>  | <b>131.401</b>     | <b>48,0</b>  | <b>202.619</b>     | <b>36,5</b>  |
| - Altre attività correnti .....                           | 41.721             | 8,3          | 14.971             | 6,1          | 23.238             | 9,2          | 22.000             | 7,2          | 28.368             | 8,7          | 27.794             | 8,2          | 20.174             | 9,9          | 14.074             | 6,6          | 15.009             | 5,4          | 46.454             | 8,4          |
| <b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)                          | <b>235.844</b>     | <b>47,2</b>  | <b>161.638</b>     | <b>65,8</b>  | <b>163.135</b>     | <b>64,3</b>  | <b>212.809</b>     | <b>69,5</b>  | <b>229.144</b>     | <b>70,3</b>  | <b>228.361</b>     | <b>67,2</b>  | <b>152.660</b>     | <b>75,3</b>  | <b>145.043</b>     | <b>68,2</b>  | <b>193.520</b>     | <b>70,6</b>  | <b>337.428</b>     | <b>60,8</b>  |
| - Immobilizzazioni materiali lorde .....                  | 428.929            | 85,8         | 133.789            | 54,4         | 118.625            | 46,8         | 131.366            | 42,9         | 138.290            | 42,4         | 149.699            | 44,0         | 57.161             | 28,2         | 90.402             | 42,5         | 120.812            | 44,1         | 334.453            | 60,3         |
| - Fondi di ammortamento .....                             | -184.709           | -36,9        | -61.104            | -24,8        | -57.815            | -22,8        | -63.960            | -20,9        | -68.926            | -21,1        | -74.845            | -22,0        | -30.617            | -15,1        | -53.958            | -25,4        | -73.814            | -26,9        | -159.219           | -28,7        |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>             | <b>244.220</b>     | <b>48,9</b>  | <b>72.685</b>      | <b>29,6</b>  | <b>60.810</b>      | <b>24,0</b>  | <b>67.406</b>      | <b>22,0</b>  | <b>69.364</b>      | <b>21,3</b>  | <b>74.854</b>      | <b>22,0</b>  | <b>26.544</b>      | <b>13,1</b>  | <b>36.444</b>      | <b>17,1</b>  | <b>46.998</b>      | <b>17,2</b>  | <b>175.234</b>     | <b>31,6</b>  |
| - Partecipazioni nette .....                              | 8.559              | 1,7          | 2.057              | 0,8          | 18.451             | 7,3          | 11.158             | 3,6          | 11.383             | 3,5          | 15.393             | 4,5          | 19.595             | 9,7          | 18.410             | 8,7          | 18.441             | 6,7          | 20.991             | 3,8          |
| - Altre attività a m/l termine .....                      | 1.104              | 0,2          | 1.438              | 0,6          | 1.409              | 0,6          | 1.809              | 0,6          | 3.003              | 0,9          | 9.429              | 2,8          | 1.193              | 0,6          | 2.949              | 1,4          | 3.602              | 1,3          | 5.792              | 1,0          |
| - Immobilizzazioni immateriali .....                      | 10.017             | 2,0          | 8.019              | 3,2          | 9.932              | 3,8          | 13.000             | 4,3          | 13.146             | 4,0          | 11.866             | 3,5          | 2.642              | 1,3          | 9.881              | 4,6          | 11.407             | 4,2          | 15.158             | 2,8          |
| <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)               | <b>263.900</b>     | <b>52,8</b>  | <b>84.199</b>      | <b>34,2</b>  | <b>90.602</b>      | <b>35,7</b>  | <b>93.373</b>      | <b>30,5</b>  | <b>96.896</b>      | <b>29,7</b>  | <b>111.542</b>     | <b>32,8</b>  | <b>49.974</b>      | <b>24,7</b>  | <b>67.684</b>      | <b>31,8</b>  | <b>80.448</b>      | <b>29,4</b>  | <b>217.175</b>     | <b>39,2</b>  |
| <b>Totale .....</b> (a+b)                                 | <b>499.744</b>     | <b>100,0</b> | <b>245.837</b>     | <b>100,0</b> | <b>253.737</b>     | <b>100,0</b> | <b>306.182</b>     | <b>100,0</b> | <b>326.040</b>     | <b>100,0</b> | <b>339.903</b>     | <b>100,0</b> | <b>202.634</b>     | <b>100,0</b> | <b>212.727</b>     | <b>100,0</b> | <b>273.968</b>     | <b>100,0</b> | <b>554.603</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi .....                | 95.310             | 19,1         | 56.381             | 23,0         | 52.748             | 20,8         | 72.510             | 23,7         | 65.827             | 20,2         | 65.525             | 19,3         | 31.782             | 15,7         | 31.015             | 14,6         | 33.208             | 12,1         | 51.840             | 9,3          |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate .....           | 101                | ...          | 89                 | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | -            | ...                | -            | ...                | 883          | 0,3                | 893          | 0,2                |              |
| <b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>            | <b>95.411</b>      | <b>19,1</b>  | <b>56.470</b>      | <b>23,0</b>  | <b>52.748</b>      | <b>20,8</b>  | <b>72.510</b>      | <b>23,7</b>  | <b>65.827</b>      | <b>20,2</b>  | <b>65.525</b>      | <b>19,3</b>  | <b>31.782</b>      | <b>15,7</b>  | <b>31.015</b>      | <b>14,6</b>  | <b>34.091</b>      | <b>12,4</b>  | <b>52.733</b>      | <b>9,5</b>   |
| - Fornitori e consociate .....                            | 85.996             | 17,2         | 58.862             | 23,9         | 48.559             | 19,1         | 61.346             | 20,0         | 60.951             | 18,7         | 63.253             | 18,6         | 31.853             | 15,7         | 43.248             | 20,3         | 52.935             | 19,3         | 92.060             | 16,6         |
| - Altre passività correnti .....                          | 33.568             | 6,7          | 18.675             | 7,6          | 21.132             | 8,4          | 20.824             | 6,8          | 19.325             | 5,9          | 17.726             | 5,2          | 10.671             | 5,3          | 14.591             | 6,9          | 14.251             | 5,3          | 50.913             | 9,2          |
| <b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)                         | <b>214.975</b>     | <b>43,0</b>  | <b>134.007</b>     | <b>54,5</b>  | <b>122.439</b>     | <b>48,3</b>  | <b>154.680</b>     | <b>50,5</b>  | <b>146.103</b>     | <b>44,8</b>  | <b>146.504</b>     | <b>43,1</b>  | <b>74.306</b>      | <b>36,7</b>  | <b>88.854</b>      | <b>41,8</b>  | <b>101.277</b>     | <b>37,0</b>  | <b>195.706</b>     | <b>35,3</b>  |
| - Prestiti obbligazionari .....                           | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | 9.704              | 3,0          | 9.728              | 2,9          | -                  | ...          | 13.080             | 6,1          | 10.733             | 3,9          | 10.599             | 1,9          |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....         | 137.859            | 27,6         | 17.764             | 7,2          | 16.904             | 6,7          | 22.165             | 7,2          | 17.197             | 5,2          | 17.157             | 5,0          | 7.900              | 3,9          | 30.121             | 14,2         | 34.263             | 12,5         | 57.169             | 10,3         |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....     | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | -            | ...                | -            | ...                | 3.617        | 1,3                | 2.725        | 0,5                |              |
| - Altri debiti finanziari .....                           | 1.805              | 0,3          | 445                | 0,2          | 524                | 0,2          | 1.141              | 0,4          | 870                | 0,3          | 642                | 0,2          | 528                | 0,3          | 146                | 0,1          | 2.507              | 1,0          | 2.752              | 0,5          |
| <b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>              | <b>139.664</b>     | <b>27,9</b>  | <b>18.209</b>      | <b>7,4</b>   | <b>17.428</b>      | <b>6,9</b>   | <b>23.306</b>      | <b>7,6</b>   | <b>27.771</b>      | <b>8,5</b>   | <b>27.527</b>      | <b>8,1</b>   | <b>8.428</b>       | <b>4,2</b>   | <b>43.347</b>      | <b>20,4</b>  | <b>51.120</b>      | <b>18,7</b>  | <b>73.245</b>      | <b>13,2</b>  |
| - Fondi del personale .....                               | 6.027              | 1,2          | 5.684              | 2,3          | 4.759              | 1,9          | 6.042              | 2,0          | 5.751              | 1,8          | 5.934              | 1,8          | 3.506              | 1,7          | 4.669              | 2,2          | 5.514              | 2,0          | 8.594              | 1,5          |
| - Fondi diversi .....                                     | 2.119              | 0,5          | 705                | 0,3          | 817                | 0,3          | 2.298              | 0,7          | 2.643              | 0,8          | 472                | 0,1          | 1.133              | 0,5          | 915                | 0,4          | 1.093              | 0,4          | 2.306              | 0,5          |
| <b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)             | <b>147.810</b>     | <b>29,6</b>  | <b>24.598</b>      | <b>10,0</b>  | <b>23.004</b>      | <b>9,1</b>   | <b>31.646</b>      | <b>10,3</b>  | <b>36.165</b>      | <b>11,1</b>  | <b>33.933</b>      | <b>10,0</b>  | <b>13.067</b>      | <b>6,4</b>   | <b>48.931</b>      | <b>23,0</b>  | <b>57.727</b>      | <b>21,1</b>  | <b>84.145</b>      | <b>15,2</b>  |
| - Capitale sociale .....                                  | 65.369             | 13,1         | 22.482             | 9,1          | 23.872             | 9,4          | 24.872             | 8,1          | 23.872             | 7,3          | 25.272             | 7,4          | 8.767              | 4,3          | 23.186             | 10,9         | 29.333             | 10,7         | 61.069             | 11,0         |
| - Riserve .....   | 54.880             | 11,0         | 54.368             | 22,1         | 71.590             | 28,2         | 80.190             | 26,2         | 93.885             | 28,8         | 115.320            | 33,9         | 95.069             | 46,9         | 43.919             | 20,6         | 73.800             | 26,9         | 189.820            | 34,2         |
| - Risultato d'esercizio .....                             | -4.071             | -0,8         | 10.380             | 4,3          | 12.830             | 5,0          | 14.030             | 4,7          | 25.187             | 7,7          | 18.871             | 5,6          | 11.425             | 5,7          | 7.834              | 3,7          | 11.826             | 4,3          | 23.855             | 4,3          |
| - Interessi di terzi .....                                | 20.781             | 4,1          | 2                  | ...          | 2                  | ...          | 764                | 0,2          | 828                | 0,3          | 3                  | ...          | -                  | ...          | 3                  | ...          | 5                  | ...          | 8                  | ...          |
| <b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)                           | <b>136.959</b>     | <b>27,4</b>  | <b>87.232</b>      | <b>35,5</b>  | <b>108.294</b>     | <b>42,6</b>  | <b>119.856</b>     | <b>39,2</b>  | <b>143.772</b>     | <b>44,1</b>  | <b>159.466</b>     | <b>46,9</b>  | <b>115.261</b>     | <b>56,9</b>  | <b>74.942</b>      | <b>35,2</b>  | <b>114.964</b>     | <b>41,9</b>  | <b>274.752</b>     | <b>49,5</b>  |
| <b>Totale .....</b> (c+d+e)                               | <b>499.744</b>     | <b>100,0</b> | <b>245.837</b>     | <b>100,0</b> | <b>253.737</b>     | <b>100,0</b> | <b>306.182</b>     | <b>100,0</b> | <b>326.040</b>     | <b>100,0</b> | <b>339.903</b>     | <b>100,0</b> | <b>202.634</b>     | <b>100,0</b> | <b>212.727</b>     | <b>100,0</b> | <b>273.968</b>     | <b>100,0</b> | <b>554.603</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>             | <b>109,7</b>       | <b>120,6</b> | <b>133,2</b>       | <b>137,6</b> | <b>156,8</b>       | <b>155,9</b> | <b>205,4</b>       | <b>163,2</b> | <b>191,1</b>       | <b>172,4</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b> | <b>76,1</b>        | <b>91,9</b>  | <b>99,7</b>        | <b>105,6</b> | <b>116,6</b>       | <b>114,6</b> | <b>154,7</b>       | <b>107,7</b> | <b>131,0</b>       | <b>132,4</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |
| <b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>   | <b>50,6</b>        | <b>106,1</b> | <b>140,2</b>       | <b>111,5</b> | <b>139,6</b>       | <b>158,6</b> | <b>280,1</b>       | <b>84,8</b>  | <b>119,2</b>       | <b>203,9</b> |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |                    |              |

|  | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>   | <b>-10.446</b>     | <b>8.206</b>       | <b>11.304</b>      | <b>12.077</b>      | <b>22.723</b>      | <b>8.647</b>       | <b>5.518</b>       | <b>4.664</b>       | <b>9.328</b>       | <b>23.915</b>      |
| - Risultato mandato a nuovo .....  | -10.631            | 7.880              | 9.330              | 12.029             | 21.169             | 8.647              | 5.518              | 3.835              | 9.328              | 23.857             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | 96                 | 65                 | -6.090             | 24                 | 1.508              | -512               | -                  | 829                | -                  | 58                 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 89                 | 261                | 8.064              | 24                 | 46                 | 512                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>  | <b>23.093</b>      | <b>6.320</b>       | <b>5.564</b>       | <b>7.295</b>       | <b>7.683</b>       | <b>8.448</b>       | <b>2.946</b>       | <b>5.694</b>       | <b>7.367</b>       | <b>25.106</b>      |
| - Ammortamenti ordinari .....  | 20.987             | 5.481              | 4.700              | 5.681              | 6.036              | 6.205              | 2.105              | 4.080              | 5.288              | 22.242             |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....   | 2.106              | 839                | 864                | 1.614              | 1.647              | 2.243              | 841                | 1.614              | 2.079              | 2.864              |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>  | <b>67</b>          | <b>286</b>         | <b>81</b>          | <b>739</b>         | <b>341</b>         | <b>183</b>         | <b>294</b>         | <b>-226</b>        | <b>279</b>         | <b>764</b>         |
| - Accantonamenti .....   | 2.199              | 1.249              | 1.089              | 1.545              | 1.463              | 1.489              | 862                | 1.192              | 1.499              | 3.169              |
| - Utilizzi .....   | -2.132             | -963               | -1.008             | -806               | -1.122             | -1.306             | -568               | -1.418             | -1.220             | -2.405             |
| <b>Totale .....</b>  | <b>12.714</b>      | <b>14.812</b>      | <b>16.949</b>      | <b>20.111</b>      | <b>30.747</b>      | <b>17.278</b>      | <b>8.758</b>       | <b>10.132</b>      | <b>16.974</b>      | <b>49.785</b>      |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>  | <b>8.296</b>       | <b>3.028</b>       | <b>-34</b>         | <b>11.479</b>      | <b>8.510</b>       | <b>11.409</b>      | <b>930</b>         | <b>-10.096</b>     | <b>6.825</b>       | <b>28.435</b>      |
| - Investimenti .....   | 8.091              | 3.679              | 5.354              | 9.924              | 8.406              | 4.679              | 2.128              | 2.197              | 7.737              | 30.238             |
| - Apporti e acquisizioni .....   | 4.609              | -                  | 60                 | 1.832              | 1.794              | 7.517              | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Plusvalenze da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....  | -2.928             | -651               | -5.448             | -277               | -1.690             | -787               | -1.198             | -703               | -912               | -1.803             |
| - Scorpori e cessioni .....  | -1.476             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -11.590            | -                  | -                  |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>   | <b>5.480</b>       | <b>-</b>           | <b>3.961</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>1.400</b>       | <b>-</b>           | <b>-1.615</b>      | <b>5.888</b>       | <b>2.576</b>       |
| - Svalutazioni .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Reintegri contestuali .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti a pagamento .....  | 5.480              | -                  | 1.961              | -                  | -                  | 1.400              | -                  | -1.615             | 5.888              | -                  |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....  | -                  | -                  | 2.000              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Aumenti gratuiti .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.576              |
| <b>Riserve .....</b>   | <b>-11.251</b>     | <b>1.048</b>       | <b>21.980</b>      | <b>8.283</b>       | <b>14.211</b>      | <b>21.435</b>      | <b>5.645</b>       | <b>-4.221</b>      | <b>18.178</b>      | <b>12.576</b>      |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -2.576             |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....   | -                  | -                  | 2.539              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 14.112             | -                  |
| - Contributi a fondo perduto .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 ..... | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2.425              | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni da conferimento .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....  | 89                 | 261                | 8.064              | 24                 | 46                 | 512                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....   | -2.921             | -713               | 4.506              | -1.280             | 2.156              | -246               | 516                | -10.569            | 81                 | 448                |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo .....   | -8.419             | 1.500              | 6.871              | 9.539              | 12.009             | 21.169             | 5.129              | 3.923              | 3.985              | 14.704             |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |               | 2014               |                | 2015               |                | 2016               |                | 2017               |                | 2018               |                | 2019               |                | 2020               |                | 2021               |                | 2022               |                |
|---|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   | (migliaia di euro) | %             | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              | (migliaia di euro) | %              |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                    | <b>338.174</b>     | <b>100,0</b>  | <b>238.491</b>     | <b>100,0</b>   | <b>228.591</b>     | <b>100,0</b>   | <b>279.197</b>     | <b>100,0</b>   | <b>294.079</b>     | <b>100,0</b>   | <b>313.523</b>     | <b>100,0</b>   | <b>180.899</b>     | <b>100,0</b>   | <b>205.813</b>     | <b>100,0</b>   | <b>276.707</b>     | <b>100,0</b>   | <b>434.363</b>     | <b>100,0</b>   |
| - Variazione delle rimanenze .....                              | -4.019             | -1,2          | 2.529              | 1,1            | 2.500              | 1,1            | 3.311              | 1,2            | 8.511              | 2,9            | 2.587              | 0,8            | 3.422              | 1,9            | 2.390              | 1,2            | 9.224              | 3,3            | 8.372              | 1,9            |
| - Costi capitalizzati .....                                     | 1.629              | 0,5           | 2.332              | 1,0            | 1.972              | 0,9            | 2.470              | 0,9            | 2.239              | 0,8            | 2.304              | 0,7            | 456                | 0,3            | 1.231              | 0,6            | 3.635              | 1,3            | 4.228              | 1,0            |
| - Acquisti .....  | -171.219           | -50,6         | -141.986           | -59,5          | -140.543           | -61,5          | -167.109           | -59,9          | -189.979           | -64,6          | -204.249           | -65,1          | -129.376           | -71,5          | -142.814           | -69,4          | -206.995           | -74,8          | -286.962           | -66,1          |
| - Servizi .....   | -92.858            | -27,5         | -38.149            | -16,0          | -37.082            | -16,2          | -43.520            | -15,6          | -39.699            | -13,5          | -40.304            | -12,9          | -17.726            | -9,8           | -25.528            | -12,4          | -29.752            | -10,8          | -56.952            | -13,1          |
| - Ricavi diversi operativi .....                                | 6.779              | 2,0           | 2.939              | 1,1            | 1.688              | 0,7            | 3.837              | 1,4            | 2.775              | 0,9            | 3.000              | 1,0            | 1.450              | 0,7            | 4.214              | 2,0            | 1.672              | 0,7            | 10.800             | 2,5            |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                    | <b>78.486</b>      | <b>23,2</b>   | <b>66.156</b>      | <b>27,7</b>    | <b>57.126</b>      | <b>25,0</b>    | <b>78.186</b>      | <b>28,0</b>    | <b>77.926</b>      | <b>26,5</b>    | <b>76.861</b>      | <b>24,5</b>    | <b>39.125</b>      | <b>21,6</b>    | <b>45.306</b>      | <b>22,0</b>    | <b>54.491</b>      | <b>19,7</b>    | <b>113.849</b>     | <b>26,2</b>    |
| - Costo del lavoro .....  | -50.112            | -14,8         | -36.928            | -15,4          | -25.594            | -11,2          | -45.396            | -16,3          | -35.453            | -12,1          | -37.992            | -12,1          | -19.027            | -10,5          | -25.448            | -12,4          | -28.295            | -10,2          | -55.556            | -12,8          |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                            | <b>28.374</b>      | <b>8,4</b>    | <b>29.228</b>      | <b>12,3</b>    | <b>31.532</b>      | <b>13,8</b>    | <b>32.790</b>      | <b>11,7</b>    | <b>42.473</b>      | <b>14,4</b>    | <b>38.869</b>      | <b>12,4</b>    | <b>20.098</b>      | <b>11,1</b>    | <b>19.858</b>      | <b>9,6</b>     | <b>26.196</b>      | <b>9,5</b>     | <b>58.293</b>      | <b>13,4</b>    |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                           | -20.987            | -6,2          | -5.481             | -2,3           | -4.700             | -2,0           | -5.681             | -2,0           | -6.036             | -2,1           | -6.205             | -2,0           | -2.105             | -1,2           | -4.080             | -2,0           | -5.288             | -1,9           | -22.242            | -5,1           |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....               | -2.106             | -0,6          | -839               | -0,4           | -864               | -0,4           | -1.329             | -0,5           | -1.353             | -0,4           | -1.976             | -0,6           | -837               | -0,4           | -1.351             | -0,6           | -1.816             | -0,7           | -2.570             | -0,6           |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                            | <b>5.281</b>       | <b>1,6</b>    | <b>22.908</b>      | <b>9,6</b>     | <b>25.968</b>      | <b>11,4</b>    | <b>25.780</b>      | <b>9,2</b>     | <b>35.084</b>      | <b>11,9</b>    | <b>30.688</b>      | <b>9,8</b>     | <b>17.156</b>      | <b>9,5</b>     | <b>14.427</b>      | <b>7,0</b>     | <b>19.092</b>      | <b>6,9</b>     | <b>33.481</b>      | <b>7,7</b>     |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                        | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -24                | ...            | -366               | -0,1           | -                  | -              | -586               | -0,3           | -568               | -0,2           | -482               | -0,1           |
| - Altri oneri finanziari .....                                  | -13.817            | -4,1          | -4.554             | -1,9           | -4.152             | -1,8           | -4.300             | -1,6           | -3.865             | -1,3           | -3.923             | -1,3           | -1.288             | -0,7           | -2.185             | -1,0           | -1.930             | -0,7           | -3.273             | -0,7           |
| - Proventi finanziari .....                                     | 411                | 0,1           | 477                | 0,2            | 549                | 0,2            | 495                | 0,2            | 492                | 0,2            | 524                | 0,2            | 263                | 0,1            | 282                | 0,1            | 280                | 0,1            | 611                | 0,1            |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....   | -475               | -0,1          | -138               | -0,1           | 409                | 0,2            | 9                  | ...            | 123                | ...            | 75                 | ...            | 93                 | 0,1            | -2                 | ...            | -195               | -0,1           | -133               | ...            |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....              | <b>-8.600</b>      | <b>-2,5</b>   | <b>18.693</b>      | <b>7,8</b>     | <b>22.774</b>      | <b>10,0</b>    | <b>21.984</b>      | <b>7,8</b>     | <b>31.810</b>      | <b>10,8</b>    | <b>26.998</b>      | <b>8,6</b>     | <b>16.224</b>      | <b>9,0</b>     | <b>11.936</b>      | <b>5,8</b>     | <b>16.679</b>      | <b>6,0</b>     | <b>30.204</b>      | <b>7,0</b>     |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                            | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -285               | -0,1           | -294               | -0,1           | -267               | -0,1           | -4                 | ...            | -263               | -0,1           | -263               | -0,1           | -294               | -0,1           |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                          | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....    | -                  | -             | -                  | -              | -                  | -              | -8                 | ...            | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              |
| - Plusvalenze su realizzi .....                                 | 2                  | ...           | 5                  | ...            | 55                 | ...            | 17                 | ...            | 4.197              | 1,4            | 49                 | ...            | -                  | -              | 27                 | ...            | 29                 | ...            | 184                | ...            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                            | -96                | ...           | -65                | ...            | 6.090              | 2,7            | -24                | ...            | -1.508             | -0,5           | 512                | 0,2            | -                  | -              | -829               | -0,4           | -                  | -              | -58                | ...            |
| - Proventi e oneri straordinari .....                           | -3.008             | -1,0          | -1.159             | -0,5           | -841               | -0,4           | -37                | ...            | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | 7                  | ...            | -                  | -              | 761                | 0,2            |
| - Movimenti delle riserve .....                                 | -89                | ...           | -261               | -0,1           | -8.064             | -3,5           | -24                | ...            | -46                | ...            | -512               | -0,2           | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....          | <b>-11.791</b>     | <b>-3,5</b>   | <b>17.213</b>      | <b>7,2</b>     | <b>20.014</b>      | <b>8,8</b>     | <b>21.623</b>      | <b>7,7</b>     | <b>34.159</b>      | <b>11,6</b>    | <b>26.780</b>      | <b>8,5</b>     | <b>16.220</b>      | <b>9,0</b>     | <b>10.878</b>      | <b>5,3</b>     | <b>16.445</b>      | <b>5,9</b>     | <b>30.797</b>      | <b>7,1</b>     |
| - Imposte sul reddito .....                                     | 5.665              | 1,7           | -6.833             | -2,8           | -7.184             | -3,2           | -7.593             | -2,7           | -8.972             | -3,0           | -7.908             | -2,5           | -4.795             | -2,7           | -3.043             | -1,5           | -4.617             | -1,6           | -6.940             | -1,6           |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                              | <b>-6.126</b>      | <b>-1,8</b>   | <b>10.380</b>      | <b>4,4</b>     | <b>12.830</b>      | <b>5,6</b>     | <b>14.030</b>      | <b>5,0</b>     | <b>25.187</b>      | <b>8,6</b>     | <b>18.872</b>      | <b>6,0</b>     | <b>11.425</b>      | <b>6,3</b>     | <b>7.835</b>       | <b>3,8</b>     | <b>11.828</b>      | <b>4,3</b>     | <b>23.857</b>      | <b>5,5</b>     |
| - Risultato di competenza di terzi .....                        | 2.055              | 0,6           | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -                  | -              | -1                 | ...            | -                  | -              | -1                 | ...            | -2                 | ...            | -2                 | ...            |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> ..... | <b>-4.071</b>      | <b>-1,2</b>   | <b>10.380</b>      | <b>4,4</b>     | <b>12.830</b>      | <b>5,6</b>     | <b>14.030</b>      | <b>5,0</b>     | <b>25.187</b>      | <b>8,6</b>     | <b>18.871</b>      | <b>6,0</b>     | <b>11.425</b>      | <b>6,3</b>     | <b>7.834</b>       | <b>3,8</b>     | <b>11.826</b>      | <b>4,3</b>     | <b>23.855</b>      | <b>5,5</b>     |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                         | <b>1,6</b>         | <b>14,4</b>   | <b>14,9</b>        | <b>12,2</b>    | <b>15,0</b>        | <b>12,4</b>    | <b>11,2</b>        | <b>10,0</b>    | <b>9,8</b>         | <b>8,6</b>     | <b>11,2</b>        | <b>10,0</b>    | <b>9,8</b>         | <b>8,6</b>     | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     | <b>11,2</b>        | <b>10,0</b>    | <b>9,8</b>         | <b>8,6</b>     |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                             | <b>-3,6</b>        | <b>13,5</b>   | <b>13,4</b>        | <b>13,4</b>    | <b>21,4</b>        | <b>13,4</b>    | <b>11,0</b>        | <b>12,0</b>    | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     | <b>11,0</b>        | <b>12,0</b>    | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     | <b>11,7</b>        | <b>9,6</b>     |
| <b>Dividendi deliberati (1)</b> .....                           | <b>4.505</b>       | <b>2.500</b>  | <b>3.500</b>       | <b>2.001</b>   | <b>4.018</b>       | <b>10.225</b>  | <b>5.907</b>       | <b>4.000</b>   | <b>2.500</b>       | <b>-</b>       | <b>4.000</b>       | <b>2.500</b>   | <b>-</b>           | <b>4.000</b>   | <b>2.500</b>       | <b>-</b>       | <b>4.000</b>       | <b>2.500</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>       |
| <b>Fatturato all'esportazione</b> .....                         | <b>155.378</b>     | <b>79.471</b> | <b>76.722</b>      | <b>114.184</b> | <b>120.416</b>     | <b>131.812</b> | <b>75.353</b>      | <b>100.973</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> | <b>155.697</b>     | <b>200.836</b> |
| <b>in % del fatturato totale</b> .....                          | <b>45,9</b>        | <b>33,3</b>   | <b>33,6</b>        | <b>40,9</b>    | <b>40,9</b>        | <b>42,0</b>    | <b>41,7</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    | <b>49,1</b>        | <b>49,1</b>    |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                  | <b>1.389</b>       | <b>758</b>    | <b>791</b>         | <b>1.020</b>   | <b>956</b>         | <b>973</b>     | <b>418</b>         | <b>728</b>     | <b>822</b>         | <b>1.534</b>   | <b>956</b>         | <b>973</b>     | <b>418</b>         | <b>728</b>     | <b>822</b>         | <b>1.534</b>   | <b>956</b>         | <b>973</b>     | <b>418</b>         | <b>728</b>     |
| - Operai e intermedi .....                                      | 1.002              | 516           | 541                | 670            | 610                | 608            | 288                | 458            | 544                | 1.071          | 610                | 608            | 288                | 458            | 544                | 1.071          | 610                | 608            | 288                | 458            |
| - Impiegati e dirigenti .....                                   | 387                | 242           | 250                | 350            | 346                | 365            | 130                | 270            | 278                | 463            | 346                | 365            | 130                | 270            | 278                | 463            | 346                | 365            | 130                | 270            |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>  | <b>101.786</b>     | <b>113.676</b>     | <b>138.842</b>     | <b>178.805</b>     | <b>192.788</b>     | <b>239.823</b>     | <b>250.230</b>     | <b>287.815</b>     | <b>337.215</b>     | <b>686.751</b>     |
| - Risultato mandato a nuovo .....   | 93.945             | 90.563             | 106.658            | 167.763            | 194.577            | 243.010            | 238.173            | 263.177            | 331.868            | 668.787            |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | 6.713              | 22.421             | 23.218             | 11.487             | -1.927             | -5.832             | 12.350             | 25.194             | 5.320              | 13.682             |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.128              | 692                | 8.966              | -445               | 138                | 2.645              | -293               | -556               | 27                 | 4.282              |
| <b>Ammortamenti stanziati .....</b>   | <b>223.553</b>     | <b>225.638</b>     | <b>238.821</b>     | <b>274.119</b>     | <b>303.392</b>     | <b>319.492</b>     | <b>320.955</b>     | <b>315.456</b>     | <b>406.156</b>     | <b>457.491</b>     |
| - Ammortamenti ordinari .....   | 178.998            | 183.136            | 195.384            | 236.025            | 255.725            | 263.926            | 275.230            | 270.107            | 334.913            | 378.579            |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali  | 44.555             | 42.502             | 43.437             | 38.094             | 47.667             | 55.566             | 45.725             | 45.349             | 71.243             | 78.912             |
| <b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>   | <b>438</b>         | <b>2.338</b>       | <b>-856</b>        | <b>4.083</b>       | <b>726</b>         | <b>37</b>          | <b>2.327</b>       | <b>1.526</b>       | <b>8.283</b>       | <b>14.119</b>      |
| - Accantonamenti .....  | 38.050             | 37.605             | 40.907             | 45.063             | 47.566             | 48.556             | 48.207             | 48.344             | 57.536             | 76.018             |
| - Utilizzi .....  | -37.612            | -35.267            | -41.763            | -40.980            | -46.840            | -48.519            | -45.880            | -46.818            | -49.253            | -61.899            |
| <b>Totale .....</b>   | <b>325.777</b>     | <b>341.652</b>     | <b>376.807</b>     | <b>457.007</b>     | <b>496.906</b>     | <b>559.352</b>     | <b>573.512</b>     | <b>604.797</b>     | <b>751.654</b>     | <b>1.158.361</b>   |
| <b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>   | <b>159.966</b>     | <b>253.260</b>     | <b>241.581</b>     | <b>243.283</b>     | <b>345.768</b>     | <b>455.152</b>     | <b>384.388</b>     | <b>651.792</b>     | <b>369.336</b>     | <b>434.372</b>     |
| - Investimenti .....  | 236.998            | 289.657            | 322.231            | 308.701            | 434.506            | 434.174            | 404.447            | 348.749            | 456.509            | 584.744            |
| - Apporti e acquisizioni .....  | 1.725              | 54.308             | 23.418             | 33.803             | 16.021             | 80.974             | 40.277             | 10.155             | 5.294              | 11.726             |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....  | -                  | -                  | -23.052            | -                  | -537               | -71                | 64                 | -83                | -                  | -10.312            |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 6.689              | -                  | -                  | -                  | -                  | 10.029             | -                  | 557.055            | 8.527              | 7.782              |
| - Plusvalenze da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Disinvestimenti .....   | -73.276            | -51.632            | -74.476            | -87.306            | -98.493            | -49.531            | -60.400            | -113.968           | -75.513            | -77.415            |
| - Scorpori e cessioni .....   | -12.170            | -39.073            | -6.540             | -11.915            | -5.729             | -20.423            | -                  | -1.223             | -25.481            | -82.153            |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -148.893           | -                  | -                  |
| <b>Capitali nominali .....</b>  | <b>20.758</b>      | <b>26.876</b>      | <b>31.775</b>      | <b>14.692</b>      | <b>21.299</b>      | <b>8.712</b>       | <b>25.904</b>      | <b>12.460</b>      | <b>51.363</b>      | <b>-5.438</b>      |
| - Svalutazioni .....  | -758               | -                  | -567               | -300               | -359               | -                  | -29.501            | -3.951             | -1.000             | -1.169             |
| - Reintegri contestuali .....   | -                  | -                  | -                  | 300                | 359                | -                  | 29.501             | -                  | 1.000              | 1.169              |
| - Aumenti a pagamento .....   | 7.559              | 7.539              | 24.057             | -1.688             | -3.601             | 6.306              | 8.764              | -7.239             | 12.343             | 1.887              |
| - Variazioni per conferimenti e diverse .....   | 126                | 2.655              | -2.847             | -701               | 1.225              | -709               | -1.035             | -371               | -                  | -5.540             |
| - Aumenti gratuiti .....  | 13.831             | 16.682             | 11.132             | 17.081             | 23.675             | 3.115              | 18.175             | 24.021             | 39.020             | -1.785             |
| <b>Riserve .....</b>  | <b>9.240</b>       | <b>124.070</b>     | <b>109.398</b>     | <b>88.104</b>      | <b>194.881</b>     | <b>202.777</b>     | <b>215.000</b>     | <b>1.191.633</b>   | <b>161.843</b>     | <b>361.512</b>     |
| - A capitali per aumenti gratuiti .....   | -13.831            | -16.682            | -11.132            | -17.081            | -23.675            | -3.115             | -18.175            | -24.021            | -39.020            | 1.785              |
| - Da capitali per ripianamento perdite .....  | 758                | -                  | 567                | 300                | 359                | -                  | 29.501             | 3.951              | 1.000              | 1.169              |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....  | 3.622              | 10.295             | 16.966             | 2.038              | 3.498              | 13                 | 7                  | 5.130              | 13.776             | 30.330             |
| - Contributi a fondo perduto .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015,<br>n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 | 8.927              | -                  | -                  | -                  | -                  | 8.424              | -                  | 985.531            | 12.539             | 7.782              |
| - Rivalutazioni da conferimento .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali accertate .....   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Riprese fiscali utilizzate .....  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato .....   | 1.128              | 692                | 8.966              | -445               | 138                | 2.645              | -293               | -556               | 27                 | 4.282              |
| - Variazioni per fusioni e diverse .....  | 30.658             | -14.744            | 2.183              | -17.174            | 43.401             | -5.536             | 4.050              | 15.134             | -102.264           | -70.556            |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo  | -22.022            | 144.509            | 91.848             | 120.466            | 171.160            | 200.346            | 199.910            | 206.464            | 275.785            | 386.720            |

| CONTO ECONOMICO   | 2013               |              | 2014               |              | 2015               |              | 2016               |              | 2017               |              | 2018               |              | 2019               |              | 2020               |              | 2021               |              | 2022               |              |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|   | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            | (migliaia di euro) | %            |
| <b>Fatturato netto</b> .....                                      | <b>6.600.956</b>   | <b>100,0</b> | <b>6.799.446</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.457.148</b>   | <b>100,0</b> | <b>7.964.818</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.572.308</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.709.143</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.781.177</b>   | <b>100,0</b> | <b>8.562.646</b>   | <b>100,0</b> | <b>10.017.585</b>  | <b>100,0</b> | <b>13.125.982</b>  | <b>100,0</b> |
| - Variazione delle rimanenze .....                                | 41.499             | 0,6          | 74.055             | 1,1          | 77.097             | 1,0          | 73.914             | 0,9          | 114.176            | 1,3          | 101.653            | 1,2          | 145.753            | 1,7          | 8.430              | 0,1          | 332.125            | 3,3          | 446.728            | 3,4          |
| - Costi capitalizzati .....                                       | 53.380             | 0,8          | 53.552             | 0,8          | 68.070             | 0,9          | 48.367             | 0,6          | 56.488             | 0,7          | 77.917             | 0,9          | 108.742            | 1,2          | 68.765             | 0,8          | 72.895             | 0,7          | 95.230             | 0,7          |
| - Acquisti .....  | -3.845.677         | -58,3        | -3.912.904         | -57,6        | -4.378.269         | -58,7        | -4.528.937         | -56,9        | -4.956.173         | -57,8        | -5.049.991         | -58,0        | -5.220.618         | -59,5        | -4.998.558         | -58,4        | -6.041.247         | -60,3        | -8.109.156         | -61,8        |
| - Servizi .....   | -1.597.184         | -24,2        | -1.659.955         | -24,4        | -1.744.087         | -23,4        | -1.927.187         | -24,2        | -2.015.510         | -23,5        | -2.042.437         | -23,5        | -2.022.938         | -23,0        | -1.881.906         | -22,0        | -2.311.439         | -23,1        | -3.047.986         | -23,2        |
| - Ricavi diversi operativi .....                                  | 128.990            | 2,0          | 134.929            | 2,0          | 164.191            | 2,2          | 198.137            | 2,6          | 215.638            | 2,5          | 227.267            | 2,6          | 221.668            | 2,5          | 220.875            | 2,6          | 266.036            | 2,7          | 363.017            | 2,8          |
| <b>Valore aggiunto</b> .....                                      | <b>1.381.964</b>   | <b>20,9</b>  | <b>1.489.123</b>   | <b>21,9</b>  | <b>1.644.150</b>   | <b>22,0</b>  | <b>1.829.112</b>   | <b>23,0</b>  | <b>1.986.927</b>   | <b>23,2</b>  | <b>2.023.552</b>   | <b>23,2</b>  | <b>2.013.784</b>   | <b>22,9</b>  | <b>1.980.252</b>   | <b>23,1</b>  | <b>2.335.955</b>   | <b>23,3</b>  | <b>2.873.815</b>   | <b>21,9</b>  |
| - Costo del lavoro .....  | -853.443           | -13,0        | -882.875           | -13,0        | -964.508           | -12,9        | -1.052.358         | -13,2        | -1.107.866         | -12,9        | -1.149.308         | -13,2        | -1.137.798         | -13,0        | -1.056.886         | -12,3        | -1.199.393         | -12,0        | -1.457.176         | -11,1        |
| <b>Margine operativo lordo</b> .....                              | <b>528.521</b>     | <b>7,9</b>   | <b>606.248</b>     | <b>8,9</b>   | <b>679.642</b>     | <b>9,1</b>   | <b>776.754</b>     | <b>9,8</b>   | <b>879.061</b>     | <b>10,3</b>  | <b>874.244</b>     | <b>10,0</b>  | <b>875.986</b>     | <b>9,9</b>   | <b>923.366</b>     | <b>10,8</b>  | <b>1.136.562</b>   | <b>11,3</b>  | <b>1.416.639</b>   | <b>10,8</b>  |
| - Ammortamenti tecnici ordinari .....                             | -178.998           | -2,7         | -183.136           | -2,7         | -195.384           | -2,6         | -236.025           | -3,0         | -255.725           | -3,0         | -263.926           | -3,0         | -275.230           | -3,2         | -270.107           | -3,2         | -334.913           | -3,3         | -378.579           | -2,9         |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....                 | -41.718            | -0,6         | -38.888            | -0,5         | -40.645            | -0,6         | -35.978            | -0,5         | -34.808            | -0,4         | -40.950            | -0,5         | -43.703            | -0,6         | -43.390            | -0,5         | -69.246            | -0,7         | -76.596            | -0,6         |
| <b>Margine operativo netto</b> .....                              | <b>307.805</b>     | <b>4,6</b>   | <b>384.224</b>     | <b>5,7</b>   | <b>443.613</b>     | <b>5,9</b>   | <b>504.751</b>     | <b>6,3</b>   | <b>588.528</b>     | <b>6,9</b>   | <b>569.368</b>     | <b>6,5</b>   | <b>557.053</b>     | <b>6,1</b>   | <b>609.869</b>     | <b>7,1</b>   | <b>732.403</b>     | <b>7,3</b>   | <b>961.464</b>     | <b>7,3</b>   |
| - Oneri finanziari su obbligazioni .....                          | -534               | ...          | -495               | ...          | -266               | ...          | -2.650             | ...          | -2.559             | ...          | -3.635             | ...          | -3.041             | ...          | -2.760             | ...          | -3.056             | ...          | -3.719             | ...          |
| - Altri oneri finanziari .....                                    | -92.147            | -1,4         | -89.403            | -1,3         | -88.963            | -1,3         | -80.671            | -1,1         | -72.237            | -0,9         | -72.044            | -0,9         | -64.329            | -0,7         | -57.888            | -0,8         | -64.362            | -0,7         | -92.598            | -0,7         |
| - Proventi finanziari .....                                       | 31.382             | 0,4          | 20.945             | 0,3          | 21.697             | 0,3          | 19.222             | 0,2          | 29.338             | 0,3          | 19.070             | 0,2          | 23.433             | 0,3          | 22.232             | 0,3          | 25.509             | 0,3          | 39.718             | 0,3          |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi .....     | -1.519             | ...          | 2.510              | ...          | -3.334             | ...          | -902               | ...          | -15.298            | -0,2         | 2.498              | ...          | 2.552              | ...          | -7.050             | -0,1         | 4.222              | ...          | 3.335              | ...          |
| <b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....                | <b>244.987</b>     | <b>3,6</b>   | <b>317.781</b>     | <b>4,7</b>   | <b>372.747</b>     | <b>4,9</b>   | <b>439.750</b>     | <b>5,4</b>   | <b>527.772</b>     | <b>6,1</b>   | <b>515.257</b>     | <b>5,8</b>   | <b>515.668</b>     | <b>5,7</b>   | <b>564.403</b>     | <b>6,5</b>   | <b>694.716</b>     | <b>6,9</b>   | <b>908.200</b>     | <b>6,9</b>   |
| - Ammortamenti dell'avviamento .....                              | -2.837             | ...          | -3.614             | -0,1         | -2.792             | ...          | -2.116             | ...          | -12.859            | -0,2         | -14.616            | -0,2         | -2.022             | ...          | -1.959             | ...          | -1.997             | ...          | -2.316             | ...          |
| - Oneri finanziari capitalizzati .....                            | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| - Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni ..... | -2.729             | ...          | -2.013             | ...          | -5.158             | -0,1         | -1.733             | ...          | -3.623             | ...          | -833               | ...          | -1.215             | ...          | -1.718             | ...          | -3.277             | ...          | -2.920             | ...          |
| - Plusvalenze su realizzazioni .....                              | 42.113             | 0,6          | 30.048             | 0,4          | 22.962             | 0,3          | 23.304             | 0,3          | 14.088             | 0,2          | 9.414              | 0,1          | 5.060              | 0,1          | 5.456              | 0,1          | 8.507              | 0,1          | 18.212             | 0,1          |
| - Rivalutazioni e svalutazioni .....                              | -6.713             | -0,1         | -22.421            | -0,3         | -23.218            | -0,3         | -11.487            | -0,1         | 1.927              | ...          | 5.832              | 0,1          | -12.350            | -0,1         | -25.194            | -0,3         | -5.320             | -0,1         | -13.682            | -0,1         |
| - Proventi e oneri diversi straordinari .....                     | -9.878             | -0,1         | -8.246             | -0,1         | -17.089            | -0,2         | 7.559              | 0,1          | 4.864              | 0,1          | 4.382              | 0,1          | 33.470             | 0,4          | 6.148              | 0,1          | -1.794             | ...          | 31.240             | 0,2          |
| - Movimenti delle riserve .....                                   | -1.128             | ...          | -692               | ...          | -8.966             | -0,1         | 445                | ...          | -138               | ...          | -2.645             | ...          | 293                | ...          | 556                | ...          | -27                | ...          | -4.282             | ...          |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>                  | <b>263.815</b>     | <b>4,0</b>   | <b>310.843</b>     | <b>4,6</b>   | <b>338.486</b>     | <b>4,5</b>   | <b>455.722</b>     | <b>5,7</b>   | <b>532.031</b>     | <b>6,2</b>   | <b>516.791</b>     | <b>5,9</b>   | <b>538.904</b>     | <b>6,1</b>   | <b>547.692</b>     | <b>6,4</b>   | <b>690.808</b>     | <b>6,9</b>   | <b>934.452</b>     | <b>7,1</b>   |
| - Imposte sul reddito .....                                       | -120.769           | -1,8         | -134.518           | -2,0         | -142.909           | -1,9         | -180.914           | -2,2         | -186.323           | -2,2         | -161.325           | -1,8         | -148.809           | -1,7         | -130.123           | -1,5         | -176.049           | -1,8         | -240.708           | -1,8         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> .....                                | <b>143.046</b>     | <b>2,2</b>   | <b>176.325</b>     | <b>2,6</b>   | <b>195.577</b>     | <b>2,6</b>   | <b>274.808</b>     | <b>3,5</b>   | <b>345.708</b>     | <b>4,0</b>   | <b>355.466</b>     | <b>4,1</b>   | <b>390.095</b>     | <b>4,4</b>   | <b>417.569</b>     | <b>4,9</b>   | <b>514.759</b>     | <b>5,1</b>   | <b>693.744</b>     | <b>5,3</b>   |
| - Risultato di competenza di terzi .....                          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          | -                  | ...          |
| <b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....   | <b>143.046</b>     | <b>2,2</b>   | <b>176.325</b>     | <b>2,6</b>   | <b>195.577</b>     | <b>2,6</b>   | <b>274.808</b>     | <b>3,5</b>   | <b>345.708</b>     | <b>4,0</b>   | <b>355.466</b>     | <b>4,1</b>   | <b>390.095</b>     | <b>4,4</b>   | <b>417.569</b>     | <b>4,9</b>   | <b>514.759</b>     | <b>5,1</b>   | <b>693.744</b>     | <b>5,3</b>   |
| <b>Roi - Return on investment</b> .....                           | <b>7,3</b>         |              | <b>8,6</b>         |              | <b>8,8</b>         |              | <b>9,2</b>         |              | <b>9,8</b>         |              | <b>9,1</b>         |              | <b>9,2</b>         |              | <b>8,3</b>         |              | <b>9,3</b>         |              | <b>10,8</b>        |              |
| <b>Roe - Return on equity</b> .....                               | <b>5,8</b>         |              | <b>7,1</b>         |              | <b>6,9</b>         |              | <b>9,5</b>         |              | <b>10,6</b>        |              | <b>10,7</b>        |              | <b>11,7</b>        |              | <b>9,5</b>         |              | <b>11,0</b>        |              | <b>13,5</b>        |              |
| <b>Dividendi deliberati</b> <sup>(1)</sup> .....                  | <b>49.101</b>      |              | <b>85.762</b>      |              | <b>88.919</b>      |              | <b>107.045</b>     |              | <b>151.131</b>     |              | <b>112.456</b>     |              | <b>151.922</b>     |              | <b>154.126</b>     |              | <b>182.631</b>     |              | <b>24.595</b>      |              |
| <b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> ..... | <b>2.178.822</b>   | <b>33,0</b>  | <b>2.361.418</b>   | <b>34,7</b>  | <b>2.543.988</b>   | <b>34,1</b>  | <b>2.819.099</b>   | <b>35,4</b>  | <b>2.901.970</b>   | <b>33,9</b>  | <b>2.989.437</b>   | <b>34,3</b>  | <b>3.004.655</b>   | <b>34,2</b>  | <b>2.877.332</b>   | <b>33,6</b>  | <b>3.248.741</b>   | <b>32,4</b>  | <b>4.374.128</b>   | <b>33,3</b>  |
| <b>Numero dipendenti</b> .....                                    | <b>20.833</b>      |              | <b>20.707</b>      |              | <b>22.786</b>      |              | <b>24.731</b>      |              | <b>25.949</b>      |              | <b>26.717</b>      |              | <b>26.576</b>      |              | <b>26.184</b>      |              | <b>28.751</b>      |              | <b>34.001</b>      |              |
| - Operai e intermedi .....  | 15.212             |              | 15.230             |              | 16.722             |              | 18.168             |              | 18.882             |              | 19.354             |              | 19.676             |              | 19.391             |              | 21.253             |              | 25.377             |              |
| - Impiegati e dirigenti .....                                     | 5.621              |              | 5.477              |              | 6.064              |              | 6.563              |              | 7.067              |              | 7.363              |              | 6.900              |              | 6.793              |              | 7.498              |              | 8.624              |              |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.



18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

#### B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento. Nel 2021 sono incluse le revocche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

#### C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelettrografiche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzazioni evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

## ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

| Regione   | Distretto e specializzazione   | Medie imprese nel distretto<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|-----------|--|--|---------------------|-----------------|-----------------------|
|           |  | Fatturato<br>Mil. di €                     | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (1) |
| Piemonte  | Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)   | 1.138                                      | 752                 | 3.373           | 28                    |
|           | Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdiana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)                | 782  | 456                 | 2.146           | 19                    |
|           | Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare) | 1.428                                      | 571                 | 2.219           | 17                    |
|           | Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)  | 40   | 23                  | 207             | ...                   |
|           | Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)  | 131  | 91                  | 454             | ...                   |
|           | Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)   | 984  | 492                 | 2.839           | 26                    |
|           | Valenza Po (gioielleria e oreficeria)  | 163  | 77                  | 202             | ...                   |
| Lombardia | Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)  | 1.810                                      | 337                 | 1.802           | 16                    |
|           | Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)  | 96   | 26                  | 350             | ...                   |
|           | Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)                              | 694  | 352                 | 2.185           | 14                    |
|           | Brianza (arredamento e legno)  | 1.596                                      | 939                 | 3.678           | 28                    |
|           | Casalasco-Viadanese (legno)  | 180  | 132                 | 366             | ...                   |
|           | Castel Goffredo (tessile)  | 308  | 204                 | 1.297           | 12                    |
|           | Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)   | 413  | 247                 | 1.419           | 14                    |
|           | Gallaratese (abbigliamento e tessile)  | 559  | 254                 | 1.560           | 13                    |
|           | Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)   | 5.516                                      | 2.958               | 12.641          | 102                   |
|           | Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)   | 1.023                                      | 590                 | 3.187           | 29                    |
|           | Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)   | 917  | 417                 | 3.396           | 22                    |
|           | Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)   | 9.056                                      | 4.336               | 18.872          | 162                   |
|           | Vigevanese (meccano-calzaturiero)  | 92   | 41                  | 277             | ...                   |
| Veneto    | Bassano del Grappa (arredamento e legno)   | 521  | 251                 | 1.257           | 9                     |
|           | Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)   | 336  | 190                 | 984             | 11                    |
|           | Calzaturiero Veronese (calzature)  | 137  | 89                  | 352             | ...                   |
|           | Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)   | 805  | 320                 | 1.658           | 17                    |

*segue*

segue: ALLEGATO 1

| Regione               | Distretto e specializzazione  | Medie imprese nel distretto<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|-----------------------|---|--|---------------------|-----------------|-----------------------|
|                       |   | Fatturato<br>Mil. di €                     | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (!) |
|                       | Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)                                      | 220  | 109                 | 958             | 6                     |
|                       | Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)  | 1.059                                      | 532                 | 897             | 11                    |
|                       | Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)  | 310  | 144                 | 965             | 8                     |
|                       | Marmo e Pietra del veronese (lapideo)   | 337  | 251                 | 730             | 6                     |
|                       | Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)   | 876  | 654                 | 3.054           | 25                    |
|                       | Mobile di Verona (arredamento e legno)  | 94   | 12                  | 263             | ...                   |
|                       | Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)   | 480  | 291                 | 1.035           | 13                    |
|                       | Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)  | 965  | 850                 | 1.004           | 12                    |
|                       | Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)  | 550  | 293                 | 1.616           | 12                    |
|                       | Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)   | 193  | 143                 | 462             | 6                     |
|                       | Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)   | 29   | 5                   | 106             | ...                   |
| Friuli / Veneto       | Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica) | 4.526                                      | 2.282               | 14.832          | 118                   |
|                       | Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)  | 2.210                                      | 845                 | 7.495           | 63                    |
|                       | Occhialeria bellunese (occhialeria)   | 46   | 14                  | 139             | ...                   |
| Friuli Venezia Giulia | Agroalimentare di San Daniele (salumi)  | 64   | 4                   | 158             | ...                   |
|                       | Sedia (arredamento e legno)   | 73   | 22                  | 272             | ...                   |
| Emilia-Romagna        | Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)  | 319  | 168                 | 1.493           | 8                     |
|                       | Carpi (abbigliamento e tessile)   | 149  | 24                  | 363             | ...                   |
|                       | Forlì (arredamento e legno)   | 264  | 13                  | 844             | 6                     |
|                       | Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)  | 4.070                                      | 2.210               | 11.837          | 96                    |
|                       | Langhirano (agroalimentare)   | 1.743                                      | 376                 | 2.481           | 19                    |
|                       | Mirandola (biomedicale)   | 68   | 31                  | 166             | ...                   |

segue

segue: ALLEGATO 1

| Regione | Distretto e specializzazione   | Medie imprese nel distretto<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|---------|--|--|---------------------|-----------------|-----------------------|
|         |  | Fatturato<br>Mil. di €                     | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (!) |
|         | Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)   | 1.149                                      | 644                 | 3.111           | 18                    |
|         | Prosciutto di Modena DOP (salumi)  | 280  | 74                  | 458             | ...                   |
|         | Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)   | 354  | 101                 | 441             | ...                   |
| Toscana | Arezzo (gioielleria e oreficeria)  | 1.000                                      | 752                 | 1.365           | 14                    |
|         | Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)  | 1.092                                      | 513                 | 1.625           | 16                    |
|         | Carrara (lapideo)  | 123  | 88                  | 364             | ...                   |
|         | Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)   | 153  | 46                  | 652             | ...                   |
|         | Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)  | 976  | 342                 | 2.584           | 26                    |
|         | Empoli (abbigliamento e tessile)   | 332  | 175                 | 1.034           | 7                     |
|         | Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)   | 274  | 74                  | 512             | ...                   |
|         | Prato (abbigliamento e tessile)  | 620  | 180                 | 2.001           | 19                    |
|         | Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)  | 88   | 14                  | 476             | ...                   |
| Umbria  | Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)   | 206  | 105                 | 589             | ...                   |
|         | Città di Castello (cartotecnica)   | 312  | 24                  | 683             | 7                     |
| Marche  | Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)  | 149  | 32                  | 734             | 5                     |
|         | Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)   | 89   | 64                  | 315             | ...                   |
|         | Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli) | 372  | 185                 | 908             | 9                     |
|         | Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)  | 827  | 219                 | 2.432           | 15                    |
|         | Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbania (abbigliamento e tessile)                                     | 143  | 42                  | 292             | ...                   |
|         | Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)                             | 463  | 261                 | 1.682           | 14                    |
|         | Ostra (abbigliamento e tessile)  | 131  | 83                  | 614             | ...                   |

segue

segue: ALLEGATO 1

| Regione             | Distretto e specializzazione  | Medie imprese nel distretto (dati 2022) |                     |                |                       |
|---------------------|---|---|---------------------|----------------|-----------------------|
|                     |   | Fatturato<br>Mil. di €                  | Export<br>Mil. di € | Dipendenti     | Numero<br>imprese (1) |
| Lazio               | Civita Castellana (ceramica e sanitari)   | 200                                     | 86                  | 963            | 6                     |
| Abruzzo             | Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)  | 63                                      | 38                  | 333            | ...                   |
| Campania            | Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)  | 2.330                                   | 1.145               | 3.859          | 34                    |
|                     | Calzature napoletane (calzature)  | 149                                     | 3                   | 531            | 6                     |
|                     | DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)   | 100                                     | 71                  | 620            | ...                   |
|                     | Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)   | 167                                     | 47                  | 532            | ...                   |
|                     | Solofra (concia)  | 49                                      | 6                   | 153            | ...                   |
| Puglia              | Barletta (calzature)  | 21                                      | 19                  | 100            | ...                   |
|                     | Casarano (calzature)  | 81                                      | 1                   | 698            | ...                   |
|                     | Moda Puglia (abbigliamento e tessile)   | 224                                     | 35                  | 977            | 7                     |
| Basilicata / Puglia | Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca-glioso (arredamento e legno)  | 384                                     | 137                 | 793            | 6                     |
| Sicilia             | Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta) | 155                                     | 92                  | 285            | ...                   |
|                     | Vino di Sicilia (vino)  | 275                                     | 59                  | 659            | 6                     |
| Sardegna            | Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro-alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)  | 489                                     | 62                  | 1.049          | 8                     |
|                     | Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)  | 38                                      | 10                  | 245            | ...                   |
| <b>Totale</b>       |   | <b>61.228</b>                           | <b>29.247</b>       | <b>152.560</b> | <b>1.258</b>          |

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Aerospaziale Pugliese, Coltello, Etna Valley, Giostra del Polesine, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana e Valdinievole non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

292.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

| Distretto e specializzazione   | Provincia              | Codici Ateco 2007   |
|--|------------------------|---|
| Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)   | No; Vb; Vc             | 25.50; 25.61; 28.14   |
| Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdilana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)               | Bi                     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94                     |
| Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare) | Al; At; Cn             | 10.31 ... 10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04                         |
| Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)  | Al; At; Vc             | 28.25   |
| Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)  | Vb; Vc                 | 25.71; 25.99  |
| Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)   | To (1)                 | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Valenza Po (gioielleria e oreficeria)  | Al                     | 32.12; 32.13  |
| Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)  | Bg; Cr; Mn             | 10.11 ... 10.13; 10.51; 10.52   |
| Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)  | Bs; Cr                 | 14.12 ... 14.19   |
| Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)                              | Bg                     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09           |
| Brianza (arredamento e legno)  | Co; Mb; Mi             | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09  |
| Casalasco-Viadanese (legno)  | Cr; Mn                 | 16.10 ... 16.29   |
| Castel Goffredo (tessile)  | Bs; Cr; Mn             | 13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39                               |
| Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)   | Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (1) | 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20                                   |
| Gallaratese (abbigliamento e tessile)  | Va                     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)   | Bg; Co; Lc; Mb         | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99  |
| Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)   | Bg; Bs                 | 22.11; 22.19  |
| Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)   | Co                     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)   | Bs                     | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20 |
| Vigevanese (meccano-calzaturiero)  | Pv                     | 15.20; 28.94  |
| Bassano del Grappa (arredamento e legno)   | Vi                     | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09  |
| Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)   | Pd; Ve                 | 15.20   |
| Calzaturiero Veronese (calzature)  | Vr                     | 15.20   |
| Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)   | Pd; Tv; Ve             | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)           | Pd                     | 28.25   |

segue

293.

segue: ALLEGATO 2

| Distretto e specializzazione  | Provincia         | Codici Ateco 2007   |
|---|-------------------|---|
| Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)  | Tv                | 11.01 ... 11.04   |
| Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)  | Vr                | 25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51;<br>28.21; 28.25          |
| Marmo e Pietra del veronese (lapideo)   | Vi; Vr            | 23.70   |
| Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)   | Vi                | 28.41 ... 28.99   |
| Mobile di Verona (arredamento e legno)  | Vr                | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09                            |
| Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)   | Vi                | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39           |
| Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)  | Vi                | 32.12; 32.13  |
| Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)  | Vi                | 15.11   |
| Sportsystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)  | Tv                | 14.19; 15.20; 32.30   |
| Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)   | Ve                | 23.11 ... 23.19   |
| Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica) | Pn; Tv; Ud        | 22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99;<br>27.51; 28.11 ... 28.99 |
| Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)  | Pn; Tv            | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09                            |
| Occhialeria bellunese (occhialeria)   | Bl; Pd; Tv;<br>Ud | 26.70   |
| Agroalimentare di San Daniele (salumi)  | Ud                | 10.11 ... 10.13   |
| Sedia (arredamento e legno)   | Ud                | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09                            |
| Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)  | Fc                | 15.20   |
| Carpi (abbigliamento e tessile)   | Mo                | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39           |
| Forlì (arredamento e legno)   | Fc                | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09                            |
| Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)  | Mo; Re            | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20;<br>27.51 ... 30.99; 33.20 |
| Langhirano (agroalimentare)   | Pr                | 10.11 ... 10.92   |
| Mirandola (biomedicale)   | Mo                | 26.60; 32.50  |
| Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)  | Mo; Re            | 23.31; 23.41  |
| Prosciutto di Modena DOP (salumi)   | Mo                | 10.11 ... 10.13   |
| Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)  | Re                | 10.11 ... 10.13; 10.51                                      |
| Arezzo (gioielleria e oreficeria)   | Ar                | 32.12; 32.13  |
| Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)   | Lu; Pt            | 17.11 ... 17.29; 28.95                                      |
| Carrara (lapideo)   | Lu; Ms            | 23.70   |

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

| Distretto e specializzazione   | Provincia  | Codici Ateco 2007  |
|--|------------|--|
| Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)   | Ar         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)  | Fi; Pi; Si | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20  |
| Empoli (abbigliamento e tessile)   | Fi         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)   | Fi; Si     | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09   |
| Prato (abbigliamento e tessile)  | Po; Pt     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)  | Ar         | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20  |
| Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)   | Pg         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Città di Castello (cartotecnica)   | Pg         | 17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19   |
| Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)  | Mc         | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20  |
| Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)   | An; Mc     | 27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90  |
| Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli) | Ap; Fm     | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20  |
| Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)  | Pu         | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09   |
| Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbani (abbigliamento e tessile)                                      | Pu         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)                             | An; Mc     | 22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60;<br>27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20;<br>32.40; 33.20 |
| Ostra (abbigliamento e tessile)  | An         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Civita Castellana (ceramica e sanitari)  | Rm; Vt     | 23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49  |
| Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)   | Te         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39  |
| Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)   | Ce; Na; Sa | 10.39; 10.71 ... 10.73   |
| Calzature napoletane (calzature)   | Ce; Na     | 15.20  |
| DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)  | Na         | 30.30  |
| Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)  | Ce; Na     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31 ... 15.11                                       |
| Solofra (concia)   | Av         | 15.11  |
| Barletta (calzature)   | Ba; Bt     | 15.20  |
| Casarano (calzature)   | Le         | 15.20  |

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

| Distretto e specializzazione   | Provincia                            | Codici Ateco 2007                                 |
|--|--------------------------------------|---|
| Moda Puglia (abbigliamento e tessile)  | Ba; Bt; Le;<br>Ta                    | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19;<br>14.31; 14.39 |
| Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca-<br>glioso (arredamento e legno)   | Ba; Bt; Mt                           | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09                  |
| Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta<br>secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità<br>della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia<br>(frutta) | Ag; Cl; Ct;<br>En; Me;<br>Pa; Rg; Sr | 10.32; 10.39                                      |
| Vino di Sicilia (vino)   | Ag; Pa; Tp                           | 11.01 ... 11.04                                   |
| Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro-<br>alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di<br>Sardegna (formaggi)  | Ca; Nu; Or;<br>Ss; Su                | 10.51   |
| Sughero di Calangianus-Tempio Pausania<br>(sughero)  | Ss                                   | 16.29   |

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(<sup>1</sup>) Dato circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

| Regione  | Sistema Produttivo Locale e specializzazione  | Medie imprese nel SPL<br>(dati 2022) |                     |                 |                                    |
|--|---|--------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------------------|
|  |   | Fatturato<br>Mil. di €               | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese ( <sup>1</sup> ) |
| Piemonte   | Borgomanero (meccanica)   | 1.605                                | 1.076               | 4.628           | 36                                 |
|  | Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese /<br>Pianezza-Pinerolo (meccanica)  | 3.920                                | 1.960               | 12.518          | 102                                |
|  | Cerrina Monferrato (meccanica)  | 554                                  | 312                 | 1.710           | 16                                 |
|  | Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo<br>pinerolese (agroalimentare)  | 686                                  | 129                 | 1.174           | 11                                 |
|  | Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)  | 159                                  | 45                  | 473             | 7                                  |
|  | Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento<br>e tessile)  | 55                                   | 5                   | 478             | ...                                |
|  | Dogliani (cartotecnica)   | 144                                  | 2                   | 209             | ...                                |
|  | Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)  | 103                                  | 63                  | 402             | ...                                |
|  | Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)  | 351                                  | 242                 | 1.341           | 11                                 |
|  | Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tes-<br>sile)   | 72                                   | 59                  | 315             | ...                                |
| Liguria  | Verzuolo (legno)  | 145                                  | 40                  | 499             | ...                                |
|  | Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e<br>Materie plastiche (gomma e plastica)   | 31                                   | 2                   | 65              | ...                                |
|  | Genova Macchine Elettriche / Genova Mecca-<br>nica e Metallurgia / Genova Mezzi di Tra-<br>sporto (meccanica e metallurgia)                   | 396                                  | 159                 | 1.192           | 10                                 |
|  | Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen-<br>tare)  | 226                                  | 41                  | 464             | ...                                |
| Lombardia  | La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica<br>(cantieristica nautica)   | 23                                   | -                   | 72              | ...                                |
|  | Agroalimentare della Collina di San Colom-<br>bano / Agroalimentare di Qualità del Vino<br>dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero<br>(vino) | 34                                   | 3                   | 79              | ...                                |
|  | Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu-<br>sto! (agroalimentare e vitivinicolo)  | 241                                  | 20                  | 475             | 6                                  |
|  | Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)   | 41                                   | 28                  | 105             | ...                                |
|  | Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)  | 119                                  | 47                  | 403             | ...                                |
| Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di<br>metalli) | 1.084   | 515                                  | 2.159               | 18              |                                    |

segue



segue: ALLEGATO 3

| Regione        | Sistema Produttivo Locale e specializzazione  | Medie imprese nel SPL<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|----------------|---|--------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
|                |   | Fatturato<br>Mil. di €               | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (!) |
| Veneto         | Bio Verona (agroalimentare)   | 1.130                                | 250                 | 1.920           | 14                    |
|                | Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)   | 264                                  | 133                 | 836             | 6                     |
|                | Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)  | 370                                  | 61                  | 657             | ...                   |
|                | Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)  | 2.029                                | 670                 | 2.378           | 26                    |
|                | Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)   | 109                                  | 41                  | 172             | ...                   |
|                | Vini Veronesi (vino)  | 528                                  | 233                 | 787             | 7                     |
| Emilia-Romagna | Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)  | 40                                   | 27                  | 50              | ...                   |
|                | Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)  | 1.130                                | 478                 | 2.734           | 22                    |
|                | Faenza (meccanica)  | 369                                  | 149                 | 1.276           | 11                    |
|                | Novafeltria (attrezzature e macchine)   | 184                                  | 80                  | 511             | 5                     |
|                | Pera dell'Emilia Romagna (frutta)   | 224                                  | 67                  | 634             | 6                     |
|                | Salumi DOP piacentini (salumi)  | 55                                   | 7                   | 62              | ...                   |
| Toscana        | Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)  | 191                                  | 111                 | 389             | ...                   |
| Umbria         | Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)  | 49                                   | 2                   | 54              | ...                   |
|                | Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo) | 1.186                                | 323                 | 1.450           | 14                    |
| Marche         | Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)  | 25                                   | 4                   | 98              | ...                   |
|                | Treia (arredamento e legno)   | 319                                  | 68                  | 1.026           | 8                     |
| Lazio          | Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)  | 258                                  | 90                  | 522             | 7                     |
|                | Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)  | 56                                   | 9                   | 222             | ...                   |

segue

segue: ALLEGATO 3

| Regione    | Sistema Produttivo Locale e specializzazione   | Medie imprese nel SPL<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|------------|--|--------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
|            |  | Fatturato<br>Mil. di €               | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (!) |
| Abruzzo    | Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)   | 27                                   | 17                  | 109             | ...                   |
|            | Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)   | 42                                   | 2                   | 94              | ...                   |
|            | Carne d'Abruzzo (carni e salumi)   | 65                                   | 2                   | 81              | ...                   |
|            | Maiella (abbigliamento)  | 29                                   | 8                   | 100             | ...                   |
|            | Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)   | 32                                   | -                   | 76              | ...                   |
|            | Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)   | 39                                   | 18                  | 150             | ...                   |
| Campania   | Vino d'Abruzzo (vino)  | 152                                  | 65                  | 318             | ...                   |
|            | Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)   | 19                                   | 2                   | 55              | ...                   |
|            | Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)                         | 1.675                                | 842                 | 2.598           | 25                    |
|            | Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)   | 105                                  | 64                  | 54              | ...                   |
|            | Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)  | 125                                  | -                   | 237             | ...                   |
|            | Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)   | 28                                   | -                   | 77              | ...                   |
| Puglia     | Vini di Irpinia (vino)   | 28                                   | 6                   | 106             | ...                   |
|            | Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo) | 1.234                                | 216                 | 2.461           | 16                    |
|            | Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)   | 312                                  | 136                 | 686             | 8                     |
|            | Grano duro (molini, pane e pastifici)  | 301                                  | 116                 | 631             | 5                     |
| Basilicata | Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)  | 45                                   | 38                  | 106             | ...                   |

segue



segue: ALLEGATO 3

| Regione                               | Sistema Produttivo Locale e specializzazione  | Medie imprese nel SPL<br>(dati 2022) |                     |                 |                       |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
|                                       |   | Fatturato<br>Mil. di €               | Export<br>Mil. di € | Dipen-<br>denti | Numero<br>imprese (1) |
| Calabria                              | Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)                                | 66                                   | 4                   | 257             | ...                   |
|                                       | Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta) | 63                                   | 50                  | 145             | ...                   |
|                                       | Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)  | 126                                  | 13                  | 272             | ...                   |
| Sicilia                               | Pesca e Crescita Blu (ittico)   | 127                                  | -                   | 227             | ...                   |
|                                       | Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)  | 159                                  | 48                  | 396             | ...                   |
|                                       | Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)  | 80                                   | 54                  | 87              | ...                   |
|                                       | Meccatronica (elettromeccanica)   | 18                                   | 9                   | 76              | ...                   |
| <b>Totale</b>                         |   | <b>23.402</b>                        | <b>9.261</b>        | <b>53.938</b>   | <b>463</b>            |
| <i>di cui: società distrettuali</i>   |   | <i>4.155</i>                         | <i>2.295</i>        | <i>7.670</i>    | <i>72</i>             |
| <i>      società non distrettuali</i> |   | <i>19.247</i>                        | <i>6.966</i>        | <i>46.268</i>   | <i>391</i>            |

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Agroalimentare di Qualità della provincia di Crotone, Agroindustriale della Marsica, Caffè, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e ceramica, Calitri, Carni, Ceramiche made in Sicily, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'ardesia, Corsetteria, La Spezia Lavorazione della pietra, Laniero siciliano, Lapideo sardo, Lattiero caseario, Mare, Moda e tessile sardo, Nautica da diporto (Puglia), Nautico del Mediterraneo, Ogliastro, Olio di oliva d'Abruzzo, Olio Evo / Olive da tavola siciliane, Produzione e Biologico della Venezia Centro Orientale, Riso, San Marco dei Cavoti / Sant'Agata dei Goti-Casapulla, Serra De' Conti, Valle del Liri, Vastese (San Salvo-Gissi-Atessa), Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

| Sistema Produttivo Locale e specializzazione   | Provincia  | Codici Ateco 2007   |
|--|------------|---|
| Borgomanero (meccanica)  | No         | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)  | Cn; To (1) | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Cerrina Monferrato (meccanica)   | Al         | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibopinerolese (agroalimentare)   | To         | 10.11 ... 10.92   |
| Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)   | Al; At; To | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)  | Cn         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Dogliani (cartotecnica)  | Cn         | 17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19  |
| Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)   | Vc         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Livorno Ferraris-Santheta (meccanica)  | Bi; Vc     | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tessile)   | No         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Verzuolo (legno)   | Cn         | 16.10 ... 16.29   |
| Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)   | Ge         | 22.11 ... 22.29   |
| Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)                  | Ge         | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20 |
| Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)  | Im         | 10.11 ... 10.92   |
| La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)   | Sp         | 30.11; 30.12  |
| Agroalimentare della Collina di San Colombano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino) | Pv         | 11.01 ... 11.04   |
| Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare e vitivinicolo)  | So         | 10.11 ... 11.04   |
| Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)  | Bs; Cr     | 15.11 ... 15.20   |
| Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)   | Lc         | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)  | Va         | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99  |
| Bio Verona (agroalimentare)  | Vr         | 10.11 ... 10.92   |
| Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)  | Pd; Tv; Vi | 23.11 ... 23.19; 23.31; 23.41; 23.42; 23.49; 23.70                        |
| Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)   | Ro; Ve     | 10.20   |

segue

segue: ALLEGATO 4

| Sistema Produttivo Locale e specializzazione  | Provincia              | Codici Ateco 2007   |
|---|------------------------|---|
| Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)  | Tv                     | 10.11 ... 11.04   |
| Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)   | Pd                     | 11.01 ... 11.04   |
| Vini Veronesi (vino)  | Vr                     | 11.01 ... 11.04   |
| Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)  | Mo; Re                 | 10.84   |
| Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)  | Pc                     | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Faenza (meccanica)  | Ra                     | 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20                  |
| Novafeltria (attrezzature e macchine)   | Rn                     | 28.11 ... 28.99   |
| Pera dell'Emilia Romagna (frutta)   | Bo; Fc; Fe; Mo; Ra; Re | 10.32; 10.39  |
| Salumi DOP piacentini (salumi)  | Pc                     | 10.11 ... 10.13   |
| Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)  | Fi; Si                 | 11.01 ... 11.04   |
| Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)  | Tr                     | 10.11 ... 11.04   |
| Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo) | Pg                     | 10.11 ... 11.04   |
| Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)  | Mc                     | 13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39                            |
| Treia (arredamento e legno)   | An; Mc                 | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09  |
| Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)  | Rm                     | 10.11 ... 11.04   |
| Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)  | Lt                     | 10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04  |
| Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)  | Fr; Rm                 | 23.70; 28.92  |
| Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)  | Ch; Pe; Te             | 10.20   |
| Carne d'Abruzzo (carni e salumi)  | Aq; Ch; Pe             | 10.11 ... 10.13   |
| Maiella (abbigliamento)   | Ch; Pe                 | 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39   |
| Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)  | Aq                     | 18.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20 |
| Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (orto-frutta)   | Aq; Ch                 | 10.31 ... 10.39   |
| Vino d'Abruzzo (vino)   | Ch; Pe; Te             | 11.01 ... 11.04   |
| Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)  | Bn                     | 10.31 ... 10.41; 11.01 ... 11.04  |

segue

segue: ALLEGATO 4

| Sistema Produttivo Locale e specializzazione   | Provincia                      | Codici Ateco 2007                 |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|
| Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)                         | Av; Na; Sa                     | 10.31 ... 10.39                   |
| Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)   | Av; Sa                         | 10.41                             |
| Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)  | Sa                             | 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04     |
| Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)   | Ce                             | 10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04  |
| Vini di Irpinia (vino)   | Av                             | 11.01 ... 11.04                   |
| Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo) | Ba; Bt; Fg                     | 10.11 ... 11.04                   |
| Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)   | Br; Le; Ta                     | 10.11 ... 11.04                   |
| Grano duro (molini, pane e pastifici)  | Ba                             | 10.61; 10.62; 10.71 ... 10.73     |
| Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)  | Pz                             | 10.11 ... 11.04                   |
| Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)   | Cs                             | 10.11 ... 11.04                   |
| Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)  | Rc                             | 10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39  |
| Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)   | Vv                             | 10.11 ... 11.04                   |
| Pesca e Crescita Blu (ittico)  | Ag; Pa; Tp                     | 10.20                             |
| Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)   | Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr | 10.39; 10.52; 10.71; 10.72; 10.82 |
| Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)   | Ct; Me; Pa; Rg; Tp             | 23.70                             |
| Meccatronica (elettromeccanica)  | Ag; Cl; Ct; Me; Pa; Rg; Sr; Tp | 26.11 ... 26.60                   |

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.  
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(<sup>1</sup>) Dato circoscritto alla specifica area.

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXIV

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)



Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.